Министерство по делам предпринимательства и развития туризма Республики Саха (Якутия)



УДК 334 (571.56) (091) ББК 65.9 (2Рос.Яку)09 Л52

Председатель редакционной коллегии:

Кормилицына Екатерина Ивановна

Главный редактор:

Сидоров Олег Гаврильевич

Авторы текстов:

Брагина Дария Григорьевна, доктор исторических наук, Бурнашева Наталия Иванова, доктор исторических наук, Бурцев Николай Николаевич, кандидат физико-математических наук Захаров Вячеслав Платонович, кандидат исторических наук, Петров Пантелеймон Пантелеймонович, кандидат исторических наук, Степанова Надежда Алексеевна, кандидат экономических наук, Мординова Марина Алексеевна, Третьякова Виктория Анатольевна.

Л52

No. of the last

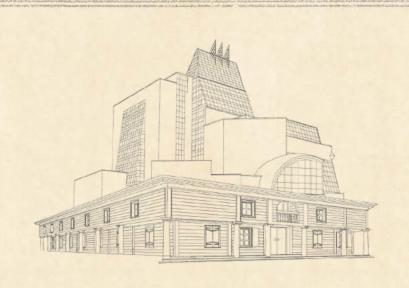
Летопись якутского предпринимательства, XVII-XXI века / [сост.: П.П. Петров, Н.Н. Бурцев, В.П. Захаров и др.; гл. ред. О.Г. Сидоров]. – Новосибирск: Наука, 2015. – 244 с.

Агентство СІР НБР Саха

«Летопись якутского предпринимательства» – книга, рассказывающая о людях, принесших прогресс в Якутию – видных купцах-меценатов прошлого, а также о продолжателях их дела – современных бизнесменах. Она охватывает промежуток времени от середины XVIII века до XXI – от зарождения местного рынка товарооборота до наших дней.

Для широкого круга читателей.

- © Министерство по делам предпринимательства и развития туризма РС(Я), 2015.
- © Издательство «Наука», Новосибирск, 2015.



ЛЕТОПИСЬ

ЯКУТСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

XVII-XXI века

Якутск, 2015



БЛАГОРОДНЫЙ ПОРЫВ - ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

2015 год был объявлен в Республике Саха (Якутия) Годом предпринимательства. И это не случайно. Предпринимательство всегда было и остается великой созидательной силой, источник которой кроется в консолидации усилий самых активных представителей общества.

изнес - крепкая опора государства. Это прослеживается и в истории нашей республики. В самые тяжелые времена предприниматели неизменно приходили на выручку своим землякам. Будь то купцы XIX века, открывавшие школы и строившие церкви, или современные бизнесмены, реализующие социальные проекты. Первые внесли значительную лепту в становление «фундамента» современной Якутии, а вторые активно участвуют в ее дальнейшем развитии. Это не пустые слова: в малом и среднем бизнесе сегодня заняты более 145 тысяч

человек – это 31% трудоспособного населения республики. В торговле и строительстве, в сельском хозяйстве и обрабатывающих производствах, в транспорте и связи – во всех сферах предпринимательство не только присутствует, но и играет ключевую роль.

Поэтому очень важно наладить грамотное взаимодействие между государственными структурами и бизнесом. В непростой период в экономическом развитии страны мы поставили перед собой задачу не только сохранить предпринимательство, но и обеспечить его развитие. Будет нелегко, но вместе мы, я уверен, справимся.

Алексей Елисеевич Кулаковский в своем «Письме якутской интеллигенции» особо отмечал, что предприниматели – «будущее здоровое зерно якутской народности, люди с благородным порывом замечательного патриотизма, ожидающие только всеобщего воззвания к культуре и просвещению и готовые попуститься тысячами из своих доходов ради блага родины».

Обращаясь к бизнес-сообществу, хочется отметить, что любые преобразования реализуются энергичными, инициативными гражданами, способными воплощать в жизнь самые смелые идеи. Именно вы, представители предпринимательства, благодаря мобильности и способности к быстрому внедрению новых технологий, имеете колоссальный потенциал для роста при любых условиях. Мы со своей стороны готовы всячески поддерживать вас.

Но объявление в Республике Года предпринимательства – это не только меры по финансовой и правовой

поддержке бизнеса. Одна из главных целей этого решения в том, чтобы воздать заслуженные почести предпринимателям прошлого, принесшим свет образования и прогресса в наш холодный край. Вместо образов «алчного баая», рожденного советской пропагандой, и бандита из девяностых, слово «предприниматель» должно ассоциироваться с такими людьми, как Гаврил Никифоров, Николай Эверстов, Николай Кривошапкин и многие другие настоящие патриоты Якутии, достойные того, чтобы их имена сохранились в памяти народа на века.

Алексей Елисеевич Кулаковский в своем «Письме якутской интеллигенции» особо отмечал, что предприниматели - «будущее здоровое зерно якутской народности, люди с благородным порывом замечательного патриотизма, ожидающие только всеобщего воззвания к культуре и просвещению и готовые попуститься тысячами из своих доходов ради блага родины». Я рад, что великий сын народа саха оказался прав. Еще радостнее мне оттого, что этот «благородный порыв» не иссяк до сих пор и продолжает гореть в сердцах современных предпринимателей.

ОТ РЕДАКЦИИ

История предпринимательства Якутии – одна из малоизученных для науки и известных для широкого читателя тем. Только с 1990-х годов началась вдумчивая исследовательская работа по сбору, изучению и осмыслению истоков, генезиса, путей развития предпринимательства в Якутии. Целью «Летописи» является освещение основных этапов развития предпринимательского движения на территории Республики Саха (Якутия) и увековечение памяти о его наиболее ярких представителях, внесших значительный вклад в социально-экономическое и культурное развитие Якутии.

оставители «Летописи» исходили из того, что осмысление истории, путей развития той или иной деятельности человека всегда служит для будущего и дальнейшего развития. «Летопись» не только передает и рассказывает о делах давно минувших, но и показывает современное состояние предпринимательства в Якутии. Размышления над историческими фактами, освещение важнейших событий дается во взаимосвязи не только с социально-экономическим развитием Якутии и Российского государства, но и со становлением государственности Якутии. Это важно и в связи с предстоящим 100-летним юбилеем образования Якутской автономной республики.

«Летопись» поделена на главы, соотносящихся с этапами развития предпринимательского движения Якутии. Общепринято считать, что история предпринимательства начинается с появления в XVII веке в Якутском крае первых свидетельств о его зарождении в торговой форме и в виде промыслов. Первые предприниматели Якутии - это мелкие торговцы и купцы. В настоящей летописи хронология начинается с того самого дня, когда появились первые документальные свидетельства о зарождении торговых отношений. Вместе с отрядами служилых казаков начали проникать в Якутский край торговые и промышленные люди. Якутский острог со времени основания стал служить пропускным пунктом для этих людей как на промыслы внутри края и на северо-восток, так и на выезд в Сибирь и далее на запад. В связи с бурным для того времени развитием торговли, уже в конце XVII века в Якутске был построен новый гостиный двор со 100 лавками, избами для размещения иногородних торговцев, с амбарами для складирования товаров. Мы можем сказать, что с этой поры начался отсчет истории предпринимательства и предприимчивых людей в Якутии, обогащавших своей деятельностью Российское государство и развивающих экономику Якутского края. Вместе с тем следует заметить, что торговые связи были развиты и в эпоху до появления на территории Ленского края отрядов казаков.

Предпринимательство находит широкое развитие в XIX веке, особенно начиная с 1861 года. Этот период был временем становления местного купечества, когда у некоторых представителей якутского общества начали накапливаться солидные капиталы. Они, в основной массе, были умнейшими людьми, ратующими за позитивные изменения в обществе – истинными «движителями» прогресса.

Следует отметить, что развитие предпринимательства, рыночных отношений в России отличалось рядом особенностей. Например, исследователи относят нашу страну к группе стран (Германия, Италия, Япония), которые с определенным опозданием, во втором эшелоне, приступили к индустриализации своих экономик и как следствие часто были вынуждены опираться не только на экономические, но и на административные методы. Поэтому важное место занимает государственная политика, направленная на поддержку предпринимательской деятельности. В начале XX века предпринимательство становится массовым явлением в России, предприниматель формируется как собственник, организуется рынок рабочей силы, акционерно-паевая форма предпринимательства, открываются частные акционерные банки. После октября 1917 года наступают совершенно другие времена, изменившие сложившуюся экономическую систему в Российском государстве, отношение общества к предприимчивым людям. Страна переживала трудные времена, но были в истории и новая экономическая политика 1920-х годов, становление и развитие колхозного и кооперативного движения, кустарного производства, и эти ростки предпринимательства также нашли отражение в «Летописи». Например, несомненный интерес представит глава о видных руководителях артелей и колхозов ЯАССР.

Современный этап российского предпринимательства начинается во второй половине 1980-х годов. Исследователи различают несколько периодов, но главное то, что после 1990-х годов наступает период полной реабилитации частной собственности и массовая приватизация государственных предприятий. Это реформенное время совпало со становлением государственности Якутии в новых общественно-политических условиях. Это было одно из самых интереснейших времен в истории предпринимательства. Вовлекаются все больше но-

вых людей из разных сфер, в том числе из науки, высшей школы, молодежи, осваиваются новые виды предпринимательской деятельности, внедряются инновации. Это создало основы для дальнейшего развития и устойчивости современной экономики республики.

N. F. X. T. P. P. L. L. P. L. P. H. H. H. K. Y. Z. Z.

«Летопись» – это краткий обзор истории, этапов развития и возрождения, становления современного якутского предпринимательства и рассчитана как на самих участников этого движения, так и на широкий круг читателей. Это интереснейшая и богатейшая, насыщенная разными событиями поучительная история. Это и героическая история: опыта преодоления разных барьеров и препятствий ради развития и процветания края.

Без сомнения, уважая и учитывая опыт наших предков, ставивших перед собой высокие цели подвижничества и попечительства, действовавших в интересах общества, современные предприниматели внесут свою лепту в развитие экономики Республики Саха (Якутия) и Российской Федерации. Без знания исторических корней невозможно представить и сегодняшнее предпринимательство, и перспективы развития этого благородного движения.

A WAY TO MAKE A RESPONSE A SAME A SAME A SAME A SAME AND THE PROPERTY OF THE PROPER

(4)



ЗАРОЖДЕНИЕ И СТАНОВЛЕНИЕ ТОВАРООБОРОТА В ЯКУТИИ (XVII-XVIII ВЕКА)



ABTOP:

Петров Пантелеймон Пантелеймонович, кандидат исторических наук

роиводство торга, то есть купля и продажа вещей давно выделилась в особый вид промысла. В истории Сибири этот промысел сыграл важную роль. Благоприятной почвой для установления и укрепления обменных связей между ними играло разделение видов и способов производства. Происходил взаимовыгодный обмен продуктами производства. Торговые связи, местами носившие регулярный характер, существовали между якутами-скотоводами и тунгусами-оленеводами. Охотники и рыболовы обменивали дичь и меха на железные изделия, произведенные оседлым соседом. Якуты сбывали скот, мясо, молочные продукты, орудия труда, предметы домашнего обихода и личного украшения из железа, меди и серебра. Кочующие роды и племена покрывали большие расстояния, доходя до китайских границ, где приобретали ткани, хлеб, серебряные изделия. Наличие одежды из тканей у якутов и представителей северных народов подтверждается археологическими раскопками культурного слоя, относящегося не только к XVII веку, но и к более раннему времени. Еще до прихода русских в якутском обществе наблюдались элементы развитой формы торга, свидетельствующие о высокой организации экономической жизни местных жителей. Хотя в них преобладал простой обмен натуральными продуктами и изделиями ремесленников, в лексике якутского языка имеются слова, означающие товарно-денежные отношения, истоки которых, видимо, тянутся со времен великих тюркских каганатов. В известных нам словах «атыы», «атыыhыт», означающих «торг» и «торговец» соответственно, корень слова составлял, по-видимому, слово «ат» (конь). Древние торговцы из якутов, вероятно, объезжали близлежащие и дальние округа на навьюченном для торга товарами коне. Они первыми проложили торговые пути в соседние улусы и земли тунгусских родов. Торговые связи, местами носившие регулярный характер, имелись между якутами-скотоводами и тунгусами-оленеводами. Взаимный обмен продуктами натурального хозяйства и ремесел играл позитивную роль в возникновении краевого рынка. Налаженные торговые связи местных народов получили новый импульс, когда в обжитых районах якутских улусов появились первые отряды русских казаков вместе с торговыми и промышленными людьми.



ЯКУТСКИЙ ОСТРОГ - ЦЕНТР ТОРГОВЛИ

ак известно, первое русское поселение – Якутский острожек был основан в 1632 году отрядом енисейского сотника Петра Ивановича Бекетова на правом берегу реки Лены примерно в 70 км ниже от современного Якутска. Через год строения острога попали под поток разрушительного наводнения. Поэтому новый приказчик острога атаман Иван Галкин вынужден был принять решение перенести строения острога на новое место, тоже на правом берегу и чуть выше от старого расположения. На новом месте острог, также периодически страдавший от вешнего половодья, простоял до 1643 года. В описи острожных строений и переписи населения, составленных в том же году, в Якутском остроге не значились помещения, предназначенные для ведения торговых сделок.

В XVII веке с отрядами служилых казаков в Ленский край, иногда опережая их, проникали в поисках новых еще не тронутых охотничьих угодий торговые и промышленные люди. Якутский острог со времени основания стал служить пропускным пунктом этих людей как на промыслы внутри края, так и на выезд в Сибирь и далее на запад. О размерах этого движения говорят следующие цифры. В 1642 году Якутская таможня отпустила 1 131 человек, из них на соболиные промыслы – 839, к Руси и в сибирские города с промысла – 233, на рыбные ловли – 31, на пашенные работы – 21 человек. В следующем году – 907 человек, из них на промыслы 653 и с промыслов 254. Таким обра-

зом, ежегодно через таможню в эти годы проходило около тысячи человек, кто на промыслы, а кто с промыслов. Но и в дальнейшем число проходивших через Якутск промышленников было весьма значительно: с октября 1653 года по 1 сентября 1654 года в Якутской таможенной избе заплатили явку 489 человек, в 1654-1655 годах – 456, в 1655-1656 годах – 549 человек, в 1656-1657 – 510 человек.

С Якутска вся эта масса людей уходила в разные направления, держась в основном бассейнов рек и речек. В 1643 году с Оленека, например, вышло в Якутск 27 человек торговых и промышленных людей, которые везли с собой 100 сороков соболей. В 1679 году вверх по Олекме на четырех больших лодках отправились 52 человека. Большое число промышленников собиралось на Колыме и на Индигирке. В Нижнем, Среднем и Верхнем Колымских зимовьях ежегодно при большом стечении торговых, промышленных и представителей коренных народов происходили сезонные



ярмарки, на которых производились самые разнообразные обменные сделки.

В таможенных книгах, составленных в 1640-1641 годах, зафиксированы также сделки среди немногочисленного населения Якутского острога, которое довольно оживленно вступало в операции по купле и продаже коней. Интересен факт того, что большинство покупных составляли лошади белой масти. Среди острожного населения небольшую, но наиболее предприимчивую часть составляли так называемые «торговые люди», которые в последующие годы осели в Якутске. С первых лет основания Якутского острожка якуты близлежащих улусов приезжали в острог и вступали в оживленный обмен продуктами сельскохозяйственного производства и пушнины на привозные товары и украшения.

Воевода Якутского уезда и правитель острога Петр Петрович Головин с разрешения московского правительства в 1642-1643 годы перенес острог в долину Туймаада, а точнее «в Эюков луг», по имени владельца земли кангаласского князца Эюка – племянника «якутского царя», легендарного Тыгына. Месторасположение головинского острога с мощными башнями, по нашему мнению, находилось на территории современного Преображенского храма, где в прошлом стояли деревянный Троицкий собор и церковь Михаила Малеина.

В торговле, промыслах и различных формах ремесленного производства участвовали в той или иной мере все сословия Якутского острога. Среди строений нового острога основное место занимал гостиный двор. Так, после переноса Якутского острога рядом с крепостью возник оживленный базар. На базарной площади под стенами крепости располагались лавки небольшого гостиного двора. В торговых рядах, находившихся около него, располагались частные лавки и лари для ведения мелочного торга.

В конце XVII века возникла необходимость в строительстве более мощной крепости взамен обветшавшего головинского острога. В 1680-е годы новую крепость под руководством воеводы Ивана Приклонского возвели на юго-западной стороне от бывшего острога на берегу Заложного озера. Ныне эта территория примерно очерчена улицами Кулаковского, Жиркова, Петровского и проспектом Ленина. В сибирских городах, острогах и слободах гостиные дворы и таможенные избы помещались внутри или вне крепости. В Якутске же построили новый гостиный двор со 100 лавками, избами для размещения иногородних торговцев, амбарами для складирования товаров возле крепости. В случае необходимости можно было быстро перенести товары за ее стены. Там же находилась таможенная изба, как торгово-финансовое учреждение по осуществлению со стороны государства финансового контроля над торгово-промысловой деятельностью населения. Необхо-



димость строительства гостиного двора вызывалась ростом торговли. В нем происходил оживленный обмен русских привозных товаров – сукна, бус, бисера, соли, муки, выделанных кож, ножей, топоров и других на пушнину, мамонтовую кость, мясо, масло, молоко. В течение XVII-XVIII веков гостиный двор, особенно летом, во время ярмарок, становился самым людным и оживленным местом в Якутске. Тем более, возле него были построены питейный дом и две церкви, а недалеко находилась Якутская воеводская канцелярия.

Но старый гостиный двор остался на своем месте и в народе получил название Малый базар. Соперничество двух центров торговли в маленьком по российским масштабам городе закончилось победой Малого базара, куда обычно тянулись груженые сельской продукцией подводы и под-

плывали деревянные суда с хлебом и другими привозными товарами. В конце XVIII века гостиный двор у крепости Приклонского за ненадобностью был разобран. Забегая вперед скажем, что острая нужда приезжих купцов в помещениях для реализации своих товаров вынудила городские власти принять решение о строительстве нового каменного Гостиного двора с 44 магазинами, наподобие гостиных дворов, существовавших в крупных городах России. Этот гостиный двор простоял более 120 лет и был снесен лишь в 1957 году. На его месте образовалась площадь имени Ленина.



Попов И.В. Якутск конца XVII столетия. 1928

ПУШНИНА - ГЛАВНЫЙ ТОВАР

заимоотношения между русскими и народами, населявшими Ленский край, в сфере торговли вначале были тесно связаны с пушным промыслом, что отразилось и на печати Якутского уезда. Первые воеводы вновь образованного в 1638 году Якутского уезда Петр Головин и Матвей Глебов получили в Москве новую «государеву печать». Описание этой печати таково: «Государева печать серебряная, вырезано на ней орел поймал соболя, а около орла вырезано: печать государева новые Сибирские земли, что на великой реке Лене». Это наиболее раннее описание печати с орлом и главного богатства

Qe.

Якутские соболи славились своим высоким качеством. Среди них попадались меха, которые ценились в

400-450

рублей

за сорок, а единичные, исключительно ценные «одинцы» продавались по 20-30 рублей за штуку



края того времени – соболя. Соболь был двигателем всей деятельности пришлого населения и мерилом богатства не только в Ленском крае, но и в России.

Якутские соболи славились своим высоким качеством. Среди них попадались меха, которые ценились в 400-450 и даже в 500-550 тогдашних рублей (6 000-8 500 золотых рублей начала XX века) за сорок, а единичные, исключительно ценные «одинцы» продавались по 20-30 рублей за штуку (300–400 рублей). Гораздо дешевле ценились «недошедшие» соболи, так называемые «вешняки» или недособоли, ловившиеся весной, когда мех еще недостаточно пушист. Из соболиных шкурок вырезались пупки, которые продавались отдельно, а также отделялись хвост и острельди, то есть кончики хвостов, изредка в таможенных книгах попадаются записи о собольих мордочках.

Кроме собольей шкурки ценились якутские лисицы красные (знаменитые «огневки»), белодушчатые, сиводушчатые, чернодушчатые, чернобурые. Изредка упоминаются бобры. Другая, более дешевая пушнина не окупала, по-видимому, расходов на дальний путь и не оправдывала трудов, связанных с промыслами. Песцами и белкой, которые в XIX веке были объектом значительной охоты, промышленники тогда мало интересовались.

Поэтому русское правительство проводило регламентацию пушного, особенно соболиного, промысла в сибирских, вновь приобретенных землях. Речь идет о стремлении правительства монополизировать в своих руках торговлю наиболее ценными видами пушных мехов. Уже в 1630-х годах в наказах таможенным головам предлагалось «самые добрые соболи и лисицы черные и чернобурые и бурые и

бобры черные у кого объявятца у служилых и у торговых и у промышленных людей или у их покрученников на промыслу будут, и то все имати ж на государя», выплатив хозяевам их стоимость деньгами.

В Якутск новый воевода Иван Волконский в 1671 году привез еще одну печать «таможенную» с таким описанием: «Государева особая печать, вырезан на ней барс, пой-

мал соболя, а около печати вырезано: «печать Государева Сибирского государства, великой реки Лены таможенныя». Подобные образцы печатей якутским воеводам выдавались еще раньше, в 1656 году. Таким образом, во второй половине XVII века Якутск имел две печати: «государева печать» и «печать государева таможенные». Последней печатью опечатывались документы сбора разных пошлин, сборов и налогов со служилых, промышленных и торговых людей.

В Якутии, как и по всей Сибири, получила развитие государственная рента с торговли в виде многочисленных торговых и проезжих пошлин, используе-

мая алчными сборщиками в целях своей наживы. Для искоренения этой напасти в 1653 году был принят Торговый устав, который ликвидировал многие мелкие таможенные и торговые пошлины. Во всем государстве, в том числе и в Якутии, была заведена однообразная, так называемая рублевая пошлина - по десяти денег с рубля, то есть 5% с покупной цены товара (рубль был равен 200 деньгам). Каждый купец, беря товар оптом на продажу, платил по пять денег с рубля и мог везти товар куда угодно. Остальные пять денег он платил там, где продавал. Взамен этого отменялись разные мелкие пошлины, хотя далеко не все.

Введение рублевой пошлины, которая взималась с продажной и покупной цены товара, упорядочение внутренних таможенных пошлин существенно способствовало развитию внутреннего рынка. Торговцы и промышленники получили возможность доставлять свои товары на дальние расстояния.

22 апреля 1667 году издается Новоторговый устав, ко-

торый отменил все внутренние пошлины, заменив их рублевой пошлиной в 5% с продажной стоимости товаров. Пошлины распространяли свое действие и на иностранные проданные товары. Привезенные, но не проданные товары были освобождены от уплаты пошлины. Однако по этому уставу торговые люди оказались в полном распоряжении местной власти, в случае Якутского уезда - воевод, которые не преминули воспользоваться предоставленной им возможностью. С устройством таможни со всех торговых операций и промыслов десятая часть шла в пользу казны в виде «сибирского платежа». Богатство пушниной Якутии и

интересы «государевой казны» определили введение здесь повышенных по сравнению с центральной Россией пошлинных ставок. Основная из них – десятая – была по своей величине в два раза выше рублевой, существовавшей в России. Кроме этой пошлины таможенным головам и целовальникам предписывалось брать в таможнях проезжие и торговые пошлины. Несмотря на высокие пошлины и сборы, приток торговых и промышленных людей в Якутию до конца XVII века не прекращался. С окончанием промыслов они возвращались с богатым уловом в сибирские города и далее тем же путем, в основном по реке Лене.



22 апреля 1667 году

издается Новоторговый устав, который отменил все внутренние пошлины, заменив их рублевой пошлиной в 5% с продажной стоимости товаров



Якутский соболь крайне высоко ценился в центральной части России за качество меха

В июне-июле 1641 года 110 торговых и промышленных людей вывезли на Русь 29 785 соболей, 22 164 пупка собольих, большое количество собольих, лисьих шапок, шуб и одеял. Значительным был вывоз пушнины и в последующие десятилетия. В 1665 году, например, 107 человек вывезли туда же 12 897 соболей, 3 143 пупка, три собольи шубы, 11 шуб горностаевых и другие товары.

В погоне за ценным мехом торговые и промышленные люди добирались до «незнаемых мест». Так, в Нижнеколымский острожок проникали самые соблазнительные слухи со стороны Большого Анюя о богатой соболями земле «захребетной реки Погыче» (Анадырь). Летом 1646 года из Нижнеколымска в море на поиски «соболиной реки» вышла партия промышленников-поморов во главе с кормщиком И. Игнатьевым. Двое суток они плыли на восток и дошли до губы, вероятно Чаунской. В губе они встретили чукчей и вели с ними небогатый немой торг: «...съезжать к ним с судна на берег не смели, вывезли к ним товарцу на берег, положили, и они в то место положили кости рыбья зуба (моржовых клыков) немного...».

Приказчик богатого московского купца В. Усова холмогорец Ф.А. Попов, имевший уже опыт плавания в северных морях, немедленно приступил в Нижнеколымске к организации большой промыслово-торговой экспедиции. Целью ее были поиски на востоке моржовых лежбищ и якобы богатой соболями реки Анадыря. Ранее Попов с торговыми целями плавал от Лены к Оленьку, а оттуда – к Колыме. 20 июня 1648 года из Колымы вышли в море и повернули на восток семь нагруженных товарами кочей, на всех было 90 человек. Вместе с ними плыл якутский казак Семен Дежнев, который после трагических событий, связанных с гибелью



остальных товарищей, остался жив и которому принадлежит честь открытия пролива между Азией и Америкой.

Якутский соболь, таким образом, сыграл выдающуюся роль в освоении неизвестных земель, включению огромного края в состав России, способствовал укреплению экономики, прежде всего развитию торговли, в Ленском крае.

Однако в результате хищнического истребления зверей промышленниками (охотниками), массовой скупки мехов торговыми людьми у местного населения и вывоза ими в другие города, а также злоупотребления воевод и служилых людей поступление ясака в казну неуклонно падало. Это обстоятельство сильно беспокоило правительство и заставило его в конечном счете перейти к более решительным мерам, которые должны были резко увеличить доходы казны. Начало этим мерам положил боярский приговор 1696 года «О продаже соболей и и иной мягкой рухляди на деньги по ярлыкам», которым была установлена продажа казенной пушнины на рынке и тем самым была стеснена продажа мехов частными лицами. Завершение эти меры получили в именном указе от 22 марта 1697 года, в котором писалось, что ясачная казна «в сборе и высылке к Москве учала перед прошлыми годами малиться», что в то же время воеводы, служилые люди и торговые люди своим воровством «многие соболи к Москве и в китайское государство и в иные места для мены и продажи посылали и сами в русские городы привозили и тем себя чрезмерно богатили».

Отныне соболи и черные лисицы следовало повсюду покупать «в одну великого государя казну» и «сбору и продаже в одной великого государя казне быть». Право же вольной покупки и продажи было сохранено лишь в отношении шкур менее ценных пушных зверей. Так, в 1697 году была установлена государственная монополия на покупку и продажу наиболее ценных видов сибирских мехов. Но такие решительные меры не могли пополнить царскую казну. Лихоимство, казнокрадство, жадность воеводской администрации, опиравшейся на силу казачества, вело к фатальному обнищанию местного населения. Чтобы остановить волну беззастенчивого ограбления и дать возможность развитию товарно-денежным отношениям, правительство в 1727 году пошло на объявле-

ние об отмене казенной монополии на приобретение ценных видов меха. Вольная торговля якутскими соболями и других мехов должна была, по замыслу издателей указа, пополнить путем сбора пошлин «государеву» казну. В результате главным обладателем дорогой пушнины постепенно становилась не казна, а частные торговцы, в том числе и служилые люди. Это обстоятельство вынудило царских администраторов пересмотреть указы о вольной торговле. Ряд последовавших указов и распоряжений снова ограничил частную торговлю. Купцам следовало торговать только на городских рынках, нельзя было ездить к ясачному населению и заниматься продажей водки и вина, табака и других «заповедных» (запрещенных) товаров.

> Вступив на российский престол, Екатерина II издала ряд указов и манифестов, содержание которых отвечало интересам не только правящего слоя – дворянства, но и купечества. Провозглашение принципа полной свободы торговли дало толчок развитию товарно-денежных отношений и укреплению всероссийского рынка, связывая провинции меж собою и метрополией. Правда, торговать пушниной разрешалось только во время ярмарок и лишь в местах их проведения. Это вызывалось интересами обеспечения своевременного взимания ясака с местного населения.

> На весь период XVII века торговля с местным населением носила ограниченный характер в сфере военного дела. Из обмена были изъяты порох, свинец, ружья, бердыши, сабли, копья, пальмы, панцири, латы, шишаки, наручники, т.е. боеприпасы, оружие всех видов и защит-

ные приспособления. Все они назывались «заповедными товарами». В число запрещенных товаров входили вино и табак. В дальнейшем снимается запрет с продажи табачных изделий. Но «горячие напитки» продавать местному населению, как и раньше, было нельзя.



На весь период XVII века торговля с местным населением носила ограниченный характер в сфере военного дела. Из обмена были изъяты порох, свинец, ружья, бердыши, сабли, копья, пальмы, панцири, латы, шишаки, наручники, то есть боеприпасы, оружие всех видов и защитные приспособления



НАЧАЛО ПРИОБЩЕНИЯ МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ К РЫНОЧНЫМ ОТНОШЕНИЯМ

орговля, как известно, - движение товаров из сферы производства в сферу потребления. Ввиду слабого развития местного производства приходилось привозить почти все: ткани, одежду, посуду и другие бытовые предметы, разные инструменты, земледельческие орудия, охотничье снаряжение, предметы культа и украшения, железо и драгоценные металлы, хлеб, овощи, фрукты, вино, пряности, соль и другое. Привозить издалека, за многие тысячи верст, преодолев не только таможенные барьеры, но и бездорожье, не считаясь со временем и трудами, потраченными в пути. Эти товары доставляли в первую очередь торговые люди. До середины XVII века из Якутского острога в районы проживания местного населения специально для ведения торга выезжало до 100 человек. Со второй половины XVII века из-за хищнического истребления пушных зверей приезд торговых людей сократился. Русские купцы, многие из Поморья, добирались до Лены, преодолев огромное расстояние. На многотрудную дорогу уходило два года. Но это не останавливало их. Некоторые оседали в наиболее выгодных для ведения торга местах. В 1654 году, например, в Якутском остроге свои постоянные лавки имели 20 торговых людей, записанных в слой «гостей». Гость Василий Запись имел три лавки, гость Кирилл Бо-

сой – две, гость Василий Шорин – две. Было немало торговых гостей, которые через своих приказчиков и лавочных сидельцев вели торговлю в Якутском уезде в течение нескольких десятилетий.

С годами усилилась сфера влияния сибирских купцов. В Якутию стали приплывать все больше торговых людей из Иркутска, Енисейска, Тобольска. К ним подключились верхнеленские зажиточные крестьяне, доставлявшие еже-



Сибирские купцы

годно в Якутск на барках и паузках хлеб. Все они: купцы российские, сибирские и прочие частные торговцы привозили много разнообразных товаров. Среди них важное место занимали продукты питания: мука ржаная, ячневая, овсяная и рисовая крупы, сало, рыбий жир, сахар, мед, хмель. Изделия из кустарного промысла были представлены сермяжным сукном, холстами разных видов, крашениной портишной, лазоревой, трубчатой, предметами одежды

(рубашками, штанами, шубами, кафтанами, зипунами, часто с художественной отделкой – «строченные и вышитые шелком», «вышитые золотом», «с шелковыми нашивками»), обувью разных видов и назначений (сапогами и башмаками сафьяновыми мужскими, женскими и детскими, «телятинными и бараньими, чирками, уледницами, лыжными»), белой и красной дубленой и сыромятной кожей, головными уборами, в том числе шапками атласными и тафтяными «с пухом козлячим», галантерейными товарами (завесами, кушаками и поясами разными, венцами, нашивками, шнурками, подвязками ременными, гребешками костяными, зеркалами, серьгами серебряными и медными, перстнями медными «со вставками серебряными»), посудой, главным образом медными котлами для варки пищи «с дугами железными», ковшами, сковородами, хозяйственными товарами (мылом простым и «сладким», восковыми свечами, ножами, замками), бакалеей, канцелярскими принадлежностями (бумагой писчей, чернильницами медными), предметами религиозного культа (иконами, нательными крестами, ладаном, церковной литературой), судовой снастью, охотничьим и рыболовным снастями (сетями, неводами, пряжей, бечевой, сумами переметными, топорами, пешнями, обметами собольими, луками вычегодскими, лыжами, камусами лосиными, оленьими и конскими). Торговцы привозили оружие и боеприпасы (пищали, винтовки, «трещетки самопальные», свинцовые

> пульки, порох, дробь, «петли и замки самопальные», огниво, натруски), а также сельскохозяйственный инвентарь, (сошники и ральники, косы и горбуши, пилы, седла, подхомутники, шлеи однородные и двойные, узды ременные, гужи сыромятные). Особое место занимали товары «на иноземную руку»: бисер крупный, разноцветный, одекуй синий и белый, колокольчики медные. В Якутск попадали и товары западноевропейского происхождения, правда, в незначительном количестве (сукна разных сортов, в том числе «англицкое», «амбургское», «литовское», шелк, бархат, атласы и другие), а также товары иранского, индийского, турецкого и бухарского происхождения, преимущественно шелковые, шерстяные и бумажные ткани разных сортов и названий.

> Состав привозимых в XVIII веке товаров существенно не изменился. По-прежнему большой спрос был на выделанные кожи (юфти), сукна разных сортов, преимущественно на русское сермяжное, на холст и полотно, разные металлические изделия и предметы украшения. Сре-



Особое место занимали товары «на иноземную руку»: бисер крупный, разноцветный, одекуй синий и белый, колокольчики медные



ди иностранных товаров попадались сукна английские, французские, немецкие, голландские. Но больше было китайских тканей и чая. В течение XVII – первой трети XVIII века главным пунктом на востоке, куда стремились торговцы, являлся Якутск – административный центр обширного края. В то время он считался одним из самых богатых городов Сибири. Под стенами Якутского острога, как мы выше говорили, гостиный двор был построен еще в 1643 году. Это здание с самого начала было разделено на отдельные лавки, куда складывались товары. Они сдавались в аренду приезжим купцам. Рядом с гостиным двором находился базар. В нем были частные торговые помещения или лавки людей разных чинов, проживавших в Якутске. Торговых людей, прибывших из других городов, звали «гостями» и им предоставлялись лавки гостиного двора.

Этот базар с лавками и гостиный двор, как и повсюду в России, являлись местами проведения торгов. Торговля в частных домах строго запрещалась. В лавках базара и на его торговой площади велась розничная торговля, в гостином же дворе совершалась главным образом оптовая торговля. Однако и там, и здесь обращались одни и те же товары. Привозной товар (промышленные изделия и продукты питания) обменивался на местный: пушнину, скот, мясо, масло, рыбу и другие товары.

Торговля носила денежно-меновой характер. Торговые люди, с одной стороны только что прибывшие, с другой – собиравшиеся на родину, свои товары реализовывали прежде всего на пушнину. При этом совершались крупные по тем временам сделки. Богатые торговые люди скупали оптом и в розницу тысячи соболей. Скупали главным образом пушнину и более мелкие торговые люди. Поэтому меховой рынок Якутского острога выглядел весьма солидно, особенно в 1630-1650-х годах. Торговые и промышленные

люди покупали не только меха, но и промышленно-охотничье снаряжение для ловли зверей, продукты питания. В обмен они давали деньги, которые в Якутске были в большом ходу, промышленные изделия и продукты питания, прежде всего муку, пользовавшуюся здесь особенным спросом. Муку продавали тысячами пудов. В таможенных книгах того времени в основном записаны русские торговцы. Со второй половины XVII века на базаре в Якутске стали появляться представители местного населения, в основном подгородние якуты. Постепенно местное население втягивается в торговлю на городском рынке. По данным 1680-х годов, оно привозило в город «харчевого на продаже зайцев и всяких птиц и зверей», сбывало их на базаре служилым и всяким людям. В число «харчевых» припасов входили мясо, масло, молоко, рыба и другие продукты. Их подгородные якуты стали привозить постоянно. Равным образом, они привозили сено, дрова на отопление, ягоды разных видов.

Торговые и промышленные люди вели оживленную меновую торговлю как с якутами, так и с тунгусами и юкагирами, обменивая на пушнину различные товары. Среди этих товаров на первом месте стояли бисер и одекуй (крупные бусы из синего и белого хрусталя). Очень большой спрос предъявлялся, особенно тунгусами и юкагирами, на металлические изделия, используемые на топоры, пешни, ножи, котлы. Пушнину можно было получить и в обмен на муку. В торговле с якутами постепенно стала применяться и оплата товаров деньгами.

Торговля с «иноземцами», как их тогда называли в первое время русские казаки и торговцы, носила неэквивалентный характер. В 1640 году якутский таможенный целовальник (приказчик) доносил на сына боярского Парфена Ходырева, что он взял у одного якута шубу соболью, «а кинул де ему за ту шубу 9 прядок бисеру».

ЯРМАРКИ

наиболее удобных для ведения торгов и обменных операций местах по всей территории Якутии стали появляться съезды, сборы торговых людей и представителей коренных народов. На Колыме возникла ярмарка, названная местными «Ярмонкой». За рекой Леной в Мегинском улусе также сохранился топоним «Ярмонка», который современные краеведы ошибочно принимают за место основания Якутского острога. Ярмарками или ярмонками они назывались по образцу российских, откуда приезжали русские люди и где так издавна назывались большие торговые съезды, где происходил оживленный обмен между продавцами и покупателями.

Со второй половины XVIII века правительство решило урегулировать вопрос о ярмарках и на основе возникших больших съездов создать более крупные ярмарки. В Якутии они стали появляться с 1760-х годов. Они ознаменовали в какой-то мере наступление нового этапа в развитии товарно-денежных отношений. В конце XVIII века функционировали только две ярмарки: Якутская городская и Анюйская. Якутская ярмарка являлась, конечно, важнейшей. Она бывала летней и зимней. Летняя начиналась «с первых чисел июня и продолжалась по август месяц». Зимняя открывалась 10 декабря и закрывалась 1 января. На ярмарке обращались привозные товары, главным образом, российские, частично западноевропейские и китайские. Это были шелковые, полушелковые, хлопчатобумажные и льняные ткани, сукно, кожаные изделия, изделия железа и меди, фарфоровая и фаянсовая, медная оловянная и деревянная посуда, охотничьи припасы и принадлежности (порох, свинец, ружья разных видов, прядево для неводов и сетей) продукты питания, в

том числе чай, сахар, мука, крупа, соль. Много привозилось черкасского листового табака, водки. Оборот Якутской ярмарки превышал миллион рублей. Якутская область взамен привозимых товаров отпускала «пушной зверь, моржовый зуб и мамонтовую кость». Меха в Якутск доставлялись местными купцами и их приказчиками со всего северо-востока Азии - из бассейнов Лены и ее притоков, Оленька, Яны, Индигирки, Колымы, с Чукотского полуострова, Камчатки, Охотского побережья из Удского края и даже из северо-западной Америки. Мамонтовая кость ежегодно добывалась главным образом усть-янскими и нижнеиндигирскими русскими и якутскими промышленниками на берегах Северного Ледовитого океана, особенно на островах Ляховских. Моржовые клыки добывались на крайнем северо-востоке оседлыми приморскими чукчами. Как писал историк якутского торга и рынка И.С. Москвин: «Торговля в Якутской области всякий год открывается с июльскою ярмаркою, которая служит прогрессом торговли все остальное время года как в Якутске, так еще больше в округах. Торговые дела заканчиваются в Вилюйске в феврале, в Верхоянске - в марте, а в Колыме - в конце апреля или в первой половине мая месяцев...».

Единственной транспортной артерией, как и раньше, оставалась Лена. На пристанях ее причалов в Качуге, Усть-Куте и в других селениях весной собирались все те, кто шел с товарами вниз до Якутска. Здесь они строили сплавные суда (паузки, барки, карбазы, лодки и плоты) и по вскрытии реки устремлялись к цели своей поездки. Ежегодно с нарастающим числом суда проходили вниз и в XVIII веке их число стабилизировалось на уровне 70-80

Паузки у пристани. Якутская ярмарка

самосплавных судов. Они везли от 50 до 150 тысяч пудов груза, львиную долю которого составляли хлеб и крупы.

Способы перевозки товаров из Иркутска в Якутск к концу XVIII века были таковы. Из Иркутска до Качугской пристани на расстоянии 260 верст (исчисления произведены в XVIII веке) товары доставлялись сухим путем, на телегах, полагая на каждый воз, от 30 до 45 пудов. На Качугской пристани товары погружались в приготовленные для перевозки плоскодонные суда, называемые паузками. Паузки разделялись на проходные и торговые. Проходные плыли с товарами в Охотск, Аянский порт, Камчатку, а торговые, производящие торг в сельских местностях и по выписке, то есть по заказу, добирались до Якутска.

Самосплавное судно типа барки брало от 4 до 6 тысяч пудов зерна, управлялось от 6 до 8 человек рабочими и одним лоцманом, который должен был хорошо знать фарватер реки. Каждый рабочий за сплав от места погрузки хлеба до Якутска получал плату 10 рублей серебром на готовом хозяйском содержании, а также и лоцман с отдельной платой в 15-20 рублей.

Вилюйск отстоял от Якутска на расстоянии 710 верст (исчисления произведены в XVIII веке). Доставка товаров на вьючную лошадь обходилась по 5 рублей 50 копеек серебром, полагая каждый вьюк в 5 пудов 20 фунтов. С каждого пуда платили за провоз один рубль серебром, к этому добавляли укупорку, стоившую с каждого пуда от 30 до 80 копеек серебром, смотря от качества и ценности товара. С некоторого времени товары в Вилюйск якуты начали доставлять водным путем на паузках, сплывавших по течению реки Лены на расстоянии 500 верст, а оттуда при впадении реки Вилюя в Лену: с устья реки Вилюя паузки



идут бечевою до самого города Вилюйска, расположенного на восточном берегу Вилюя. Доставка водным путем товаров обходилась гораздо дешевле, с каждого пуда платили до 40 копеек серебром. Впрочем, в зимнее время отправка товаров в вилюйские улусы не осуществлялась и проезды на санях делались только налегке купцами и чиновниками. Торгующие в Вилюйске купцы и мещане по окончании своих дел возвращались в Якутск в марте и привозили пушные товары на лошадях, которых они приобретали меною за товары, или получая за долги. Но доставка на своих лошадях с заведением всей нужной сбруи для вьюков с прокормом в пути лошадей и платою погонщикам обходилась по 3 рубля серебром и дороже с каждой лошади.

В Верхоянск, отстоящий от Якутска на 860 верст (исчисления произведены в XVIII веке), доставка товаров на вьючную лошадь обходилась по 8 рублей 25 копеек, да на укупорку товаров на одну лошадь, полагая вьюк в 5 пудов 20 фунтов, расходовалось до 2 рублей. Всего расходы составляли на каждую лошадь до 10 рублей серебром, а иногда дороже. Отправка товаров из Якутска начиналась уже с последних чисел сентября. Прежде всего, клади от Якутска до реки Алдан на расстоянии 200 верст до выпада снега, достаточного для санного пути, производились якутами-подрядчиками на водах. С реки Алдан кладь отправлялся в далекий путь на приготовленных лошадях в сопровождении купеческих приказчиков или самих хозяев. В Якутск же прибывали не ранее 15-20 июля. В Колымск отправлялись таким же путем и в то же самое время как к Верхоянску.

В Удском остроге, отстоящем от Якутска в 1 400 верст (исчисления произведены в XVIII веке) отправка товаров бывала в сентябре и октябре месяцах. Доставка товаров на лошадях производилась только до местности Учур, находящейся от Якутска на расстоянии 800 верст. За доставку в осеннее время платили за каждую вьючную лошадь по 5 рублей, а весной по 9 рублей серебром. С Учура до Удского острога развозка осуществлялась на оленях, полагая на вьюк по 2,5 пуда, за что платили по 7 рублей с каждого оленя.

На Якутскую ярмарку съезжались и первые представители зарождавшегося якутского купечества. В улусах уже во второй половине XVIII века появились богачи, располагавшие большими денежными средствами. В 1785 году коллежский асессор и заседатель Якутского совестного суда О. Матушевский писал, что «у них иноверцев посредством их промыслов довольно имеется денег в золотой и серебряной монете». С течением времени возникали большие состояния. Один купец в 1800 году отметил, что у якутов накапливаются солидные денежные суммы, что богачи много денег получают путем продажи пушнины, и во время ярмарок ежегодно продают мягкой рухляди русским купцам на сумму до 300 тысяч рублей. «В мою бытность, – писал он, – один простой якут, называемый Хаепа, имел до 100 000 рублей золотом, которую сумму я сам видел и

многие тамошние купцы, ибо он в каждую ярмонку, бываемую в Якутске, продавал мягкой рухляди тысяч на тридцать и более, получая все серебром и золотом». Он писал, что якуты немало денег получают и от подрядов. Богатые якуты (атыыһыттар) имели частые сношения с эвенками, эвенами и юкагирами, снабжая их разными вещами и взамен получали пушнину. Меха и продовольственные товары они скупали и у якутского населения и перепродавали в городах русским купцам.

Из дочерних наиболее значительной была Анюйская ярмарка. Она возникла в конце 80-х годов XVIII века. Местом проведения ярмарки вначале определили речку Ангарку (притока Большого Анюя), где построили было Ангарскую крепостцу. Через некоторое время ярмарку перенесли на остров Малого Анюя и здесь поставили Островную крепостцу. Место это было обитаемо только во время проведения ярмарки в течение нескольких дней марта месяца. Здесь собирались главным образом чукчи, приезжали также юкагиры, эвенки, эвены и коряки, иногда из далекого Гижигинского округа. Люди съезжались за 1 000-1 500 верст, кто как мог: на оленях, собаках, лошадях. Для встречи с ними приезжали купцы из Якутска, русские обыватели из колымских зимовий. Они привозили с собой листовой крепкий табак южнорусского происхождения (так называемый черкасский) – главный предмет торга, всякого рода металлические предметы (ножи, топоры, железные и медные котлы), оружие, порох, свинец, бусы, некоторые хлопчатобумажные изделия, чай, сахар. Товарами аборигенов являлись шкуры лисиц (красных, чернобурых, серебристых), песцов, рысей, росомах, выдр, речных бобров, медведей, моржовые клыки, одежда из шкур оленя. Торг был исключительно меновой. Деньги никто не предлагал и чукчи отказывались их брать. Позднее, в XIX веке, к этим двум ярмаркам включились еще две: Майская и Учурская.

ЗАЧАТКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

истории предпринимательства Якутии довольно интересен факт о строительстве вблизи Якутска железного завода. В связи с Камчатскими экспедициями возникла потребность в гораздо большем количестве железных изделий, пригодных для строительства морских судов в Охотском порту. Старинные железные промыслы якутов, естественно, не могли удовлетворить потребности экспедиции, перед которой правительством были поставлены задачи изучить, освоить и закрепить за Россией обширный регион - северо-восток Азии и омывавших ее морей. С этой целью в 30-х годах XVIII века было решено произвести в Якутии поиски месторождений железных руд. Поиски дали положительные результаты. По одной лишь реке Вилюй было открыто три рудных месторождения. Два находились выше Верхне-Вилюйского зимовья в 9-12 «якутских днищах» пути от него, третье – на притоке Вилюя реке Тюканке в 11 днищах от Верхне-Вилюйского зимовья и в трех днищах от устья Тюканки. Все эти месторождения были известны местным якутским кузнецам, которые брали из них руду и «плавили железо».

Получив сведения о наличии в Якутии богатых железных руд, правительство направило с Нерчинских серебряных заводов мастеровых людей во главе с комиссаром Бурцевым для осмотра руд на реке Ангаре около Идинского острога и у Якутска с наказом, «где лутче и удобнее место найдут» построить завод.

После осмотра было решено построить железный завод на Ангаре. Впоследствии вопрос о месте постройки завода был пересмотрен: небольшой «колотушечный» завод с плотиной был построен на реке Тамге, в 30 верстах выше Якутска. Завод должен был выделывать железо «на строение морских судов и прочих железных припасов» для Экспедиции Витуса Беринга. На заводе работали 21 человек, в том числе два котельщика, кузнец, пять плотников. Сначала предполагали железо «вытягивать из криц, которые делаются якутами в ручных печках». После того, как завод был построен, было найдено много железных руд выше завода, в урочище Столбы. Руду стали доставлять на завод, где ее плавили в небольших горнах. Завод ковал ежегодно до 300 пудов железа, которое шло на нужды Камчатской экспедиции.

Фрагмент из «Чертежа всех сибирских градов и земель» С.Ремезова More mave glaciale Miranti Bapana Miranti Marina Managa Marina Managa Marina Managa Marina Managa Managa Marina Managa Managa Marina Managa Ma

Завод просуществовал недолго. В 1743 году он был закрыт. Казне было выгоднее доставлять в Охотск железные изделия с уральских заводов. В самой же Якутии продукция завода не находила сбыта. Внутренний рынок лучше и дешевле обслуживался якутскими кузнецами и русскими торговцами, привозившими из России готовые железные изделия.

Русский промышленник Ерофей Хабаров еще в 1638 году обследовал Кемпендяйское соляное месторождение на предмет освоения, но из-за труднодоступности и отсутствия благоприятной транспортной схемы вернулся в верхнюю Лену. Сведения о Кемпендяйской самосадочной соли постоянно поступали в Якутскую воеводскую канцелярию. В 1712

году очередное письмо поступило в администрацию уезда, в котором сообщалось, что соль оказалась «доброй, чистой... и на потребу христианскому народу годной». С 1737 году из Верхне-Вилюйского зимовья, по-видимому с реки Кемпендяи, вывозили в Якутск соль самосадку по три тысячи пудов в год. В это же время на реках Алдан и Чара была начата разработка слюды. Вблизи Якутска возникли кустарные заводики по выделке кирпича, годного для кладки печей. В 1707 и 1708 годах в Якутске были возведены каменные здания Воеводской канцелярии, Троицкого кафедрального собора, в 1773 году – Богородской церкви, что в Заложной части города. Для кладки стен этих сооружений за озером Сайсары стали производить кирпич в значительном количестве.

БЕЗЗАКОНИЕ

з-за отсутствия надзора и отдаленностью Якутска от других сибирских городов в нем укоренились лихоимство, взяточничество, злоупотребление властью среди местных чиновников, которые благополучно перекочевали в деятельность торгового сословия. Пользуясь темнотой и забитостью населения, стремясь к получению наибольшего барыша, торговцы обменивали по очень высокой цене даже совсем не нужные для охотника вещи. Тем не менее, торговые и служилые люди сами подвергались унизительным конфискациям имущества от всевластных якутских воевод, ландратов и комендантов Якутского края, которые сами составляли наиболее коррумпированную прослойку правителей Якутии.

Как отмечал видный исследователь отечественной истории профессор Федот Сафронов, якутские воеводы,

их дьяки, письменные головы своей алчностью к наживе прославились на всю страну. К примеру, воевода Михайло Лодыженский устраивал за счет торговых людей частые обеды и призывал «торговых и служилых людей; а кои торговые и служилые люди к нему не пойдут, и он де на тех торговых и служилых наводит напрасно великие беды; и от его пиров и пивных кабаков в якутском торговые и служилые люди оскудели и одолжали великими долги; а у которых у служилых людей денег нет, и они ему за столы кабалами носят».

Об одном интересном факте – создании «организованной преступной группы» семьи Ракитиных говорят документы в современных архивах. До Санкт-Петербурга дошли слухи и доносы торговых людей «о многих обидах и разорениях к тамошним народам от ландрата Ивана Ракитина». Указ Петра I «розыскать накрепко» о злоупо-

треблениях властью Ракитина состоялся 25 октября 1719 года. Император приказал капитан-поручику лейб-гвардии М.П. Измайлову взять бразды правления Якутским уездом, отстранить от дел и арестовать ландрата Ракитина, конфисковав все его «пожитки». Следствие по делу Ракитиных тянулось несколько лет.

На следствии дворянин Степан Шангин, один из главных обвинителей ландрата, показал, что в 1717 году Ракитин послал «в Мунгалы (Монголия – прим. редакции), в Сургут и в Нерчинск» своих приближенных людей, которые признали факт отправки их ландратом в Нерчинск «к брату Степану Ракитину, который в том городе был правителем». В Нерчинск брату были посланы «мехи рысьи, и лисьи, и бельи, горностальи, ушканы». В свою очередь Степан Ракитин отправил в Якутск брату своему китайские товары. В том же году якутский ландрат отправил своих людей в Иркутск, где «команду ведает брат ево Лаврентий Ракитин», послал ему

подарки в виде ценных мехов и на продажу 9 700 горностаев, 4 000 белок, 460 песцов белых, 203 лисицы разных, 2 лисицы черно-бурых, 140 «пупков» собольих. Выяснилось, что обвиняемый Ракитин в 1719 году в Иркутск отправил денег 5 200 рублей. Все эти «пожитки» он накопил в результате конфискации товара у неугодных ему торговцев и взятки за отпуски в якутские улусы на сбор ясака служилых людей. Вместе с тем, он «разорил» боярского сына А.Ф. Шестакова, ограбив его на очень большую сумму. По данным следственной комиссии, взятки мягкой рухлядью и деньгами за разрешение служилым людям ехать за сбором ясака с местного населения ландрат Иван Ракитин собрал на огромную по тем временам сумму в 10 815 рублей.

Притеснениям и разорениям торговые люди, затем и купечество подвергалось и в последующие годы, хотя их участь была намного лучше, чем у подавляющего большинства населения Якутии.

МОРСКИЕ ЖИВОТНЫЕ - НА СМЕНУ СОБОЛЮ

о ведомости, составленной в 1731 году, в Якутске имелись таможня, 4 подвала под казенное вино, 6 казенных винных и пивных кабаков, 2 соляных амбара, 51 лавка «разных чинов людей». С конца 1730-х годов на рынке место соболя заняли бобры и котики, обитатели тихоокеанских островов. Началась колонизация отдаленных островов, расположенных между Азией и Америкой. Первым, кто начал промышленную добычу морских бобров, считают сержанта команды Охотского порта Е. Басова, который со своей немногочисленной командой в 1743-1744 годах промышлял на Командорских островах. Тогда он

добыл 1 200 бобров и 4 000 голубых песцов. Летом 1745 года он вместе с иркутским купцом Н. Трапезниковым организовал новую компанию в составе 32 человек. Добыча оказалась много больше первой. За четыре экспедиции предприимчивые промысловики добыли ценной пушнины на баснословную сумму в 265 616 рублей. Так начались морские зверобойные и пушные промыслы, в которых стали принимать участие купцы с достаточными средствами для организации дальнего вояжа. Через Якутск на Тихоокеанское побережье купцы приезжали не только из Архангельска, Каргополя, Сольвычегодска, Великого Устюга, Соликамска, Тотьмы,



Яренска, Вологды и других мест Русского севера – традиционного района выхода промышленников и торговцев XVII века, но из многих городов Центральной России: Харькова, Нежина, Курска, Тулы, Москвы, Ярославля и др. Выезжали купцы и из сибирских городов – Нарыма, Тары, Тобольска, Иркутска, Селенгинска, Якутска и др. В промыслах также участвовали охотские и камчатские купцы, осевшие там в

надежде на скорое обогащение.

Промышленники, идя вслед за морскими пушными зверями, открыли новые острова, в том числе Алеутской гряды и, самое главное, полуостров Аляску. Так, к концу XVIII века было закончено овладение русской Америкой, а жители ее обращены в русское подданство и стали уплачивать ясак. По приблизительным данным, в течение 1743-1800 годов русские промышленники вывезли с Алеутских островов и северо-западного побережья Америки мягкой рухляди, по охотским ценам, на общую сумму около 9 миллионов рублей. Итогом деятельности русских купцов явилось создание по проекту рыльского купца Г.И. Шелихова в 1799 году Российско-Американской компании, ставшей единственным управляющим коммерческим предприятием обширных земель в северной части Тихого океана и носившей одновременно и полугосударственный характер. С конца XVIII века в Якутске обосновалось отделение Российско-Американской компании, которое развернуло широкомасштабную перевозку грузов в Охотское побережье и дальше. Якутск до 1860-х годов становится одним из центров коммерческой, деловой и духовной связи России с Русской Америкой. На рынке Якутска появляются и занимают свою нишу ценные меха камчатских и алеутских морских зверей.

* * *

Условия зарождения, становления и деятельности купечества Якутии в значительной степени отличались от Европейской России. С одной стороны, Якутия, как и вся Сибирь, фактически не знала помещичьего землевладения, и феодальные пережитки в целом здесь были значительно слабее. Не играло здесь такой значительной роли, как в центре страны, дворянское предпринимательство, что открывало широкие перспективы перед гильдейским купечеством, которое в составе населения Якутии занимало небольшой процент. Вместе с тем, следует сказать, что в эпоху так называемого первоначального накопления капитала торговцы, приказчики, купечество мало занимались вопросами благотворительности, да и школ, больниц в те времена не было. В основном деятельность жертвователей была направлена на строительство православных храмов и на содержание Якутского Спасского монастыря.

Таким образом, торговые люди и купечество в течение двух веков вдоль и поперек исходили по громадной территории северо-востока Азии, северо-западных островов Тихого океана и полуострова Аляска. Они пытались обеспечивать разноязыкие народы, населявшие эти части двух континентов, необходимыми товарами в обмен на ценные меха. Их многотрудная подвижническая деятельность постепенно и неуклонно создавала хозяйственные основы становления и укрепления всероссийского рынка, вовлекая население Якутии в товарно-денежные отношения.





РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ДВИЖЕНИЯ В ДОРЕВОЛЮЦИОННОЕ ВРЕМЯ



АВТОРЫ:

Захаров Вячеслав Платонович кандидат исторических наук,

Третьякова Виктория Анатольевна

век, по мнению исследователей, был периодом становления местного купечества, когда у некоторых представителей якутского общества начали накапливаться солидные капиталы. Происходило это на фоне социальных преобразований, которые принес с собой новый век.

Несмотря на то, что в советское время за предпринимателями этого времени закрепили образ жестоких эксплуататоров, они, в основной массе, были умнейшими людьми, ратующими за позитивные изменения в обществе – истинными «движителями» прогресса. Мы попробуем проследить развитие предпринимательства того времени на примере судеб нескольких ярких представителей эпохи.

ТОРГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

ного путаницы у современного читателя может вызвать оценка объемов торговли купца, его значения – «этот был купцом первой гильдии, а тот – второй». Поэтому любопытно проследить за изменениями торгового законодательства того времени и численностью купечества в дореволюционной Якутии.

Весь XVII век и вплоть до середины XVIII века все посадские и торговые люди – пусть даже с небольшим капиталом в 100 рублей – считались купцами. Но по манифесту Екатерины II от 1775 года и указом от 25 мая того же года купцами III гильдии стали именоваться люди с капиталом свыше 500 рублей, II гильдии – люди с капиталом 1 000 рублей, а чтобы считаться купцом I гильдии, необходимо было иметь капитал в 10 тысяч рублей и выше.

Купцы I гильдии могли производить торговые операции по всей стране и за границей как сами, так и через своих приказчиков. Купцы II гильдии распространяли свою деятельность на свой округ, город и по всей стране. Купцы III гильдии могли торговать в пределах своего города и округа, где они проживали. Наиболее богатые слои купечества (I и II гильдии) освобождались от телесных наказаний, тогда как в

отношении купцов III гильдии и мелочных торговцев телесные наказания не отменялись. Гильдейское купечество при рекрутских наборах имело возможность откупиться от рекрутчины, выплатив определенные суммы, установленные законом. Купцы I гильдии получили право ездить по городу в каретах, но имели право пользоваться колясками, запряженными парами лошадей. Купцы II гильдии не могли ездить по

городу в каретах, но имели право пользоваться колясками, запряженными парами лошадей. Купцам III гильдии запрещалось ездить по городу в каретах, а также впрягать в сани или телегу более одной лошади. В отличие от других сословий, пребывание в купечестве не было пожизненным. Купец обязан был выбирать гильдейское свидетельство ежегодно. Если же в установленный срок он не возобновлял свидетельство, то вместе с членами своей семьи выбывал из гильдии. В сословном купеческом свидетельстве указывались все члены семьи купца.

С дальнейшим ростом капитала купцов росли и гильдейские требования. Так, 24 ноября 1824 года согласно «Дополнительному постановлению об устройстве гильдии по торговле прочих сословий» Александра I, купцом I гильдии

могли считаться люди, имеющие оптовую внутреннюю и зарубежную торговлю свыше 300 тысяч рублей. «Вход» во II и III гильдии начинался с размеров капитала в 50 тысяч и 20 тысяч рублей соответственно. В дальнейшем тенденция увеличения гильдейских капиталов сохранялась.

Установление четкого размера капитала гильдий в 1775 году ожидаемо привело к сокращению численности купечества. По ревизии, проведенной в 1782-1784 годах, в Якутске было выявлено 80 купцов. В 1825 году купцов II гильдии оказалось всего лишь трое, а в III гильдии числилось восемь человек – их капитал в сумме составил 35 456 рублей. В 1850 году купцов II гильдии было трое, III гильдии – 25; кроме них в Якутске числились 4 иногородних гостя и 5 торгующих крестьян. В 1897 году в статистике появляются первые якутские купцы І гильдии – их в то время было двое, представителей II гильдии – 20.

В архивах можно найти и сведения о купцах из других уголков Якутии. Так, в 80-90 годы XIX века в Олекминске отмечено 3-4 купца II гильдии, 6 и 7 иногородних гостей I и II гильдий соответственно. В Верхоянске - 6 купцов II гильдии и 4 отделения якутских фирм, в Колымске - 6 купцов II гильдии, в Вилюйске – два купца II гильдии и 6 «иногородних» I гильдии.

В литературе встречается мнение, что по показателям численности купечества и суммы их капитала Якутск занимал последние места среди сибирских городов. Обычно при этом не учитывается количество купцов Олекминска, Вилюйска, Булуна, Зашиверска, Колымы, Охотска, Камчатки и Якутской ярмарки, ценность их грузов, и, в целом, принижается роль Якутии в торговой системе того времени. Очевидец первой половины XVIII века Г.Ф. Миллер отметил, что «Якутск ...

Галенковский Е. Вид Якутского острога. 1844 год пребогатый город по всей Сибири и центр торговли лучшей мягкой рухлядью, а именно хорошими соболями. И привозят туда всякие российские и китайские товары для довольства не только сего города, но также Якутского уезда и Камчатки». Большинство современных исследователей придерживаются мнения, что количество купцов на самом деле было куда больше. Дело в том, что многие торговцы утаивали реальные размеры своих состояний. Низкие поступления от налога всегда вынуждали власть повышать налоги: например, 33 и 36 пунктами упомянутого «Положения» от 1898 года, или – заскакивая вперед – постановлением Совета Министров от 4 октября 1914 года. Торговая депутация города Якутска часто выявляла типичное «сокрытие» капитала у «иногородних гостей», местных купцов и торговцев, и выборку ими более низких свидетельств. К примеру, в 1822 году 31 купец в городе Якутске объявили общий капитал на сумму 120,7 тысяч рублей, в действительности капитал лишь шести «иногородних гостей» составлял более 170 тысяч рублей. В литературе часто упускают из виду торговлю ярмарок, грузы казны и проходящих мимо

Якутска на северные округа судов, закупки скота и лошадей, продуктов, купцов Ленских золотых приисков и якутскую пушнину «иногородних гостей», не зарегистрированных в Якутске, но реализовывавших свой товар на российском и зарубежных рынках. Следовательно, здесь в обороте находился значительный, выявленный и не выявленный, капитал многих известных российских купеческих фамилий, сколотивших в области немалые состояния.

Qe.

В 1825 году купцов II гильдии оказалось всего лишь трое, а в III гильдии числилось восемь человек – их капитал в сумме составил

35 456



ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ: ОТ ПОВИННОСТИ К ПОДРЯДАМ

еографическое, научное освоение и заселение Дальнего Востока и Камчатки происходило при активной помощи якутов, эвенов и других малочисленных народов Севера. Еще в начале XIX века, 1 января 1829 года якуты Борогонского улуса в прошении к Иркутскому генерал-губернатору о пожаловании головы И.Е. Мигалкина дворянским званием писали, что его предок «Легой со старейшинами нашего рода содействием своим в начале появления русского народа с верху реки Лены, ... имели случай приклонить всех, высочайшему России скипетру, чрез что самое впервые открыт город Якутск, Охотск, потом и прочие города». Помощь Легоя и прочих якутов заключалась в предоставлении проводников и лошадей, в которых остро нуждались землепроходцы для преодоления огромных пространств до берегов Тихого океана. В дальнейшем от доставки на якутских лошадях и оленях продовольствия для поселенцев, воинского снаряжения, военных и священников, а также участников научных экспедиций, зависело не только жизнеобеспечение края, но и укрепление позиции России на дальневосточных рубежах. В инструкции правительства Григорию Писареву, новому начальнику Охотска, в 1731 году предусматривалось, «что вся масса грузов и людей будет доставляться из Якутска до станции Крестях «якутскими людьми», в порядке подводной повинности. Для этих целей в год снаряжалось от 6 до 12 тысяч вьючных лошадей. К ним приходилось мобилизовать от 1 200 до 1 600 проводников-якутов.

Как свидетельствует служивший в 1816-1821 годы Якутским областным начальником контр-адмирал М.И. Миницкий: «100 или 150 лошадей составляют конвой, при котором бывает 5, 6, 7, 8 лошадей заводных, на случай перемены заболевших или павших. Путь от Якутска до Охотска ... 1 114 верст совершают в 25, 30, 40 дней». При этом если люди както преодолевали трудности, то тяжесть пути - горные хребты, непроходимые болота, снег, нехватка корма - всю его



Зонненбург Р.Ю.

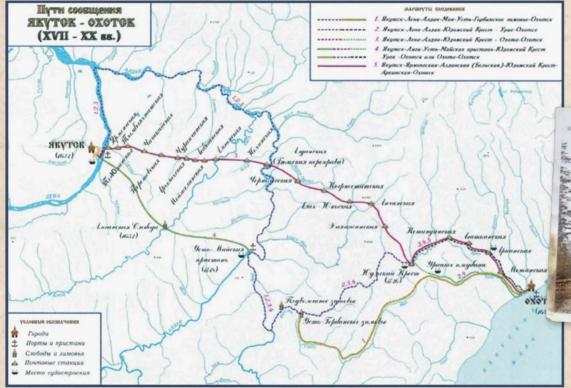
Охотский тракт. Навьючивание лошадей. Открытка. 1909. «Путь пролегал по Охотскому тракту, часть его по сравнительно сносной дороге до станции Чернолесская добирались на лошадях»

изнурительность не выдерживали лошади. По данным Ф.Г. Сафронова, в течение 6 лет (1821-1826 годы) в якутские улусы не возвратилось около 10 тысяч лошадей. А в одном только 1808 году пало до 10 тысяч лошадей.

Такое положение дел, связанных с казенными грузопоставками, катастрофически отразилось на сельскохозяйственном производстве, которое нельзя представить без коневодства, а, следовательно, и на общем благосостоянии якутов. «Самое количество якутов уменьшается», – писал по этому поводу известный общественный деятель Алексей Иванович Аржаков. Все это нередко заставляло якутов отка-

зываться от поставки требуемого количества лошадей. Ведь «контракты» не оплачивались, поскольку не было высочайшего соизволения. В результате срыва поставок «хлеб для Охотска сплошь и рядом завозился в совершенно недостаточном количестве, и жители очень часто должны были питаться падалью и кореньями». Критическое состояние грузоперевозок, положение людей, заброшенных на край земли, вызывал брожение в умах. Тойоны уже не ограничивались пассивным сопротивлением в виде отказа от поставки лошадей, они искали взаимных компромиссов и в экономической, и в политической сфере. Так в Санкт-Петербург был отправ-

лен лидер якутского тойоната Алексей Иванович Аржаков для встречи с императрицей Екатериной II. На приеме императрицы Аржаков представил и достойно защитил свой «План о якутах с показанием казенной пользы и





Зонненбург Р.Ю. Охотский тракт. На перевале «Сетте-Дабан». Открытка. 1909





ГРАФ МИХАИЛ СПЕРАНСКИЙ - русский общественный и государственный деятель, реформатор, законотворец.



выгоднейших положениев для них». «План» Аржакова по существу стал программой развития северо-востока России, которой руководствовались в своей деятельности последующие поколения якутских политических деятелей. Но у Аржакова была еще одна миссия. Это вопрос о переводе грузоперевозок с тяжелой повинности на подрядную основу. Екатерина, понимая геополитическое и стратегическое значение данной окраины для России, поддержала предложение Аржакова и освободила якутов от подводной повинности. Реализацию нового порядка по грузоперевозкам она поручила Иркутскому наместнику И.А. Пилю, у которого не все и не сразу получилось. И тогда, в 1792 году, Алексей Аржаков, Илья Шадрин и Павел Сивцев предприняли поездку в Иркутск для переговоров с губернским начальством. В результате перевозка грузов на Тихоокеанское побережье стала осуществляться якутами и на подрядной основе, то есть посредством финансирования правительства России.

Профессор Г.П. Башарин приходит к следующему выводу: «Итак, перевозка казенных грузов по Якутско-Охотскому и

другим северо-восточным трактам производилась по подрядам купцов (1774-1782 годы), якутских тойонов (1782-1792 годы), Российско-Американской компании (1792-1796 годы) и снова якутских тойонов (1796-1830 годы)». Фактически до середины XIX века, когда открылось судоходство по Амуру, грузы и люди на Дальний Восток продолжали доставляться якутами.

На практике же, по причине прямого указания начальства заключать договора с якутами, в отсутствие тендера, подряды выполнялись как внутренняя повинность и распределялись раскладкой Земского суда на якутов. Причем цены на доставку устанавливались «по убеждению» Земского суда. Все это к началу XIX века уже не имело того административного эффекта, каким он был ранее. 17 июня 1822 года М.М. Сперанский писал, что «образ исполнения контракта на перевозку тяжестей ясно показывает, что он составляет не подряд, но повинность».

В начале XIX века значение Якутии как форпоста освоения северо-востока Сибири, Дальнего Востока и Русской Америки значительно возрастает. Власти понимали ущерб, наносимый якутскому обществу в его хозяйственном, социально-экономическом развитии состоянием извоза на вьючных лошадях.

С выходом «Устава об инородцах», с деятельностью М.М. Сперанского в Восточной Сибири отношение к перевозкам изменилось в сторону либерализации. Так, 2 апреля 1823 года в присутствии Сибирского Комитета был рассмотрен вопрос по представлению М.М. Сперанского, о выдаче денег по подрядам наперед, минуя сомнительное посредничество Земского суда и прочих в пользу якутов. Постановление утвердил будущий декабрист, правитель дел Сибирского Комитета Г.С. Батеньков, а 14 июня 1823 года этот порядок был утвержден Александром І. Теперь возникла проблема механизма предоставления кредита якутам.

БАНКИ, КРЕДИТНАЯ СИСТЕМА

отребность населения в кредите была острой. В 60-80-е годы XIX века появились ссудно-сберегательные кассы при Олекминской инородней Управе и ее наслегах, при областном казначействе, и кассы якутов в пяти округах. В 1895 году учреждены 35 вспомогательных касс в улусах и наслегах. Они организовали выдачу мелкого кредита под 5-6% годовых. В 1897 году на Якутское областное казначейство возложили операции размена денег, приема и выдачи переводов, получения платежей, покупку и продажу процентных бумаг, оплату купонов. Банковские операции Якутского окружного казначейства с 1900 по 1912 годы возросли почти в два раза, в 1915 году было оприходовано переводов на 2 105,8 тысяч рублей, вкладов на 449,7 тысяч рублей, оборот кассы достиг 12 331 тысячи рублей. В 1910 году в Якутске открыли отделение Русско-Азиатского банка (далее ЯОРАБ), которое выдало ссуду 20 лицам по 100-150 тысяч рублей. В 1912 году общий оборот учреждения достиг 38 206 тысяч рублей. ЯОРАБ организовало через фирму «Р и Т Эльворота» комиссионную продажу сахара, крупчатки, земледельческих орудий и машин и оплату чая. Несмотря на впечатляющий оборот, ЯОРАБ обслуживало довольно узкий круг состоятельных людей.

Давно назрела необходимость открытия банка в Якутске для кредита горожан. Но эта проблема была решена лишь в 1912 году: на 50 тысяч рублей, пожертвованные якутским купцом Николаем Дмитриевичем Эверстовым, учредили общественный городской банк его имени.



В 1916 году общий оборот нового кредитного учреждения составил

887 900

рублей.

Так была создана инфраструктура края.





РАЗВИТИЕ ЗОЛОТОПРОМЫШЛЕННОСТИ

лючевым событием, приведшим к ускорению положительных изменений в социально-экономическом развитии Якутии, стало открытие Ленских золотых приисков. Рассказывают, будто какой-то эвенк оказался на земле иркутской и показал русскому купцу желтый, с тусклым блеском, тяжелый камешек. Он хотел поменять его на что-либо из товара. Знающий человек, увидев в этом «камушке» золотой самородок, спросил эвенка: «Откуда это у тебя?» Эвенк ответил: мол, он из дальних мест и кочует на оленях с сородичами по сибирским речкам, на одной из них и нашел. «А ты можешь показать мне эту речку?», - спросил купец. Эвенк согласился. Так это было или иначе, доподлинно неизвестно. Но речка Хомолхо, которой по легенде и привел эвенк русских, не обманула старателей.

Золото на Хомолхо было открыто одновременно отрядами иркутского купца Константина Петровича Трапезникова и действительного статского советника Косьмы Григорьевича Репинского. Фактическими первооткрывателями были их доверенные лица: начальник поисковой партии олекминский крестьянин Пётр Корнилов (от Трапезникова) и тобольский мещанин Николай Окуловский (от Репинского).

Оба они участвовали в межевании первых в истории 3олотой Лены приисков - Спасского и Вознесенского. Заявки на них были зарегистрированы Олекминским полицейским управлением 7 сентября (по старому стилю) 1846 года. По новому стилю – 19 сентября, это и считается официальной датой открытия россыпного золота в Ленском золотоносном районе.

Крупнейшее в регионе «Ленское золотопромышленное товарищество» («Лензото») было учреждено в 1855 году купцами П. П. Басниным и П. И. Катышевым. Только тогда приступили к основательной разработке месторождений – девять предшествующих лет шла самая настоящая золотая лихорадка: каждый стремился найти как можно больше золотых россыпей и застолбить их за собой, в первую очередь – наиболее богатые участки с наименьшей глубиной залегания.

Золото в Якутии дало мощный импульс для развития региона. Если ранее в этих местах были лишь звериные тропы и охотничьи путики, то теперь стали прокладывать дороги.



Софийский прииск Л.З.Т. Шахта № 4



Рубились широкие просеки, на болота и мари выкладывались гати. По этим дорогам гнали скот из Олекминска и Вилюйска.

На реке Лене возникло селение Мача. Здесь были построены склады для продовольствия и товаров, которые доставлялись сюда водным путем из Иркутска. Между Мачей и приисками по дорогам с определенным интервалом строили зимовья. В зимний период, когда добыча золота прекращалась, хозяева приисков рассчитывали работников. Трудовой люд, обосновавшись на Маче, строил себе жилища, чтобы перезимовать, а с приходом весны вновь уходил внаем к золотопромышленникам на очередной сезон. Мача превратилась в большой рабочий поселок.

CXEMA РАСПОЛОЖЕНИЯ ЛЕНСКИХ ПРИИСКОВ в 1912 г. алеждинский Михайло-Архангельский

Возникновение Ленского золотоносного района и предоставление беспошлинного ввоза внесли сдвиг в развитии предпринимательства. В 1855 году иркутские купцы І гильдии П.П. Баснин и П. Катывшевцев учредили акционерное общество «Лензото». В Витимской системе в 1848 году М.А. Сибиряков, И.Н. Трапезников, И.И. Базанов, Я.А. Немчинов создали «Желуктинское золотопромышленное товарищество», в 1865 году вместо него основали товарищество «Прибрежно-Витимская Компания» и «Компания Промышленности» в Восточной Сибири, которые позднее объединились. Там создаются «Бодайбинская компания» (1872), «Российское золотопромышленное акционерное общество» (1885).

С открытием в 1863 году М. Сибиряковым золота на реке Бодайбо район стал быстро развиваться. Купцами Иваном Базановым, Яковом Немчиновым, Иннокентием Трапезниковым, Павлом Басниным и другими были основаны новые прииски. Купцы организовали собственное судоходство, которому дали название «Лено-Витимское пароходство компании М. Сибирякова, И. Базанова и Я. Немчинова». С этой поры пароходы и баржи доставляли грузы из Иркутска до Бодайбинской резиденции по рекам Лене и Витиму. Начали прокладывать дороги от приисков до резиденции и строить пристани на Витиме.

Связано с развитием золотой промышленности и создание телеграфной линии. В конце XIX века по ходатайству «Лензото» и купцов начинается строительство телеграфной линии Иркутск-Верхнеленск, Иркутск-Витим, а в 1901 году – второй линии Иркутск-Витим и третьей – Иркутск-Жигалово. Годом раньше установили связь между Витимом и Олекминском, в следующем году довели ее до Якутска. Так была налажена связь Якутска с Иркутском. В 1909 году началось строительство телеграфной линии Якутск-Охотск, а 1913-1915 годах была открыта телеграфная связь Мухтуйск-Сунтар-Хочо-Вилюйск.

ИНОСТРАННЫЙ КАПИТАЛ В ЯКУТИИ

овлечение Ленского края во всероссийский и зарубежный рынки, развитие Ленской золотодобывающей промышленности вызвали смежно растущий спрос на пушнину, мамонтовые бивни, скот, местные продукты населения. В свою очередь среди местного населения возрастал спрос на привозные товары. Под воздействием этих потребностей в центральных, западносибирских регионах купцы открывали фабрики, развивали хлебопашество для сбыта своей продукции, на Северо-Востоке местные развивали мелкотоварное производство, расширяли сенокосы, пахоту, применяли найм, аренду, утверждали подрядные, контрактные и товарно-денежные отношения. Общим результатом этих процессов являлся рост занятости и доходов предпринимателей, заработка населения, сближение регионов и народов России.

В 1860 году для поощрения предпринимательства царь дозволил «иностранцам, пребывающим в России, по торговле и промышленности такие же права, какими пользовались русские подданные». Этим воспользовался зарубежный торговый и промышленный капитал, особенное усердие на Северо-Востоке проявили американские компании.

Учитывая вклад якутов в освоении Северо-Востока и дороговизну царь в 1869 году даровал Якутской области беспошлинный ввоз товаров через порты Охотского моря. Охотский, Аянский тракты и путь Ола-Тахтаяма ожили, став чайными путями. Но в 1911 году был открыт рейс парохода из Владивостока в устье Колымы, в 1916 году распространили беспошлиный ввоз в устья рек Колыма и Лена.

Чаю принадлежит важное место на рынке России. Чаеторговые фирмы «Токмаков и Молотков, и К», «В. Высоцкий и



К», «С.В. Литвинцев и К», «А. Кузнецов и К»** и другие открыли свои предприятия, конторы в начале в Китае, позже в Коломбо и Калькутте. Купцы I гильдии М.А. Коковин, А.А. Молчанов, А.В. Швецов занимались чайной торговлей в Якутии. Русские фирмы за 1886-1894, 1902-1912 годы из Китая завезли в Россию 3 682 000 ящиков чая.

Якутские купцы выписывали чай и другие товары, оплачивая половину суммы через московские банки при оформлении заказа, а вторую – при отправке чая из Харбина. Отделения Русско-Китайского банка Русско-Азиатского банка в Якутске в 1910 году объединились и переименованы в

Якутское отделение РАБ (ЯОРАБ). Платежи упростились, теперь наличными купцы вносили в ЯОРАБ на имя русского комиссионера в Ханькоуском отделения. Фрахтованный пароход прибывал из Харбина в Аян, Охотск и Олу в августе и сентябре. С установлением зимнего пути груз передвигали в Нелькан или Сеймчан, с открытием навигации на паузках и речных пароходах сплавляли по рекам Алдан и Лена в Якутск, по рекам Буянда и Колыма в Среднеколымск. Таким образом, на доставку чая уходило 11 месяцев, а оборот длился 12-18 месяцев. В 1848-1850 годы в Якутск было доставлено разного чая на 158,5 тысяч рублей, в 1908 году – на 253 тысяч рублей. Несмотря на эти данные, средний ежегодный ввоз по разным данным колебался от 60 до 100 тысяч пудов (600-800 тысяч рублей).

Торговля американцев резко возросла после поражения России в войне с Японией, когда ослабленный Тихоокеанский флот не справлялся с охраной северо-восточного побережья страны. А Первая мировая война вовсе развязала руки иностранным предпринимателям. На Чукотку, Камчатку и Охотское побережье прибывало много американских шхун, груженых товарами. Кроме того, предприимчивые богатые чукчи и эскимосы для торговли с ними сами приобрели шхуны. Американцы и их агенты практиковали «раздаточно-долговую торговлю», и сократили торговые обороты ярмарки на Пантелеихе. Рынок США, не испытывая влияния войны и инфляции, отличался дешевизной товаров, к тому же меньше тратили на доставку, торговали беспошлинно, иногда без торговых документов и запрещенными алкоголем и оружием. К примеру, в 1913 году за 25 песцовых шкур отпускали 30 литров водки. Дошло до того, что в ответ на протест урядника против выгрузки спирта на российский берег на мысе Дежнева капитан американской шхуны ранил его выстрелом.

В 1911 году в Нижнеколымск прибыла шхуна «Кэтти Уэйк» американской экспедиции Корэна и Виддинга, на-

груженная 720 кг сахара, 320 кг табака, двумя баллонами спирта, винчестерами, патронами и другим грузом. Товары были конфискованы исправником Березкиным, но по предписанию якутского губернатора возвращены владельцам. В 1914 году шхуна под командованием Корэна вновь доставила много товара и зазимовала здесь.

Известно, что в 1900 году «одна лондонская фирма производила закупки соболей в Якутской области и платила весьма за них щедро». Известно, что в 1903 году американец Сторк приобрел в Якутске «лучшие экземпляры соболя до 675 штук ценою до 600 рублей за шкуру, на 100 тысяч рублей». Он вел дело «уже на протяжении пяти лет, успел перепродать много тысяч шкур», сетовал «на отсутствие банков и выехал в Англию». Возможно, американца Сторка, выехавшего в Лондон, приняли за представителя лондонской фирмы.

Торговали в Якутской области и другие иностранцы, в частности, в 80-е годы XIX века австрийский подданный Л.О. Мадачи, прусский - И. Циммер. Швейными машинами в Якутске, Нохтуйске, Олекминске и Ботурусском улусе тор-

говала известная компания «Зингер и К», керосином - британец Нобель. В 1915 году пивной завод австрийцев И.Ф. Бартля, В.Ф. Черногорского в Якутске выварил пиво на 71,5 тысяч рублей. В 1908 году областное Правление организовало комиссионную продажу сель-



скохозяйственных орудий через «Товарищество Липгардт и К», а ЯОРАБ – «Р и Т Эльверота».

Рейсы парохода Владивосток-Колыма разрешили вопрос снабжения товарами Колымского округа. Благодаря этому резко увеличился завоз берданок и боеприпасов к ним, что способствовало сохранению пушнины края в руках русского купечества. Но торговля иностранцев на Колыме после 1917 года облегчила товарный голод в районе.

Таким образом, в XIX веке и в начале XX века сложился сбыт мягкой рухляди в Кяхте, на российских и зарубежных ярмарках. Предоставление беспошлинного ввоза товаров через порты Охотского моря в Якутскую область говорит не только о признании вклада якутов в присоединении северо-восточных территорий в состав России, но и о стремлении императора облегчить тяжелую жизнь ясачных подданных. Внешнеэкономические связи дореволюционной Якутии, как часть складывающихся рыночных отношений, содействовали развитию предпринимательства, производительных сил и формированию прослойки зажиточных предпринимателей, накоплению капитала и росту занятости населения.

Непосредственная торговля иностранцев в крае повышала цены пушнины на Якутской ярмарке. Беспошлинно ввезенные товары снижали отпускные цены. При крайне недостаточном снабжении ввоз товаров иностранцами на Колыму в 1917-1920 годах спас от массового голода колымчан.

Укрепив свои позиции в Тихоокеанском регионе, российские предприниматели и казна приступили к освоению Аляски и сотрудничеству с рынками юго-восточных стран. В участии англичан в добыче золота заметны элементы интеграционных процессов, но при этом игнорировались интересы инородцев.

Под воздействием реформ М.М. Сперанского и других актов высших инстанций в хозяйство и быт инородцев проникают элементы рыночных отношений в управлении, суде, обычном праве, предпринимательстве и внешнеэкономических связях. Общеизвестно, что якутский соболь, другие ценные меха вывозились в европейские страны и обменивались на необходимые для государства, купечества товары. В то же время прорыв был сделан в направлении восточноазиатского рынка.

Золотопромышленники остро нуждались в инвестициях. В 1908 году английская фирма «Русская промышленная корпорация» основала акционерное общество «Lena Goldfields». Спустя год оно вошло с капиталом 1 899 тысяч рублей (1 405 тысяч фунтов стерлингов) в «Лензото». Это позволило последнему приобрести Бодайбинскую железную дорогу, дела других компаний и освободиться от долгов Государственного банка - в целом, намного улучшить свое финансовое



положение. В 1910 году капитал «Лензото» составил 10980 тысяч руб.лей из которых 3381,8 тысяч принадлежало «Lena Goldfields». Русских акционеров не устраивало занимаемое положение англичан в «Лензото», и они со временем были готовы порвать отношение с ними. Но его задолженность английскому обществу в 1912-1913 годы достигла 2300 тысяч рублей, а с войной 1914 года в стране начался экономический кризис, еще более усложнивший ситуацию. В силу этих причин росло влияние «Lena Goldfields», к 1917 году они владели 60000 акциями «Лензота».

В золотых приисках с 1909 по 1917 годы было добыто более 6 тысяч пудов золота, с 1907 по 1913 годы (события 1911-1912 годов принесли убыток на 4150 тысяч рублей) получено прибыли на 27311 тысяч рублей. Помимо того иностранцы появились в Верх-

«Вилюйское золотопромышленное Товарищество» продало золотоносные площади по реке Вилюй и Зейском горном округе Амурской области Русско-английской компании с основным капиталом 5 млн рублей. Там изыскание и добычу золота вели англичане «Мюллер и К», Кизик и Мурук. В 1913 году торговый дом «Мюллер и К» приобрел прииски Ф. Немчинова в районе Алдана, оборудовал прииски на Жуе, завез драги на пароходах «Олекма» и «Ермак». К 1915 году эта фирма промыла 10-12 пудов золота, активно сочетая со своей основной деятельностью торговлю. Англичане прекрасно разбирались в месторождениях, к примеру, золотопромышленница Блинова, продав прииск на реке Жуя иностранной компании за 200 тысяч рублей, впоследствии узнала, что участок был богат золотом.



ИТОГИ ПЕРИОДА

так, на рубеже XIX-XX веков все ярче стала проявляться особенность социально-экономического развития Якутии, основанная на углублявшемся противоречии между полупатриархально-полуфеодальным бытом с одной стороны, и торговым капиталом, дополненным влиянием промышленного капитала с другой. Эта особенность была заключена в отсутствии прогрессивных сдвигов в кустарном и сельскохозяйственном производстве при одновременном довольно активном развитии торговли, товарно-денежных отношений купеческого торгового, ростовщического капитала. По оценке Г.П. Башарина, «влияние российского капитализма не выходило за рамки сферы обращения, не могло изменить производственной основы экономики Якутии. Вплоть до 1917 года здесь не было крупной промышленности, фабрик и заводов, существовали лишь немногочисленные кустарно-промысловые предприятия, рабочие которых представляли собой зачатки пролетариата. Сельское хозяйство в своей основе оставалось натуральным. В сельских местностях проживало 96% населения».

В начале XX века в экономике Якутской области наблюдалось быстрое развитие рыночных отношений. Согласно точке зрения современного якутского историка В.И. Федорова, в этот период «рыночные отношения в регионе стали приобретать более цивилизованный характер, постепенно втягивая в свою орбиту почти все отрасли хозяйства, включая традиционные, в первую очередь, конечно, добычу пушнины и производство животноводческой продукции...». Экономической основой перемен, наметившихся в Якутии, являлось развитие Ленских золотых приисков. В 1882 году была созда-

на новая компания «Ленское золотопромышленное товарищество». Ежегодно на Лене добывалось золото на 18-20 миллионов рублей. В числе крупных держателей акций Ленского товарищества были императрица Мария Федоровна, царские министры, представители крупнейших банков.

Развитие золотых разработок, рост хлебопашества, оживление торговли, улучшение путей сообщения, дальнейшее проникновение товарно-денежных отношений в якутские улусы и быстрое расслоение якутского крестьянства свидетельствовали об активном проникновении в экономику Якутской области элементов капитализма. Из среды якутов постепенно выделился слой особого денежного, торгового сословия, зарождалась новая денежная «аристократия». В основном это были потомки родоначальников, а также подрядчики, комиссионеры и торговцы, численность которых заметно увеличилась.

Разработка золотых приисков способствовала и быстрому развитию торгово-промышленного капитала, проникавшему во все уголки Якутии. Поставка на прииски съестных припасов превратилась в новый источник обогащения тойонов, которые наживали значительные суммы на посреднических операциях и извозном промысле. В 1916 году в Якутской области уже было зарегистрировано 104 торговых предприятия, владельцами которых являлись 15 купцов первой и второй гильдий, 25 мещан, 12 русских крестьян, 2 почетных гражданина, 2 потомственных дворянина. Из якутов было два крупных купца и 39 мелких торговцев.

Для населения южных округов области поставка на прииски продуктов животноводства, оказание транспортных и иных услуг стала служить источником получения дополни-



Малый базар г. Якутска

тельных доходов и условием для развития предпринимательства. В 1887-1889 годах на прииски ежегодно доставлялось предметов потребления на 4 миллиона рублей, из которых приблизительно на 1 миллион рублей – из якутских округов. Мясо и масло для приисков закупалось, главным образом, в Олекминском и Вилюйском округах Якутской области, с низовий Лены доставлялась рыба. С 1893 по 1898 годы доля Якутии в снабжении приисков продуктами и сеном составляла около одной четверти.

Вместе с общим оживлением предпринимательской деятельности в Якутии во второй половине XIX века продолжал увеличиваться оборот якутских ярмарок (Якутской, Олекминской, Кыллахской, Учурской, Усть-Майской и Анюйской). На ярмарки поступали продукты хлебопашества и соль из Иркутской губернии, промышленные товары с европейских и сибирских рынков: в 1862 году на ярмарки было завезено товаров на 1 228 980 рублей и продано на 590 025 рублей. Через 27 лет, в 1889 году, товарооборот ярмарок вырос более чем в два раза. Таким образом, за этот период значительно укрепились связи сельского хозяйства Якутии с общероссийским рынком.

Внутри Якутской области, особенно в северных округах, преимущественное развитие получила разъездная торговля. В отличие от северных округов, в южных торговля все в большем объеме происходила через частные торговые лавки. Согласно данным Якутского окружного полицейского управления за 1894 год, в Якутском округе действовали четыре торговые лавки в скопческих селениях (Мархинском, Кильдемском, Хатын-Аринском и Петропавловском).

Благоприятными факторами для развития экономики являлся рост численности городского населения, заселение станций Иркутско-Якутского тракта и заметное увеличение объемов грузоперевозок по Иркутско-Якутскому и Якутско-Охотскому трактам, развитие сообщений между городом Якутском и центрами округов. Усиление торговых связей Якутии с Центральной Россией и сибирскими центрами настоятельно требовало дальнейшего улучшения путей сообщения. Главным трактом был Якутско-Иркутский (Ленский), вдоль которого жила основная масса русских земледельцев. Немалое значение имело и водное сообщение. С возобновлением Якутско-Аянского тракта укрепились связи якутской буржуазии с иностранным капиталом.

В августе 1906 года Иркутский генерал-губернатор рекомендовал губернатору Якутской области созвать особое совещание пароходовладельцев и коммерсантов, ведущих торговлю в области для обсуждения вопросов об упорядочении существующих путей сообщения и «выработки проекта нового и более удобного торгового тракта от Иркутска до первой пароходной пристани на реке Лена». Совещание коммерсантов было созвано 24 октября 1906 года под председательством губернатора А.А. Ващенко. На нем присутствовали известные якутские купцы Ф.В. Астраханцев, Н.Д. Эверстов, Н.А. Юшманов, Н.И. Кондаков и Н.В. Аверенский, представители торговых фирм Коковина и Басова, Кушнарева, Громовой, торгового дома «Васильев и Никифоров». Совещание признало необходимость проведения железнодорожной ветки от Сибирской железной дороги до реки Лены (до Усть-Кута или Киренска), железнодорожного сообщения от порта Аян до села Нелькан на реке Мая.

Разнообразной становилась финансовая сфера экономики. Банковское дело Якутии долгое время было представлено лишь деятельностью отделения негосударственного Русско-Азиатского банка. Развитие предпринимательства и торговли выявило настоятельную необходимость открытия еще одного банка. И по инициативе якутского губернатора И.И. Крафта в 1911 году на деньги, пожертвованные купцом I гильдии Эверстовым, был открыт Якутский городской общественный банк. С расширением деятельности банка насе-

ление все больше приобщалось к различным финансовым операциям.

Постепенно набирало силу и популярность у населения сберегательное дело. В январе 1884 году в Якутске при казначействе была организована первая сберегательная касса. В 1916 году в Якутской области уже насчитывалось 19 сберегательных касс с общей суммой вкладов в 950 тысяч рублей. Численность вкладчиков составляла 2 000 человек, годовой оборот касс превысил 1 млн рублей. Из них Якутская центральная касса имела вкладов на 800 тысяч, приписные почтово-телеграфные кассы – на 110 тысяч рублей и иные – на 40 тысяч рублей. Средний размер вклада был довольно высоким и составлял 475 рублей, колеблясь от 100 рублей до 4 тысяч рублей. Среди вкладчиков сберкасс 20% составляли крестьяне, 30% – служащие, 10% – представители духовенства, 20% – торговцы, прочие – 19% и юридические лица – 1%.



ЯРЧАЙШИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ КУПЕЧЕСТВА

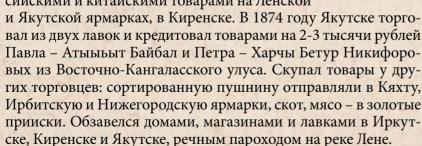


Описав общее положение предпринимательского дела в Якутии XIX века, предлагаем вашему вниманию рассказы о жизни нескольких его представителей. Через судьбы разных людей читатель сможет во всей полноте почувствовать дух того времени. Прежде чем появились купцов из числа местного населения, в Якутии работали сибирские купцы. Мы не можем не отметить их вклад в развитие региона.



ГРОМОВЫ

ромовы, иркутские купцы I гильдии, потомственно-почетные граждане. Глава семьи Иван Гаврильевич - выходец из крестьян Архангельской губернии. Он был человеком необычайной целеустремленности и крепкой деловой хватки. Вел оптово-розничную торговлю российскими и китайскими товарами на Ленской



В 1870-е годы приобрел на единоличное владение и совместно с другими купцами золотые прииски в Олекминской



системе и Актинском (Ачинском) округе Забайкальской области. В 1889 году И. Громов оставил жене и детям - Ольге, Иннокентию, Надежде, Ивану, Владимиру - по тем временам огромный капитал более 1 млн рублей. В 1689 году Нерчинский договор дозволил поставки пушнины в Китай. В 1790 году из привоза 6-7 млн белок значительную часть

доставляли из Ленского края. По закону от 1824 года купцам I гильдии - негоциантам - дозволялась внутренняя и зарубежная оптовая торговля. На Европейский рынок вывозилась ценные виды пушнины. В 1886 году с порта Аян Громовы доставили 28 тысяч пудов чая, в 1908 году – 11 тысяч пудов. Сумма ежегодного завоза товаров и чая достигла 600-800 тысяч рублей.

Вдова Ивана Гаврильевича Анна Ивановна успешно продолжила его дело: учредила на реке Лене речное транспортное предприятие, открыла отделения в Олекминске, Вилюй-

ске. Распорядителем назначила своего зятя, купца II гильдии М.В. Пихтина. В 1899 году, по неполным данным, в Якутске Громова приобрела у купца Я.Ф. Санникова 4 500 шкур песца, 32 тысяч шкур белки, 600 пудов мамонтовых бивней на 31 790 рублей. В 1908 году доставила с севера 800 шкур песца, на ярмарке приобрела 3 200, всего 4 000 шкурок. На Ирбитской ярмарке в 1889 году продали 1 100 соболей, в 1890 году — 2 326, в 1897 году — 2 524 соболей на 104 тысяч рублей. В начале XX века торговала по промысловому свидетельству II разряда на Нижегородской ярмарке.

Речное транспортное предприятие на Лене состояло из четырех пароходов: «Лена», «Сынок», «Соболь», «Громов», пяти барж, двух кулиг с общей грузоподъемностью 1 130 тонн 75 тысяч пудов и двух перевалочных пунктов в Тырети и Качуге, пристаней, складов в Жигалово, Киренске, Качуге, Тихолесовске, Устьалчинске и Якутске. В речном транспортном предприятии в 1913 году работали 18 проводников, 108

рабочих, а в сплавных судах от 220-250 рабочих. Зимой на пароходах трудились от 70 до 90 рабочих, они работали 21 тысяч поденщин, а на сплавных судах – 21 тысяч поденщин.

В 1910 году Громова купила дело торгового дома «Щелкунов и Метелев» в Киренске, где у нее работал кожевенный завод для обработки и выделки шкур якутского скота. В 1908 году перестроила на 11 тысяч рублей семь лавок гостиного двора в Якутске. Главную контору перенесли в Москву, что намного облегчило организацию закупа, отправку товаров в Якутию и сбыт пушнины. Наследство Громова завещала детям «в равных частях каждому, то есть по «1/5 части». Распорядителями стали М.В. Пихтин и сын Иннокентий.

Анна Ивановна по просьбе писателя Льва Николаевича Толстого помогла сосланным в Якутск духоборам добраться на своем пароходе до места назначения. В 1890 году пожертвовала 1 тысячу рублей на строительство театра в Иркутске, содержала экспедиции Э. Толля и Норденшельда, содействовала ученым по розыску на Новосибирских островах пропавшей экспедиции барона Э. Толля, экспедиции И.М. Сибирякова. У нее на службе состояли «государственные преступники» М.А. Натансон, С.А. Лянда и другие. По настоянию Пихтина издала на свои средства в 1896 году работы В.И. Иохельсона, М.В. Пихтина «Краткий очерк пушной промышленности в Сибири», в 1898 году – труды В.И. Иохельсона «Очерк зверопромышленности и торговли мехами в Колымском округе» и В.Л. Серошевского «Якуты».

В 1912 году ее дети учредили торговый дом «Наследники А.И. Громовой», делами фирмы фактически управлял М.В. Пихтин. ЯОРАБ оценивало недвижимое имущество компании в Иркутске, Якутске и Киренске, имения с деревянными постройками в Якутске, Олекминске, Булуне в 500 тысяч рублей, а оборот определяла в 2 млн рублей. В 1913 году наследники Громовой приобрели за 200-300 тысяч рублей Усть-Янское «пушное дело» Габышева, и на ее основе создали свое отделение.





найдены на Лене в местности Сачахая в 90 верстах выше реки Вилюй, в 10 верстах в реке Сангар, в Жиганском улусе на реке Огонер Юрях. На мысе Кангаласский около Якутска его добывали штольневым способом.

В 1895 году Громовы приобрели пароход морского типа

«Лена», снизивший транспортные затраты и разрешивший проблему снабжения и доставки рыболовных артелей, рыбы в Якутск. Громовы сочетали перевозку с закупкой рыбы у подрядчиков, а с начала XX века развернули собственные крупные рыбные промыслы. Доверенные Ерохин и В.А. Панкратов занимались арендой рыболовных песков, наймом рыбаков в артели, организацией лова. Впервые Громовы начали посол рыбы в огромных деревянных бочках. Кроме того, доверенные кредитовали подрядчиков и скупали у них рыбу. Новая технология посола и сокращение сроков вывоза ценной рыбы в Якутск сократи-



В 1895 году Громовы приобрели пароход морского типа «Лена», снизивший транспортные затраты и разрешивший проблему снабжения и доставки рыболовных артелей, рыбы в Якутск

Пароход морского типа «Лена»

Наследники Громовой стали упорно заниматься перевозкой грузов, осваивая судоходство северных рек. Ее пароходство перевозило грузы из верховьев Лены в Якутск, беспошлинно доставленный чай из портов Охотского моря, Нелькана по рекам Мая, Алдан и Лена в Якутск, оттуда совершали рейсы в Вилюй и Тикси, и обратно. Пароходы отапливались дровами и для снижения их затрат Громовы вели изыскания каменного угля на реке Лене, а 1912-1916 годы - по рекам Алдан, Булукан и Вилюй. Месторождения были ли порчу рыбы. Фирма устанавливала добрые отношения с подрядчиками.

После 26 октября 1917 года были созданы новые институты государственной власти: ВЦИК, СНК, ВСНХ. С осени 1917 по 1918 год была проведена национализация промышленности, финансов и транспорта, в том числе речного флота. Начато разрушение экономической основы предпринимательства и рыночных связей. Настали тяжелые времена и для Громовых.

Таким образом, фамильный капитал Громовых был сколочен усилиями трех поколений и бережливо передавался от отца и матери детям. Каждый из них рачительным трудом, расширяя сферу деятельности и наращивая состояние, развивал местное предпринимательство.

КОКОВИН И БАСОВ

ихаил Александрович Коковин (1843-1906), Иван Александрович Басов (1843-1907) - кяхтинские купцы I гильдии, крупные предприниматели Забайкалья. Михаил Александрович начал свою торговлю в 1860 году, открыв в Урге лавку. Иван Александрович из мещан начал карьеру приказчиком. В 1885 году они основали торговый дом «М.А. Коковин и И.А. Басов», специализировавшийся на торговле чаем, сахаром и мануфактурой в Монголии и Сибири. Оборот предприятия только по торговле чаем достиг нескольких миллионов рублей. Фирма активно занималась пушной торговлей на севере Якутии, на Чукотке и в Монголии (в 1905 году оборот составил около 700 тысяч рублей). Компания владела каменными домами и солеваренным заводом стоимостью 200 тысяч рублей в городе Троицкосавске, лесопильным заводом, паровой мельницей и овчинно-шубным заводом в селе Ганзуринске, мыловаренным производством в Кяхте, паровой мельницей в Усть-Кяхте, домами в Благовещенске, Урге и Якутске (общей стоимостью в 620 тысяч рублей). Компания сочетала торговлю с производством и обрабатывающей промышленностью. На всех предприятиях фирмы было занято 1 500 рабочих.

В 1894-1905 годы фирма эксплуатировала золотые прииски Джиги и получила право разработки руд и минералов в Восточной Сибири. В марте-сентябре 1908 года торговый дом «Коковин и Басов» отправил посылкой из Мачи в Иркутск пять пудов золота. В 1899 году на Лене купцы построили пароход «Михаил» и три баржи, одну кулигу общей грузоподъемностью 400 тысяч пудов. Кроме того, в 1903 году, совместно с купцами И.Н. Черных и Г.А. Андриановым они учредили «Товарищество Байкальского пароходства».

По разным причинам часть других торговых предприятий

закрывалась, а торговля Коковина и Басова в Якутии расширялась отделениями в Вилюйске, Якутске, Гижиге, Нижнееколымске и Охотске, в 1904 году – в Среднеколымске, Олекминске, Нохтуйске. После смерти учредителей движимое и недвижимое имущество с приблизительным пассивом 3 000 тысячи рублей и основным капиталом 500 тысяч рублей перешли к пяти наследникам. Дело возглавили вдова Коковина и трое старших сыновей.

В 1917 году торговый дом сократил торговлю в Якутской области в связи с наступлением срока духовного завещания покойного владельца фирмы о включении в дело еще одиннадцати других детей. Старшие, своим 11-летним трудом, нарастив наследство, не были согласны с завещанием о его равном разделе. Предстояло судебное разбирательство, но после Октября все их имущество было национализировано.



ван Иванович Силин (1837-1903) - иркутский мещанин, в 1864 году числился приказчиком купца I гильдии М. Останина. Постепенно создал собственное дело, стал иркутским купцом II гильдии. С 70-х годов открыл свою торговлю разными товарами, чаем в Якутской области. В 1895 году перечислился в

якутские купцы, в Якутске содержал два винных погреба, две лавки и магазин. Скупал пушнину, сбывал на Ирбитской, Нижегородской ярмарках. Владел пароходом «Смелый» и двумя баржами, занимался перевозкой грузов и пассажиров

дурствующий нрав». Занимался торговлей, сколотив капитал,

начал самостоятельное предпринимательство. Не выполнив



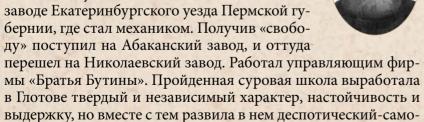
по рекам Лена, Алдан и Вилюй. Отстаивал интересы Якутской области о проведении железной дороги к Лене и запрете соболя на совещаниях в Сибири в 1913 году.

В 1903 году в Якутске вдова Силина Любовь Ивановна с детьми учредила торговый дом «Наследники И.И. Силина» с капиталом 233 тысяч рублей (вдова внесла 61 тысяч, чет-

веро дочерей - по 24 тысяч, четверо сыновей - по 19 тысяч рублей). Делами фирмы распоряжалась вначале сама Любовь Силина, затем сыновья Василий и Пантелеймон. Наследники вели сплавную торговлю по рекам Лена и Вилюй.

НИКОЛАЙ ЕГОРОВИЧ ГЛОТОВ

иколай Егорович Глотов (1855-1911) - из крепостных горнозаводских крестьян. С.Л. Чудновский писал о нем: «Начал службу мальчиком-учеником на Нижне-Тагильском заводе Екатеринбургского уезда Пермской губернии, где стал механиком. Получив «свободу» поступил на Абаканский завод, и оттуда



подряд на изготовление две тысячи пудов рельсов для нужд, в то же время арендовал вместе с Л.Ясинским Илимский солеваренный завод, вкладывал деньги в угольную промышленность. В 1898 году учредил «Иркутское горнозаводское акционерное общество» для эксплуатации своих 20 железнорудных площадок с основным капиталом в 1 млн рублей. Был крупным пароходовладельцем на Лене. В 1898 году ему принадлежали шесть пароходов с общей мощностью более 200 лошадиных сил. В 1900 году он открыл почтово-пассажирские рейсы между Усть-Кутом и Якутском, которые в 1908 году обслуживали уже семь его пароходов. Имел судоремонтные верфи и лесосплавное производство в Киренском уезде, мельницы в Новониколаевске. Современники отмечали жестокую эксплуатацию рабочих и произвол администрации в фирме Глотова.

Глотов просил у казны на учреждение почтового пароходства на Лене 600 тысяч рублей. С 1894 года ему ежегодно выдавали беспроцентный кредит по 60 тысяч рублей. В том же году Указом Правительствующего Сената и распоряжением Правительства было устроено почтово-пассажирское пароходство Н.Е. Глотова на реке Лене. В 1898 году рейсы по Лене обслуживали его пароходы «Якут», «Витим», «Почтарь», «Пермяк»,

«Работник», «Борец», «Тайга», позднее по реке курсировали 17 пароходов, из них 10 принадлежали Николаю Егоровичу. В 1898 году его пароходство заработало 238 тысяч рублей, принеся 45 508 рублей прибыли, а в 1900 году прибыль достигла 66 047 рублей. В 1908 году Николай Егорович учредил речное транспортное предприятие «Товарищество Н.Н. Глотова» – так он свое пароходство передал сыновьям.

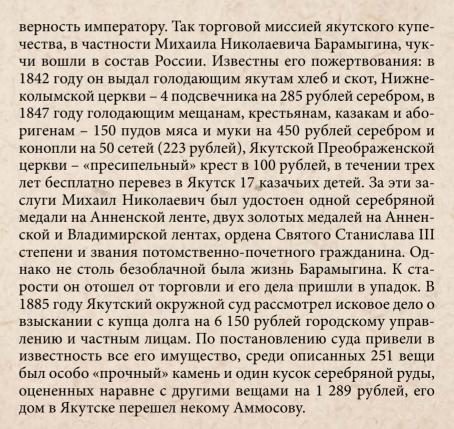
МИХАИЛ НИКОЛАЕВИЧ БАРАМЫГИН

ихаил Николаевич Барамыгин (1808-1900), якутский купец III гильдии, сыгравший большую роль в обращении чукчей в российское подданство.

О размерах его торговли укажем: в 1830 году купчиха Сухомясова на Колыме продала ему 40 сороков (1 600) соболей; в 1871 году на Анюйскую ярмарку он доставил сухарей, сахару, табаку и якутских ножей на 1 934 рублей, на которые выменял 40

шкурок лисиц красных, 85 речных бобров и одну выдру.

Купец пользовался большим авторитетом и доверием среди населения: в 1836 году избирался общественным старостой, словесным судьей. Он наладил непосредственную торговлю с чукчами и сблизился с их верхушкой. При самом живом посредничестве Михаила Николаевича в 1858 году в Якутск прибыл помощник чукотского эрема-короля Д. Хотто. С целью овладения русским языком он отдал одного из своих сыновей на воспитание Барамыгину. В переговорах якутского губернатора с Д. Хотто удалось подготовить в следующем году приезд самого эрема А.Н. Амвраургина. На переговоры губернатор получил полномочие от высших инстанций. В Якутске эрем принял российское подданство, присягнув на



НИКОЛАЙ ДМИТРИЕВИЧ ЭВЕРСТОВ - СЭРБЭКЭ

иколай Дмитриевич был смешанной крови скуластый с чуть рыжеватыми волосами, широким носом, торчащими усами. По народной молве в старости он в летнюю жару одевался как нищий в зимнее длинное пальто и скупал на Малом базаре Якутска внутренности скота. Якобы весьма скудно кормил



семью, дома свои сдавал 40 квартирантам, по очереди 2-3 дня жил и питался у них. Однако в своих поездках за товаром в центр России одевал черный фрак, черную шляпу, белые сорочки, перчатки. Останавливался в самых дорогих гостиницах, питался в лучших ресторанах, давал большие чаевые и ездил только на карете. Закупал мануфактуру, товары оптом, иногда на кредите банков купцов или фабрикантов.

Якобы он ничего не оставил детям. В ту пору, обыкновенно, якутские старцы часто еще при жизни делали себе гроб, а Эверстов привез из центра дубовый гроб. Он умер 88-летним, и когда стали выносить из дома гроб, то он оказался непомерно тяжелым. Удивленные этим сыновья вытащили тело усопшего и обнаружили в гробу двойное дно, в котором были спрятаны золотые монеты, драгоценности и куча денег. Но образ скупого купца не вызывает доверия у современных исследователей, так как он создан в годы советской власти.

11 августа 1845 года родович Атамайского наслега Намского улуса Эверстов обратился с прошением к Якутскому мещанскому обществу. «Находясь с малолетства моего у иркутских купцов в услужении..., не желая на будущее

время остаться в инородческом звании, возымел намерением перейти в якутское мещанское общество с матерью моей Натальей Петровной Эверстовой...». Он также в поданной в Намскую инородную Управу записке просил «об отчислении его от Атамайского наслега в Якутское мещанское общество». 20 августа того же года общественным приговором мещанское общество изъявило о согласии принять его в свои ряды. Якутский мещанин Эверстов с 1852 года служил в Якутской городской ратуше в нижних чинах, затем сборщиком податей. Чем объясняется взлет его торговли? В 1829 году в записке родоначальников Степной думы «о дозволении отправить депутата в столицу» стоит подпись старосты Намского улуса Дмитрия Эверстова, который торговал по промысловому свидетельству II гильдии. В 1912 году мировой судья передал во владение сыну Николая Дмитриевича Ивану дом умершего родного дяди Д.Д. Эверстова. Что позволяет предположить, что староста Дмитрий Эверстов был отцом Сэрбэкэ, и привлек смышленого сына к торговле, возможно, немного оставил от своего наследства.

Николай был грамотным, прекрасно знал якутский и русский языки, местные условия. Юношей он находился в «обслуге» иркутских купцов и овладел грамотой и их «секретами» торговли. Начал заниматься мелочной торговлей, расширяя ее, в 1860 году причислился в якутские купцы III гильдии, 1864 году он уже купец II гильдии. В 1888 году первым из якутов становится купцом І гильдии, в которой состоял со своими детьми и женой до 1913 года.

В 1911 году Николай Эверстов удостоен звания коммерческого советника, потомственно-почетного гражданина. Был Чек Якутского общественного городского банка Н.Д. Эверстова, 9 декабря 1919 года.

женат на Евфимие Кирилловне (1830-1902). Николай Дмитриевич с женой жили в полном согласии и любви, и нажили шесть сыновей и дочь.

Сэрбэкэ в полной мере воспользовался беспошлинным ввозом товаров через порты Охотского моря. В 1909 году он перевел из Санкт-Петербургского русского торгово-коммерческого банка 32 502 ланей ханькоусского серебра в адрес торгового дома «С.В. Литвинов и К» в Китае для покрытия заказов остатка 1908 года и нового: 1 000 ящиков по 80 досок кирпичного чая. Чай доставляли из портов Аян, Охотск в Нелькан и Сеймчан, далее в Якутск и Колыму. Николай Дмитриевич выписывал в год по 2 100 ящиков чая. В 1907 году доставил из европейской России и Сибири 5 тысяч пудов хлеба, 5 тысяч пудов сахара, 1 тысячу пудов мануфактуры и тысячу пудов железных изделий. В 1909 году просил 1-2 вагона табака у фирмы «Ф.Е. Вахромеев». Кроме торговли в Якутске в 1878 году содержал две лавки в Иркутске, дважды выезжал в Европу. Николай Дмитриевич не организовал крупный семейный бизнес, предпочел получать ежегодные немалые проценты со сбережений и ценных бумаг в банках. А с 1911 года Эверстов приступил к свертыванию своей торговли.

Он служил старостой Предтеченской церкви, якутского купечества. Возглавлял многие попечительские советы: комитеты о тюрьмах, мужской и женской прогимназии, являлся почетным блюстителем Духовной семинарии, которой оказывал многочисленные пожертвования. В 1886-1896 годах пожертвовал якутской женской прогимназии 4 000 рублей, мужской прогимназии – 1 500 рублей; приюту трудолюбия и сирот – 1 228 рублей; на сооружение памятника Александру I – 1 000 рублей, Якутской Богородской церкви – 3 200 рублей, на приобретение утвари Градо Якутской Предтеченской церкви – 3 335 рублей; были и другие мелкие пожертвования.



За эти заслуги он награжден двумя серебряными медалями на Анненской и Станиславской ленте.

Якутск остро нуждался в открытии общественного банка для операций по вкладам, переводам. Прежде такой банк тщетно пытался учредить якутский купец I гильдии И.П. Колесов. В феврале 1910 года Эверстов известил городскую думу о своем намерении пожертвовать 50 тысяч рублей на учреждение Якутского городского общественного банка. Он при этом ставил три условия: чтобы банк был назван его именем, директором назначили его сына, и на прибылях открыли приют для бедных. Указом Правительствующего Сената от 11 февраля 1911 года был учрежден городской общественный банк в Якутске. В 1916 году подросли основной, запасной и специальные капиталы, срочные вклады составили 39,2 тысяч рублей, вклады текущего счета – 104 тысяч рублей.

Якутский окружной суд решением от 22 января 1916 года определил наследство Николая Дмитриевича Эверстова, состоявшее из ценных бумаг, вкладов в банках, товаров, долгов, векселей и другого имущества, всего на 953,9 тысяч рублей. Эту сумму поделили на три равные части сыновья Петр, Иван и семь детей умершего Василия.

Первый якутский купец I гильдии Николай Дмитриевич Эверстов был патриотом, крупным меценатом, блюстителем, много сделавшим для родного народа.

АКЕПСИМ МИХАЙЛОВИЧ КУШНАРЕВ

кепсим Михайлович Кушнарев - Хапсыын (1836-1897) купец II гильдии, старообрядец из крестьян села Павловское Восточно-Кангаласского улуса Якутского округа. В дальних, изнурительных переездах ссыльных поселенцев в места водворения случались разные бедствия. По народной молве



путники, подъехав к высокой горе Крестовского заезда по правой стороне реки Лены напротив Якутска, услышали детский плач будто из-под земли. Спустившись с горы, они обнаружили брошенного ребенка и передали его крестьянам селения. Мальчик вырос весьма предприимчивым и якобы стал родоначальником знаменитой купеческой династии Кушнаревых. В действительности он родился в семье крестьянина-старообрядца Михайло Кушнарева и его жены Марфы. Михайло Анисимов занимался хлебопашеством и огородничеством, вел мелочную торговлю.



Акепсим, получив небольшое наследство, благодаря своей исключительной рачительности и трудолюбию, знанию якутского языка значительно продвинулся в торговле. Успеху способствовали близость его жилья от Якутска и от путей к Охотску, к соболиным угодьям и золотым приискам. К тому же он закупал товары по оптовым ценам на рынках России и беспошлинно из Китая.

Пушнину скупал Акепсим оптом у средних и мелких торговцев в Усть-Майской, Алданской и Якутской ярмарках. В 1895 году на Ирбитской и Нижегородской ярмарках он продал 5 100 соболей, 9 000 песцов на 197,6 тысяч рублей, в 1897 году – 2 000 штук соболей на 44 тысяч рублей.

Акепсим Михайлович был торговцем от бога, обладая крестьянской сметливостью, с каждой сделки выжимал максимальную выгоду. На Ирбитской ярмарке, заключив устный контракт о продаже ценной партии пушнины крупному меховщику Гирину, невзирая на прежний сговор, продал ее дороже другому. Он был не только расчетливым, но и несколько скуповатым дельцом. Власти настаивали на выборке им купеческого свидетельства I гильдии, а он всячески уклонялся. Но все же, судя по документам, сохранившимся в Национальном архиве РС(Я), дважды его заставили.

В отличие от многих якутских купцов той поры Кушнарев почти не пользовался услугами посредников в сбыте мяса на золотых приисках, пушнины на центральных ярмарках, и даже в закупе товаров на рынках России, то есть не делился прибылью, что предопределил быстрый рост капитала и выдвинуло его в ряды крупного сибирского купечества.

Дом и торговля Кушнаревых

ПЕТР АКЕПСИМОВИЧ КУШНАРЕВ

етр Акепсимович Кушнарев – якутский купец I гильдии, яркий представитель молодого поколения российского купечества. Получив солидное наследство, весьма удачно развернул в области дело отца. Кушнаревы в 1910 году из-за малой доходности свернули свою торговлю в Киренске, оставив тор-



говлю тяжеловесным товаром и приобрели дело торгового дома «Г.В. Никифоров и И.П. Антипин» на севере. Учредили «Северное торгово-промышленное товарищество» с земляком И.П. Антипиным с основным капиталом 150 тысяч

рублей для скупа пушнины и мамонтовой кости. Кушнаревы вошли своим Кюсюрским делом, с товарами на 125 тысяч рублей и ежегодным кредитом на

Кушнаревы ежегодно закупали

700-1 000 пудов мамонтовых бивней, более 1 000 кабарговой

струи и пушнины, в общей сложности на 350 тысяч рублей



200 тысяч рублей, Антипин – 25 тысячами рублей. Так они создали достаточно конкурентоспособное пушное дело на севере, распорядителем которого в Казачье стал Антипин, в Якутске – Кушнарев. Товарищество снаряжало артели за мамонтовыми бивнями в острова Ледовитого океана. Кушнаревы ежегодно закупали 700-1 000 пудов мамонтовых бивней, более 1 000 кабарговой струи и пушнины в общей сложности на 350 тысяч рублей. Петр Акепсимович как купец I гильдии и член русского мехового общества имел право закупки товаров и сбыта пушнины на зарубежных рынках.

В буксиро-пассажирском пароходе «Акепсим Кушнарев» трудились 30 человек. Кушнарев купил у купца М.С. Миндалевича богатые рыболовные пески в низовьях реки Лены и винтовой пароход «Иоанн Кронштадтский», который переименовал в «Полярный». По данным Якутского отделения Русско-Азиатского банка в 1910 году Кушнаревы потратили 200 тысяч рублей на переоборудование своего парохода. С 1910 года пароход «Акепсим Кушнарев» ежегодно перевозил более 24 тысяч пудов груза, 200 пассажиров из Якутска в Сунтар, в 1911 году в рейсе из Якутска в Нелькан – 181 пассажиров и 198 тысяч пудов груза, а в 1915 году заработал 47 тысяч рублей. Таким образом, речное транспортное предприятие наследников состояло из двух пароходов и 4 барж, оцененных 400 тысяч рублей, а по ценам 1917 года – 1 200 тыс руб.

Имея все необходимое – пароход и капитал – Петр Кушнарев организовал крупный промысловый лов ценной рыбы в низовьях Лены. Кушнаревы, как и прежде, поставляли рыбу и скот золотодобывающим компаниям: в частности, в 1912 году было поставлено всего 411 голов скота.

Были открыты отделения фирмы в Олекминске, Вилюйске и магазин для продажи мехов в Москве, перевалочные и

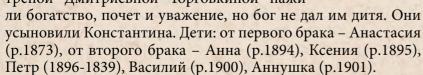
торговые пункты и склады в Иркутске, Олекминске, Якутске, Охотске, Оле, Нелькане, Сеймчане. Кушнаревы построили паровую мельницу, электростанцию и магазины, жилые дома в Якутске, обзавелись недвижимостью в Иркутске, Москве. Управляющий Бодайбинским отделением Госбанка определил состояние Кушнаревых в 1912 году в 2-3 млн рублей. Колоссальная по тем временам сумма, тем более в захолустном Якутске.

Петр Акепсимович Кушнарев был уполномоченным Всероссийского общества кожевенных заводчиков по скупке кожи для нужд обороны, членом Русского мехового общества города Москвы, членом по заготовке теплых меховых вещей для армии, членом учетно-ссудного комитета Якутского отделения Государственного банка по торгово-промышленным кредитам, членом Якутской областной продовольственной управы, почетным мировым судьей. Удостоен звания почетного гражданина Якутска. После октября 1917 года в результате национализации Кушнаревы потеряли свое имущество в Москве, Иркутске и вклады в Московских банках. Приговором 19 января 1920 года революционного военного трибунала расстреляны голова города Якутска, купцы II гильдии П.А. Юшманов, Н. Кондаков, Н.И. Корякин – всего 13 человек. Позднее расстреляны, обвиненные в выдуманных чекистами заговорах в Якутске и Олекминске, предприниматели С.П. Барашков, М.Н. Будищев и другие.

В этих условиях Петр Акепсимович с семьей вынужден был эмигрировать в Японию, затем в Китай. В 1922 году в Сиэтле было учреждено акционерное общество «Олаф Свенсон и К» с капиталом 10 млн рублей, в котором якобы преобладал пай Петра Кушнарева.

СТЕПАН ИВАНОВИЧ ИДЕЛЬГИН

лекминский купец II гильдии Степан Идельгин (1823-1892) - в 1856 году выборный инородной управы, 12 лет староста І Нерюктяйского наслега, кандидат на должность головы, голова улуса. Он был мужчиной среднего роста, крепкого телосложения. С женой Матреной Дмитриевной Торговкиной нажи-



Степан Иванович был принципиальным противником иждивенческих настроений населения. Он добивался, чтобы каждый житель улуса осушал озера, расчищал лес, занимался хлебопашеством и жил плодами своего хозяйства. Сам показывал хороший пример, осушив три озера, расчистив 12 десятин леса, сеял и снимал богатый урожай зерновых, за что его «наградили серебряной медалью и алым кафтаном». Как голова стремился, чтобы земляки участвовали в перевозке грузов, рубке и подвозе леса, поставке продукции своего хозяйства к золотым приискам.

Часто обозы с грузом доставляли из Якутска до усадьбы Идельгина, а оттуда санным путем перевозили к золотым приискам. В 1869-1870 годы люди Идельгина перевезли 24 тысяч пудов грузов на золотые прииски.

Имея солидный капитал, купец оптом закупал привозные товары на Кыллахской ярмарке, снабжал товарами местное население, многих мелких торговцев, широко практиковал выдачу кредита. Скупал у населения скот, мясо, масло и пушнину. У него был небольшой пароходик, перевозивший соль из Вилюйска. В результате Идельгин стал самым богатым и влиятельным человеком Олекминского улуса.

В ту пору в округе сложилась достаточно острая ситуация в вопросе землепользования. Часто прибывали сосланные скопцы, башкиры и почти ежегодно ссыльные. Притом многие ссыльные водворялись на местожительство в инородческие и крестьянские общества. Якутский губер-

натор, исправник на основании закона, несмотря на скудность земли среди якутов, предписывал отвести положенных 10,15 десятин инородческих земель каждому прибывающему. Измученные постоянными прирезками земель олекминские якуты стали отказываться выполнять предписания об отводах приезжим. По этому поводу генерал-губернаторы Восточной Сибири обращались к Степану Ивановичу с просьбой содействовать в разрешении проблемы. Действительно, ему удавалось улаживать конфликты со своими земляками. Однако он не ограничивался простыми компромиссами с властью, неизменно отстаивал интересы своего улуса. Объяснял при личных встречах с чиновниками сложившие непростые отношения в землепользовании и отсылал прошения с родоначальниками губернатору о прекращении наделения ссыльных с инородческих земель. Ему удалось убедить упомянутых генерал-губернаторов о недостатке земель в инородческих и крестьянских обществах и склонить их отвести ссыльным земли из

За благотворительность и усердие Степана Идельгина наградили орденами Святой Анны III степени, Святого Станислава II степени (пожалуй, он единственный из якутов, удостоенный двух орденов)

лесного массива. К сожалению, в дальнейшем каждый вновь назначенный чиновник «метал по-новому». С целью ограждения населения от бесконечных прирезков инородческих земель он был одним из инициаторов ходатайства перед вышестоящими инстанциями о перечислении кочевых олекминских якутов в разряд оседлых, что в последствии было удовлетворено.

В 1882 году Идельгин выехал в Санкт-Петербург со старшиной II Нерюктяйского наслега Малышевым для подношения адреса верноподданнических чувств и был представлен самому императору.

Несмотря на высокое положение, богатство и власть, Степану Ивановичу были чужды высокомерие и всякое пренебрежение в отношениях с людьми, его всегда отличало терпимость и снисходительность к их слабостям. Он близко к сердцу принимал людские беды. Его угнетали неграмотность населения, отсутствие медицинского ухода, поэтому по мере своих возможностей он старался помочь своим землякам. Степан Идельгин стал одним из первых крупных меценатов из якутов. В разные годы он

жертвовал на строительство Кыллахской церкви 15 тысяч рублей, Якутскому духовному училищу 10 тысяч рублей. Построил новое здание Кыллахского начального училища, на содержание которого в течение 10 лет вносил 200 рублей. Позднее с этой целью внес 7 500 рублей, процентами из которых впоследствии финансировалось училище. В голодном 1873 году выдал Спасскому монастырю ржаной муки на 4 000 рублей, а крестьянам станций Олекминского округа 300 пудов на 1 050 рублей. Пожертвовал на строи-

тельство в Олекминске ремесленного училища 5 000 рублей, лечебницы – 1 000 рублей. На его пожертвования также была предпринята попытка открытия богадельни в Олекминске, была открыта школа в Русском Устье.

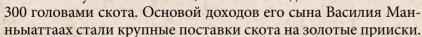
За благотворительность и усердие Степана Идельгина наградили орденами Святой Анны III степени, Святого Станислава II степени (пожалуй, он единственный из якутов, удостоенный двух орденов), четырьмя серебряными, двумя золотыми медалями, серебряным кортиком, алым кафтаном, золотыми часами с золотой цепочкой, серебряным кубком и золотым перстнем с бриллиантовыми украшениями. Кроме того, его отметили двумя знаками отличия: крестами обществ попечения и спасения погибающих при кораблекрушениях, больных и раненых. Он был удостоен звания почетного инородца и избирался попечителем многих заведений.

Его наследство, описанное в пяти описях, оценено в 205,6 тысяч рублей. Завещание при жизни он не оформил, лишь незначительное имущество он завещал своей родственнице по нисходящей линии А.Саввиной, уроженке III Жарханского наслега Сунтарского улуса. На остальное наследство претендовали его сын Константин и жена брата Ивана по первому браку Д.Я. Максимова. Суд, отклонив притязания Максимовой, передал все Константину Степановичу Идельгину.

Константин Степанович служил старшиной, старостой своего наслега, головой инородческой сельской власти, был своевольным человеком с резкими суждениями.

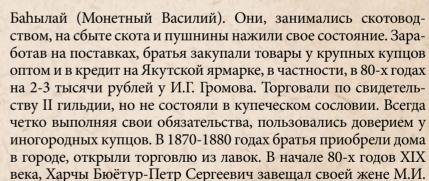
ДИНАСТИЯ НИКИФОРОВЫХ

ожалуй, самая известная предпринимательская фамилия Якутии. Еще до самого Маннываттааха предки Никифоровых считались одними из богатейших людей Якутии. Дед Гаврила Васильевича - Текэй Сэргэй, то есть «плутоватый» Сергей», видимо названный так из-за лукавства в мене, найме – владел



О сенокосах Никифоровых в советские годы писали, что даже в самые засушливые годы давали обильные травы, и среди них были еще участки, где ежегодно пасли по 300-400 быков для содержания, откорма, перегона в Бодайбо.

Из сыновей Сергея известны имена Харчы Бюётур (Денежный Петр), Атыыныт Байбал (Купец Павел), Манньыаттаах



ну в серебряной ризе, братьям, жене умершего брата Николая Е. Дмитриевой поделил поровну банковские билеты. По сокращению численности соболя еще с конца XVII

века якутские родоначальники снаряжали покрученников на

Никифоровой свой городской дом, 10 тысяч рублей, 30 голов

крупного рогатого скота, одну треть серебряных изделий, ико-



дальние соболиные промыслы «на Зию реку и Амурские покати», а Никифоровы жили на начале этого пути. Не найдены документы о снаряжении ими охотников на промыслы, но Атыыныт Байбал одним из первых якутов в 1871 году комиссионно сбывал соболей в Москве через купца Трапезникова.

Помимо того они арендовали сенокосы, сдавали молодняк скота в корми, содержание на год, в лето, нанимали работников на сенокосные работы. В частности, по воспоминанию стариков, Манньыаттаах однажды не дал продукты нанятым сенокосчикам, и те обворовали один из его амбаров. По жало-



бе хозяина дело рассматривалось в Якутске. Гаврил Васильевич, прибыв из поездки, тотчас пришел на суд и указал, что он не выполнил обязательство о снабжении, добился прекращения дела. Дома выдав работникам продукты и немного денег, просил, чтобы они не держали зла на его дряхлого отца.

Василий Сергеевич избирался старостой своего наслега. Он не выделялся среди других богачей ни количеством скота, ни сенокосами, носил простенькую одежду, дорожил каждую копейку. Но в отличие от них торговал из лавок в Якутске, копил медные, серебряные монеты и золотые империалы. Обычно на вопрос «Насколько ты богат?» отвечал: «Хватить застелить монетами каждый шаг лошади от моего зимника Асыыкай до реки Лены» (приблизительно 25-30 верст). Потому народ дал ему прозвище Манньыаттаах -Монетный. В 1886 году Василий Сергеевич купил в городе дом с лавками и постройками за 3 тысячи рублей, в 1889 году - имение купеческой жены А.Ф. Васильевой за 2 тысячи рублей. В 1900 году он с купцом Н.А. Аверенским вместе со своими земляками Ф.М. Слепцовым, Е.А. Васильевой, С.И. Егоровым учредил Торговый дом «Н.А. Аверенский и К» с основным капиталом 100 тысяч рублей. Фирма распалась в 1910 году.

Но по-настоящему возвеличить фамилию Никифоровых было суждено сыну Манньыаттааха - Гаврилу. Предположительно состояние Манньыаттааха не уступало по своим размерам капиталу некоторых купцов, но он не был гильдейским купцом. Его сын не только умножил капитал, оставленный отцом, но и сумел войти в число крупнейших сибирских купцов своего времени.

Магазин купца Г.В. Никифорова по Большой улице и вид его подворья: 1 – магазин, 2 – дом служащих, 3,4 – складские помещения





ГАВРИЛ ВАСИЛЬЕВИЧ НИКИФОРОВ,

крупнейший представитель торговый буржуазии Якутии. В нач. XX веке разбогател на торговле пушниной, скупил торговые точки несколько крупных фирм, создал два товарищества



Гаврил Васильевич получил домашнее образование. Женился в 1889 году на Марии Павловне (1869-1942), дети Василий (1892-1918), Надежда (1894-1917), Елена (1897-1932), Иван (1899), Лариса (1901), Аркадий (1898), Анатолий (1905-1965), Геннадий (1898-1913).

В 1902 году он основал с якутским купцом ІІ гильдии М.Г. Васильевым Торговый дом «М.Г. Васильев и Г.В. Никифоров» на севере, с капиталом 100 тысяч рублей (каждый внес по 50 тысяч рублей). Васильев был опытным коммерсантом, около 30 лет торговал на севере, кредитуя товарами охотников под пушнину. Общим делом распоряжался молодой Гаврил Никифоров. В 1907 году фирма распалась в связи с тяжелой болезнью М.Г. Васильева. Кроме половины товаров и пушнины Гаврилу Васильевичу достались долги на сумму 60 тысяч рублей. В 1908 году он учредил с торговцем своего улуса И.П. Антипиным Торговый Дом «И.П. Антипин и Г.В. Никифоров» в селе Казачье Усть-Янского улуса с капиталом 120 тысяч рублей (90 тысяч рублей – доля Никифорова, 30 тысяч рублей – Антипина). Делами фирмы на Севере распоряжался И.П. Антипин, в Якутске и Сибири – Г.В. Никифоров. В 1910 году капитал фирмы увеличили до 160 тысяч рублей, приобрели пушнины на сумму свыше 100 тысяч рублей. Они расширяли сферу своего влияния на Верхоянский и Колымский округа. Пушнину комиссионно сбывали через «Шешунова и Скачкова» в Москве и на Ирбитской ярмарке.

Что помогло Гаврилу Никифорову выбиться в ряды самых крупных купцов? Его отличали недюжинная энергия, чутье и расчетливость. При этом он разумно рисковал - удача всегда сопровождала его в ту пору. Гаврил Васильевич первым из якутов воспользовался преимуществами рыночных отношений. Устанавливая взаимовыгодные контрактные отношения с надежными торговцами и подрядчиками, он подобрал вокруг себя верных ему предприимчивых людей, таких как И.П. Антипин, Г.М. Кузьмин, И.А. Кириллин и другие. В 1913 году он продал Усть-Янское дело «Наследникам А.М. Кушнарева». Причиной это стало то обстоятельство, что из-за неэквивалентно-ростовщического обмена охотничье население избегало возмещения долгов. Никифоров продажей северного дела избавился от долгового балласта. Тогда резко подскочили цены на пушнину на российских и зарубежных рынках. Никифоров, имея солидные деньги, закупил до инфляции значительное количество товаров по низким оптовым ценам, что стало заделом резкого роста его торгового оборота и выдвижения в один ряд с крупнейшими торговцами того времени.

Первая мировая война, вызвав экономический кризис и инфляцию, заставила деловых людей с целью спасения капитала обратиться к торговле «мягким золотом». Никифоров успешно конкурировал, скупая пушнину у средних торговцев, и своих агентов. В 1915 году он снарядил с В.Ф. Артамоновым в Усть-Янский улус своего зятя Г.М. Кузьмина с капиталом 35 тысяч рублей. Те приобрели пушнины по покупной цене на 22,1 тысячи рублей, продали ее за 37,2 тысяч рублей, при остатке товаров на 4,5 тысяч, долгах на 6,9 тысяч – итого выручив 50,2 тысячи рублей.

В 1914 году недвижимость Гаврила Никифорова в Якутске состояла из дачи, шести жилых домов, четырех торговых корпусов (оцененные в 64,4 тысяч рублей), в том числе каменного магазина. На работе в его магазинах были заняты 21 приказчик, 4 служащих.

В 1905 году он беспошлинно завез 500 ящиков кирпичного и 120 ящиков байхового чая. В 1908 году – 3 120 пудов, в 1916 году – 600 ящиков кирпичного, 60 ящиков байхового чая. В 1914 году торговый оборот магазина в Якутске определен в 400 тысяч рублей, в 1917 году – в 1 016 тысяч рублей. А оборот пушнины, как и у всех фирм, выглядит скромно: в 1915 году – 90 тысяч рублей, прибыль при этом 13,5 тысяч рублей, в 1916 году – 126 тысяч рублей при прибыли в 25 тысяч рублей. По размеру его торгового оборота в 1916-1917 годы Областное податное присутствие настаивало его причисления в купцы I гильдии. Остается неизвестным, позволили ли революционные события оформить соответствующие документы. Невзирая на это, он первым из якутов торговал по промысловому свидетельству I разряда и ворвался в ряды крупных российских фирм.

Династия Никифоровых многое сделала для населения Якутской области. Своими делами они заслужили добрую память якутского народа. Люди, бедствуя, в годы засухи не справлялись с оплатой налогов. Василий Манньыаттаах в 1872 году внес 5 000 рублей в областное казначейство и процентами из этой суммы ежегодно оплачивал губернские и земские повинности I Тыллыминского наслега. В 1917 году Гаврил Васильевич пополнил этот вклад еще на 2 000 рублей – так целое общество освободилось от обременительного налога. На его пожертвования в 1897 году приобретены дом для управы, были построены церковно-приходская школа в родном наслеге, двухэтажное здание пансиона для обучения бедных учащихся в г. Якутске. В 1909 году Гаврил Васильевич помогал в строительстве музея-библиотеки в Якутске, выдал 10 тысяч рублей на устройство Аянского тракта. В засуху 1897 года Ни-

кифоров пожертвовал 100 возов сена Эмисскому наслегу Ботурусского улуса.

Велики заслуги Гаврила Васильевича и в области образования. Он в течение пяти лет был попечителем женской гимназии Якутска, школы в местности Эмис. В 1916 году сын Манньыаттааха построил новое здание школы. В школе был открыт пансион на 15 учащихся для детей бедняков с полным их содержанием. Это не все заслуги Никифорова в области попечительства и меценатства, Гаврил Васильевич всей своей деятельностью способствовал появлению первых образованных якутов, оставивших в последующем большой след в развитии республики.

Гаврил Васильевич пользовался авторитетом среди населения. Шесть лет избирался гласным Якутской городской думы, служил старостой в двух церквях, числился членом многих благотворительных просветительных советов и якутского комитета по снабжению армии продовольствием, по заготовке теплых меховых вещей для армии. Министр финансов утвердил его членом учетно-ссудного комитета Якутского отделения Госбанка.

За свои заслуги сын Манньыаттааха награжден двумя серебряными медалями на Станиславской ленте, орденом Святого Владимира и одной золотой медалью на Аннинской ленте.

В 1917 году Гаврил Васильевич Никифоров стал членом «Партии народной свободы» кадетов с программой сохранения частной собственности на землю, установления имущественного, выборного ценза и парламентской республики. Он был сторонником сильной либеральной власти и развития предпринимательства в России. После октября в центре России ликвидирована многопартийность, подверглась разгрому и либеральная партия кадетов, подвергшаяся жестким мерам со стороны большевиков.

Гаврил Никифоров, начав свою торговлю с помощью отца и родственников, за 20 лет сумел стать одним из богатейших сибирских купцов. Он ничего доброго не ожидал от большевиков, и спасая жизнь, вынужден был сначала эмигрировать в Японию, затем в Китай.

НИКОЛАЙ ОСИПОВИЧ КРИВОШАПКИН

семье зажиточного Оймяконского скотовода Осипа Кривошапкина родились Николай, Афанасий, Иван и Мавра. По воспоминаниям земляков, в юности Николай был довольно беспечен, любил выпить, увлекался азартными играми и дошло даже до того, что боль-



шую часть наследства проиграл в карты. Только родной отец не переставал верить, что рано или поздно из сына выйдет толк. И он не ошибся.

Высокие человеческие качества Николая проявились в 1860 году, когда для Оймякона наступил крайне тяжелый год – от бескормицы пало 2 136 голов скота, 363 семьи стали нищими, лишившись всяких средств к существованию. Видя бедствие односельчан, Николай Кривошапкин раздал им почти все остатки своего скота, чем спас многих от голодной смерти.

Но в то же время он продолжал вести беспутный образ жизни. Прозрение наступило в одночасье: поведение старшего брата Афанасия, появившегося пьяным во время многолюдного собрания наслега, неприятно поразило его. Он сделал замечание брату, а в ответ услышал оскорбительные слова, что, мол, сам он, Николай, не лучше его. Уязвленное самолюбие заставило Николая Кривошапкина полностью изменить образ жизни. Он решил ехать в Якутск.

Чтобы заняться торговлей, нужны были средства, которых у Николая почти не было. Все обдумав, он провернул небольшую финансовую махинацию. Так, получив доверенность Баягантайской улусной управы на перевозку казенных грузов в Оймякон, он отправился в Охотск, где взял в долг 200 пудов соли.

Но вместо того, чтобы привезти груз на родину, он прибыл в Якутск, где выгодно реализовал данный товар. На вырученные деньги приобрел десять лошадей, загрузил их различными товарами и вернулся в Оймякон. Здесь, благодаря своим связям, Кривошапкин получил фиктивную справку о том, что он якобы доставил в срок и в полном объеме то-

Фото 1910 г. (из личного архива А.Г. Тыллар). На снимке Н.О. Кривошапкин со своими родственниками. Справа от него - (предположительно) молодая невестка Прасковья Петровна Кривошапкина (Неустроева). В центре во втором ряду самый высокий - ее муж Кривошапкин Афанасий Иванович, племянник Н.О.Кривошапкина. Сидит крайний слева старший брат Прасковьи - Неустроев Денис Петрович. Слева от Николая Осиповича Готовцев Семен Петрович (Массака), справа от Прасковьи – Неустроев Василий Петрович, далее Тихон Дягилев



вар из Охотска. Присвоенная стоимость ложной перевозки соли составила одну тысячу рублей, которая и стала основой предпринимательской деятельности.

С середины 1860-х годов Кривошапкин начал заниматься доставкой ценных грузов до Оймякона, дальше до Колымы, Момы, Аяна. Одновременно торговал привезенными товарами и раздавал их в долг. Население расплачивалось пушниной. Со временем вся пушнина этого обширного региона стала стекаться в амбары предприимчивого, энергичного купца. В иные годы на Якутской ярмарке он продавал до 3 000 шкурок лисиц, до 15 000 горностаевых, до 100 000 беличьих шкурок.

Высококачественная оймяконская пушнина пользовалось огромным спросом на Нижегородской ярмарке. Поэтому крупные торговые дома Якутии охотно и оптом покупали ее у оймяконского купца. В магазинах покупал исключительно добротные товары, особенно изделия знаменитых фабрик Цинделя, Морозовых, Коноваловых. Брал только полезные и нужные вещи для жизнедеятельности северных людей и снабжал ими своих сородичей. Что интересно, никогда не привозил в Оймякон всякие безделушки и спиртные напитки, хотя их сбыт сулил баснословные барыши. Муку, крупу, чай, сахар, патроны и другие тяжелые по весу грузы покупал в Охотске или Аяне и привозил их зимой санным путем. В течение более чем полувека этот неутомимый человек обеспечивал всем необходимым жителей своего края. Бедняки часто обращались к нему с просьбой оказать помощь продуктами и всякими ходовыми товарами. Будучи от природы гуманным и отзывчивым человеком, он в этом никому не отказывал. Притом во многих случаях делал это безвозмездно.

Усадьба Кривошапкина состояла из одного большого сруба, смежно к нему пристроенной якутской юрты, четырех амбаров и других хозяйственных построек. В 1913 году он имел 70 дойных коров, около 300 лошадей. Из них 40 дойных коров купец отдавал на содержание беднякам. Последние

обязаны были от каждой коровы сбить и передать ему по 8 кг сливочного масла, остальная молочная продукция и приплод оставались подрядчикам. Такой контракт, несомненно, был выгоден беднякам. У себя на усадьбе он держал двух доярок и четырех других работников. В свободное время старик заходил к ним и рассказывал разные истории из жизни улуса, наслега, области. К людям относился уважительно, никто из его работников не жаловался на грубость хозяина, да и сам он не старался отличиться от тех, кто работал на него.

Николай Осипович сколотил большое состояние, но тем не менее до глубокой старости продолжал трудиться, снабжая население громадного края различными товарами.

А ведь не каждый бы смог пройти такой путь – почти по бездорожью, с тяжелым грузом, то на лошадях, то на оленях, невзирая на лютый холод зимой или на комариные тучи, зной, проливные дожди в летнее время.

Люди ценили заботу о них. Он строго следил, чтобы не было обделенных семей. Известно немало случаев, когда он безвозмездно оказывал помощь терпевшим бедствия и крайнюю нужду. В.И. Пестерев в книге «История Якутии в лицах» (2001) приводит следующие данные – в период с 1894 по 1913 годы Кривошапкин раздал бедным 69,1 тысяч рублей, с 1916 по 1919 годы – 408 тысяч рублей. Или вот более конкретный пример – в 80-годы XIX века Николай Осипович спас от неминуемой голодной смерти мемяльских эвенов, которые изза сильной засухи и других неблагоприятных обстоятельств вынуждены были забивать даже своих лучших ездовых оленей. Узнав об этом, Николай Осипович быстро организовал доставку продовольствия, припасов и закупил для них у богача Семена Трифонова оленей на сумму 15 400 рублей. Люди были спасены.

Николай Осипович не умел ни читать, ни писать, поэтому в ведении своих дел испытывал большие трудности. Поэтому он всей душой стремился к тому, чтобы якутская молодежь имела возможность получить образование. Так, он не

только помог строительству Мегино-Алданской и Оймяконской школ, но и оплачивал образование всех юношей из Баягантайского улуса из числа бедняков. Кстати, известный якутский писатель Н.М. Заболоцкий-Чысхаан был одним из первых стипендиатов Кривошапкина.

В 1890-х годах на постройку оймяконской церкви Кривошапкин пожертвовал более 80 тысяч рублей золотом. Кроме того, благодаря ему в Якутской области были отремонтированы еще восемь церквей на общую сумму 27 425 рублей.

В связи со всем вышесказанным, по представлению Макария, епископа Якутского и Вилюйского, в Святейший Правительствующий Синод от 31 октября 1908 года за многие пожертвования Государем Императором Николаем II 3 февраля 1910 года Николаю Осиповичу был пожалован орден Святой Анны 3 степени. Также Кривошапкин был награжден золотой медалью «За усердие» для ношения на груди на Станиславской ленте.

В 1910 году Кривошапкин передал губернатору Якутской области Крафту 2 500 рублей. Из этой суммы определенный процент вложил в банк для оплаты налогов и ясака жителей Оймяконо-Борогонского наслега Баягантайского улуса. Последовав примеру уважаемого земляка местные богачи Иван Готовцев, Афанасий Кривошапкин, Николай Протопопов, Семен Готовцев (Массака) внесли также деньги в казначейство. И полученная сумма - 7 000 рублей - была вложена в банк как капитал, предназначенный для нужд наслега.

О похвальном поступке Кривошапкина и его земляков было доведено до Иркутского генерал-губернатора. Через два года из Санкт-Петербурга было получено на имя губернатора письмо следующего содержания: «Вследствие полученного распоряжения, Камеральная часть кабинета Его Величества имеет честь препроводить при семь золотые с цепочкою часы с изображением Государственного герба и удостоверением на этот подарок. Всемилостивее пожалованный якуту Оймяконо-Борогонского наслега Баягантайского улуса Якутского округа Николаю Кривошапкину. Зав. Камеральной частью кабинета Его Величия Новосельский 19 января 1913 год».

С 25 августа по 1 сентября 1912 года в Якутске проходил съезд инородцев Якутской области, среди которых был Кривошапкин. На одном из заседаний возник вопрос: как ознаменовать 300-летие царствования династии Романовых? Некоторые делегаты предложили воздвигнуть памятник первому государю этой династии Михаилу Федоровичу. Другие делегаты считали, что достойным памятником ожидаемого знаменательного события явилось бы учреждение в различ-

ных учебных заведениях России и Якутии нескольких стипендий для наибеднейших учащихся – инородцев Якутской области.

Председатель съезда Василий Никифоров попросил Николая Осиповича высказаться по поднятому вопросу. Последний заявил, что вполне сочувствуя цели учреждения стипендий и признавая таковые чрезвычайно полезными, жертвует на образование фонда 500 рублей и предложил открыть подписной лист. Все остальные участники собрали лишь 567 рублей 60 копеек.

На съезде сложным вопросом оказался выбор делегации на юбилейные торжества дома Романовых. По поручению съезда Никифоров

Часы с золотой цепочкой были пожалованы Кривошапкину Николаем II



Участники съезда инородцев.

Слева направо 1 ряд: 1 - Ефимов Георгий Семенович, 2 - Новгородов Семен Трофимович, 3 - Слепцов Семен, 4 - Андреев Георгий Федорович — учитель, 6 - Новгородов Семен Андреевич - лингвист, 7 - Афанасьев Иван Алексеевич, 8 - Оросин Роман Иванович, 9 - Кулаковский Роман Федорович, 10 - Чириков Иннокентий Иннокентьевич — учитель, 2 ряд: 1 - Слепцов Афанасий Спиридонович из Намского улуса, 2 - Рязанский Афанасий Петрович, из Амги, частный поверенный, богач, 3 - Ларионов Михаил Прохорович (Биэс уола), из Хаптагая, 4 - Сивцев Степано Ефремович, 5 - Капитонов Андрей Егорович — голова Олекминского улуса, 6 - Ходалевич — исправник, 7 - Кривошапкин Николай Осипович — купец-меценат, 8 - Крафт Иван Иванович — якутский губернатор, 9 - Никифоров Василий Васильевич, 10 - Сокольников Прокопий Нестерович — врач, 11 - Попов, из Дюпсинского улуса, 12 - Степанов Николай Федорович, из Восточно-Кангаласского улуса, 3 - ?, 14 - Говоров Иннокентий Степанович, 3 ряд: 1 - Пудов-Петров Николай Иннокентьевич, 2 - Кириллин Геннадий Иванович — из Западно-Кангаласского улуса, 3 - Слепцов Поликарп Иванович, 4 - Слепцов Вонифантин Харлапьевич, 5 - ?, 6 - Слепцов Дмитрий Иванович — голова Мегинского улуса, 7 -?, 8 - Слепцов Николай Семенович, из Баягантайского улуса, 9 - Шеломов — монархист, 10 - Шадрин Иван Петрович, 11-12 - ?, 13 - Сокольников Константин Алексеевич (?), 14 - Клементьев Алексей, 4 - ряд: 1 - Аммосов Алексей Иванович, 3 на Сивенович, 3 - Готовцев Семен Петрович, 4 - Никифоров Дмитрий Михайлович, 5 - Рыкунов - глава Намского улуса (?), 6 - Никифоров Гавриил Васильевич — Манньыаттах уола, 7 - Тимофеев Иван Аммосович — Качикатский, 8 - Башарин Илья, 9 - Слепцов Григорий Вонифатьевич, 10 - Слепцов Николай Семенович из Баягантайского улуса, 11 - Харитонов Трофим — Доронууска, 12 - Готовцев Пантелеймон Егорович, 5 ряд: 1 - Романов Михаил Иванович, писарь из Мегинского улуса, отец проф. Романова И.М., 2-3 - ?, 4 - Аржаков Иван Иванович — голова Борогонского улуса, 5 - Эверстов Николай Тимофеевич — Кытаайынап обонньор, 6 - ?, 7 - Слепцо

обратился к Николаю Осиповичу с просьбой принять на себя обязанность представителя от инородцев на предстоящих торжествах, на что Кривошапкин ответил: «Я приношу собранию благодарность за оказанную мне честь. К сожалению, мой преклонный возраст не дает мне возможности воспользоваться весьма лестным для меня предложением. Для того, чтобы уважаемый съезд не принял мои слова за уклонение от пред-

стоящих расходов, сопряженных с поездкой в Россию, я выдаю расходы снаряжаемой депутации 500 рублей и предлагаю расходы покрыть добровольными пожертвованиями, поскольку здесь собрались достаточно состоятельные люди».

В «Якутских Епархиальных Ведомостях» от 16 сентября 1912 года написано: «Инородец Оймяконо-Борогонского наслега Н.О. Кривошапкин пожертвовал в пользу Якутской второклассной учительской церковно-приходской школы (ныне школа №5 г. Якутска) 10 000 рублей с тем, чтобы на проценты с этого капитала выдавались стипендии учащимся названной школы из инородцев Баягантайского улуса.

Им же сделаны пожертвования 2 000 рублей на Ольгинский приют для детей-сирот, 600 рублей – обществу глухонемых, 500 рублей на погашение долга Якутского музея».

В 1913 году на нужды образования Николай Осипович пожертвовал 20 000 рублей. На проценты от этой суммы был создан стипендиальный фонд для детей бедных семей учебных заведений города Якутска.

В 1915 году в Среднеколымске финансировал (10 000 рублей) строительство деревянной церкви.

В 1916 году передал 10 000 рублей на нужды фронта.

В 1918 году выделил 10 000 рублей для постройки деревянных мостов в Оймяконском улусе.

В 1919 году пожертвовал для областной земской управы 30 000 рублей.

В начале 20-х годов культурному учреждению просветительского общества «Саха омук» выделил 100 000 рублей.

Необходимо упомянуть и тот факт, что только благодаря помощи Кривошапкина экспедиция выдающегося ученого-геолога Ивана Дементьевича Черского завершила геологические

обследования бассейнов рек Индигирки и Колымы. В 1891 году экспедиция с трудом добралась до Оймякона, а впереди ее ждал трудный путь до Верхнеколымска. По дороге с Якутска в Оймякон пали десятки лошадей, закончились продукты, пришли в негодность упряжные сбруи и седла. Николай Осипович дал Черскому семь лошадей, несколько влагонепроницаемых кожаных мешков из коровьих шкур, муку и другие продукты, нанял за свой счет проводников. История эта подробно отражена не только в письмах Ивана Дементьевича, но и в повести А.И. Алдан-Семенова «Сага о Севере».

В письме академику А.А. Штрауху от 29 июля 1891 года Черский писал: «...я счел сво-

им долгом обратиться к Вам с покорнейшею просьбою, довести до сведения Конференции императорской Академии наук о изложенном выше поступке инородца Николая Иосифовича Кривошапкина, с просьбою исходатайствовать ему какую-либо из допускаемых в таких случаях наград и официально выраженную благодарность...».

12 сентября того же года он отправил письмо с таким же смыслом и академику Федору Дмитриевичу Плеске: «...Не сделай же Кривошапкин столь великодушной и выгодной для экспедиции уступки, после расплаты с ним сидел бы я в Верхне-Колымске без денег, да еще пользовался бы ныне мукою по средне-колымской цене и в кредит...».



Уважение к Николаю Осиповичу было настолько велико, что его даже не тронули сотрудники ЧК (1922 год). Остаток жизни он прожил спокойно и умер в 1926 году в возрасте 89 лет.

В 1892 году по предложению Плеске заседание физико-математического отделения Академии наук России объявило за услуги Кривошапкину благодарность и представило его к правительственной награде. Видимо данное ходатайство так и осталось без ответа, по крайней мере, в отчете за 1893 год вдова Черского Марфа Павловна снова просила поднять данный вопрос.

Лишь 15 января 1913 года газета «Якутская окраина» сообщила о том, что Николай Осипович награжден орденом Святого Станислава III степени.

Возраст брал свое. В 1913 году Кривошапкин решил переселиться из Тарын Юряха в Оймякон. Перед отъездом Николай Осипович большую часть своего скота бесплатно раздал беднякам сообразно количеству иждивенцев.

В последний раз он съездил в Якутск в 1918 году. В то время в городе власть часто менялась и трудно было разобраться в ситуации. Бывший городской голова П.А. Юшманов при визите к Николаю Осиповичу сообщил о том, что сформировал отряд против большевиков и что для содержания и вооружения отряда нужны средства. Кривошапкин ответил, что он не намерен субсидировать братоубийственные мероприятия. Такое же отношение было у него к тем, кто просил у него помощи для кровопролития у себя на родине.

Уважение к Николаю Осиповичу было настолько велико, что его даже не тронули сотрудники ЧК (1922 год). Остаток жизни он прожил спокойно и умер в 1926 году в возрасте 89 лет.

Свой организаторский талант, природный ум, расчетливость Николай Осипович поставил на службу обществу и государству и внес немалый вклад в духовное и культурное развитие Якутии.

Примечательно то, что с Кривошапкиным был знаком великий сын якутского народа, поэт, философ, исследователь Алексей Елисеевич Кулаковский. Еще в 1905 году, прибыв в город на съезд, Кулаковский встречался с приехавшим на ярмарку купцом Кривошапкиным и его племянником С.П. Готовцевым-Массака, и по рекомендации своего друга Д.И.

Слепцова, писаря Кривошапкина, договорился с ними на следующее лето выехать писарем родового управления Оймяконо-Борогонского наслега. Известно, что служба писаря Кулаковского состояла в ведении делопроизводства Кривошапкина, рассортировке пушнины и исполнении всех дел наслежной управы.

То, насколько глубоко ценил великий Кулаковский Кривошапкина, мы читаем в его знаменитом письме «Якутской интеллегенции». Он отметил, что «благодаря судьбе и у нас, якутов, нет недостатка в лицах, занимающихся крупными торговыми операциями...». Перечислив ряд выдающихся имен, среди которых был и Кривошапкин, Кулаковский написал: «Общее благосостояние перечисленных лиц улучшается, они составляют поэтому будущее здоровое ядро якутской народности...», он называет их «людьми с благородным порывом замечательного патриотизма, ожидающие только всеобщего воззвания к культуре и просвещению и готовые попуститься тысячами из своих доходов ради блага родины».



СТЕПАН ПРОКОПЬЕВИЧ АЛЕКСЕЕВ

одился Степан Прокопьевич Алексеев – будущий гильдейный купец, известный меценат, один из первых представителей торгового капитала дореволюционной Якутии, кавалер трех золотых, двух серебряных и одной бронзовой (о седьмой награде данные еще не установлены), более 15 лет прорабо-



тавший головой Мархинского улуса, образованного по его инициативе, - в 1866 году в Бестяхском наслеге Мархинского, ныне Нюрбинского, улуса. Известно, прежде всего по народным преданиям, что род его корнями уходит в XVI век, когда властвовал знаменитый Дыгын (Тыгын), считающийся внуком Элляя, одного из праотцов народа саха.

О раннем детстве Степана почти ничего не известно. Сказать, что терпел холод и голод – вряд ли кто поверит. Как-никак, сын князца. Купался в роскоши? Маловероятно. В семье росли шестеро, мал мала меньше – довольно накладно даже для сельского старосты. Но вряд ли он и бедствовал.

Как бы то ни было, его отец, Бууска Борокуоппай – человек далеко не из невежественных - прекрасно осознавал, что наступают иные времена, предстоят большие перемены в жизни общества. В Якутии к тому времени появились люди, окончившие учебные заведения, в улусах открылись первые школы. По ходатайству общественности (общественному приговору) и согласно предписания Окружного полицейского управления от 30 сентября 1877 года в Мархинском улусе открылось народное училище, куда были определены 16 мальчиков (по одному от каждого наслега). Одиннадцатым в списке значится «Степан Прокопьев, отец - староста Прокопий Алексеев».

Как учился в училище будущий голова и знаменитый меценат, пока не известно, но то, что он его окончил, сомнений не вызывает, ибо учебу он продолжил в прогимназии. Судя по переписке, которую долгие годы вел выборный и улусный голова С.П. Алексеев, он был грамотным человеком, хорошо владеющим русским языком.

Что происходило после окончания училища? Отец умер, оставив ему свое хозяйство. Но молодого хозяина, по-видимому, не устраивала типичная рутинная жизнь селянина среднего достатка. Ему хотелось чего-то необычного, отличного от той жизни, которую веками вели его сородичи. И Степан решился. После долгих и мучительных раздумий он обратился к самому любимому брату Багыыда с просьбой продать трехгодовалого бычка богатеям Насыровым, жившим в Нюрбе. Сам же он жил в Бестяхе, недалеко от нынешней Чаппанды. На вырученные 8 рублей Степан решил поехать на золотые прииски Бодайбо. Дорога в те края была уже проторена. Из Якутии перегоняли туда тысячи и тысячи голов скота, возили тысячи пудов мяса и масла, много чего другого. В один прекрасный день, погрузив на санки свое нехитрое имущество, Степан с двумя попутчиками-земляками пешком отправился в дальний путь. Известно, что несколько месяцев молодой якут вместе с опытными старателями мыл золото, познал на деле тяжелый и не всегда благодарный труд золотодобытчика. Вероятно, эти несколько месяцев научили его, простого якутского паренька из глухой деревушки, многому. Очевидцы свидетельствовали, что в Бодайбо у Степана было много добрых знакомых, которые на первых порах помогали ему осваивать основы старательского дела, учили говорить по-русски. Неудивительно, что даже став богатым человеком, он сохранил со многими из них добрые, друже-

ские отношения. Встречался он и с якутами, местными аборигенами-эвенками. Судьба не всегда была благосклонна к этим людям.

Среди приискового люда было много разного рода проходимцев, встречались и недавние каторжники, которые не прочь были обидеть, облапошить, а то и убить доверчивых, наивных и прямодушных людей. Счастье для этих инородцев, что на их пути встречались такие люди, как Степан Прокопьевич. Они старались всячески помогать своим незадачливым землякам, защищали их от произвола преступников, приисковых чиновников.

Неизвестно, как сложилась бы судьба будущего мецената, не познакомься он с известным золотопромышленником Громовым. Некоторые люди из окружения Алексеева даже утверждали, что его отыскал сам Громов. Видимо, до известного богача дошли добрые вести о молодом инородце, раз он решил самолично познакомиться с ним. Золотопромышленник стал возить нового знакомого по своим владениям и знакомить его с состоянием дел. Понравился, по-видимому, ему молодой якут, если он взял его в свою канцелярию, а позже сделал своим доверенным лицом. Впоследствии Громов назначил Степана Прокопьева своим главным доверенным лицом по Якутской области. Он зафрахтовал для него два парохода - «Сынок» и «Диктатор», которые каждое лето привозили для населения улуса промышленные и продовольственные товары. Так продолжалось более 20 лет, и все это время нюрбинцы и их соседи не испытывали недостатка в товарах.

Между тем Алексеев продолжал развивать бурную деятельность: открывал магазины, их число было доведено до 13, притом появлялись они не только в Вилюйском округе. Его торговые агенты работали во многих улусах области, вплоть до Крайнего Севера. По свидетельству старейшего жителя Нюрбинского улуса Петрова, он, по поручению Степана Прокопьевича, ездил в Таймылыр – населенный пункт, существующий и поныне в Булунском улусе, и сумел наладить там работу фак-

Письмо Якутского губернатора Р.Э. Витте архиепископу Якутскому и Вилюйскому Мелетию о наградах инородца Мархинского улуса Вилюйского округа Степана Прокопьевича Алексеева. 1915

Ваше Преосвященство, Милостивый Архипастырь.

Всябдствіе письма отъ 8 апръля с.г.за р 799, имъю честь увъдомить Ваше Преосвященство, что инородецъ Вилийскаго округа, Мархинскаго улуса, Бесфиятскаго наслега Степанъ Прокопьевь Алексвевь подъ судомъ и следствіемъ не состояль и не состоить; имъеть слъдурщія награды: І/дві серебряныя медали на Станиславской лить, 2/двь золотия медали на Аннинской ленть, покалованния по гразданскому и духовному въдомствамъ, З/бронзовую медаль по народной переписи ,4/ въ 1909 г.изъ Кабинета ЕГО ВЕЛИЧЕСТВА награжденъ волотими часами съ Государственнимъ гербомъ и 5/свътлобронцовую медаль въ память 300-льтія Царство ванія ДОМА РОМАНОВЫХЪ; къ представленію названнаго Алексвева нынь къ наградь за заслуги по духовному выдомству съ моей сторони препятствій не встрачается.

Испрацивая Вашихъ Архипастырскихъ молитвъ имъж честь быть Вашего Превсвященства

Mocofenvolume Lugrono
Pousje | nogrment

тории. Его магазины, по некоторым данным, вовсю работали и в Якутске. Степан Прокопьевич был знаком с Акепсимом Кушнаревым, об этом рассказывал его сын Н.С. Алексеев. Но основная его деятельность развернулась в Вилюйском округе, и, в первую очередь, в родном Мархинском улусе.

Архивные материалы свидетельствуют, что Боһуут не ограничивался одной торговлей. Большое место, если не ос-

новное, в его жизни занимало меценатство - пожертвования крупных сумм на строительство школ, церквей, дорог и т.п.

В Национальном архиве сохранился рапорт Алексеева Якутскому губернатору, в котором он сообщает: «...для сбора пожертвования на постройку нового здания Управы, мною приступлено к сбору денег и собрано с 1-го по 7-ое июня 400 рублей и мною пожертвовано 1000 рублей». Это здание, построенное в селе I Жархан, простояло вплоть до начала 50-х годов, в нем поочередно размещались то сельсовет, то правление колхоза. В последние годы временно проживали семьи.

Степан Алексеев строил также дороги. До сих пор сохранились части дороги, которую под его присмотром, а главное, на его деньги, проложили до Тюкяна (граница Нюрбинского и Верхневилюйского улусов). Недаром ее нарекли «дорога Боһуута». Сохранился документ, в котором Степан Прокопьевич извещает начальство о трудностях, связанных с участием местного населения в строительстве дороги в направлении Сунтарского улуса. Он сообщает, что от Вилюйского улуса до Сунтарского - 205 верст. «На означенных дорогах в летнее время весьма много мостов чрез мелкие речки так что в летнее и зимнее время от наших наслегов для исправления означенных дорог и мостов назначается весьма большое число народа, лошадей и быков, которые каждый раз в этой работе проводят весьма продолжительное время, летом всегда отрываясь от своих собственных полевых работ. Все это вместе взятое весьма тяжело отзывается на наших обществах». Далее Степан Прокопьевич сообщает, что «наслеги, находящиеся в стороне от почтовой дороги, а именно: Мальжегарский, І Бордонский, Кукакинский, Егольжинский, Мегежекский, Исюльский, никакого участия в исправлении дорог и мостов не принимают».

Бонуут с вилюйским купцом Г.Г.Габышевым

Вот так, в трудах и заботах, проходили многие годы. Известно, что в 1894 Алексеев был избран выборным улусной управы, то есть входил в состав улусного начальства. «Главенствовал» же он до самой смерти, последовавшей в 1916 году - т.е. примерно 16 лет. Известно, что, начиная с 1890-х годов, родоначальники, в том числе улусные головы, избирались на три года. Следовательно, Степану Прокопьевичу общество доверяло пять сроков подряд!

Любопытно, что улусные головы и наслежные старосты работали на общественных началах – без жалованья. Им выдавались только кортики – знак власти.



Кто же все-таки он – Боһуут? Он, несомненно, был гильдейным купцом. Исследователи, занимающиеся в Национальном архиве республики, наталкивались на данные, свидетельствующие о том, что Алексеев являлся купцом II, I гильдии.

Многих интересует, откуда у Боһуута, простого якута с глубинки, оказались такие немалые богатства. Одназначного ответа, разумеется, нет. Но ясно одно: криминалом, как ныне принято говорить, тут не пахнет. Никакой крови, человеческих жизней. Обычные коммерческие сделки, каких в те годы заключалось немало, принесли, скорее всего, хорошие результаты. Большую роль сыграли многолетняя деловая и дружеская связь с Торговым домом Громовых, работа в качестве их агента и доверенного лица. Помогло, надо полагать, и то обстоятельство, что Алексеев не пошел по накатанной дорожке: не держал многотысячные стада рогатого скота и лошадей. Он занялся торговым капиталом. Современники и, в частности, Наум Гаврильевич Иванов, служивший у Алексеева приказчиком (человек начитанный, грамотный, сведущий в торговых делах), утверждали, что годовой оборот капитала Степана Прокопьевича составлял 80 тысяч рублей золотом или 800 тысяч николаевскими (бумажными деньгами). В свою очередь, это составляет, по утверждению опытных финансистов, 4-5 миллионов долларов США.

Степан Прокопьевич рано развелся с женой. Потом так и не женился. Имел несколько домов, в том числе в местностях «Оттоох» и «Намтар». В последней сохранились фундамент жилого дома и различные пристройки. Дома были современного типа, как и мебель, посуда, весь образ жизни. Встречался именитый купец и меценат с высшими руководителями области, вел взаимовыгодную торговлю со своими коллегами из других улусов. Был знаком со знаменитым Манньыаттаахом, оймяконским старцем Николаем Осиповичем Кривошапкиным.

Несколько слов о наградах Боһуута. Пять из них были пожалованы Государем «за усердие». Николай II, по-видимому, имел благоприятную информацию о якутском купце. Об этом свидетельствуют не только медали, но и часы с выгравированной надписью от его имени. Звание Почетного инородца, коим был наделен Алексеев, тоже говорит о многом. Светло-бронзовая медаль в память 300-летия царствования Дома Романовых имела отдельный статус. К сожалению, о последней медали, из-за которой велась долгая переписка между губернатором Р. Витте, епархией в лице епископа Мелетия и Вилюйским исправником, сведений не имеется. Из запроса епископа губернатору от 1915 года №799 видно, что представление сделано по духовной линии, хотя у С.П. Алексеева уже была золотая медаль на Аннинской ленте, пожалованная так же по духовному ведомству.

Умер Степан Прокопьевич в 1916 году, 51-летним, еще не старым человеком. Болел всего три дня, предполагается, что у него был инфаркт. Перед смертью он вызвал обоих сыновей. Сообщил, что оставляет им 7 500 золотых империалов (императорских рублей) и 30 000 рублей николаевскими, распределил имущество. Устное завещание сводилось к тому, чтобы наследники не обделяли народ при оплате труда, только тогда будут почет и уважение со стороны людей, не будет отбоя от желающих определиться на работу. Посоветовал, чтобы сыновья не старались выделяться среди общества, но и не были последними.

Похороны Степана Прокопьевича Алексеева состоялись при громадном стечении народа в ограде Чаппандинской Вознесенской церкви, в строительство и содержание которой он вложил столько сил и средств. От местности «Оттоох», где умер Бонуут, дорога к Чаппанде, по которой гроб с телом покойного несли на руках, была устлана ситцем. Впоследствии сыновья заказали и поставили отцу мраморный памятник, который позже был снесен по распоряжению районных властей.

СЕМЕН ПЕТРОВИЧ БАРАШКОВ

ишь с его реабилитацией в 1994 году появилась возможность объективно воссоздать биографию и деятельность замечательного предпринимателя. По рассказам земляков, родословная семьи Барашковых началась с последней трети XVIII века, когда в Качикатцы прибыл Макар Барашков с же-



ной, сосланный за участие по делу Емельяна Пугачева. У них родился сын Макар, который малолетним остался сиротой и воспитывался в семье богача Протодьяконова «Колпактах». От его детей Иннокентия и Алексея родились Зосим, Петр, Иван и Митрофан. В 1880 году малоземельные братья Иван, Петр и их племянники Семен, Егор, а также Николай Данилов расчистили тальник на островах Бэргэнэ, Уенэ, Тит Уеhэ, Кылыгыната, Бардах Кылыгыната, общей сложностью около 50 десятин. Так Барашковы своим трудом заимели самое важное для крестьянина - сенокосные угодья. П.А. Барашков обзавелся около 100 головами скота, как подрядчик доставлял продукты на Бодайбинские прииски. Но, выдав в долг 10 тысяч рублей, не смог их вернуть и разорился. Его сын Семен учился в 1-м классе Якутского реального училища вместе Алексеем Кулаковским.

В те годы приленское население зарабатывало на заготовке и поставке леса золотым приискам. Заготовка леса поглощала до трети валового дохода с пуда добытого золота. Известно, что из одного Восточно-Кангаласского улуса туда в 1889 года на заработки выехало 563 человека, в 1893 году «в тайге» среди них оказался физически сильный 17-летний паренек Семен Барашков. Там он прошел сначала школу лесоруба, коновода в артелях, затем пастуха. Набрав опыт организатора, уважение и авторитет среди людей, и накопив денег, стал самым крупным подрядчиком. Непосредственно сам стал заключать контракты с управлением приисков о заготовке и доставке леса по твердым ценам и оптом закупал мясо, масло у якутских поставщиков по 4-5 рублей за пуд мяса (приисковые конторы отпускали по 7-9 рублей за пуд), на Ленской ярмарке – товары по самым низким ценам. Барашков, давая взятки приемщикам леса, всегда «ладил» с ними и никогда не обижал рабочих: лесорубы зарабатывали от 300 до 360 рублей. Так, извлекая доходы, он сколотил немалый капитал.

В 1909 году Барашков вернулся в родной наслег на 15 лошадях и обустроился в местности Тииттээх. В 1911-1912 годах Алексей Кулаковский работал учителем в Качикатцах и помог в организации его хозяйства. Семен Петрович создал спокойную творческую обстановку для своего друга. В Качикатский период жизни писатель написал свое бессмертное произведение «письмо якутской интеллигенции».

По совету Кулаковского Семен Петрович создал фермерское хозяйство, получив кредит в 30 тысяч рублей в ЯОРАБ. Рабочие во главе с Петром Чечех построили для него пятикомнатный особняк, баню, юрту для рабочих, хотон, два амбара, подвалы и другие пристройки, имелся и летник в местности Эбэ. В 1915 году у Барашкова заработал паровой котел, освещавший жилые дома, школу и хотон, паровая мельница с двумя жерновами, начали работу молотилка, паровая пилорама и мастерская.

Семен Петрович был поистине передовым человеком, новатором. Его хозяйство состояло из 100 голов породистого крупного рогатого скота и 70 лошадей. Одним из первых в наслеге Барашков приобрел сепаратор с маслобойкой и распространил их среди земляков. Нанимал на работу 10 мужчин, пять женщин и поденщиков, и впервые установил восьмичасовой рабочий день. За труд платил рабочим больше, кормил лучше, чем другие, потому люди шли к нему охотно. 40-50 человек на «кюляе» заготовляли сено, при его недостатке закупал. Участники «кюляя» трудились бесплатно, но в голодное время он им помогал сеном, продуктами. Улучшал породы скота и лошадей, хороший корм и тщательный уход за скотом, лошадьми и свиньями сокращая падеж, приносили дополнительные прибыли. Можно предположить, что Барашков забивал в год до 20 голов рогатого и 15 голов конного скота, кроме того получал 225-240 пудов свинины общей сто-имостью 3 600-4 200 руб. Молочные изделия, мясо, внутренности скота, яйца, мука использовались на питание рабочих за счет их зарплаты.

Для хлебопашества в течении 5-6 лет он расчистил 100 га в земли в местности Архип Бааһыната, Ала-Ата, Тииттээх, Бекенёк, Чагда, а вблизи Мытатского наслега распахал 40 га чистых полей, всего 140-150 и более га пашен. Он всегда советовался о хлебопашестве с практиками, искал лучшие семена. Своевременно удобряя, внедрял трехполье, посев занимал один из трех клинов и постепенно довел до 6-7. Наемные рабочие, поденщики обрабатывали землю 20 плугами, 7 культиваторами. Не упуская влагу почвы, за короткий срок они сеяли шестью сеялками, предположительно 100-150 пудов семян. Также вовремя убирали урожай, не допуская потерь, используя веялки и молотилки. Считалось, что в год он продавал 200-400 и более пудов хлеба, кроме того, оставлял на корм свиней и птиц. «Наследникам А.М. Кушнарева по контракту от 1919 года обязался продать 1 000 пудов ржаной муки по цене 90 рубдей на 90 тысяч рублей.

Семья Барашковых. Фото около 1914. Слева направо: С.П.Барашков, А.С.Барашкова, С.Н.Барашкова, Л.С.Барашкова

В землепользовании и хозяйстве Барашкова нет ничего криминального, антиобщественного, ущемляющего интересы Качикатского наслега, тем более области или России. Расчистка разрешалась наслежным сходом с дозволения вышестоящих инстанций почти каждому общественнику, благо, леса хватало для всех.

Стало быть, он заготовлял и сбывал лес. Кроме того, у него работали слесарная, столярная и бондарная мастерские, спрос на продукцию которых был острым. Также Барашков занимался подрядом в извозе, скупкой крупного рогатого скота и пушнины. В 1915 году он сплавил на прииски на баржах партии рогатого скота около 715 голов на 30 тысяч рублей, в 1919







Семен Барашков дружил с **АЛЕКСЕЕМ** ЕЛИСЕЕВИЧЕМ КУЛАКОВСКИМ, который помогал ему в организации хозяйства



году продал пушнины на 98,6 тысяч рублей. Его годовой оборот предположительно составлял 150-200 тысяч рублей. Селяне не считали Барашкова эксплуататором, говорили о нем доброжелательно. Как староста общества и земства он управлял справедливо, добивался запрета картежной игры, всячески боролся с пьянством. Претворяя постановление третьего областного земского собрания, в 1919 году Ф.М. Слепцов, И.Е. Афанасьев, С.П. Барашков и другие выделили из своих хозяйств по четыре коровы и учредили в усадьбе Н.Т. Эверстова в Тулагинском наслеге Мегинского улуса опытную скотоводческую ферму для повышения доходности скотоводов. Арендовали сенокосы и 18 десятин пахоты. Ферма создавалась с целью улучшения местной породы и распространения передового опыта среди населения. Весьма полезное начинание в 1920 году, как кулацкое хозяйство, было распущено.

В 1916-1917 годы Барашков со своим земляком И.А. Тимофеевым добился открытия в своем доме одноклассной церковно-приходской школы в местности Тииттях-Исэ Качикатского наслега. После кончины напарника он выделил из своей усадь-

бы участок и в течение трех лет строил двухэтажное здание школы. А в 1918 году передал ей необходимое количество бревен, плах и пожертвовал 3 700 рублей на дальнейшее развитие. Спустя два года ходатайствовал перед Якутским райревкомом открытия на его средства фельдшерского пункта на 25 тысяч рублей. С Г.В. Никифоровым и В.Ф. Артамоновым пожертвовали 25-26 тысяч рублей на строительство двухэтажного здания под пансион бедных детей в г.Якутске. Новая власть национализировала все его предприятия, продукцию. Семена Петровича Барашкова назначили заведующим мукомольной мельницей, лесопилкой, слесарной и строительной, бондарной мастерских. 4 февраля 1921 года он приехал в город ходатайствовать о выделении тысячи пуд семян для рабочих. Райпродкомиссар Андреевич привлек его в качестве агента Коммунотдела для инструктирования советских специалистов. Губревком и СНХ решили построить Ботомский железный рудник, и в 1920 году назначили А.С. Вязьмина его заведующим. Для устройства рудника кирпичный завод Барашкова поставил бревна, плахи и тес.

По доносу Г.А. Буслаева 6 февраля 1921 года Барашкова арестовали. Он на всех допросах опровергал обвинения в участии в некоем заговоре и заявлял: «Я в революцию никогда не вмешивался, потому что боялся ее, как огня». А 10 февраля с надеждой на ведение объективного следствия просил: «Пусть спросят у всех в наслеге, говорил ли я хоть кому-нибудь против советской власти?» 22 февраля 1921 года по приговору губревтройки С.П. Барашкова, как кулака, эксплуататора и участника контрреволюционной организации, расстреляли. Позднее председатель СНК ЯАССР И.Н. Барахов заявит: «Заговор в феврале 1921 года был выдуман. До сих пор нет ничего, что досконально доказывало бы существование заговора», что впоследствии поддержал на основании протокола допроса репрессированных людей известный якутский историк Е.Е. Алексеев. Лишь 24 мая 1993 года прокурор РС(Я) В.В. Холмогоров реабилитировал Семена Петровича Барашкова.

ПАВЕЛ АНДРЕЕВИЧ ЮШМАНОВ

з якутских мещан, гласный городской думы, голова города Якутска (четырех созывов: 1905, 1907, 1911 и 1917 годы), с 1903 года якутский купец ІІ гильдии. Его отец А.П. Юшманов из крестьян Черемховской волости Балаганского округа Иркутской губернии, был сослан

за кражу ссыльным поселенцем в Якутск, впоследствии стал якутским мещанином.

Павел Андреевич начал трудовую деятельность сборщиком податей, приказчиком Мордуховича и служил в Компании промышленности и Прибрежно-Витимской компании у купца Я.А. Немчинова. Его предприимчивость проявилась в

конце XIX века. Котлы пароходов на реке Лене отапливались дровами, с издержками на рубку и подвозку. В 1898 году Юшманов организовал добычу каменного угля в местности Юнкюр-юрях в 15 верстах от Кильдямского скопческого селения около города Якутска для пароходов золотопромышленницы Ю.И. Базановой. 12-18 рабочих, построив два амбара, добыли 29 500 пудов угля. Переход пароходов на топку из каменного угля, снизив расходы, обеспечили надежность и стабильность рейсов речного транспорта.

В 1903 году Юшманов стал купцом II гильдии, в 1906 году он с чиновником учредили Товарищество «Д.А. Стрелов и К» с капиталом 50 тысяч рублей для закупок местных продуктов. Фирма наращивала закупки



на кредите через отделения в Чурапче Ботурусского улуса и Олекминске (там был ренсковый погреб). По промысловому свидетельству I разряда ежегодно компания закупала в области по 70-100 тысяч пудов мяса на наличные 200 тысяч рублей, на кредите 400 тысяч рублей. В 1913 году ее кредитовали четыре купца на 111,7 тысяч рублей, и, как всегда, от банкротства выручило «Лензото».

Горожане, избрав его главой, не ошиблись в выборе: он оказался исключительно энергичным, сильным и рачительным хозяином городского хозяйства. Наладил снабжение города чистой водой, работу бани и пожарников, укрепил берег, провел межевание городских сенокосных угодий, в следствие чего возросли доходы Якутска. При нем была

установлена телефонная связь, построена электростанция, 4-хклассное училище, татарская школа, учительская семинария, здания музея и библиотеки, открыты отлеления банков.

деления банков.
Он возглавлял Якутский сиротский суд, был попечителем женской гимназии и тюремного комитета. За эти заслуги его отметили золотой медалью, золотым, серебряными знаками. А благодарные горожане возвели его в ранг почетного гражданина города Якутска и ему присуждено звание потомственно-почетного гражданина.

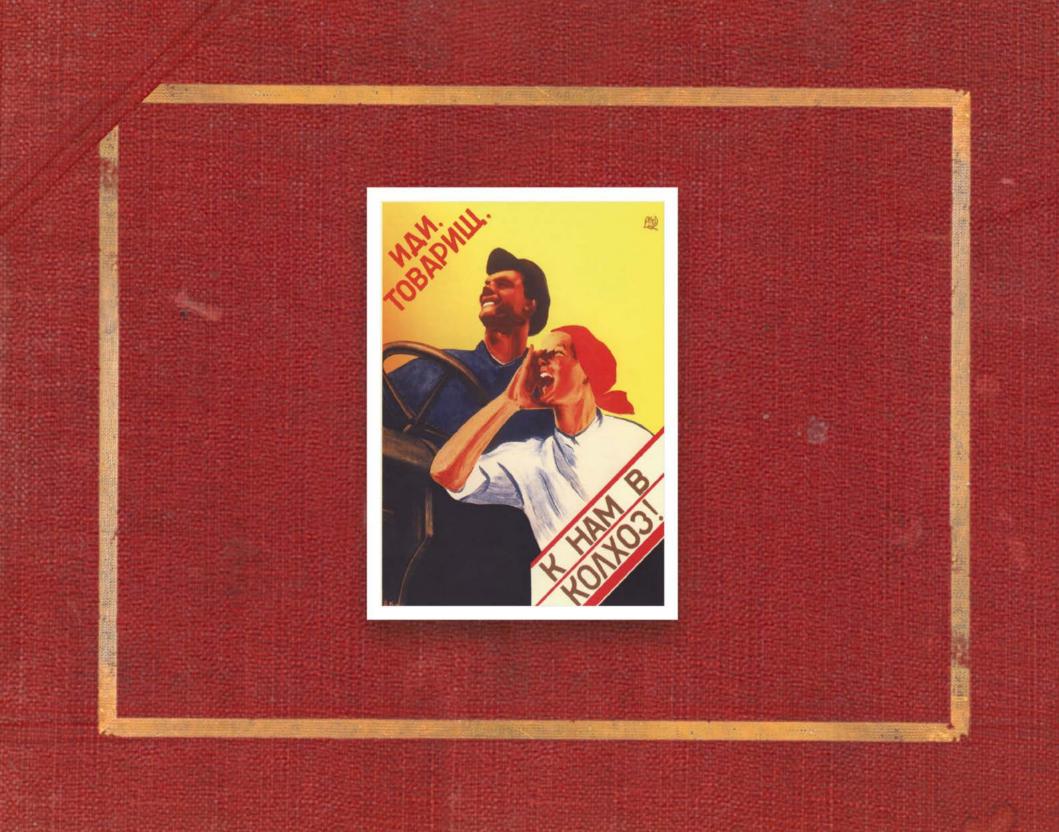
15 декабря 1919 года после установления в Якутске власти реввоенштаба приговором военного трибунала расстреляны 13 политических деятелей, в том числе и Павел Андреевич Юшманов...



Он возглавлял Якутский сиротский суд, был попечителем женской гимназии и тюремного комитета. За эти заслуги его отметили золотой медалью, золотым, серебряными знаками. А благодарные горожане возвели его в ранг почетного гражданина города Якутска









ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В ПЕРИОД СССР



АВТОРЫ:

Бурцев Николай Николаевич кандидат физико-математических наук,

Бурнашева Наталия Иванова, доктор исторических наук

ихое, но планомерное становление капиталистического общества в Якутии, как и во всей России, было нарушено событиями 1917 года. Не будем заострять внимание на судьбах представителей купечества – все они были смяты волнами красного террора. Подчеркнем лишь то, что до сих пор не утихают споры об их вкладе в социально-экономическое развитие региона. Привела бы их деятельность к улучшению качества жизни населения, ведь в последние годы царской России среди купечества начали активно распространяться прогрессивные идеи социальной ответственности? Или же революция была радикальным, но необходимым катализатором этого процесса? К сожалению или к счастью, история не терпит сослагательного наклонения.

Внимательный читатель спросит: о чем рассказывать в книге, центральной темой которой является предпринимательство, про период, когда предпринимательства не существовало? Этот термин в СССР было не в особом ходу, но как вид деятельности человека предпринимательство никуда не исчезало. Под влиянием внешних факторов оно трансформировалось, видоизменилось, но сохранило те признаки, по которым, если постараться, можно его опознать. Общеизвестно, что главным признаком предпринимательства как деятельности является извлечение прибыли. Но немаловажен и путь, которым это достигается – через удовлетворение потребностей населения или определенной ее части. В обществе, где присутствует острый спрос на что-либо, предпринимательства не может не быть. А в СССР спрос на различные группы товаров не утихал на всем протяжении его существования. Главным же «удовлетворителем» этого спроса стала кооперация.

РОСТОВЩИЧЕСТВО

а развитие экономики Якутской области в XIX-XX веках большое влияние оказывал ростовщический капитал, складывающийся из различных источников. В северных округах Якутской области широкое распространение получило кредитование скупщиками охотников-промысловиков, которое считалось одним из самых грабительских методов скупки пушнины. Другой распространенной формой ростовщичества была оплата торговцем податных платежей за должника. Описание такой формы ростовщичества было дано Якутским областным управлением в

1909 году: «одною из разновидностей это-

го уродливого явления оказывается «толуур». Между казною и повинностью с одной стороны и плательщиком податей, и повинностей с другой – выросла отталкивающая фигура толуурщика, который всегда готов «выручить» экономически немощного плательщика, всегда готов

к крайнему сроку внести за него податной оклад или недоимку, но который зато возьмет от сво-

его данника за бесценок все, что есть у него пригодного, включая его личный труд. Толуурщики и тойоны-торговцы беспощадной эксплуатацией своих многочисленных клиентов с каждым годом все более втягивают их в неоплатную себе задолженность и полное экономическое безличие».

Наиболее действенным средством борьбы с ростовщичеством являлось развитие системы мелкого кредита, развернувшей свою деятельность в Якутской области в XIX веке. Деятельность учреждений мелкого кредита создала благо-

приятные условия для появления в Якутии первых кооперативов и послужила основой распространения кооперативного движения в крае.

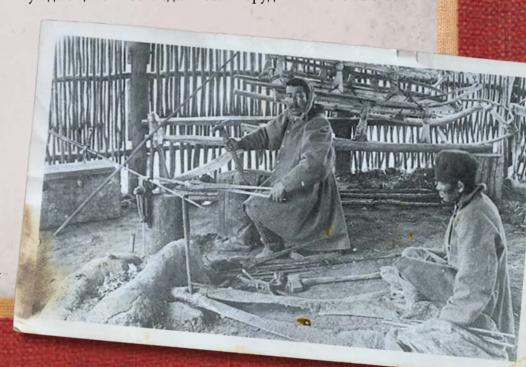
РЕМЕСЛЕННИКИ И КУСТАРИ - ПЕРВЫЕ КООПЕРАТОРЫ

роникновение товарно-денежных отношений в экономическую жизнь Якутии создавало благоприятные условия для развития ремесла и кустарного производства. Издавна якуты занимались кузнечным и гончарным делом, обрабатывали шкуры, выделывали кожу, изготовляли изделия из дерева и бересты, мамонтовой кости и конского волоса. Наибольшего развития достигли плавильное и кузнечное дело. Еще до прихода русских якутам были хорошо известны способы добычи и обработки железа. Чаще всего кузнецы изготовляли свои изделия на заказ, изредка выставляли продукцию на продажу. Изделия плавильщиков и кузнецов сбывались на внутреннем и внешнем рынке.

Во второй половине XIX века якутские кузнецы в достаточном объеме обеспечивали потребности населения в сельскохозяйственных орудиях, о чем свидетельствуют результаты обследований хозяйств, проводимых областным статистическим комитетом. Согласно материалам обследования, проведенного в 1872 году для выяснения потребностей населения в земледельческих орудиях, в 31 наслеге

Ботурусского улуса имелось 3 207 сошников, 3 322 бороны, 6 009 серпов. При этом в донесении инородной управы сообщалось о том, что «общественники, имея из своей среды мастеров, потребности к заготовлению земледельческих орудий и выписке таковых не нуждаются». Такой же вывод содержался и в сообщении Мегинской инородной управы: «Нуждающихся в земледельческих орудиях никого не оказа-

В.Иохельсон, Якутские кузнецы, 1902. г. Якутск



лось. Каждый хлебопашец имеет свои орудия: сохи, бороны, серпы, приготовляемые своими якутскими кузнецами».

Изделия многих известных кузнецов пользовались популярностью по всей области, выходя за пределы одного улуса. Известны факты предоставления заказов мастерам Якутского округа на изготовление сельскохозяйственных орудий для населения северных округов области. Так, весной 1873 года кузнецу Октемского наслега Западно-Кангаласского улуса Леонтию Васильеву было заказано 5 сошников для Верхоянского округа, за изготовление которых кузнец получил 10 рублей серебром.

Якутские кузнецы славились своим мастерством. Для участия в Политехнической выставке 1872 году в Москву были направлены кузнечные изделия, среди которых имелась, например, «винтовка якутской работы, с натрусками и халыпом для литья пуль». В описании к ней было замечено, что винтовки изготовляются только в Хаптагайском наслеге Восточно-Кангаласского улуса до 25 штук в год и продаются по цене от 8 до 25 рублей.

В отличие от кузнечного дела занятия по обработке кожи и мехов, выделке изделий из дерева и глины долгое время находились на стадии домашних промыслов. Каждая семья самостоятельно, силами домочадцев, изготовляла предметы быта, одежды, посуду, различные орудия труда для собственных нужд. В отчете областного статистического комитета за 1890 год говорилось: «Первобытная выделка кож, в большинстве случаев в размере потребностей домашнего обихода, обработка железной руды, различные металлические изделия, между прочим, весьма искусной работы из железа,

меди и серебра, разные украшения, серьги, цепи, кресты и прочее, как для собственных нужд, так и для продажи, затем выделка различных предметов для хозяйства и, частью, для продажи, как, например, ковров из шкур и конского волоса, циновок из камыша, домашней утвари из дерева и глины, гребней, шкатулок и других предметов из мамонтовой кости – вот кустарная деятельность местного населения».

Изделия сельских ремесленников расходились, в основном, среди окрестного населения в обмен на сельскохозяйственные продукты. В улусах и наслегах появились семьи, специализирующиеся на выпуске какого-либо одного рода изделий по заказу соседей. На тот момент их называли семейными ассоциациями. Это мог быть пошив одежды или обуви, изготовление деревянной, берестяной, гончарной посуды, мебели, столярное или печное дело. В 1911 году в одном только Мегинском улусе Якутского округа 20 семей (от 1 до 4 человек) изготовляли деревянную посуду, до 60 семей (от 1 до 6 человек) – ковры, пять семей (1-2 человека) – корзины и сита, шесть семей (1-2 человека) – мебель.

С развитием торговли ремесленники чаще стали выставлять свои изделия на продажу. Под Якутском, Вилюйском и Олекминском появились кустари, излишки изделий которых стали поступать на городские рынки. Они доставляли на рынки деревянную, глиняную и берестяную посуду, мебель, экипажи, сани, телеги, жернова, меховые изделия, плетенья, ковры, веревки, подпруги, половики из конского волоса, ковры из конских и коровьих шкур, половики из болотного камыша и многое другое.

Свидетельством усиливающегося проникновения капиталистических отношений в экономику Якутии являлось изготовление ремесленниками товаров по заказу торговцев-скупщиков, занимавшихся сбытом. Скупщики платили ремесленникам деньгами или товаром: чаем, сахаром, хлебом, мясом, маслом и прочим. Таким образом происходило

постепенное приобщение ремесленников к рыночным отношениям. Скупщик являлся единственным лицом, которому крестьянин был вынужден постоянно сбывать изделия. По оценке Г.П. Башарина: «Скупщик пользовался монополь-

ным положением для произвольного понижения той цены, которую он платил производителю». непосредственному Постепенно торговые обороты якутских скупщиков все более усиливались. Тем не менее, сельский ремесленник начинал через скупщика обслуживать более широкий рынок и превращался в мелкого товаропроизводителя.

Таким образом, в начале XX века кустари и ремесленники все больше втягивались в рыночные отношения. В 1913 году из существовавших в области промыслов и ремесел 33% занимали промыслы для собственного хозяйства, 47% - на заказ и 20% – на вольную продажу.

Сведения о численности лиц, занятых различными видами производства в Якутской области в конце XIX века,

представлены в материалах Первой всеобщей переписи населения Российской империи 1897 года. Согласно им, количество лиц, для которых занятие ремеслом и кустарным производством являлось основным источником существования, составило 2 467 человек или 0,9% общей численности населения области. Из них 1 863 человека (75,55%) проживали в сельской местности.

По округам ремесленники и кустари были распределены крайне неравномерно. Так, 82,2% сельских ремесленников и кустарей являлись жителями Олекминского округа, 11% – Якутского, около 4% – Верхоянского округов. Такая

неравномерность объяснялась тем, что в Якутии развитие ремесла и рост численности ремесленников и кустарей в ХХ веке происходило главным образом за счет переселения мелких промышленников и ремесленников из централь-

> ных и в экономическом отношении более развитых губерний на окраины. В связи с этим Олекминский округ, наиболее активно заселяемый в XIX веке различными категориями ссыльных, имел преимущество в количестве ремесленников и кустарей. Это влияло и на их национальный состав. Среди 1 532 ремесленников и кустарей Олекминского округа якутов насчитывалось 74 человека или 4,8% общего их числа в округе. В итоге по Якутской области из 2 467 ремесленников и кустарей якуты составляли 511 человек или 21%.

Для местного населения занятие ремеслом являлось подсобным промыслом в свободное от сельскохозяйственных работ время и имело сезонный характер. По данным переписи 1897 года количество лиц, имеющих побочные промысловые

занятия по ремесленным специальностям, составило 3 281 человек или 1,3% общего числа лиц, занятых сельским хозяйством, рыболовством и охотой. Наиболее распространенными побочными занятиями являлись изготовление дамских платьев, которым занимались 710 человек, слесарное дело – 445 человек, выделка мехов – 307 человек, гончарное производство - 234 человек.

Всего в Якутской области ремеслом в той или иной степени занимались 5 748 человек (2,1% населения), в том числе для 2 467 лиц оно являлось основным, а для 3 281 человека - побочным занятием.



Всего в Якутской области ремеслом в той или иной степени занимались

в том числе для 2 467 лиц оно являлось основным, а для 3 281 человека побочным занятием



Таблица №1

Развитие ремесленного производства в городах Якутской области и численность городских ремесленников до середины XIX веке оставалась стабильно низкой. Например, в городе Олекминске в декабре 1854 года был зарегистрирован 1 серебренник, 2 портных, 1 сапожник, 4 кузнеца, 2 печника; в городе Верхоянске в 1856 году – 1 портной, 2 сапожника и 2 башмачника. По данным 1860 года в городе Вилюйске был зарегистрирован 1 печник, в городе Среднеколымске - 1 портной и 1 печник, в городе Верхоянске – 1 портной, 4 печника, 1 кузнец и 1 коновал. Несмотря на свою малочисленность, городские ремесленники вполне удовлетворяли потребности небольших по численности населения окружных центров Якутской области. Свои впечатления об их работе оставил русский просветитель, директор Иркутских училищ П.А. Словцов, посетивший Якутск в 1815 году: «Якуты по последнее десятилетие независимо от климата обнаружили удивительную способность к искусствам... Столярная, и каменная работы, резьба по дереву и из мамонтовой кости, дело мебелей по московским образцам, портное мастерство и другие искусства, в каких только может нуждаться город областный, ныне без изъятия принадлежит руке якутов...»

О важности ремесла в городском хозяйстве в 1830-е годы XIX века свидетельствовало обсуждение вопроса об открытии в Якутске специального ремесленного дома. С ростом численности населения городов Якутской области, наблюдавшимся в конце XIX века, роль ремесла в городском хозяйстве стала возрастать.

Как видно из таблицы, в период с 1860 по 1901 годы общее число городских ремесленников в Якутской области выросло почти в 6,5 раза. Причем темпы роста их числа превысили рост городского населения, которое за этот же период выросло примерно в 1,4 раза. По удельному весу численно-

Численность ремесленников в городах Якутской области

Годы							
1860	1870	1879	1890	1901			
139	239	409	786	714			
	19	158	59	192			
1	1	46	32	63			
7	6	72	29	29			
2	1	15	45	32			
1000	266	700	951	1 030			
	1,50000	139 239 10 19 1 1 7 6 2 1	1860 1870 1879 139 239 409 10 19 158 1 1 46 7 6 72 2 1 15	1860 1870 1879 1890 139 239 409 786 10 19 158 59 1 1 46 32 7 6 72 29 2 1 15 45			

сти ремесленников в городском хозяйстве города Якутской области не так сильно отставали от сибирских. В 1870 году в Якутске они составили 5,2%, в 1901 году – 10,2%. Для сравнения: этот же показатель в самом крупном ремесленном центре Сибири – Тобольске еще на рубеже XVII-XVIII веков составлял от 7,7 до 13,8%.

Подавляющая часть городских ремесленников проживала в Якутске, составляя в отдельные годы почти 90%. С конца 70-х годов XIX века их численность в окружных городах Якутии стала заметно увеличиваться. В Олекминске в 1879 году количество ремесленников за десятилетие выросло в 8,3 раза. Это было связано с ростом численности населения.

Развитие товарно-денежных и рыночных отношений, увеличение численности населения способствовали постепенному повышению роли ремесла и кустарных промыслов в хозяйстве области. Свидетельством этому являлись и мероприятия городских властей областного правления, направленные на развитие кустарно-ремесленного производства. В 1892 году Якутская городская дума ходатайствовала перед областным правлением о создании в Якутске упрощенного ремесленного Управления. В области предпринимались попытки организовать обучение ремесленников. В

1888 году в Якутске был открыт приют для арестантских и ссыльно-поселенческих детей, где мальчики старшего возраста обучались сапожному делу. В сентябре 1915 году в городе была открыта женская ремесленная школа.

Органом, непосредственно занятым организацией, распространением и развитием ремесла и кустарных промыслов в области, был призван стать Областной кустарный комитет

при Якутском областном управлении, образованный 20 октября 1916 года. Согласно положениям Устава комитета, утвержденного Министерством земледелия России, попечителем данного органа являлся якутский губернатор. В числе членов комитета были А.И. Попов, Г.В.Никифоров, А.А.Семенов, В.В.Токарев, С.П.Барашков, М.И.Романов и другие известные в области лица. В комитете были представлены городская дума, агрономическая организация, Якутское сельскохозяйственное общество, Мархинское кредитное общество, учительская семинария, лесная экспедиция и областное управление.

Главной целью комитета стало совершенствование профессионального мастерства кустарей и ремесленников, развитие промыслов, бондарного, колесного, кожевенного, скорняжного и гончарного производств, создание показательных ремесленных мастерских.

В XIX веке в Якутской области начали действовать первые самостоятельные кустарные производства. В 1830-е годы якутским купцом третьей гильдии Григорием Катышевцевым были открыты кожевенный, мыловаренный заводы и ветряная мельница. В дальнейшем на территории Якутии получили распространение небольшие, часто сезонного характера, маломощные кирпичные, мыловаренные, кожевенные

кустарные заведения. Незначительная их часть действовала в Олекминском округе и в городе Вилюйске. В отдельные годы их численность по Якутской области составляла от 20 до 92.

Согласно оценке руководства области, в конце XIX века уровень кустарного производства был очень низким и носил характер скорее домашнего, чем заводского. Это долгое время являлся основанием для утверждения властей о том, что

«нет почти никакой надежды на скорое и успешное развитие промышленности в крае». Неразвитость кустарного производства была обусловлена ограниченной потребностью населения, традиционно обеспечивавшего себя предметами первой необходимости самостоятельно или с помощью ремесленников. Не способствовали развитию кустарного производства малочисленность и маломощность предприятий, низкие заработки кустарей и ремесленников.

Изменения наметились в начале XX века, что являлось свидетельством повышения потребности населения в товарах местного производства, а также о появ-

лении в Якутии элементов предпринимательства и производственной инициативы. В начале 1911 года в городе Якутске действовало 14 кустарных заведений. Среди них 2 лесопильных, 1 кирпичное, 1 мыловаренное производства, 3 колбасных, 1 мукомольное заведения, 1 железо-жестяная, 3 сапожных и 1 шорная, мастерские и паровая, мельница. С развитием в области хлебопашества почти в каждом крупном селении области появились мельницы. В 90-е годы XIX века количество мельниц в области составляло от 60 до 80. И все же к 1917 году кустарное промышленное производство Якутии оставалось маломощным и разрозненным.



Подавляющая часть городских ремесленников проживала в Якутске, составляя в отдельные годы почти

90%



НАЧАЛО КООПЕРАЦИИ В ЯКУТИИ

роцесс внедрения кооперации в Якутской области проводился усилиями государственных органов и начался еще в 1872 году с мероприятий Якутского областного правления. Первые кооперативы были созданы в Якутске. В улусы кооперация стала проникать в первом десятилетии XX века. Значительно облегчила переход к образованию потребительских обществ

и кредитных кооперативов, деятельность общественных лавок, создаваемых при ссудных кассах. В 1901 году в Чекурской волости Олекминского округа была открыта потребительская лавка на кооперативных началах.

В формировании взглядов населения Якутии на новые процессы в экономической жизни большую роль сыграли идеи передовых представителей якутской интеллигенции. В 1912 году известным якутским реалистом-просветителем Алексеем Кулаковским, по существу, впервые была представлена развернутая программа

развития предпринимательства, создания общественных производств и общественной торговли. В 1914 году Якутское областное управление внесло на рассмотрение сельских сходов вопрос о необходимости образования в якутских наслегах самостоятельных потребительских обществ. С этого времени началась практическая работа по организации кооперативов в округах.

Кооперативное движение в дореволюционной Якутии значительно активизировалось в период бурных политических потрясений 1917-1918 годов. Вступая в кооперативы,

люди пытались объединить усилия для борьбы с нестабильностью и разрухой. Быстрый рост кооперативного движения объяснялся тем, что «все участвовавшие в той или иной мере в кооперации получали определенную материальную выгоду, в целом соответствовавшую реальному вкладу в создание распределявшихся благ, что способствовало развитию и укреплению хозяйства практически каждого члена».

В мае 1919 года за пять месяцев существования союза численность его членов увеличилась в

3,6 PA3A



Кооперативная деятельность способствовала сплочению населения, учила решать проблемы коллективным путем. На собраниях пайщики устанавливали цены на товары и продовольствие в магазине кооператива, высказывали предложения о выписке товаров для потребителей из первых рук, минуя скупщиков и перекупщиков. Принимая участие в собраниях потребительского общества, его члены начинали осознавать свою причастность к коллективному делу, по-новому воспринимая свою роль в производстве и торговле. Кооператоры все шире и чаще ставили

перед собой задачу распространения кооперативных знаний среди населения и борьбы за свои интересы.

Революционные преобразования 1917 года коренным образом изменили политическую и экономическую обстановку в Якутской области, послужили толчком к появлению большого числа демократических и профессиональных объединений: союзов, артелей и товариществ. В 1917-1918 годах значительно активизировалось кооперативное движение. Закономерным итогом развития кооперации явилось образование в декабре 1918 года союза кооперативов «Холбос».

До декабря 1919 года союз действовал на кооперативных принципах. Самое серьезное внимание «Холбос» направил на укрепление кооперативной сети. В мае 1919 года за пять месяцев существования союза численность его членов увеличилась в 3,6 раза. Союз начал распространять кооперацию в северных округах. Особое внимание было уделено организации факторий – специальных пунктов, через которые могла бы осуществляться торговая и закупочная деятельность.

За первый год деятельности союз кооперативов «Холбос» добился значительных результатов, возложив на себя организацию завоза товаров из-за пределов области, снабжение населения продовольствием, товарами, орудиями труда и заготовительную работу. Образование союза кооперативов «Холбос» имело огромное значение для развития Якутской области. Впервые был создан орган, координирующий и регулирующий кооперативную работу. В условиях политического кризиса это оказалось единственной реальной силой, способной решать экономические проблемы.



Но установившаяся в декабре 1919 года советская власть в Якутии приступила к решению экономических проблем новыми методами. Ответственность за снабжение населения продовольствием была передана от земства новому государственному органу – временному продовольственному отделу. Кооперации были отведены функции распределения и заготовки сельскохозяйственной продукции под контролем государственных органов. При этом на второй план отошли принципы добровольности и свободных рыночных отношений. Несмотря на значительное ограничение деятельности весной 1920 года кооперация продолжала прилагать усилия на разрешение экономических проблем, стоящих перед населением Якутской области. В сложных условиях союзом «Холбос» было налажено собственное мыловаренное и кожевенное производство, кооперативом «Экономия» были открыты пекарня, три новых магазина, несколько лавок и столовая.

Однако в течение 1920 года союз кооперативов «Холбос» стал органом распределения, полностью подчиненным государству. Все бывшие капиталы потребительских обществ были национализированы. Торговая деятельность сельских кооперативов прекратилась, были аннулированы все вклады, авансы и займы населения. Самым серьезным последствием политики «военного коммунизма», подрывающим деятельность продовольственных и кооперативных органов, стали начавшиеся осенью 1920 года аресты, заключения в лагеря, осуждения на принудительные работы руководителей кооперации и простых членов. Отход от основных принципов негативно повлиял на авторитет кооперации среди населения. С 1920 по 1924 года численность кооперативов в Якутии значительно сократилась, к началу 1921 года деятельность союза кооперации «Холбос» была близка к полному развалу.

V съезд уполномоченных Якутского потребсоюза «Холбос», 1922

колхозы, совхозы

тдельного упоминания заслуживают колхозы. Ведь до сих пор в республике работают хозяйства, созданные на их базе. В Якутии первый период колхозного строительства начался в условиях военного коммунизма в 1920-1921 годы, когда стали создаваться первые кооперативные объединения граждан: артели, товарищества и коммуны. В 1921 году, в целях упорядочения организации колхозов, Якутский губревком распространил Инструкцию по организации сельхозкоммун и артелей в Якутской губернии. Инструкция определила число членов учредителей коммуны или сельхозартели, которых должно было быть не менее пяти. Каждому коллективному хозяйству предписывалось составить «семейный список», инвентарную опись движимого и недвижимого имущества

и принять устав. Согласно уставу, членами артели могли стать трудоспособные лица обоего пола старше 18 лет, не лишенные избирательного права. Вступающий в артель был обязан ликвидировать единоличное хозяйство и сдать весь имеющийся у него скот и сельскохозяйственный инвентарь в распоряжение артели для ведения общего хозяйства.

Артельные объединения были известны якутам с давних пор под названием «кыттыгас» и создавались по принципу «складчины». Учитывая это, губернское совещание земельных отделов рекомендовало «привлекать население к общественной обработке покосов и хлебопахотных мест» в виде «кыттыгас», примитивной, но понятной якутскому населению форме коллективного труда. Объединения «кыттыгас» в Якутии регистрировались как артели.

Артели объединяли небогатую часть населения. Например, в июле 1921 года в І Игидейском наслеге Таттинской волости из девяти бедных хозяйств был организован колхоз «Эрэй». Колхозники имели только две сохи, простую борону, пять литовок, не было у них ни плуга, ни сепаратора, ни телеги, ни машин. В постановлении организационного собрания было отмечено, что трудовая артель создается в целях улучшения хозяйственного быта, идет «навстречу подлинной рабоче-крестьянской власти» для «успешной борьбы с экономической разрухой страны». Практической же задачей артелей являлось объединение усилий крестьянских хозяйств для подъема сельскохозяйственного производства.

Другим видом коллективных хозяйств, получивших распространение в Якутии, являлись товарищества для со-



Первые трактора в Якутии



вместной обработки земли. В 1921 году было организовано шесть таких товариществ: «Нелянское», «Хлебороб», «Пахарь», «Монастырское», «Труд», «Качикатское». Тогда же в Западно-Кангаласской волости было организовано объединение «Батылинское» из 14 хозяйств, а в окрестностях Якутска – «Объединение Федосеевых». Товарищества также являлись сельскохозяйственными трудовыми объединениями, создававшимися по принципу «кыттыгас». В отличие от артелей они ограничивали свою деятельность совместной обработкой земли.

В Якутии получила распространение и такая форма объединения крестьян, как коммуна. Коммуны создавались на базе нескольких маломощных хозяйств и руководствовались уставом, принятым общим собранием. Коммуна «Соргу», например, в уставе следующим образом определила свои основные цели: организовать социалистическое сельское хозяйство с применением всех завоеваний науки и техники, сплотить деревенскую бедноту и пролетариат для «классовой борьбы труда против капитала», уничтожить эксплуатацию человека человеком.

Увлечение коммунами продолжалось довольно долго. Даже в 1930-х годах их было организовано восемь. Около 70% членов коммун составляли семьи бедняков или бессемейные батраки-одиночки. Согласно данным переписи 1930 года, из 249 членов коммун 148 (56%) являлись несемейными одинокими людьми. При вступлении в коммуну человек обязан был предварительно ликвидировать все свое имущество, рассчитаться по всем своим обязательствам и долгам. Жилые постройки, скот, сельскохозяйственный инвентарь, деньги передавались в распоряжение коммуны. Однако, как правило, члены коммуны не имели собственных орудий труда и вынуждены были брать их в долг.

В 1920-1921 годы, по неполным данным, в Якутии насчитывалось 28 артелей и коммун. В 1921 году было зафиксировано 32 колхоза, из них 7 коммун, 18 артелей, 7 товариществ и сельхозобъединений. В 1921 году коллективные хозяйства появились в Вилюйском и Олекминском уездах. Так, в Вилюйском уезде первыми зарегистрировались артели «Искра», «Кэскил» и «Растение». В этот период в Якутии получили распространение и совхозы. Совхозы, как правило, создавались в бывших имениях богатых хозяев, национализированных советской властью. Продукция совхозов использовалась для снабжения социальных учреждений по разнарядкам продкомов. Первым совхозом был Мархинский зерноводческий, организованный в марте 1920 года. Совхоз имел в своем распоряжении 25 десятин земли, 6 рабочих лошадей, 5 борон, молотилку, соломорезку, маслобойку, 2 жнейки, 2 косилки, сеялку, несколько кос, серпов и повозок. В ноябре 1921 году постановлением губземотдела Мархинский совхоз объединился с коммуной «Братство». Тогда же, весной 1920 года, в 27 километрах от Якутска на заимке эмигрировавшего за границу купца П.А. Кушнарева была организована научно-показательная ферма сельскохозяйственного училища, которая привлекала к ведению хозяйства студентов училища и 9 рабочих. Училище теперь имело в своем распоряжении 500 десятин земли, в том числе 70 десятин пашни, 80 десятин лугов, 150 десятин выгонов; 49 лошадей, в том числе 6 племенных, 39 голов рогатого скота. На ферме имелся многочисленный сельскохозяйственный инвентарь: бороны, плуги, сеялки, веялки, молотилки, косилки. В 1921 году хозяйством было засеяно 61 десятина зерновыми культурами и получен неплохой урожай – 1 784 пудов хлеба. Кроме этого, было заготовлено 5 000 пудов сена.

Самым крупным совхозом этого периода являлся совхоз Качикатский, созданный в марте 1921 года в бывшем имении С.П. Барашкова. В совхозе труди-

лось 46 наемных рабочих. От прежнего хозяина совхозу достались электростанция, паровая мельница, лесопильный завод, сельскохозяйственное оборудование (молотилки, веялки, косилки, плуги), жилые дома, скотные дворы, баня, свинарники, механические стационарные и передвижные электрические двигатели. Совхоз имел 227 десятин сенокосных угодий, племенной скот: 14 лошадей, 13 коров, 18 быков, 61 голову другого рогатого скота. В 1921 году хозяйство засеяло 89 десятин земли.

В 1921 году было организовано три совхоза на территории Вилюйского уезда: Оттохский совхоз в Мархинской волости, которому были переданы скот и сельскохозяйственный инвентарь, конфискованных у местных тойонов, Шеинский совхоз, созданный в усадьбе тойона Г.П. Терешкина Сунтарской волости, и совхоз «Чондолу», созданный в усадьбе М. Николаева Средне-Вилюйской волости. Кроме этого, в течение 1920-1921 годов под Якутском

и в Вилюйском уезде были организованы две молочные фермы, снабжавшие молоком госпитали, больницы, детские учреждения и городскую бедноту.

Первые коллективные хозяйства имели большие перспективы для роста и дальнейшего развития. Иркутским губернским объединением кустарно-промысловой и сель-

скохозяйственной кооперации в июле 1921 года для изучения маслоделия якутов и изыскания способов организации молочных, маслодельных и других сельскохозяйственных артелей в восточные волости Якутского уезда был командирован заведующий сельскохозяйственным отделом Г.И. Оросин, который должен был представить населению для озна-

комления примерный устав маслодельной артели. Для изучения данного вопроса из Якутска в улусы был командирован инструктор губкустпромсельхозсекции А.Л. Черных. В отчете по результатам поездки он отметил, что вопрос организации молочных хозяйств весьма заинтересовал местное население. Несмотря на то, что больше всего население заинтересовалось обещанным сепаратором и премией за поставляемое масло, инструктором был сделан вывод о том, что в якутских улусах имеются благоприятные условия для организации маслодельных артелей. Однако

из-за больших расстояний между селениями артели могли объединять не более 3-4 семейств при наличии 20-40 голов скота.

Согласие вступить в артель изъявляли в основном беднейшие и средние слои населения, зажиточные якуты в большинстве своем уже имели сепараторы и маслобойки фабричного и местного производства.



Самым крупным совхозом этого периода являлся совхоз Качикатский, созданный в марте 1921 года в бывшем имении Семена Барашкова



Губернское руководство всеми силами старалось поддержать коллективные хозяйства. Из 600 тысяч рублей, выделенных в 1920 году на поддержку сельского хозяйства, 24 тысячи рублей были предназначены колхозам и совхозам. С июля 1920 года по сентябрь 1921 года колхозы Якутии получили бесплатно 770 пудов семенного зерна, 84 пуда картофеля, 178 сельскохозяйственных машин. В 1921 году колхозам было выделено 784 пудов семенного материала, из них ржи (ярицы) – 395 пудов, пшеницы – 40, ячменя – 275, овса – 40, картофеля – 34 пуда. Были полностью обеспечены семенами колхозы «Вперед», «Суптугинский», «Мархинский». Колхозам было выделено 26 сепараторов, 3 жатвенные машины (самоскид), 2 сенокосилки, 125 кос-литовок.

Для оказания помощи колхозам и бедняцким хозяйствам сельскохозяйственными орудиями, рабочим скотом, а также для организации консультаций специалистов в 1920-1921 годы были созданы прокатные пункты в Якутске, Нюрбе, Вилюйске, Амге, Олекминске и других населенных пунктах. Амгинский прокатный пункт имел сеялку, молотилку, веялку, 2 плуга и 20 серпов; Нюрбинский – 2 культиватора, сеялку, плуг, а также молотилку, 7 веялок, конфискованных у тойонов. Вилюйский прокатный пункт действовал под руководством крупного купца Н.А. Расторгуева, причем выдавал в прокат ранее принадлежавшие ему сельскохозяйственные орудия.

В условиях введения системы государственного снабжения земледельческим артелям и коммунам были предоставлены исключительные льготы, устанавливалось первоочередное снабжение сельхозорудиями и семенным материалом. Согласно закону о социалистическом землеустройстве колхозы пользовались преимуществами в обе-

спечении угодьями за счет запасного земельного фонда и за счет общих поселковых наделов, что совершенно устраняло чересполосицу в землепользовании. Благодаря помощи государства кредитами, семенами, сельскохозяйственными машинами первые колхозы улучшали материальное положение своих членов, убеждали последних в преимуществах коллективного ведения хозяйства.

Однако, несмотря на созданные условия, первые коллективные хозяйства представляли собой маломощные, слабые в материальном и финансовом отношении хозяйства. Существенными препятствиями в организационной работе колхозов были почти полное отсутствие квалифицированных и опытных руководящих специалистов, отсутствие стимула к расширению хозяйства в условиях военного коммунизма. При всех своих трудностях и недостатках деятельность первых колхозов и совхозов в условиях кризисной экономики



Якутский сенокос в старину

оказывала на население огромное мобилизующее и просветительское влияние, демонстрируя примеры преимуществ кооперативной системы хозяйствования и нового отношения к труду. Создание и деятельность первых коллективных хозяйств смогли на некоторое время приостановить развал скотоводства и земледелия, дали возможность приступить к восстановлению хозяйства в крае.

Подъем в развитии крестьянского хозяйства и кооперации наметился со времени принятия постановления СНК «О мелкой кустарной промышленности и сельскохозяйственной кооперации» (май 1921 года) и Декрета ВЦИК и СНК «О сельскохозяйственной кооперации» (16 августа 1921 года). С этого времени сельскому населению предоставлялось право создавать кооперативные товарищества и артели для совместного выполнения работ в области снабжения, сбыта и переработки продукции.

Якутия приступила к восстановлению разрушенного хозяйства в 1923 году, когда здесь завершилась борьба с повстанчеством и было отменено военное положение. В условиях низкой производительности сельскохозяйственного производства, маломощного состояния большинства хозяйств, их низкой товарности, обусловленной крайне отсталыми формами хозяйствования, а также суровыми климатическими и территориальными условиями, решение проблем восстановления экономики было возможным только через развитие всех видов кооперации и в первую очередь сельскохозяйственной. В сельском хозяйстве коренным образом ситуация стала меняться с мая 1925 года, когда был образован союз сельскохозяйственной кооперации под названием «Тэрилтэ».

К 1 октября 1925 года союзом было оформлено и вовлечено в свой состав 7 трудовых артелей и 4 сельскохозяйственных товарищества. К 1 апреля 1926 года, через 6 месяцев после начала работы Яксельсоюза «Тэрилтэ», в его состав на правах членов входило уже 18 трудовых земледельческих артелей и товариществ и 3 охотничьих артели, которые объединяли свыше 600 хозяйств. К 1 октября 1926 года союз уже объединял 17 земледельческих трудовых и 16 охотничьих артелей, машинное, мелиоративное и 5 сельскохозяйственных товариществ, 6 кредитных и 3 сельскохозяйственных про-



мысловых охотничьих товарищества с кредитными функциями. Всего в состав союза входило 50 организаций, которыми было охвачено 3 293 хозяйства. Сверх этих артелей в союз входили 4 машинных товарищества, одно мелиоративное и 5 сельскохозяйственных кооперативных товариществ с разносторонними функциями. Эти 10 товариществ объединяли 221 хозяйство и 874 едока, они располагали 1 190 головами разного скота и 254 десятинами посевной площади, основной капитал 10 товариществ составлял 2 270 рублей. По округам эти организации распределились следующим образом: по Якутскому округу – 29 организаций, Алданскому – 10, Олекминскому – 4, Булунскому – 6 и Вилюйскому – 1. С начала организации Союза по 1 октября 1926 года Яксельсоюзом приобретено и ввезено сельскохозяйственных машин и орудий на 149 658 рублей 98 копеек.

Таким образом, за годы своего существования сельскохозяйственная кооперация накопила огромный опыт преодоления кризисных явлений в экономике, решения многих проблем взаимодействия с государственными структурами и общественными организациями, опыт защиты интересов крестьян от излишней регламентации и давления со стороны государства. К 1927 году основные отрасли сельского хозяйства республики – скотоводство и земледелие оправились от общей разрухи и от разорений гражданской войны и постепенно стали расти. В этом была и огромная заслуга сельскохозяйственной кооперации, которая заняла прочные позиции в сельском хозяйстве Якутии. Становилось очевидным, что только путем объединения слабые хозяйства могли обеспечить себя орудиями производства и промысла, скотом, а также расширить хозяйственный оборот.

кооперация во времена нэп

бъявленный курс на новую экономическую политику дал кооперации новый виток развития. В годы НЭПа якутская кооперация получила возможность перехода на новые условия работы. Восстановление происходило при поддержке государственных органов. Союзу «Холбос» была предоставлена беспроцентная ссуда из местного бюджета, правительство республики ходатайствовало перед центральными органами о выделении якутской кооперации ссуды и отсрочки по платежам. Результатом государственной помощи стала финансовая стабилизация деятельности кооперации.

В этот период кооперативы получили возможность расширения своей финансовой, заготовительной и производ-

ственной деятельности. Процесс восстановления деятельности кооперации осуществлялся на принципах рыночной экономики. Вместе с кооперацией в республике формировались демократические начала, основанные на принципе экономической свободы. В новых условиях значительно усилился приток в потребительскую кооперацию новых членов. Большое внимание было обращено на такие виды работы, как культурно-просветительная и образовательная. Кооперация активно распространялась среди населения северных районов республики.

Вместе с тем во второй половине 1920-х годов становилась все более заметной регулирующая и контролирующая роль партии и государства. В 1923 году при областном комитете

партии была образована кооперативная комиссия. Во второй половине 1920-х годов в Якутской АССР начался активный процесс создания социалистической кооперативной системы, основанной на принципах централизации управления, единоначалия и государственного планирования.

Работа по созданию в республике промысловой, сельскохозяйственной и кредитной видов кооперации и их союзов привела к противоречивым результатам. Во второй половине 1920-х годов кооперация объединяла около четверти всех хозяйств и взрослого населения республики, предоставляя людям широкую возможность для проявления творчества и инициативы. Создание союзов сыграло неоценимую роль в развитии движения и в распространении кооперативных идей среди населения республики, способствовало укреплению товарооборота города и деревни, возрождению товарно-денежных отношений и рынка.

С 1927 года деятельность промысловой, сельскохозяйственной и кредитной кооперации Якутии пошла на спад. Фактором, ограничивающим финансовую самостоятельность кооперативов, усиливающим их зависимость от государственных кредитов, стала экономическая маломощность и отсталость хозяйств. В виду «дефицитности операций и отсутствия средств» в апреле 1927 года был ликвидирован Якпромсоюз «Иделях». Переход к осуществлению курса на коллективизацию сельского хозяйства окончательно лишил самостоятельности сельскохозяйственную и кредитную кооперацию. Насаждаемые «сверху» колхозы были лишены кооперативной природы, демократических принципов дея-

Во второй половине 1920-х годов усилилось государственное влияние на кооперативное строительство. В отчетах о работе руководители кооперации республики отмечали снижение темпов кооперирования, перехода к государственному снабжению и товарообмену. Инициатива создания союзов кооперативов почти полностью перешла в руки государственных и партийных органов. Созданные «сверху» для удобства управления кооперативным движением и контроля над деятельностью со стороны местного государственного аппарата, союзы были оторваны от своих кооперативов, в их работе все больше проявлялись администрирование и формализм.

тельности, кооперативного самоуправления.

Советский агитационный плакат «Колхозники и единоличники! Сдадим хлеб государству по обязательству полностью и в срок!», 1933



С конца 1920-х годов усиливались административно-командные методы руководства, игнорировались и уничтожались основные кооперативные принципы. Проявления политики огосударствления кооперации становились все более очевидными. В информационном письме Центросоюза от 7 декабря 1931 года «О выборности кооперативных органов» говорилось о фактах «сведения на нет существа выборности кооперативных органов». «Система выборности, – говорилось в письме, – часто подменяется назначенством. Наряду с этим мы имеем такие явления, когда системати-

ческая отчетность выборных органов кооперативных организаций перед избирателями осуществляется чрезвычайно редко. Общие собрания пайщиков собираются нерегулярно. То же с делегатскими конференциями. Отчетность перед организованным потребителем подменяется отчетностью перед другими органами». С середины 1930-х годов кадровая работа все больше стала носить политический характер: Систематический характер получали чистки торгового аппарата от классово чуждых элементов. С 1938 года начались репрессии работников кооперации.

ВКЛАД КООПЕРАТОРОВ В ПОБЕДУ

годы Великой Отечественной войны якутские кооператоры внесли свой посильный вклад в дело победы. Потребительской кооперацией была проведена огромная работа по обеспечению населения промышленными товарами и продуктами питания. В трудное для страны время она предоставляла населению рабочие места. В 1941 году союз «Холбос» стал рентабельным и давал прибыль. Около 20% прибыли в годы войны отчислялось в фонд обороны. Для улучшения снабжения населения товарами местного сельскохозяйственного производства большое значение имела организация работы колхозного рынка, снижение цен, борьба со спекуляцией и вовлечение в торговлю индивидуальных и коллективных огородников. Кооперация организовывала встречную продажу непродовольственных товаров колхозам и колхозникам.

Потребкооперация организовала предприятия по выработке товаров широкого потребления и подсобные сельскохозяйственные предприятия. Промышленные и непромышленные предприятия системы потребительской кооперации (без предприятий хлебопечения) Якутской АССР составили в 1943 году – 14, в 1944 году – 46, в 1945 году – 34 единицы. Розничная торговая сеть и сеть предприятий общепита системы потребительской кооперации (на начало года) по Якутской АССР составила: торговая сеть – в 1941 году – 641, в 1946 году – 642 единицы; сеть предприятий общепита в 1941 году – 46, в 1946 году – 53 единицы.

В годы войны на территории Сибири были созданы государственные рыбопромышленные тресты в соответствии с постановлениями СНК СССР1 и ЦК ВКП (6) «О развитии рыбных промыслов в бассейне рек Сибири и Дальнем Востоке» (январь 1942 года). Была создана специальная система рыболовецкой потребительской кооперации. Было организовано четыре облрыболовпотребсоюза: Новосибирский, Якутский и Иркутский и Крайрыболовпотребсоюз (Красноярский).

Особое значение в военных условиях приобрела кооперативная торговля и снабжение сельского населения. Система «Холбос» приступила к созданию подсобных хозяйств и собственных производственных предприятий, что позволило увеличить объем товарных ресурсов для удовлетворения нужд пайщиков. Союзом «Холбос» была организована заготовка продовольственных товаров из местного сырья и даров природы, заготавливались грибы, орехи, яйца, дичь, мясо, молоко, субпродукты, рыба, масло, различное кожевенное сырье и шерсть.

Якутскими охотниками было добыто и сдано пушнины (в деньгах): в 1941 году на 23%, в 1942 году – на 21%, в 1943 году – на 26%, в 1944 году – на 49% и в 1945 году – на 25% больше, чем в 1940 году. Охотники северного края за годы

войны дали стране почти одну пятую часть общесоюзной заготовки пушнины.

Якутская потребкооперация, ее работники и пайщики принимали активное участие в создании фондов обороны Родины, сборе средств на строительство танков и боевых самолетов, в помощи семьям военнослужащих и населению районов, освобожденных от фашистской оккупации. Так, в 1943 году членами Якутской потребительской кооперации было собрано 1 517 тыс руб на строительство боевых самолетов. При подведении итогов хозяйственной деятельности за 1942 год всю прибыль, причитающуюся на их долю, передали на строительство эскадрильи самолетов имени Потребкооперации.



КООПЕРАЦИЯ ЯКУТИИ В ПОСЛЕВОЕННЫЕ ГОДЫ

окончанием Великой Отечественной войны перед страной встали задачи ликвидации ее последствий, перевода экономики на мирные рельсы, восстановления хозяйственных связей, поиска ресурсов для дальнейшего экономического и культурного строитель-

ства. Одной из наиболее сложных проблем послевоенного времени было восстановление и дальнейшее развитие сельского хозяйства. Важную роль в развитии сельского хозяйства в послевоенные десятилетия выполняла система кооперации.

В 1948 году в составе потребительской кооперации Якутии находились 60 производственных предприятий, включая мастерские бытового обслуживания, в том числе семь промкомбинатов. Система в полном объеме выполняла поставленные перед ней плановые задания по завозу товаров и продвижению их в районы республики. По итогам 1949-1950 годов потре-

бительская кооперация Якутии вошла в число победителей Всесоюзного социалистического соревнования кооператоров. Причем при подведении итогов соцсоревнования было объявлено о том, что рост розничного товарооборота государственной и кооперативной торговли в Якутии идет более быстрыми темпами, чем по Союзу в целом. В 1950 году розничный товарооборот торговой сети республики увеличился в 2,5 раза, составив 136,6 млн рублей.

Потребительская кооперация направила свои усилия на улучшение работы колхозного рынка, на организацию встречной продажи непродовольственных товаров колхозам и колхозникам. Большое внимание уделялось расширению системы общественного питания, снабженческой и

сбытовой деятельности кооперативов. Постановлением Совета Министров СССР от 9 ноября 1946 года кооперации была разрешена торговля закупленными у колхозов и колхозников излишками сельскохозяйственных продуктов по ценам, складывающимся на рынке, что сыграло решающую роль в отмене карточной системы. Это также позволило вовлечь в товарооборот дополнительные ресурсы продовольствия, способствовало снижению цен на колхозном рынке.

Стабилизации финансового состояния системы способствовало решение правительства СССР о передаче ей руководства,

контроля и организационно-хозяйственного обслуживания рыболовецких кооперативов, ранее находившихся в подчинении рыболовпотребсоюза. В связи с этим в 1952 году специальным решением правительства СССР потребительской кооперации Якутии были предоставлены дополнительные скидки на ряд товаров, а также льготы по их завозу. На пополнение оборотных средств союза «Холбос» Центросоюзом была выделена ссуда в сумме 26 000 тысяч рублей.



В 1950 году розничный товарооборот торговой сети республики увеличился в 2,5 раза, составив

136 600 000 рублей



Из книги «Холбос. Кооператоры Якутии», 1988

В 1950-х годах начался некоторый подъем сельского хозяйства. Снижение норм обязательных поставок продукции животноводства государству колхозниками, переход к денежной оплате труда, увеличение товарных фондов создали объективные предпосылки для развития кооперации. В 1960-е годы перед системой была поставлена задача увеличения розничного товарооборота государственной и кооперативной торговли при обеспечении более высокого роста розничного товарооборота на селе. Всего за период с 1932 по 1966 годы общий товарооборот кооперативной торговли Якутии вырос с 3,7 до 151,7 млн. рублей, то есть возрос в 41 раз. Только за 1958-1959 годы увеличение закупочных цен на рыбу и пушнину дало прямой материальный доход колхозам и колхозникам Якутской АССР в размере 579,2 млн.

рублей, не считая их списанных задолженно- стей по налогам, натуральным и денежным ссудам государства.

В 1930-1950-е годы система решала многие социально-значимые задачи в сфере торговли и заготовок. Предприятия кооперации снимали от 40 до 70% дефицита в товарах широкого потребления.

В период политической «оттепели» был провозглашен лозунг повышения значения потребительской кооперации, как школы общественного самоуправления. Съездами стали выдвигаться такие лозунги, как расширение прав пай-



щиков, демократизация кооперативной жизни, децентрализация управления хозяйством. Однако на практике реализация такого утверждения была далека от реальности. Под воздействием господствовавшей в стране социально-политической системы статус кооперации был значительно снижен, происходило ослабление ее демократических традиций. В управлении продолжала действовать централизованная система, пайщиков продолжал подменять административный аппарат, усиливалась линия на вытеснение и

замену кооперации государственными формами.

По состоянию на 1 апреля 1963 года Якутский респотребсоюз «Холбос» объединял 10 райпотребсоюзов с 47 сельпо и 33 совхозрабкоопами, 13 райпо, 1 совхоз рабкоопа, 3 рыбкоопа. Численность населения, обслуживаемого системой потребительской кооперации в 1972 году, составляла 308,5 тыс человек.

С началом создания в Якутской АССР крупной промышленности все силы и ресурсы республики направлялись на новое капитальное строительство. Интересы сельского на-

селения все больше отходили на второй план. К концу 1960х годов в потребкооперации накопился ряд проблем, требовавших скорейшего разрешения. Необходимо было создать широкую сеть магазинов по продаже товаров повседневного спроса и специализированных магазинов по торговле товарами сложного ассортимента. Требовалась коренная реконструкция оптовой торговли – расширение площадей оптовых баз, оснащение их новейшими средствами автоматизации и механизации. Остро встала необходимость организации заготовок. В целом требовалось радикальное и комплексное совершенствование торговой и других видов деятельности потребительской кооперации. Этот курс, который был сформулирован в 1970 году, получил впоследствии название комплексной рационализации.

В первой половине 1970-х годов системой потребительской кооперации Якутской АССР была сделана попытка оживить работу, повысив качество. Основными задачами, поставленными перед кооперацией, являлись внедрение прогрессивных методов торговли, эффективного использования торговых площадей, совершенствование управления торговлей,

Удельный вес государственной и кооперативной торговли в: продаже продовольственных товаров (в процентах к итогу)

T.	1065	1970	1975	1980	1985	1986
Годы	1965	1970			74	74
Государственная торговля	69	68	69	72	/4	
Кооперативная торговля	31	32	31	28	26	26

улучшение организации труда, апробация новых методов и норм выработки, внедрение сдельной оплаты труда. В 1973 году в среднем площадь выкладки товаров по 28 магазинам Якутского респотребсоюза «Холбос» увеличилась на 33%, выработка на одного работника системы составила 104,1%.

В результате перевода 47 магазинов потребительской кооперации на самообслуживание был получен фактический экономический эффект в сумме 86,3 тыс рублей, а рост товарооборота составил 422, 3 тыс рублей. За счет совершенствования организации труда производительность повысилась в среднем на 6%, увеличение товарооборота составило



904,8 тыс рублей. Товарооборот на 1 кв. м увеличился на 1,9 тыс рублей или на 47,5%. Условно-годовая эффективность по системе составила 38,6 тыс рублей.

Союз «Холбос» в январе 1974 года объединял 7 райпотребсоюзов, 17 райпо и 4 торговых объединения, 4 оптовых торговых базы, в том числе 2 базы вне территории республики (Осетровскую в г. Усть-Куйга Иркутской области и Большую Неверскую в Амурской области). По состоянию на 1 января 1973 года в этих кооперативных организациях

Число розничных торговых предприятий государственной и кооперативной торговли (на конец года, единиц)

	1932	1940	1965	1970	1973	1700	2 206	2 495
Годы		1 155	2 045	2 058	2 193	2 299	2 386	2475
Всего розничных горговых предприятий,	505	1 133	2045					
из них:				. 712	1 800	1 898	2 038	2 070
Магазины	_	946	1 667	1 713	393	401	348	425
Палатки	_	209	378	345		1 253	1 354	1 409
Предприятия государственной	154	490	943	1 004	1 115	1 255		
торговли	1			10	51	54	57	56
%	30	42	46	49	1 078		1 032	1 086
Предприятия кооперативной	351	665	102	1 054	1070		1	44
торговли		50	54	51	49	46	43	100
%	70	58	33	30	28	26	24	24
На 10 тыс. чел. населения приходится предприятий розничной	4		33					
торговой площади (кв. м	и.)	-	- 0-	_ 1 39	08 150	68 1 58	39 1 65	1 69

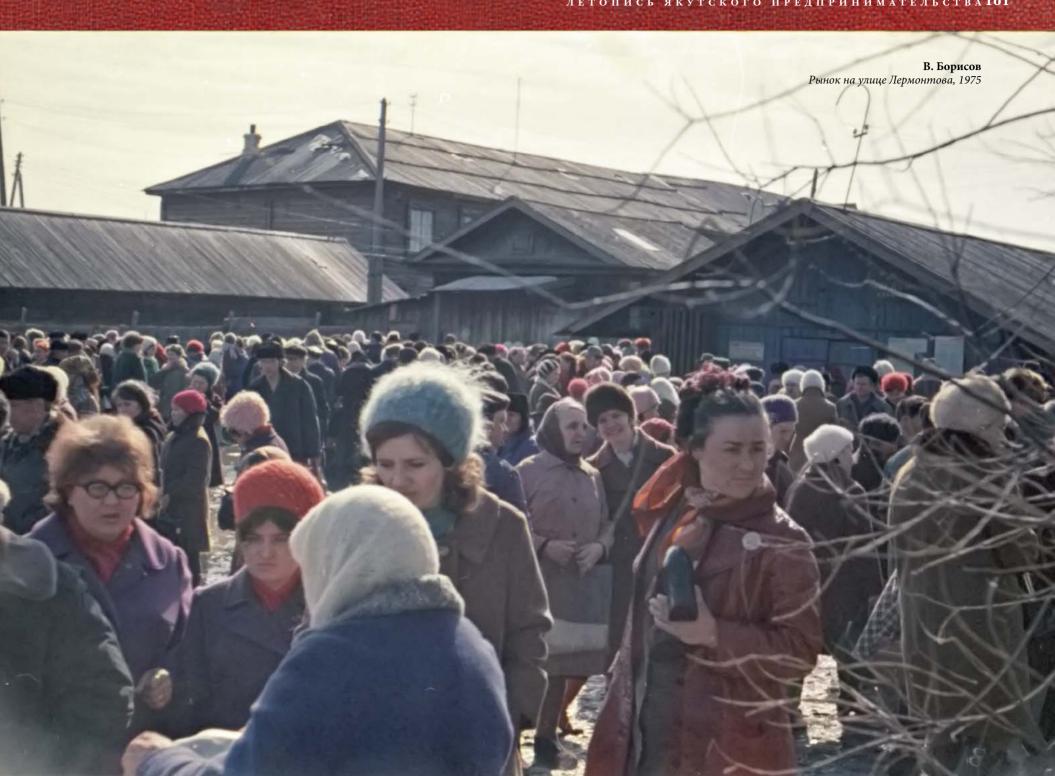
действовали 933 предприятия розничной торговли, располагавшихся на 49 946 кв. м. площади. В торговых заведениях трудились 2 201 человек, из которых 165 человек имели специальное среднее образование, 424 – десятиклассное образование, 773 человека окончили курсы и училища, 63 – заочные вечерние школы.

До середины 1980-х годов потребительская кооперация являлась единственной сохранившейся кооперативной формой труда в СССР, действующей как строго централизованная хозяйственная структура, с руководящими органами в лице Центросоюза и Роспотребсоюза. Это была отлаженная система, нацеленная на максимальное использование местных ресурсов и ориентированная на обслуживание интересов сельского населения.

Как видно из таблицы, на долю кооперативной торговли приходилась четверть товарооборота продтоваров. Как пока-

Число предприятий общественного питания государственных и кооперативных организаций (на конец года, единиц)

Годы	1022	10.00	100000000000000000000000000000000000000		_	, ,,,,,,	СДИНИ	4)
	1932	1940	1965	1970	1975	1980	1985	1986
Всего Предприятии общественного, питания	38	222	696	887	1 103	1 302	1 488	1 539
Предприятия Государственно й торговли	21	177	504×	663	749	884	1 047	1 085
%.	55	80	72	75	68	68	70	7.1
предприятия кооперативной горговли	17	45	192	224,	354	418	441	71 454
%	45	20	28	25	32	32	30	29



зывают данные таблицы, эта доля имела тенденцию к постепенному сокращению. С 1965 по 1986 годы она сократилась на 5%. Одновременно с этим увеличивалась доля в товарообороте предприятий государственной торговли. На ее долю приходилась четверть розничного товарооборота, около половины заготовок картофеля, треть закупок овощей, более трети выпечки хлеба. Розничный товарооборот государственной и кооперативной торговли составил в 1932 году 7,4 млн рублей, в 1940 году – 62,8 млн рублей, в 1986 году – 1 697,5 млн рублей и возрос по сравнению с 1940 годом в 18 раз (в сопоставимых ценах). В 1986 году розничный товарооборот в расчете на душу населения в 10 раз превысил уровень 1940 года.

Как видно из таблицы, с 1932 по 1986 годы, количество розничных торговых предприятий, действовавших в республике, выросло в 4,9 раза. Численность государственных торговых предприятий выросла в 9,1 раза, а предприятий

кооперативной торговли – в три раза, то есть количество государственных торговых предприятий возросло в три раза. Заметным являлся рост государственных предприятий и в процентном соотношении, который за рассматриваемый период вырос на 26%. На столько же соответственно сократилось количество кооперативных предприятий торговли.

Из данных таблицы видно, что за период с 1932 по 1986 годы количество предприятий общественного питания в республике выросло в 40,5 раз. Количество государственных предприятий общественного питания за это время увеличилось в 51,6 раза. За этот же период количество предприятий общественного питания кооперации выросло в 26,7 раза. Доля госпредприятий выросла на 16%, и соответственно на столько же снизилась доля кооперативных. Из таблиц видно, что стала заметна тенденция вытеснения и замены кооперации государственными формами торговли.

1980-ЫЕ

1980-е годы торгово-заготовительная деятельность потребкооперации выполняла важную роль в жизни сельского населения Якутской АССР. Сеть являлась единственной организацией, обеспечивающей сельское население товарами первой необходимости и развивающей систему общественного питания на селе. В 1992 году удельный вес розничного товарооборота потребительских организаций республики в общем обороте улусов составлял 45%.

Рост и дальнейшее развитие кооперации стали тормозить экономические процессы, происходящие в стране. Застойные явления становились заметны и в кооперации. Множе-

ство потребительских союзов, обществ и их предприятий по-прежнему не выполняло планов товарооборота, имело сверхнормативные товарные запасы, медленную оборачиваемость и другие типичные для того времени недостатки.

Из-за угрожающего положения в системе потребительской кооперации в 1979 году было издано постановление ЦК КПСС и СМ СССР «О дальнейшем развитии и улучшении деятельности потребительской кооперации». В постановлении были указаны существенные недостатки в системе, предлагались возможные пути их преодоления. Но с конца 1970-х годов кооперация все сильнее стала впадать в состояние кризиса.

ИТОГИ

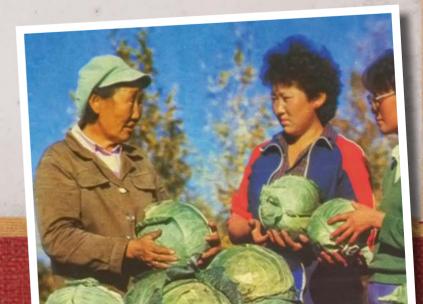
одводя итоги, важно отметить вклад кооперации не только в экономическое развитие Якутии, но и ее влияние на формирование социальной сферы региона, обеспечение занятости, повышение благосостояния населения, улучшение качества его жизни.

Деятельность первых кооперативов Якутии способствовала развитию сельскохозяйственного производства, открывала новые перспективы для расширения крестьянских хозяйств, предоставляла крестьянам возможность повысить свой материальный уровень и благосостояние. Кооперативы значительно облегчили процесс включения мелких товаропроизводителей в рыночные отношения, защищали их интересы от колебаний рынка и давления со стороны скупщиков и ростовщиков. Кооперация дала людям возможность оценки огромных преимуществ коллективной организации труда, умения рассчитывать не только на свои силы, но и на финансовую взаимопомощь и поддержку членов кооператива.

В 1920-е годы, когда в кооперативную деятельность была вовлечена примерно четвертая часть населения республики, кооперации были отведены такие важные социальные функции, как установление связи города и деревни, укрепление союза рабочего класса и крестьянства, организация сбыта излишков продукции хозяйств и распределение сельскохозяйственного сырья промышленным производителям. Кооперация внесла вклад в обеспечение занятости, повышение уровня жизни социально незащищенных категорий граждан республики, в первую очередь, женщин и молодежи. Одним из основных направлений социальной работы кооперативов в 1930-е годы была борьба за ликвидацию не-

грамотности взрослого населения, в последующие периоды – подъем образовательного и профессионального уровня членов кооперации.

В условиях социалистической системы хозяйствования кооперация Якутской АССР ставила цель повысить благосостояние сельских жителей, обеспечивая товарами и услугами, решая их потребительские и бытовые проблемы. В 1960-1980-е годы система потребкооперации являлась единственным практическим примером кооперативной формы хозяйствования. Она развивала в людях предприимчивость, повышала их заинтересованность в результатах своего труда, давала стимул к повышению их образовательного и культурного уровня. Придуманная и созданная людьми, являющаяся результатом влияния социалистического идеала на капиталистическое общество кооперация имеет совершенно иное содержание по сравнению с капиталистическими предприятиями. Исследователь М.И.Туган-Барановский считал: «Если тело кооператива создано капитализмом, то душа кооператива вдохнута социалистическим идеалом».



ИЗВЕСТНЫЕ ПРЕДСЕДАТЕЛИ КООПЕРАТИВ И КОЛХОЗОВ



Руководители кооперативов и колхозов – это люди благодаря которым долгое время СССР был «впереди планеты всей». На них во многом держалась экономика огромной страны. И, конечно, нельзя говорить, что они ничего не оставили в наследство нынешнему поколению. Ведь среди них есть такие личности, как основатель торгово-потребительского общества «Холбос» Кузьма Гаврилов, 125-летие которого в этом году отмечает республика. Поэтому в книге мы отдаем дань уважения ярчайшим представителям того периода.





ГАВРИЛОВ КУЗЬМА ОСИПОВИЧ

Родился 1 декабря 1890 года в Мегино-Кангаласском улусе в семье бедняка. Кузьма Осипович начал свою деятельность с пропаганды достижений и культуры ведения животноводства, земледелия, образования и быта. Стал публиковать рассказы и стихи в местных литературных журналах. Его прозвали «якутским Чеховым». В 1913 году Кузьма Гаврилович организует передовое по тем временам городское кооперативное общество «Экономия», а в 1918-м – областной торгово-потребительский союз «Холбос». В 1922 году Гаврилова пригласили на работу в Центросоюз. Одновременно он работал

заместителем председателя Якутского постоянного представительства и членом комиссии Наркомата национальностей. В 1938 году был арестован по обвинению в террористической деятельности, вредительстве и шпионаже. Был приговорен к расстрелу 15 сентября 1938 года. Посмертно реабилитирован 6 июля 1957 года.



АНДРЕЕВ ДМИТРИЙ ГАВРИЛЬЕВИЧ

Родился в 1912 году в с. Кутана Сунтарского района. Председатель сельпо с 1942 года по 1944 год. Председатель колхозов «Большевик», «Коммунар» с 1944 года по 1952 год.



КЛАДКИН ВАСИЛИЙ МИХАЙЛОВИЧ

Герой социалистического труда. Родился в 1931 году с. Болтоно Чурапчинского района. Председатель колхоза имени Жданова с 1951 по 1961 годы, который был преобразован в совхоз имени Героя Охлопкова, потом в совхоз «Томпонский».



КИПРИЯНОВ ДАНИИЛ ВАСИЛЬЕВИЧ

Родился 1897 году в с. Качикатцы Восточно-Кангаласского района. В 1926 году организовал артель «Буотама Төрдө». Председатель колхозов «Буотама Төрдө», «Курун Иһэ», «Буотама», «Труд», «III Интернационал» и колхоза им. И.В. Сталина с 1926 по 1957 года.



ФЕДОРОВ ВАСИЛИЙ ГАВРИЛЬЕВИЧ.

Родился в 1912 году в с. Дюпся Усть-Алданского района. Организовал в колхозы «Трактор» в Тэбикском, «Үүнүү» І Оспёхском, «Кэлэдимэ» в Онёрском, «Хаачылыма» в Чэриктэйском наслегах родного района.



СКРЯБИН ПЕТР АЛЕКСЕЕВИЧ

Родился в 1913 году в Первом Жемконском наслеге Орджоникидзевского (Хангаласского) района. С 1938 по 1940 годы председатель товарищества «Ой Кэккэ», с 1945 по 1947 года председатель сельпо I Жемконского на-

слега. Потом шесть лет был председателем колхоза «Тимошенко» и укрупненного колхоза им. Жданова.



СИВЦЕВ ИВАН ИЛЬИЧ

Родился в 1914 году в Ботурусском наслеге Чурапчинского района. С 1951 года председатель колхоза имени М. Горького, а с 1955 года – председатель объединенного колхоза имени Калинина. Награжден Золотой медалью ВДНХ СССР.



ДАНИЛОВ ПЕТР НИКОЛАЕВИЧ

Родился в 1916 году в Бэрт-Усинском наслеге Усть-Алданского района. С 1946 по 1963 годы председатель колхоза «Победа». С 1963 года четыре года работал председателем колхоза им. Героя Попова в Мегино-Кангаласском районе.



ПРОКОПЬЕВ НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ

Родился в 1919 году Бордонском наслеге Нюрбинского района. С 1959 по 1957 года – председатель колхоза имени Ст. Васильева, потом директор совхоза до 1973 года.



ЧУКРОВ НИКОЛАЙ ЗАХАРОВИЧ

Родился в 1922 году в с. Сылгы-Ыытар Среднеколымского района. С 1947 по 1961 годы был председателем колхоза «Коммунизм Суола», продолжал работать директором совхоза «Орто Халыма» до 1975 года.



ЖИРКОВ СЕМЕН ГАВРИЛЬЕВИЧ

Родился в 1922 году в Кобяйском районе. Председатель колхоза в Таттинском районе с 1952 года. В 1955 и 1966 годах переизбирался председателем укрупняющихся колхозов имени Петра Алексеева. В 1967 году был назначен директором одноименного совхоза.



ВАСИЛЬЕВ НИКОЛАЙ ЕГОРОВИЧ

Родился в 1922 году в с. Кэнтик Верхневилюйского района. В 1961 году был избран председателем укрупненного колхоза имени Исидора Барахова и проработал в этой должности шесть лет.



ЗАХАРОВ МИХАИЛ ПАВЛОВИЧ

Родился в 1924 году в с. Беке Мегино-Кангаласского района. С 1957 по 1961 годы – председатель колхоза «Октябрь» Мегино-Кангаласского района, с 1964 по 1967 годы

– председатель колхоза имени В.И. Ленина Мегино-Кангаласского района. В 1967 году был назначен директором совхоза имени В.И. Ленина.



АММОСОВ ПЕТР НИКОЛАЕВИЧ

Родился в 1925 году Усть-Алданском районе. В 1954 году – председатель колхоза имени Буденного, в 1955 году – председатель колхоза имени Жданова, в 1963 году – председатель колхоза «Правда», с 1965 по 1967 года – председатель колхоза имени Ленина.



СИВЦЕВ ИВАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Родился в 1927 году в II Оспехском наслеге Усть-Алданского района. С 1949 по 1950 годы – председатель правления колхоза «Чагдаайы». Проработал 13 лет председателем колхозов имени Кагановича, Сталина и колхоза «Маяк» (1965-1971 годы).



ПЛАТОНОВ СТЕПАН НИКОЛАЕВИЧ

Родился в 1925 году Туобуйинском наслеге Верхневилюйского района. В 1950 году – председатель колхоза им. К. Маркса. В 1958 году – председатель правления колхоза имени Исидора Барахова.



НИКОЛАЕВ ЕГОР СЕМЕНОВИЧ

Родился в 1930 году в Тулагино-Кильдямском наслеге в пригороде Якутска. В 1961-1964 годы – председатель колхоза имени Эрилик-Эристиина, в 1964-1970 годах – председатель колхоза имени Ленина.



ФИЛИППОВ РОМАН АФАНАСЬЕВИЧ

Родился в 1927 году с. Чакыр Чурапчинского района. В 1950-1958 годах – председатель колхоза «Правда» Чурапчинского района. В 1965-1976 годах – председатель колхоза имени Эрилик Эристиина, впоследствии продолжал работать директором совхоза.



ФЕДОРОВА ПАРАСКОВЬЯ ПАВЛОВНА

Родилась в 1927 году в с. Хатассы Орджоникидзевского района. С 1970 года директор совхоза «Хатас», который впоследствии был преобразован в коллективное предприятие.



СИБИРЯКОВ МАКСИМ НИКОЛАЕВИЧ

Заслуженный работник народного хозяйства РС(Я). Родился в 1933 году в Чурапчинском районе. Работал председателем правления колхоза имени Горького.



МЕСТНИКОВ ЕГОР ВАСИЛЬЕВИЧ

Родился в 1927 году в с. Курбусах Усть-Алданского района. С 1953 по 1955 годы председатель колхоза имени Ворошилова.



АЙЗАТУЛИН РАВИЛЬ САБИРОВИЧ

Родился в 1935 году в селе Качуг Иркутской области. Работал с 1961 года шесть лет председателем колхоза в Олекминском районе. Работал впоследствии директором совхоза «Олекминский» 14 лет.



ПОПОВ ДМИТРИЙ ДМИТРИЕВИЧ

Родился в 1932 году в Кыллахском наслеге Олекминского района. С 1978 года – председатель республиканской потребительской кооперации «Холбос». Награжден Орденом Красного Знамени. Член Правления Российского Совета кооператоров.



ТАППАГАРОВ НИКОЛАЙ СЕМЁНОВИЧ

Председатель колхоза имени И.В. Сталина в Уоттунском наслеге Верхневилюйского улуса.





ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В 90-ЫЕ ГОДЫ XX ВЕКА



ABTOP:

Бурцев Николай Николаевич кандидат физико-математических наук <u>ଟଠା/୧୵ନା(ଜନା(ଜନା(ଜନ)|ଜନ)|ଜନା(ଜନ)|ଜନା(ଜନ)|ଜନା(ଜନ)|ଜନା(ଜନ)|ଜନ)|ଜନ</u>

-ые годы стали переходным периодом, временем формирования условий для дальнейшего развития предпринимательства. Отказавшись от плановой экономики, власти должны были отстроить с нуля рыночные рельсы, по которым будет двигаться экономика всей страны. Ключом для этого стала поддержка встающего на ноги предпринимательства.

В советское время частный капитал был полностью унич-

тожен - вместо рыночного механизма хозяйствования воцарилось общегосударственное централизованное планирование. Извлечение прибыли как основной цели предприятий страны исключалось. Как следствие этого экономика страны начала катастрофически отставать от остального мира. Правящая партия, желая выйти из этой ситуации, решила перевести плановую отечественную экономику на рыночные рельсы. Страна искала возможности развития предпринимательского движения и появления частного собственника на средства производства.

Первые шаги были сделаны в 1987-1988 годах - Правительство Советского Союза

провело экономическую реформу. Экономика отказалась от централизованного планирования, предприятия и банки перешли на принцип хозрасчета, была создана двухуровневая банковская система. Сформировался свободный перелив капитала, соответствующего рыночным отношениям. Все это опиралось на новую нормативную базу – закон СССР «О государственном предприятии» 1987 года дал право предприятиям самостоятельно распоряжаться своими денежными ресурсами, в том числе и прибылью. В 1988 году был принят закон «О кооперации в СССР», фактически отменивший государственную монополию на банковское дело. В июне 1990 года Совет Министров СССР принял Положение об акционерных обществах, обществах с ограниченной ответственностью, Положение о ценных бумагах, закон «О предприятиях и предпринимательской деятельности». В стране стремительно стали создаваться коммерческие банки, предприятия различных форм собственности и акционирование государственных предприятий. Уже в начале 1990-х годов в

Якутии было создано 26 местных коммер-

ческих банков.

Предприниматели республики 12 октября 1991 года собрались на свое первое республиканское совещание и приняли решение о проведении съезда предпринимателей. Первый съезд был проведен в декабре 1991 года. В работе съезда приняли участие ответственные работники Совета министров и кандидат в президенты республики Михаил Николаев. Резолюция съезда поддержала решения республиканского совещания. Были поддержаны предложения внести на очередную сессию Верховного Совета законопроекты, предусматривающие введение частной собственности,

выделение в бюджете республики средств на реализацию Государственной программы поддержки предпринимательства. Был создан исполнительный орган, действующий на общественных началах, - коллегия предпринимателей. Коллегия была уполномочена реализовать решения съезда и представлять интересы предпринимателей в органах власти.

В октябре 1991 года было создано Якутское территориальное управление по антимонопольной политике и поддержке новых экономических структур ГКАПа России - об этом го-



Первый съезд был проведен в декабре 1991 года. В работе съезда приняли участие ответственные работники Совета министров и кандидат в президенты республики МИХАИЛ НИКОЛАЕВ



ворится в постановлении Совета министров РСФСР от 8 октября 1991 года №515. По сути, это была попытка создать первый исполнительный орган власти, функцией которого было оказание государственной поддержки малому предпринимательству в республике. Однако через три месяца эта структура была упразднена, так и не выполнив свои функции.

Первый самостоятельный исполнительный орган правительства республики - Комитет по делам малого и среднего бизнеса при Президенте РС(Я) был создан указом президента 28 сентября 1992 года. О необходимости создания такого органа говорилось еще на первом съезде предпринимателей республики. На момент создания комитета не было практически никакой нормативной базы – все начиналось с чистого листа. Для сбора необходимых материалов и получения консультаций специалисты работали в Москве и Казахстане, с первых дней они начали подготовку проектов нормативных документов. Установили тесные контакты с Госкомитетом по управлению государственным имуществом, постоянной комиссией по делам предпринимательства Верховного Совета республики, с общественными организациями предпринимателей.

Главные цели комитета требовали безотлагательных действий: принятия нормативных документов, направленных на закрепление права частной собственности, создания республиканского фонда поддержки предпринимательства для оказания финансовой помощи на возвратной основе. В качестве источника финансирования предлагался один процент от ежегодной доходной части бюджета республики. Планировалось создание фонда объектов недвижимости и техники, используемых в государственном секторе неэффективно, а также организация курсов по предпринимательству.

К тому времени в республике экономика начала преображаться, стала развиваться рыночная экономика. В июле 1991 года в составе Совета министров республики был образован первый исполнительный орган - Государственный комитет по управлению государственным имуществом и приватизации, который начал заниматься вопросами перевода государственной собственности в акционерные общества и другие организационно-правовые формы хозяйствования.

Первые нормативные документы для перевода экономики к рыночным отношениям были рассмотрены на восьмой сессии Верховного Совета Якутской-Саха ССР в ноябре 1991 года. Это были проекты закона «О разгосударствлении и приватизации предприятий в Якутской-Саха ССР на 1992 год», «Положение о республиканском фонде государственного имущества Якутской-Саха ССР», «О действии на территории Якутской-Саха ССР закона РСФСР «О предприятиях и предпринимательской деятельности».

Первая государственная программа поддержки малого и среднего бизнеса в Республике Саха (Якутия) была принята в октябре 1992 года на XV сессии Верховного совета двенадцатого созыва.





ТЕМ ВРЕМЕНЕМ, НА УЛИЦАХ...

езусловно, те смутные времена запомнились жителям Якутска расцветом торговли. Торговали все, всем, всегда и везде. Вот как вспоминает это время журналистка Нинель Гусева: «В 90-е годы центр столицы – проспект Ленина и улица Аммосова – на время превратились в стихийный рынок. На толкучке, которую в народе окрестили Арбатом, всегда было оживленно. Торговали все: учителя, журналисты, метеорологи, врачи, инженеры и даже ученые – бюджетникам в то переходное время пришлось несладко, и каждый выкручивался как мог. Купить на Арбате можно было все что угодно.

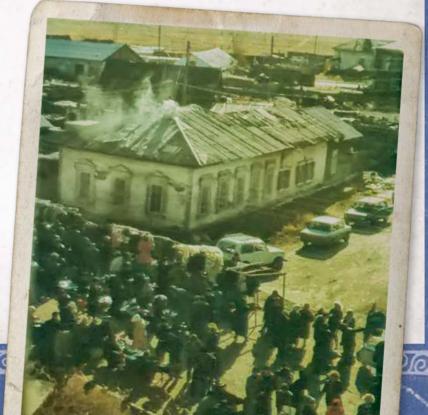
Процветала в те годы и выездная торговля: перспектива купить что-то, не покидая рабочего места, «улыбалась» многим. Как и рассрочка до зарплаты, которая шла в комплекте. Так покупали одежду, ювелирные изделия, посуду и многое другое.

Правда, степень риска у таких предпринимателей была очень высока – с продукцией на несколько десятков тысяч рублей ездили по улусам и ходили по организациям города без всякой охраны. По словам женщины, которая в начале 90-х переквалифицировалась на торговлю «ювелиркой», многое в этом деле решали связи. Получить возможность торговать в больших предприятиях можно было только через знакомых. Желающих «прибарахлиться» везде хватало, но многие работники успевали уволиться еще до того, как полностью расплатились, и выбивать остаток долга приходилось лично. Ездили по домам, разговаривали, убеждали, в крайних случаях подключали знакомых – бывших силовиков.

Импровизированный рынок на улицах Якутска

С тех пор много воды утекло. Однако, подсчитав нынешнее количество торговых центров в столице республики, понимаешь – и сегодня в умах людей торговля прочно ассоциируется с перспективностью».

В апреле 1993 года прошел II съезд предпринимателей РС(Я). Съезд работал два дня и собрал представителей почти всех улусов республики. В отличие от многих других собраний, свой съезд предприниматели республики смогли провести с большим деловым настроем. В постановлении съезда были озвучены новые идеи: организовать тор-





гово-промышленную палату предпринимателей, привлечь подростковое население республики к предпринимательской деятельности, оказать поддержку женщинам-предпринимательницам, особенно работающим с детьми, начать работу по созданию банка предпринимателей, создать районные (городские) фонды предпринимательства. Участники призвали коллег активно участвовать в политической жизни республики – в выборе нового корпуса депутатов и поручили республиканской коллегии участвовать в процессе приватизации и расширения сферы влияния малого и среднего бизнеса.

Вскоре, после восьми месяцев существования, комитет утратил самостоятельный статус и был реорганизован в Государственный комитет РС(Я) по приватизации, антимонопольной политике и делам малого и среднего бизнеса. Его возглавил генеральный директор Инновационного фонда РС(Я) Николай Бурцев (Постановление ВС РС(Я) №1478-XII от 19.05.93г. и Указ Президента РС(Я) №453 от 24.05.93г.).

Задачи нового исполнительного органа были расширены: на него были возложены практически все основные направ-

Коллектив Госкомприватизации РС(Я), 1995

ления экономических реформ. Вопросы предпринимательства были теперь тесно связаны с процессами управления имуществом, антимонопольной политикой и защитой прав потребителей, что повышало эффективность государственной поддержки предпринимательства в республике.

В 1993 году был создан Республиканский фонд содействия приватизации, демонополизации и поддержки предпринимательства РС(Я) (Постановление Правительства РС(Я) от 10.09.1993 года №396), реорганизованный из Фонда предпринимательства «Сахабизнес». Аналогичные фонды были созданы во многих улусах республики.

Спустя много лет хотелось бы с теплотой вспомнить людей, которые стояли у истоков основных направлений экономических реформ. В Управлении государственной программой приватизации РС(Я) под руководством Васильевой Лены Аркадьевны работали специалисты Николаев Борис Григорьевич, Петров Юрий Васильевич, Егоров Сергей Егорович, Калашникова Галина Алексеева.

В отделе антимонопольного контроля Управления по антимонопольной политике и конкуренции работали начальник Леонова Мария Михайловна, Борисова Вера Михайловна, Мельникова Татьяна Викторовна, Суханова Наталья Георгиевна. В отделе защиты прав потребителей – начальник Тимофеева Ольга Александровна, сотрудники Новгородова Надежда Егоровна, Бекетова Валентина Петровна, Татаринова Анна Егоровна. Отдел информационного обеспечения возглавляла Степанова Изабелла Владимировна, трудились Никифорова Анна Васильевна, Федоров Андрей Константинович.

В период становления предпринимательства в Якутии плодотворно работали общественные организации: Республикан-

ская коллегия предпринимателей Якутии, созданная в 1991 году под руководством Хохолова Аркадия Семеновича, Коллегия предпринимателей города Якутска под руководством Шишкина В.В., Ассоциация женщин предпринимателей республики, якутское отделение Российской ассоциации развития малого предпринимательства, отделение Российской Ассоциации лизинговых компаний, отделение инновационных предприятий в Республике Саха (Якутия).

Председатель Республиканской коллегии предпринимателей Аркадий Хохолов выступал о состоянии предпринимательства в республике с высокой трибуны на совещании представителей предпринимателей республик, краев и областей Российской Федерации в г. Москве в мае 1993 года.

Согласно Госпрограмме поддержки предприниматель-

ства Фонд содействия демонополизации, приватизации и развитию предпринимательства с 1993 года профинансировал на возвратной основе 97 субъектов малого предпринимательства на 3 932 млн рублей (согласно курсу рубля в 1993-1996 гг. – прим. редакции). В том числе по годам: в 1993 году – 140 млн рублей, в 1994 году - 694 млн рублей, в 1995 году - 1 850 млн рублей, в 1996 году - 1 248 млн рублей. Для этой цели Госкомприватизация РС(Я) разработала и утвердила «Требования к бизнес-плану и рекомендации по его составлению», утвержденную приказом №07-16 от 3 апреля 1997 года. Была сформирована экспертная комиссия, которая рассматривала проекты и на конкурсной основе размещала кредиты. Такая жесткая система впервые применялась в регионе и доказала свою эффективность: она



Согласно Госпрограмме поддержки предпринимательства Фонд содействия демонополизации, приватизации и развитию предпринимательства с 1993 года профинансировал на возвратной основе

97 субъектов малого предпринимательства



позволила обеспечить 78%-ную возвратность и наращивание оборотных средств фонда. Эффективность вложений составила 1,5 рубля на вложенный рубль.

Интересным проектом было создание Саха-американского бизнес-центра при Якутском государственном университете, директором которого был Николаев Иван Никитич. Этот центр финансировался совместно с американской стороной на паритетных началах и внес немалый вклад в бизнес-образование. В период суверенизации нашей республики Госкомприватизации РС(Я) проводил многочисленные встречи с зарубежными и российскими бизнесменами. Была встреча с представителем российского филиала крупнейшей американской консалтинговой фирмы «Эрнс и Янг Внешконсульт» с господином

Б. Листвяком. Результатом стало подписание предварительного соглашения о сотрудничестве.

При комитете постоянно действовал общедоступный семинар «Экономика переходного периода», где лекции чи-

тали ведущие зарубежные и отечественные специалисты. Комитет сотрудничал с финансово-экономическим факультетом ЯГУ (декан А.А. Попов), Байкальским институтом международного менеджмента и бизнеса (проф. Г.Н. Константинов), ВШЭ, РАГС и другими.

23 сентября 1993 года в Якутске начала работу экономическая миссия австрийских фирм, организованная Государственным комитетом РС(Я) по приватизации, антимонопольной политике и делам малого и среднего бизнеса совместно с Австрийской торговой палатой. Более 100 бизнесменов и банкиров Австрии прибыли в Якутск и провели встречи с руководителями предприятий республики. Бизнесмены озвучили предложения по поиску партнеров для сотрудничества в различных отраслях народного хозяйства. Итогом взаимодействия стало создание ряда совместных са-

> ха-австрийских компаний, которые в период реформ сыграли значительную роль в развитии экономики.

> Деловые связи с австрийскими партнерами имели продолжение в сфере обучения предпринимателей республики. Институт содействия экономики при Федеральной палате Австрии предложил систематизированную программу менеджмента из шести разделов. Успешные выпускники курсов прошли производственную практику в Австрии (газета «Экономический Вестник Саха № 21, июнь 1994 года).

> Достижением республики стало опережающее формирование инновационно-

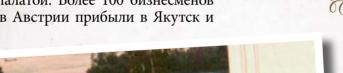
го движения, которое было заложено Указом Президента РС(Я) «Об образовании Инновационного Совета и Инновационного фонда Якутии» N93 от 06.03.92г. Согласно данному указу постановлением Правительства РС(Я) был создан Республиканский инновационный фонд.

Республиканский инновационный фонд провел экспертизу разработок институтов Сибирского отделения РАН и Якутского госуниверситета, рассмотрел около двухсот проектов предприятий и предпринимательских структур. Из них были сформированы и доведены до бизнес-планов 84 инновационных проекта. Около 20 из них были рассмотрены на Инновационном



Более

бизнесменов и банкиров Австрии прибыли в Якутск и провели встречи с руководителями предприятий республики





Бурцев Н.Н. с Дэвидом А. Роузом, создателем национального фонда инвестиций Аляски, разрабатывали два проекта инвестиционной системы PC(Я). Якутск, 1994

<u> ବର୍ଜାରତାଠାତା ବାହା</u>

Совете при Правительстве РС(Я). Большинство к настоящему времени являются реализованными или легли в основу ныне действующих республиканских целевых программ, в частности, по развитию индивидуального жилищного строительства (инновационная программа «Экодом»), малой энергетики, связи. В числе инновационных проектов были проекты по организации системы информационного обеспечения, организации спут-

никовой системы оперативного контроля (мониторинга) над состоянием земного и водного пространства РС(Я), защите интеллектуальной собственности, развитию малой авиации в республике, малой тепло-электроэнергетики, новым технологиям в традиционных промыслах народов Якутии и производство адсорбирующих гранул для очистки нефтяных загрязнений из древесных отходов. Были проекты «Организация золотодобычи тонкодисперсного золота из хвостов основных производств», «Организация производства алмазных лезвийных инструментов», «Кристаллосберегающие технологии добычи алмазов» и другие.

К достижениям фонда можно отнести формирование большой базы данных по экспертам. Желание помочь становлению Якутии в период реформ изъявили многие специалисты, работающие во многих сферах и отраслях экономики из других регионов, российского центра и зарубежных стран. На основе иностранных материалов было разработано первое в Якутии методическое пособие по разработке бизнес-плана для самостоятельного составления инновационных проектов авторами.

Республиканским инновационным фондом на основе анализа ситуации в экономике и накопленного обширного материала по состоянию технологических инноваций были

определены приоритетные направления развития технологических инноваций, которые были рассмотрены и одобрены Инновационным Советом при Правительстве Республики Саха (Якутия) (Решение Инновационного Совета при Правительстве РС(Я) №1 от 08.06.92 г. «О приоритетных направлениях развития новых производств»).

Проводилась работа по планированию перспективного

развития формировавшейся инфраструктуры поддержки инноваций. Был детально изучен опыт создания инженерно-технологических центров, инкубаторов технологий, технологических парков и технополисов в развитых странах как Япония, США и других. Были выявлены основные возможные направления развития этих структур в условиях России: научно-технологические, индустриально-промышленные, агротехнологические и традиционно-промысловые. Для социально-экономических условий, диктуемых данным периодом, для реализации в Республике Саха (Якутия) были выбраны индустриально-промышленные и агротехнологические технопарки и инженерно-технологические центры.

Наиболее целесообразным местом их расположения был сочтен город Нерюнгри – из-за близости к странам Азиатско-Тихоокеанского региона, наличия железной дороги и транспортного доступа к Тихому Океану и европейской части России. Развитая промышленная инфраструктура города, наличие всех необходимых минерально-сырьевых и энергетических ресурсов и, наконец, мягкий климат позволяли предполагать, что стратегически промышленное освоение северных территорий начнется с Южной Якутии. Также был выбран Якутск – концентрация научного, производствен-



На основе иностранных

материалов было

разработано первое в Якутии методическое пособие по разработке бизнес-плана для самостоятельного составления инновационных проектов авторами



ного потенциала, столичные функции которого делали его платформой для дальнейшего промышленного освоения Севера, полярной и арктической части республики.

Подавляющее большинство населения республики было

занято в сельском производстве, имелась потребность в местных продовольственных товарах. Предполагалось создание ряда агротехнологических центров и агропарков в центральной части Якутии, в частности, в пригородах г. Якутска. Их приоритетными направлениями определялись тиражирование технологий по переработке сельскохозяйственных продуктов. В частности, предполагалось создание агротехнопарка на базе КХ «Якутское».

Был разработан проект республиканского закона «Об инновационной деятельности и технологиях», который был одобрен правительством республики и

направлен на рассмотрение Государственного Собрания (Ил Тумэн). Введены льготы регионального уровня для участников и инвесторов республиканских инновационных программ (Закон Республики Саха (Якутия) «О налоговой,

ценовой политике и бюджетной системе Республики Саха (Якутия)» на 1993 г., ст.3, п.3д.).

Организаторы Республиканского инновационного фонда планировали сделать его акционированным, с участием крупнейших предприятий республики: ПНО «Якуталмаз», предприятий «Якутуголь», «Якутзолото», «ЛОРП» и других. С ними были подписаны соответствующие протоколы намерений о внесении в уставный капитал средств на сумму 250 млн руб. Однако на учредительном собрании Фонда председатель правительства РС(Я) Вячеслав Штыров заявил, что фонд будет создан в форме



Наиболее целесообразным местом расположения инженерно-технологических центров был сочтен город Нерюнгри – из-за близости к странам Азиатско-Тихоокеанского региона, наличия железной дороги и транспортного доступа к Тихому Океану и европейской части России



<u>ରାତନାରତାରତାରତାର</u>

государственного предприятия и указанные средства будут внесены из поступлений от продажи алмазного сырья. В фонде с момента его создания работали заместитель генерального директора Н.Д. Кириллин, главный бухгалтер Л.П. Птицына, бухгалтер Г.П. Шамаева, руководитель отдела инновационных программ И.И. Фадеев, руководитель патентно-правового отдела Н.И. Мохначевская, руководитель отдела экспертизы О.В. Филиппов, в ходе работы пришли В.В. Васильев и В.Е. Дмитриев. Работы фонда в основном велись на контрактной основе.

Со временем удалось изменить отрицательное, настороженное отношение населения к предпринимательству, и, по данным Госкомстата РС(Я) за 1996 год, уже насчитывалось 7 075 единиц субъектов малого предпринимательства и 26 606 зарегистрированных индивидуальных предпринимателей. Среднесписочная численность занятых в сфере малого предпринимательства стала равняться 74 899 человек. Это 13,8% от общей численности экономически активного населения республики.

Доля сектора малого предпринимательства в экономике отраслей следующая: по производству промышленной продукции 7% (336 млрд руб), в объеме строительно-монтажных работ 10,2% (70 млрд руб), в объеме розничного товарооборота 52,4% (1 766 млрд руб), в перевозках грузов всеми видами транспорта 1,5% (84 тыс т), в перевозках пассажиров 4,9% (92 596 тыс чел).

Налоговые поступления от субъектов малого предпринимательства составили 104 707 млн руб, в том числе в республиканский бюджет - 31 707 млн руб, в бюджет улусов - 49 408 млн руб, в федеральный бюджет – 24 222 млн руб. Сравнительный анализ показывал, что по некоторым показателям Республика Саха (Якутия) опережала многие регионы РФ.

Госкомприватизации разработал, утвердил и пустил в реализацию основные законодательно-нормативные акты, госпрограммы по поддержке новых рыночных структур и регулированию конкурентных отношений, в частности: был издан Указ Президента РС(Я) «О государственной поддержке предпринимательства в Республике Саха (Якутия)» №840 от 22.08.1994 г. утверждена и реализована государственная программа поддержки малого предпринимательства (Постановление Правительства РС(Я) №369 от 15.08.1995 г.). Систематически проводились семинары, научно-практические конференции по проблемам развития малого предпринимательства, стало традицией организовывать ежегодную выставку-ярмарку достижений предпринимательства Якутии. В связи с этим необходимо упомянуть энтузиастов этого дела Г.П. Балакшина и ныне покойного М.Е. Сивцева.



Заседание Госкомитета РС(Я) по делам предпринимательства, 1998

Указом Президента РС(Я) от 30 ноября 1999 года было создано самостоятельное Министерство малого предпринимательства и развития занятости РС(Я), которое было одним из первых подобных ведомств по всей стране. Министерство по настоящее время последовательно проводит государственную политику, направленную на поддержку малого предпринимательства в РС(Я). Галина Софроновна Васильева, являвшаяся в то время председателем Госкомитета РС(Я) по делам предпринимательства и стоявшая у истоков поддержки предпринимательства рассказывает: «Идея создать Министерство пришла Михаилу Ефимовичу Николаеву после разговора с тогдашним министром труда и социального развития РФ Сергеем Вячеславовичем Калашниковым. Они сошлись на том, что малый и средний бизнес является наиболее эффективным механизмом создания новых рабочих мест. После этого на одном из заседаний Михаил Ефимович объявил о решении создать на базе

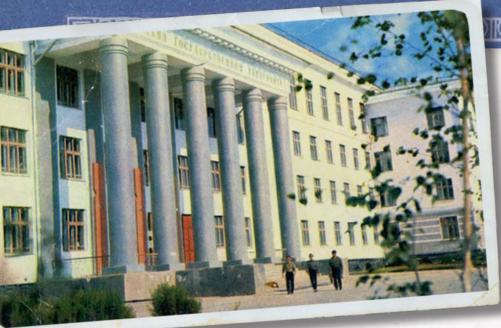
Госкомитета РС(Я) по делам предпринимательства новое ведомство». Министерство возглавил Анатолий Николаевич Скрыбыкин, его заместителем стала Галина Софроновна.

Спустя 20 лет со дня создания можно констатировать, что огромная работа по проведению экономических реформ, выполненная Госкомприватизации РС(Я), позволила сформировать законодательно-нормативную базу и сбалансированную действующую систему регулирования рыночных отношений в экономике республики. Таким образом, 19 мая 1993 года – дату создания Государственного комитета РС(Я) по приватизации, антимонопольной политике и делам малого и среднего бизнеса можно считать датой рождения многих уже самостоятельных государственных структур по имущественным отношениям, антимонопольной политике, защите прав потребителей, а также поддержке предпринимательства.

НАЧАЛО ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

период плановой экономики в СССР Якутии была отведена роль сырьевого региона и на ее территории была развита практически только горнодобывающая отрасль. Поэтому в начальный период экономических реформ встала первоочередная задача создания своих перерабатывающих производств, нацеленных на переработку минерально-сырьевых ресурсов региона до готовой к сбыту и потреблению продукции. Ставилась цель создать приемлемую отраслевую структуру, отвечающую изменившемуся экономическому и политическому статусу республи-

ки, а также для развития видов производств, которые отвечали бы специфическим требованиям Севера. Необходимо было сформировать технологическую стратегию и политику развиваемых отраслей экономики. Одной из таких попыток стала разработка концепции развития инновационных процессов в Республике Саха (Якутия). Она была разработана Бурцевым Н.Н., Кириллиным Н.Д., Фадеевым И.И. и Софроновым В.Е. и опубликована газете «Советы Якутии» 26 ноября 1992 года. Концепция определяла основные понятия технологических инноваций, приоритетные направления,



политику технологических инноваций и была нацелена на создание государственной системы их поддержки в Якутии. В то время действовали крупные горнодобывающие предприятия ПНО «Якуталмаз», «Якутзолото», «Якутуголь». Это были эффективные предприятия, отвечающие современным технико-экономическим требованиям. Поэтому на начальном этапе реформ экономики предполагалось не подвергать их структурным изменениям, а использовать в качестве несущего хребта, обеспечивающего бескризисную стратегическую реструктуризацию экономики в русле развития конкурентной рыночной среды. Оценка с сегодняшней точки зрения показывает, что концепция по существу закладывала основу новых отраслей, которые образовали бы другой технологический уклад отраслей и предопределял эволюционный, постепенный процесс становления на новую организационно-технологическую платформу перерабатывающей промышленности Республики Саха (Якутия).

Якутский университет в 1990-х годах

В Якутии были все условия для этого: относительная экономическая самостоятельность и возможность принятия своих законодательно-нормативных документов, практически отсутствовала перерабатывающая промышленность при отличной сырьевой базе, месторождениях, годных для залоговых операций по привлечению внешних инвестиций. Была возможность получения от реализации продукции горнодобывающих и лесоперерабатывающих предприятий иностранной валюты для приобретения современных технологий и оборудования. Образовательный уровень населения был относительно выше других регионов, работал региональный университет, научные институты, специализирующиеся на проблемах Севера и Арктики, крупные вычислительные центры в Институте космофизики и аэрономии ЯФ СО РАН СССР, Якутского госуниверситета, ПГО «Ленанефтегаз», «ВЦ ЯкутАвиа». Находящийся у руля власти президент Якутии Михаил Николаев поддерживал различные новаторские инициативы. К сожалению, многие из этих конкурентных преимуществ в данное время были упущены, но некоторые направления до сих пор могут предопределить стратегию развития инноваций в регионе.

Первым официальным документом, заложившим начало целенаправленного инновационного движения в Республике Саха (Якутия), явился Указ Президента $PC(\mathfrak{R})$ «Об образовании Инновационного Совета и Инновационного фонда Якутии» N93 от 06.03.92 г.

В Инновационный Совет при Правительстве $PC(\mathfrak{A})$, согласно данному Указу вошли: В.И. Бредихин, заместитель председателя Правительства $PC(\mathfrak{A})$ – председатель; А.С. Матвеев, заместитель председателя правительства $PC(\mathfrak{A})$ – заместитель председателя. Членами стали: В.Р. Кузьмин, председатель Го-

скомитета РС(Я) по высшей школе, науке и технической политике, А.Д. Кириллин, заместитель председателя Верховного Совета РС(Я), Е.А. Борисов, заместитель министра сельского хозяйства РС(Я), П.Ф. Мубараков, заместитель министра строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства РС(Я), А.Л. Волков, заместитель председателя Государственного Комитета по приватизации, антимонопольной политике и поддержке предпринимательства РС(Я), М.Д. Новопашин, заместитель директора Института физико-технических проблем Севера СО РАН, Н.Н. Бурцев, генеральный директор Республиканского инновационного фонда, В.И. Милюта, первый заместитель генерального директора концерна «Золото Якутии», В.М. Чураков, директор Якутского центра научно-технической информации; Н.Е. Кокорин, заместитель генерального директора ПО «Якутстрой», В.А. Шерстов, ученый секретарь Президиума ЯНЦ СО РАН.

Инновационное движение на начальном этапе столкнулось со многими трудностями. Они носили как субъективный, так и объективный характер. Менеджмент предприятий и республики оказался недостаточно готов к восприятию рыночных преобразований в экономике. Потребовались огромные усилия сторонников инновационного движения и время, чтобы преодолеть инерцию мышления руководящих кадров, несмотря на положительное общественное мнение в республике. Продвижение инновационных проектов встретило труднопреодолимые ведомственные барьеры и непонимание отраслевых министерств. Проекты, нацеленные повышение эффективности и оптимизацию капиталовложений, контрастно выявляли недостатки существовавших государственных программ, которые зачастую имели своей целью больше «пробить» средств на отрасль, нежели решать социально-экономические задачи.

К примеру, программа организации оперативного (непрерывного) спутникового наблюдения за состоянием

водной и земной поверхности значительно сократила бы расходы лесоохранной службы, поставила бы под жесткий постоянный контроль эффективность мер по тушению лесных пожаров, использования средств, выделяемых для авиационного патрулирования лесов, лишило бы возможности нецелевого использования пожарной авиации. Это уже не говоря о ее неоспоримых преимуществах по использованию в навигации всех видов транспорта и мониторинге состояния сельскохозяйственных угодий. На заседании правительства вопреки ожиданиям разработчиков программ проекту не удалось получить поддержку соответствующих министерств – он был отклонен.

Основная проблема в продвижении инновационных инициатив заключалась в том, что в то время мало кто серьезно относился к вопросу коммерциализации науки. Во многом такая ситуация обусловлена традициями советской науки. Положение усугублялось, конечно же, тем, что развал СССР для всего общества, в том числе и для научной среды, стал большим экономическим ударом, оправиться от которого было нелегко. С 1992 года было начато дополнительное финансирование науки из республиканского бюджета наряду с федеральным, что по сути было большим достижением. Однако научная общественность была далека от понимания от понимания необходимости коммерциализации своих разработок, многие недооценивали возможности, которые им давала новая рыночная система. Забегая вперед надо сказать, что в наши дни наука стала более нацеленной на рынок, на первый план вышла прикладная польза исследований. Это привело к тому, что сегодня наука все больше руководствуется законами рынка. На этом пути западные страны оставили нас позади, потому что в свое время мы не подошли с достаточной серьезностью к вопросу коммерциализации научных разработок.

Реальным препятствием для этого стал существовавший огромный разрыв между наукой и производством. Анализ



«Девяностые» стали временем формирования не только

государственности, но и предпринимательства

ବର୍ଷ ଓଡ଼ି । ଏହି । ଏହ

научных разработок Сибирского отделения АН СССР, в частности, якутского филиала, показал, что только некоторые из них (из множества разработок, включенных в отчеты институтов по НИР, было выявлено всего семь коммерчески значимых проектов, реально готовых к осуществлению) готовы к применению в создании реальных эффективных производств. Большинство разработок находилось на уровне идей, лабораторных исследований или пробных серий, выпускаемых в условиях НИИ. Поэтому в инвестиционной деятельности фонда больше внимания было уделено адаптации к условиям республики уже апробированных в других регионах и странах технологий и оборудования, годных для условий Севера.

Мешало полное отсутствие законодательно-нормативных актов, регулирующих инновационную деятельность хозяйствующих субъектов и стимулирующих активный поиск и внедрение новых технологий, отсутствие финансово-экономических, организационно-нормативных механизмов поддержки инновационных и венчурных программ. Большой трудностью явились отсутствие специалистов по инвестиционной и венчурной деятельности, острая нехватка методических и других материалов, пригодных в условиях переходного периода. Вся идеология и документация создаваемой инновационной системы была построена на основе изучения становления развитых стран, таких как Японии, Кореи, Китая.

Решающим фактором явилось изменение курса политики экономических реформ законодательных и властных органов РФ в данном периоде. В 1993 году свернулась деятельность Инновационного комитета при Верховном Совете РФ, ликвидирован Федеральный инновационный фонд. На федеральном уровне не был создан экономико-правовой режим, необходимый для ведения инновационной политики и стимулирования технологических новаций.

Обобщая опыт организации инновационной системы Республики Саха (Якутия) на начальном этапе экономических реформ 1990-х годов, можно констатировать следующее: была создана работоспособная инновационная система, которая провела огромную работу по сбору и экспертизе заявлений, материалов, разработке инновационных проектов и показала принципиальную осуществимость идей, заложенных в основу создания системы. Опыт создания инновационной системы Якутии показал, что на начальном этапе реформ наиболее восприимчивыми к инновациям оказались население и субъекты малого предпринимательства. Благодаря усилиям организаторов движения население, руководство предприятий поняли важность инновационной политики в развитии экономики региона, ее сущности, было сформировано положительное общественное мнение об инновациях. Это, несомненно, сыграло немаловажную роль через два десятка лет, когда об инновациях в науке и в производстве заговорили на самом высоком уровне...





ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) В XXI ВЕКЕ



АВТОРЫ:

Брагина Дария Григорьевна доктор исторических наук,

Степанова Надежда Алексеевна кандидат экономических наук,

Мординова Марина Алексеевна

В этой главе мы рассмотрим дела не столь далеких дней – последних 15 лет. Именно в этом состоит сложность предстоящего повествования – еще рано делать какие-то выводы, давать оценки. Так что мы постараемся быть максимально объективными, опираясь исключительно на статистику, цифры и факты. Ключевой характеристикой этого периода можно выделить то, что власть и на федеральном, и на республиканском уровнях старалась оказать предпринимательству максимально возможную поддержку. Сейчас есть четкое понимание того, что именно предпринимательство должно стать опорой государству в нелегкие времена. Сильное предпринимательство – сильная Россия.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО РС(Я) В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

развитии предпринимательского движения в Республике Саха (Якутия) XX веке выделяются несколько этапов.

І этап – становление малого и среднего бизнеса происходило в 80-90-е годы XX века и характеризовалось бурным ростом малых предприятий в результате разукрупнения и реорганизации государственных предприятий с последующей их коммерциализацией и приватизацией.

Итак, в 90-х годах XX века «парад суверенитетов» обусловил дифференциацию нормативно-правового и экономического регулирования малого предпринимательства в регионах в рамках различных стратегий формирования рыночной среды в регионе. В частности, активные реформаторские модели характеризовались более активными процессами малой приватизации и приватизацией ведомственного жилого фонда, интенсивным преобразованием социальной инфра-

структуры, отказом от регулирования потребительских цен, сопровождавшихся активным мерами содействия предпринимательству и торговли.

Во второй половине 90-х годов были сформулированы основные цели, принципы, методы регулирования малого предпринимательства, основанные в основном на изучении и адаптации обширного зарубежного опыта; сформирована система государственной поддержки малого предпринимательства, в том числе нормативно-правовая база малого предпринимательства, государственный аппарат и инфраструктура поддержки. Были сформулированы основные принципы государственной поддержки малого предпринимательства:

• рациональный протекционизм, означающий необходимость поддержки государства для обеспечения равных позиций развития предпринимательских структур различного размера;

регионального продукта (ВРП) достигло в Республике Саха

- мотивационная направленность принцип, основанный на повышении интереса населения к малой предпринимательской деятельности;
- эффективное комбинирование рыночного механизма и государственного регулирования, означающее гибкое использование государственных механизмов в условиях цикличной экономики;
- селективность поддержки принцип, означающий избирательный подход к адресной поддержке субъектов предпринимательства.
- отсутствие фискального интереса государства по отношению к сектору малого предпринимательства. Этот

принцип начал реализовываться с 1991 года, когда, согласно ст. 8 Закона РФ от 27.12.91 №2116-1 «О налоге на прибыль предприятий и организаций» малые предприятия, занимающиеся приоритетными видами деятельности, были освобождены на первые 2 года своей деятельности от уплаты налога на прибыль, а в третий и четвертый год уплачивали его в неполном объеме.

В 1994 году введен порядок освобождения субъектов малого предпринимательства от ежемесячных авансовых выплат налога на прибыль и НДС, что, с учетом роста инфляции, было существенной преференцией.

С 1995 года малый бизнес получает ряд льгот в соответствии с федеральным законом от 29.12.95 №222-ФЗ «Об упрощенной системе налогообложения, учета и отчетности для субъектов малого предпринимательства».

В конце 1990-х годов экономика республики находилась в сложной ситуации. На начальном этапе реформ в период с 1992 по 1999 годы сокращение уровня производства валового

(Якутия) 40% к уровню 1991 года, при этом среднегодовая инфляция в этот период составляла 960%. Максимальные темпы снижения производства ВРП приходятся на период с 1992 по 1994 годы, в это же время происходит максимальный рост цен. Начиная с 2001 года в республике, как и во всей России, наметилась тенденция к стабилизации экономической ситуации. В Республике Саха (Якутия) доля государственного участия в экономике объективно оставалась выше и развитие частного предпринимательства являлось одним из важнейших инструментов стабилизации рынка труда, вовлечения в предпринимательскую деятельность различных слоев населе-

ния – сельских жителей, женщин, мигрантов, безработных.

При этом бурному развитию малого предпринимательства в 1997-1999 годы способствовали низкий уровень заработной платы, особенно в бюджетной сфере, задолженность по оплате труда, широко распространенные неполная занятость и скрытая безработица. К концу 1999 года в республике насчитывалось 3,7 тысяч малых предприятий, где по официальным статистическим данным было занято 27,3 тысячи человек. Малыми предприятиями было произведено продукции на сумму 2 826,4 миллионов рублей.

К концу 1999 года в республике насчитывалось 3,7 тысяч малых предприятий, где по официальным статистическим данным было занято

27 300

министерство финансов республики саха (якутия)
ТОВАРНЫЙ ТАЛОН РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)
СЕРИЯ АГ

0005294

на 500 000 (пять сер

на **500 000** (пятьсот тысяч) рублей _{Место в поль 1997 года}.

Место выпуска г.Якутек
Срок обращения до 1 августа 1998 года.
Талон обращается только

Талон обращается только на территории Республики Саха (Якутия).

Уполномоченный орган Министерства финансов Республики Саха (Якутия).

агентство "Саха сирэ"

В этот период в республике начато формирование государственной системы поддержки предпринимательства.

В мае 1999 года принят Закон Республики Саха (Якутия) «О малом предпринимательстве в Республике Саха (Якутия)» от 27.05.1999 З №98-II, который установил условия деятельности субъектов малого предпринимательства в республике, направления государственной поддержки и стимулирования развития малого предпринимательства. Законом предусматривалось выделение не менее 0,5% от доходной части государственного бюджета Республики Саха (Якутия) на реализацию мероприятий программы поддержки предпринимательства. Были установлены формы поддержки, включая льготный порядок кредитования, участие в производстве продукции для государственных нужд (не менее 15%) и другие.

В ноябре 1999 года Указом Президента Республики Саха (Якутия) М.Е. Николаева, «придавая приоритетное значение занятости населения в развитии экономики в условиях рыночных отношений и с целью включения в общеэкономическую инфраструктуру малого предпринимательства» на базе Комитета по делам предпринимательства Республики Саха (Якутия) было создано Министерство малого предпринимательства и развития занятости Республики Саха (Якутия), которым в разное время руководили Скрыбыкин Анатолий



Николаевич (2000-2006 годы) и Песковская Юлия Анатольевна (2007 год). В 2008 году министром была назначена Кормилицына Екатерина Ивановна, которая руководит ведомством по настоящее время. Поддержка предпринимательства осуществлялась в рамках «Республиканской целевой программы содействия занятости населения Республики Саха (Якутия) на 1999-2000 годы» (Постановление Правительства РС(Я) от 23.03.2000 г. №177).

Постановлением правительства Республики Саха (Якутия) от 15.10.1997 г. №455 создано государственное учреждение «Фонд поддержки малого предпринимательства» путем преобразования Фонда содействия демонополизации, приватизации и поддержки малого предпринимательства Республики Саха (Якутия), который в 1999 году был передан в ведение Министерства малого предпринимательства и развития занятости.

Распоряжением Правительства Республики Саха (Якутия) от 8 сентября 1999 г. №1169-р в целях информационного и кадрового обеспечения субъектов малого предпринимательства в республике создано государственное учреждение «Республиканский информационно-маркетинговый центр», которым в разные годы руководили: Попов Иван Алексеевич (1999-2001 годы); Филиппов Дмитрий Васильевич (2001-2005 годы); Скрябина Алена Робертовна (2006-2009 годы).

В 1991 году по инициативе предпринимательских структур республики, Торгово-промышленной палатой Российской Федерации учреждена Торгово-промышленная палата Республики Саха (Якутия). С конца девяностых годов по 2010 годы, по оценке руководства Торгово-промышленной палаты РФ, ее деятельность была малоэффективной и положительных результатов не дала. Возможность заручиться поддержкой со стороны Правительства Республики Саха (Якутия), муниципальных образований и предприятий оказалась упущенной.

М.Е. Николаев и А.Н. Скрыбыкин на І съезде малого бизнеса, 2000

Так, на 1 января 2009 года членами Торгово-промышленной палаты республики числились 43 члена, из которых 40 не уплачивали членские взносы. По состоянию на 1 июня 2010 года в палате числились 26 членов с одной штатной единицей. Задолженность по налогам, сборам, заработной плате, аренде помещений превышала 2 млн 500 тыс рублей.

В 2010 году благодаря дальновидной политике и настойчивости Президента Республики Саха (Якутия) Е.А.Борисова успешно осуществлена вторая попытка реанимировать дея-

тельность Торгово-промышленной палаты в республике. Были предприняты кардинальные меры по созданию условий для комфортного ведения бизнеса, привлечению дополнительных инвестиций. Именно тогда была создана вся необходимая нормативная правовая база для осуществления активной деятельности палаты.

Сегодня Торгово-промышленная палата Республики Саха (Якутия) объединяет более 400 хозяйствующих субъектов, имеющих более 100 тысяч рабочих мест.

В республике в 1992-1993 годах произошли значительные изменения в структуре торговых организаций. Ликвидированы крупные организации торговли и общественного питания. Предприятия переведены на самофинансирование, к которому

большинство из них оказались неподготовленными, в результате чего осложнилось финансовое положение в отрасли. Недостаток собственных оборотных средств и дефицит кредитных ресурсов снижают платежеспособность предприятий и ограничивают поступление товаров в розничную торговую сеть. В непростых условиях продолжает работать сеть крупных торговых предприятий: ООО «Манчаары» (директор Кузакова Людмила Прокопьевна – 1987-2010 годы), оптово-розничное объединение «Хозкультспортовары» (директор Абаев

Виктор Камболатович – 1992-2000 годы), ООО «Новинка» (директор Даувальтер Г.И. – 1989-1999 годы), ООО «Детский мир» (директор Гурко Нина Ивановна – с 1991 года), магазин №19 «Якутские промыслы» (директор Матвеева Надежда Александровна – 1986-1999 годы) и другие.

В торговлю приходят молодые энергичные люди новой формации. В этот период становление и развитие предпринимательства проходило в сложных экономических условиях, порой ломая судьбы людей и устоявшийся уклад жизни,

многие оставались без работы и вопреки своей специальности вынуждены были торговать, идти на рынок, либо занимать новые ниши, образовавшиеся в новых экономических условиях. Благодаря торговле многие предприниматели сделали свой первый капитал для дальнейшего роста своего дела, развития его до крупных масштабов, многие занялись бизнесом в других сферах деятельности. В начале 90-х годов начали свою деятельности в сфере торговли: ИП Аммосова Альбина Александровна (Амгинский улус), ИП Васильева Екатерина Яковлевна (Хангаласский улус), ИП Жолоб Василий Алексеевич (Мирнинский район), ИП Малявская Елена Казимировна (Вилюйский улус), ИП Нечетайленко Андрей Витальевич (Кобяйский улус), ИП Попов

Александр Васильевич (Горный улус), ИП Санжеева Евдокия Григорьевна (Чурапчинский улус), ИП Чириков Владимир Христофорович (Верхоянский район), ООО «Айгуль» (генеральный директор – Габбасова Флида Миргазимовна) ООО «Кустук», Верхневилюйский улус (генеральный директор – Тумусов Семен Семенович), ООО «Элис», г. Якутск (генеральный директор – Станислав Степанович Рудометов), сеть мебель-салонов «Виктория» (основатели – Владимир Юрьевич и Виктория Михайловна Федоровы) и многие другие.

Сегодня Торговопромышленная палата Республики Саха (Якутия) объединяет более

400 хозяйствующих субъектов, имеющих более 100 тысяч рабочих мест Члены Координационного совета по предпринимательству при Президенте РС(Я) на встрече с депутатом Госдумы РФ Ириной Хакамадой, март 2002

В конце 90-х годов в Якутске начали создаваться рынки. ООО «Зеленый рынок» возглавил Ядрихинский Руслан Егорович. В 1998 году ООО ПКФ «Лера» (генеральный директор – Милютин Владимир Сергеевич) организован автомобильный рынок в г. Якутске. В 1999 году открыт торговый центр «Столичный», первым директором которого являлся Ларионов Александр Константинович. В феврале 2000 года общим собранием акционеров ОАО «Промторг», созданное в январе 1997 года, было переименовано в ОАО «Манньыаттаах». У истоков создания ярмарки «Манньыаттаах» стоял Олесов Семен Семенович.

В этот период первые якутские предприниматели стали осваивать новые направления деятельности. Так в 1991 году основано акционерное общество «Туймаада-Даймонд» - основоположник алмазно-бриллиантовой промышленности в Якутии (первый генеральный директор - Георгий Михайлович Яковлев). С 1992 года производством чистой воды стал заниматься ИП Макаров Егор Петрович. В 1993 году ИП Глотов Александр Дмитриевич организовал первое в Якутии независимое частное радиовещание на волнах УКВ-ЧМ – радиостанцию «Виктория». В начале 1990-х годов на волне экономических перемен под началом Леонида Ирмовича Левина выходят первая в республике деловая газета «Бизнес-Клуб Якутии» и приложения к ней, активно поддерживающие зарождающийся местный рынок. В том же году в Томпонском районе строительством дорог начало заниматься ООО «Дортранс» (генеральный директор - Матыка Михаил Алексеевич). Одним из первооткрывателей автомобильных грузовых перевозок из Арктических районов в г. Якутск стал ИП Андреев Михаил Борисович из Анабарского района. В 1996 году в Нюрбинском районе поставкой и обслуживанием компьютерной техники, изданием газеты «Дор5оон» начал заниматься ИП Федоров Сергей Георгиевич. В 1998 году была со-



здана аптечная сеть «Мир здоровья» (генеральный директор – Охрименко Людмила Павловна). В то же время появляются пионеры индустрии туризма – семья Василия Николаевича и Валентины Иннокентьевны Атласовых в Мегино-Кангаласском улусе организовала первый свой туркомплекс «Сото», начала работу с иностранными партнерами ООО «Хикари» (генеральный директор – Андреева Мария Константиновна).

Весомый вклад в развитие предпринимательства в сельской местности внесли главы крестьянско-фермерских хозяйств, начавшие деятельность в 90-е годы: Афанасьев Данил Егорович (Таттинский улус), Ануфриев Иван Васильевич (Чурапчинский улус), Винокуров Николай Тимофеевич (Оймяконский улус), Данилов Петр Петрович (Горный улус), Кырбасова Анастасия Васильевна (Вилюйский улус), Ивановна Любовь Семеновна (Нюрбинский улус), Попов Александр Николаевич (Сунтарский улус), Лебедев Егор Семенович (Хангаласский улус), Левина Аксинья Васильевна (Кобяйский улус), Свинобоев Гаврил Гаврильевич (Усть-Алданский улус), Семенова Анна Трофимовна (Верхневилюйский улус),

Сивцев Михаил Петрович (Намский улус), Чириков Афанасий Афанасьевич (Мегино-Кангаласский улус) и другие.

Первые предприниматели испытывали на себе все тяготы, связанные с несовершенством развивающегося законодательства. Некоторые из них прошли через судебные разбирательства с каждым фискальным органом Якутии. Только благодаря личному мужеству, настойчивости и неумной энергии им удалось сохранить свой бизнес. Вклад этих людей в развитие предпринимательства в республике и во внедрение но-

вых подходов во взаимодействии бизнеса и власти неоценим. На примере их стойкости, умения отстаивать свои права учились бороться за выживание своего дела представители более молодого поколения предпринимателей.

II этап развития малого предпринимательства, приходится на 2000-2004 годы.

Этому периоду характерна унификация форм и эволюция методов государственного регулирования малого предпринимательства как сектора экономики. Это было обеспечено введенными в 2001 году федеральными законами, в том числе «О государственной регистрации юридических лиц», значительно упростивший и унифицировавший процедуры регистрации субъектов малого предпринимательства;

«О лицензировании отдельных видов деятельности», обеспечивший единую государственную политику в области лицензирования и упрощение порядка лицензирования; «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при проведении государственного контроля (надзора)», вводившие регламенты для органов исполнительной власти при проведении мероприятий по мониторингу и контролю. Надо сказать, что процесс унификации моделей государственной поддержки является закономерным процессом развития, ха-

рактерным не только для РФ, но и для развитых стран. На процесс унификации, разумеется, не абсолютизированный вследствие выделенных объективных факторов дифференциации регионов, благоприятно сказались высокие темпы роста ВВП РФ в указанный период и усиление вертикали власти. Активная политика выравнивания территориальных диспропорций в развитии регионов РФ привела к усилению межрегиональных хозяйственных взаимосвязей, и, следовательно, к более равномерному развитию малого предпринимательства,

чувствительного к внешней среде.

Осуществляется господдержка малого предпринимательства с целью обеспечения высоких темпов его развития через механизм государственных целевых программ. В Республике Саха (Якутия) в 2001 году была продолжена реализация программы развития занятости населения, а уже в 2002 году Постановлением Правительства РС(Я) от 23.11.2001 №618 принята «Республиканская целевая программа поддержки малого предпринимательства и развития занятости в Республике Саха (Якутия) на 2002-2004 годы», основной задачей которой определено «совершенствование системы государственной поддержки предпринимательства», а уже на следующий год - утверждена комплексная

республиканская целевая программа «Развитие предпринимательства и потребительского рынка непродовольственных товаров и услуг в Республике Саха (Якутия)» на 2003-2006 годы, которая определила основные направления реализации государственной политики в области поддержки предпринимательства:

• развитие местного производства непродовольственных потребительских товаров, сферы платных услуг, туризма, отрасли общественного питания;

Законом №104-ФЗ от 24.07.2002 г. «Об упрощенной системе налогообложения, учета и отчетности для субъектов малого предпринимательства» в Налоговый кодекс РФ Федеральным введена глава об упрощенной системе налогообложения

- поддержка и стимулирование малого предпринимательства, развитие местного производства, занятости, сферы платных услуг, общественного питания, туризма и обучения основам семейной экономики;
- создание необходимых элементов инфраструктуры поддержки малого предпринимательства, местного производства, сферы платных услуг, общественного питания, туризма и занятости;
- укрепление материально-технической базы субъектов малого предпринимательства, местного производства и платных услуг, туризма и общественного питания;
- создание благоприятного инвестиционного климата, отработка и внедрение прогрессивных финансовых технологий по поддержке малого предпринимательства, местного производства, сферы платных услуг, туризма и общественного питания;
- совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере малого предпринимательства, местного производства, сфере платных услуг, туризма и общественного питания;
- повышение качества продукции местного производства и платных услуг, повышение культуры обслуживания;
- формирование новых потребительских стандартов населения;
- обеспечение занятости населения за счет сохранения и создания новых рабочих мест.

Наиболее действенным методом экономического регулирования и поддержки малого предпринимательства в мире признано налогообложение. Законом №104-ФЗ от 24.07.2002 г. «Об упрощенной системе налогообложения, учета и отчетности для субъектов малого предпринимательства» в Налоговый кодекс РФ введена глава об упрощенной системе на-

логообложения, учета и отчетности для субъектов малого предпринимательства.

Именно на втором этапе, в результате существенного изменения специальных систем налогообложения – упрощенной и единого налога на вмененный доход, реализуются фискальные инструменты поддержки предпринимательства. Субъекты предпринимательства получили право самостоятельно выбрать систему налогообложения, в том числе: обычную систему, где предприятия являются плательщиками в зависимости от сферы деятельности, налога на добавленную стоимость, на прибыль, на имущество, единого социального налога; упрощенную систему налогообложения учета и отчетности; систему налогообложения вмененного дохода.

Применение упрощенной системы налогообложения, учета и отчетности субъектами малого предпринимательства предусматривает замену уплаты совокупности установленных законодательством Российской Федерации федеральных, региональных и местных налогов и сборов уплатой единого налога, исчисляемого по результатам хозяйственной деятель-



VI республиканская конференция представителей малого бизнеса, 2002

ности организаций за отчетный период, в том числе налога на прибыль организаций, налога на имущество организаций и единого социального налога и налога на доходы физических лиц (для индивидуальных предпринимателей – прим. редакции). Организации, применяющие упрощенную систему налогообложения, не признаются плательщиками налога на добавленную стоимость, за исключением налога на добавленную стоимость, подлежащего уплате в соответствии с НКРФ при ввозе товаров на таможенную территорию РФ.

С 1 января 2003 года введена новая глава в федеральный закон от 31.07.98 №148-ФЗ «О едином налоге на вмененный доход для определенных видов деятельности», упростившая и изменившая порядок исчисления и уплаты ЕНВД, в том числе определен перечень видов экономической деятельности, по которым предприниматели уплачивают единый налог на вмененный доход; определены нормативы коэффициентов дефляторов и органы их устанавливающие.

В то же время унификация не приводит к повышению эффективности государственного регулирования, по результативности и эффективности развития малого предпринима-

тельства регионы продолжают существенно отличаться друг от друга. Показательным в этой связи являются результаты широко используемых исследователями рейтингов регионов по уровню предпринимательской активности и развития предпринимательства .

В 2001 году проведено единовременное статистическое обследование малых предприятий по итогам их работы за 2000 год, в результате которого были уточнены и упорядочены основные параметры малого предпринимательства в Российской Федерации. Число малых предприятий в стране уменьшилось.

Отраслевая структура малых предприятий за данный период практически не меняется и мало отличается от общероссийских показателей. Большинство малых предприятий (32%) занимается торговлей и общественным питанием, почти 30% сосредоточено в строительстве, в промышленности – 11%, в сельском хозяйстве – 10%.

Сохраняется неизменным и территориальное размещение малых предприятий: более 44% сосредоточено в Якутске, 17,3% – в Нерюнгри, в Мирнинском улусе – 10,5% и 6% – в Алданском улусе.

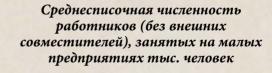
МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

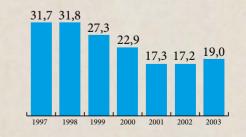
Объем продукции, произведенной малыми



Число малых предприятий,







Выпуск товаров и услуг малыми предприятиями по всем видам деятельности в 2004 году составил 11 млрд рублей. По налогам со специальным налоговым режимом в 2004 году собрано 481,3 млн рублей, что больше на 123 млн рублей по сравнению с 2003 годом.

Ежегодно регистрируется порядка 5 000 новых предпринимателей без образования юридического лица. Однако данные по числу индивидуальных предпринимателей за 2003-

2004 годы подвержены резким колебаниям, что объясняется рядом факторов.

Рост числа индивидуальных предпринимателей в 2003 году связан с тем, что с этого года заработала президентская программа «Развитие села в Республике Саха (Якутия)». По этой программе сельские семьи, содержащие крупный рогатый скот в качестве индивидуальных предпринимателей, начали получать государственные субсидии. Кроме этого, в

СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ ПЕРЕРЕГИСТРАЦИИ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ЗА 2004 ГОД

No	Наименование улуса/ города	Количество подлежа- щих пере- регистра- ции ИП	Количество прошедших перерегистрацию ИП	% от состо- ящих на учете
1.	Абыйский	88	79	89,8
2.	Алданский	2189	891	40,7
3.	Аллаиховский	84	65	77,4
4.	Амгинский	336	232	69,0
5.	Анабарский	57	54	94,7
6.	Булунский	164	126	76,8
7.	Верхневилюйский	669	422	63,1
8.	Верхнеколымский	196	149	76,0
9.	Верхоянский	572	264	46,2
10.	Вилюйский	554	442	79,8
11.	Горный	351	235	67,0
12.	Жиганский	87	75	86,2
13.	Кобяйский	209	168	80,4
14.	Ленский	1 930	830	43,0
15.	Мегино-Кангаласский	980	676	69,0
16.	Мирнинский	2 057	1 267	61,6

17.	Момский	81	79	97,5
18.	Намский	720	399	55,4
19.	Нижнеколымский	132	98	74,2
20.	Нюрбинский	373	211	56,6
21.	Оймяконский	376	221	58,8
22.	Олекминский	551	337	61,2
23.	Оленекский	65	27	41,5
24.	Среднеколымский	185	120	64,9
25.	Сунтарский	581	405	69,7
26.	Таттинский	390	294	75,4
27.	Томпонский	759	429	56,5
28.	Усть-Алданский	591	346	58,5
29.	Усть-Майский	407	198	48,6
30.	Усть-Янский	342	189	55,3
31.	Хангаласский	1 045	618	59,1
32.	Чурапчинский	622	468	75,2
33.	Эвено-Бытантайский	56	51	91,1
34.	г. Нерюнгри с п.т.	4 779	2 449	51,2
35.	г. Якутск с п.т.	13 809	5 543	40,1
	Всего по РС (Я)	36 387	18 457	50,7

2003 году Госкомстатом РС(Я) в рамках подготовки к экономической переписи была проведена работа по актуализации баз данных.

В 2004 году в соответствии с федеральным законом от 23.06.2003 №76-ФЗ «О внесении изменений и дополнений в Федеральный Закон «О государственной регистрации юридических лиц», индивидуальные предприниматели, зарегистрированные до 1 января 2004 года, обязаны были пройти перерегистрацию. По данным Управления ФНС России по РС(Я) в целом по республике процедуру перерегистрации прошли 18 457 индивидуальных предпринимателей или 50,7% от количества состоявших на налоговом учете. Предприниматели, не исполнившие обязанность, предусмотренную статьей 3 закона по истечении установленного законодательством переходного периода, то есть с 1 января 2005 года, потеряли статус индивидуальных предпринимателей.

Таким образом, прошедшая процедура перерегистрации позволила выявить реальное число осуществляющих деятельность предпринимателей без образования юридического лица и соответственно уточнить данные по общему числу занятых в сфере малого предпринимательства.

В конце 2004 года в малом бизнесе работает 13% общего числа занятых в экономике республики. В этот период стоит задача формирования устойчивой прослойки населения – налогоплательщиков, работодателей, создающих рабочие места не только в городах, но и в улусах республики.

Именно малый бизнес в этот период решает проблемы обеспечения населения республики продуктами питания и товарами народного потребления. Почти 60% колбасных изделий, 65% безалкогольных напитков и минеральной воды, 40% консервов, 100% металлопластиковых окон и дверей производится предпринимателями.

Начинает развиваться и местное производство непродовольственных потребительских товаров. Открыто новое мебельное производство в Алданском, Олекминском, Среднеколымском, Хангаласском улусе и г. Якутске. Успешно работают в данной сфере ООО «Сэргэ» (Верхневилюйский улус); ООО «Аммамебель», ИП Семенов Максим Владимирович (директор фирмы «Аргасмебель», Кобяйский улус); ИП Томский Александр Викторович (Верхневилюйский улус); ИП Николаев Егор Афанасьевич (Горный улус); ИП Пилипченко Сергей Петрович (г. Якутск), ИП Толстоухов Петр Петрович (Чурапчинский улус); ИП Попов Виталий Борисович (г. Якутск) и другие.

Возобновляется швейное производство в Хангаласском, Усть-Янском, Среднеколымском улусе. Активно трудятся ООО ПО «Швея Севера» (генеральный директор - Говоров Анато-



Участники ярмарки инвестиционных проектов РС(Я), 2002

лий Николаевич, г. Якутск); ООО «Иис-Уус АРН» (директор – Степанов Василий Николаевич, Нюрбинский район); ООО «Эллэйаада Восток» (директор – Ядрихинский Ион Романович, Хангаласский район); ИП Остякова Елена Николаевна (Мирнинский район); ПК «Надежда» (Олекминский район). Стал появляться рынок полиграфических услуг, который был представлен компаниями «Салгын Кут», «Ректайм», «Офсет», «Дани Алмас» и другими.

Среди производителей пищевой продукции, безалкогольных напитков можно выделить СХПК «Чурапча» (Чурапчинский улус); СХПК «Легой» (Усть-Алданский улус); ООО «Тригон», ООО «Булуус», ООО «Манньыаттаах-Аква», ООО «Демис» (г. Алдан) и других.

Безусловно, большинство предприятий местного производства нуждается в техническом перевооружении в связи с износом

оборудования и устареванием технологий, так как в основном предприниматели начинали работать на старом оборудовании. Длительный производственный цикл негативно влияет на продолжительность обращения средств и снижает оборачиваемость капитала, а инфляция дополнительно снижает получаемую прибыль. Отсутствует инвестиционная привлекательность для привлечения частного капитала из-за его низкой оборачиваемости.

В начале 2000-х годов после резкого спада наблюдается рост платных услуг. В 2004 году оказано платных услуг на 1,63 млрд рублей. Среди регионов Дальневосточного федерального округа республика находится на III месте и занимает 15%

14-15 декабря 2000 года проведен I съезд представителей малого бизнеса РС(Я) «Развитие малого предпринимательства в Республике Саха (Якутия): состояние, проблемы, перспективы», в котором приняли участие

204

делегата

из 27 улусов и городов

в общем объеме оказания услуг ДВФО. В среднем на одного жителя республики оказано услуг на 17,2 тыс рублей, что на 3,4 тыс. рублей превышает показатель 2003 года. За счет роста спроса жителей республики на платные услуги, повышения цен и тарифов на 1,4% увеличилась доля платных услуг в общем объеме денежных расходов населения. Это преимущественно касалось бытовых услуг. Их оказывают ПК БОН «Эрэл» (Усть-Алданский улус), ПК «Силуэт» (директор - Ильчук Любовь Константиновна, г. Якутск); ПК «Надежда» (Олекминский улус); ПК «Чурапчинка» (директор - Никифорова Ирина Степановна, Чурапчинский улус), ООО «Саарба» (г. Якутск); ООО «Элегант» (г. Якутск), ООО «Кристалл» (Томпонский район), ООО БОН «Уран» (Нюрбинский район) и другие.



Делегаты I съезда малого бизнеса РС(Я), 2000



Предприниматель Егор Макаров демонстрирует свою продукцию на I республиканской выставке-ярмарке «Чистая вода Якутии», 2002

Конечно, в этот период было много проблем в сфере услуг, обслуживающей население: низкий уровень потребления услуг, неравномерное распределение покупательской способности различных групп населения, резкое различие между уровнем развития сферы услуг в городской и сельской местности. Именно на предпринимательство как уf наиболее динамичный сектор экономики республики, способный сделать реальные шаги в сторону роста значимости сферы услуг и повышения занятости населения в ней, возлагались особые надежды.

Активизируется участие предпринимательства в общественной жизни республики. С целью изучения и обобщения опыта по развитию и поддержке малого предпринимательства на региональном уровне и определения эффективных путей поддержки и развития предпринимательства 14-15 декабря 2000 года проведен I съезд представителей малого бизнеса РС(Я) «Развитие малого предпринимательства в Республике Саха (Якутия): состояние, проблемы, перспективы», в

котором приняли участие 204 делегата из 27 улусов и городов. В работе съезда были обозначены проблемы и вопросы, затрагивающие интересы малого предпринимательства. Состоялся конструктивный разговор, по итогам которого была принята резолюция, делегаты I съезда сочли необходимым проведение аналогичных мероприятий (съездов) представителей малого предпринимательства регулярно, один раз в четыре года.

В целях практического взаимодействия органов исполнительной власти и широкого круга предпринимателей, сплочения усилий для выработки конкретных предложений по основным направлениям экономической политики на I съезде представителей малого предпринимательства было принято решение о создании Координационного совета по поддержке и развитию предпринимательства при Президенте Республики Саха (Якутия).

Основные направления в этой области были скорректированы в решении I съезда представителей малого бизнеса, который состоялся в середине декабря 2000 года. На основании итоговых документов съезда Указом Президента РС(Я) от 25.04.2001 был учрежден Координационный совет по поддержке и развитию предпринимательства при Президенте Республики Саха (Якутия).

В резолюции съезда отмечается, что частные предприниматели составляют основу среднего класса, являющегося гарантом социальной и политической стабильности. Предприниматели считают принципиально важным добиваться преодоления декларативности в политике государственной поддержки малого бизнеса. В итоговом документе содержится ряд конкретных предложений президенту, правительству и Государственному Собранию (Ил Тумэн) РС(Я), касающихся создания условий для развития предпринимательской деятельности. Обращаясь к органам власти в улусах и городах,



Открытие производственного модуля ООО «Айгуль»

делегаты призвали внедрить конкретные механизмы стимулирования предпринимательства. Они также поддержали идею президента республики и предложили предусмотреть выделение в местных бюджетах не менее 2% на поддержку и развитие малого бизнеса. В первый день работы съезда делегаты и президент республики Михаил Николаев пришли к решению, что координационный совет, существующий при Министерстве малого предпринимательства и развития занятости РС(Я), отныне будет действовать при Президенте РС(Я). Съезд расширил состав совета, в нем стало больше представителей улусов.

Возглавил первый координационный совет Левин Леонид Ирмович – директор ООО «Вести». В состав совета вошли: Обедин Виталий Валерьевич – выпускающий редактор газеты «Якутск вечерний», пресс-секретарь Координационного совета; Афанасьева Лидия Софроновна – индивидуальный предприниматель (Хангаласский улус); Горохов Семен Захарович – индивидуальный предприниматель (Верхоянский

улус); Дронов Александр Сергеевич - директор ООО «Хотугу» (Верхнеколымский улус); Еттянов Николай Николаевич - директор ООО «Балыкай», (Верхневилюйский улус); Замотаев Сергей Михайлович – индивидуальный предприниматель, председатель регионального отделения российского общественно-политического движения «Развитие предпринимательства»; Заровняев Борис Николаевич – директор Технопарка ЯГУ; Ильчук Любовь Константиновна – председатель производственного кооператива «Силуэт», председатель Ассоциации предприятий бытового обслуживания г. Якутска; Коломейко Виктор Федорович - генеральный директор ПС «Торгтехника», заместитель председателя Союза товаропроизводителей Республики Саха (Якутия); Макаров Иван Григорьевич – индивидуальный предприниматель (Чурапчинский улус); Мигунов Александр Владимирович – директор некоммерческого партнерства «Ассоциация предпринимателей г. Якутска»; Никифоров Игорь Германович – директор спортивно-оздоровительного комплекса «Шахтер», председатель Союза предпринимателей г. Нерюнгри; Ноев Тимофей Васильевич – исполнительный директор Ассоциации производителей бриллиантов Республики Саха (Якутия); Погодаева Мария Петровна – председатель Союза оленеводов Республики Саха (Якутия) (г. Якутск); Рец Галина Васильевна – индивидуальный предприниматель, председатель Союза розничной торговли (г. Якутск); Родин Виктор Владимирович – директор ООО «Демис» (г. Алдан); Рудометов Станислав Степанович – директор ООО «Элис», председатель Общественного Совета предпринимателей г. Якутска; Федоров Владимир Юрьевич – директор магазина «Мебель-Салон «Виктория» (г. Якутск); Харитонов Александр Васильевич - директор Покровской детской художественной школы, ремесленник (Хангаласский улус); Шукшина Светлана Петровна - директор русско-американской частной школы (г. Мирный).

Определяющим фактором этого периода стал рост ВВП страны (в чем также немаловажна роль первого поколения предпринимателей), повлекший рост уровня жизни. Повышается покупательная способность населения, у него появляются новые запросы, что дает хорошую почву для дальнейшего развития предпринимательства. Дополнительный «заряд» бизнес получает от изменения систем налогообложения в сторону поддержки СМП.

Если раньше предпринимательство было представлено практически одной торговлей, то на втором этапе начинают появляться новые производства. Укрепляется материальная база предприятий, малое предпринимательство начинает проникать в новые отрасли.

Начинает вестись работа по формированию положительного имиджа предпринимателя, чему способствовало учреждение Указом Президента Республики Саха (Якутия) Михаила Николаева №1626 от 13.12.2001 учрежден День предпринимателя, который отмечается в четвертое воскресенье сентября. А Указом №1504 от 25.9.2001 утверждается Грант Президента

Республики Саха (Якутия) (в 2009 году указом Президента РС(Я) Вячеслава Анатольевича Штырова преобразован в премию Президента Республики Саха (Якутия) - прим. редакция) в области предпринимательства и развития занятости, который вручается ежегодно лучшим представителям бизнес-сообщества. Это показывает, что руководство республики понимает, что предпринимательство - сектор экономики, призванный решать не только экономические, но и социальные вопросы.

III этап («регионализация» СМП) (2005-2009 годы) - характеризуется формированием новых подходов к государственной поддержке малого предпринимательства, в первую очередь, основанных на преодолении взгляда на малое предпринимательство как на уменьшенный аналог крупного и среднего предпринимательства, понимании места этой особой организационной формы хозяйственной деятельности в региональном разделении труда. Характерной чертой нового подхода к развитию малого предпринимательства, по нашему мнению, стала регионализация государственной политики в области малого предпринимательства.

Этот период ознаменовал собою новый этап в построении эффективной экономики. Высокая планка по удвоению ВВП, поставленная Президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным и активизация экономических процессов в недропользовании, транспортном и энергетическом комплексах республики, ставят новые задачи перед малым и средним предпринимательством.

Малое предпринимательство стало неотъемлемой и значимой частью экономики и социальной жизни республики, его влияние на экономическое развитие региона становится все более заметным. За период 2005-2009 годов наблюдается позитивная

динамика основных социально-экономических показателей развития сектора малого предпринимательства. Вклад сектора в формирование ВРП вырос с 5,6% в 2005 до 6,6% в 2009 году. Малое предпринимательство в республике закрепилось как важнейший механизм обеспечения занятости населения. В 2009 году численность работников малых предприятий и индивидуальных предпринимателей составила 20% занятости, было создано более трех тысяч новых рабочих мест.

Согласно данным территориального отделения Росстата по РС(Я), на 1 января 2010 года в Республике Саха (Якутия) действовало 115 средних, 4 952 малых предприятия, в том числе 4 029 микропредприятий, зарегистрировано 40 040 ин-

Указом Президента Республики Саха (Якутия) Михаила Николаева №1626 от 13.12.2001 учрежден День предпринимателя, который отмечается в четвертое воскресенье сентября

дивидуальных предпринимателя. За период 2005-2009 годов число малых предприятий увеличилось в 1,92 раза, количество действующих индивидуальных предпринимателей увеличилось на 10 тысяч единиц.

Плотность малого предпринимательства в регионе составила, по нашим расчетам, 5,22 единиц (с учетом индивидуальных предпринимателей – 47,4 единиц).

В структуре сектора преобладают микропредприятия (81% общего числа МП), средняя численность работников которых не превышает пять человек. Среднесписочная численность работников за 2005-2009 годы на малых предприятиях выросла в 1,9 раза – с 26,47 тысяч человек в 2005 году до 50,41 тысяч человек в 2009 году. Стабильно растет уровень среднемесячной заработной платы работников малых предприятий: за анализируемый период рост составил 206,8% (с учетом инфляции – 124%), но уровень оплаты труда на малых предприятиях все еще остается ниже и составляет чуть более 60% среднереспубликанского значения. Реальные среднегодовые темпы роста объемов оборота малых предприятий в

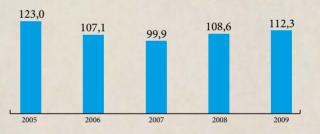


ДИНАМИКА ЧИСЛА СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ), ЕД.

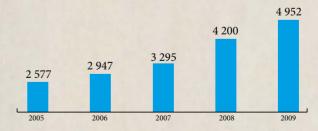
Число субъектов малого предпринимательства, ед.



Темп роста, %



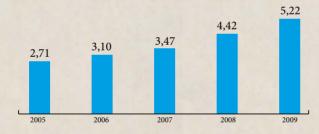
Число малых предприятий (в т.ч. микро)



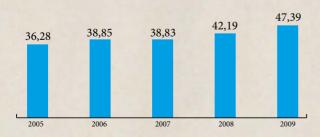
Торжественное мероприятие посвященное Дню предпринимательства, 2002



Количество МП на 1000 жителей



Количество СМП на 1000 жителей



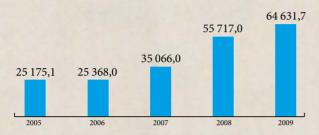
период 2005-2007 годов составили до 110%, в 2008-2009 годы - 141,24% и 107,2% соответственно. Увеличивается удельный вес малых предприятий в совокупном обороте $PC(\mathcal{H})$, по итогам 2009 года он составил 19,6% (в 2007 году - 10,6%). Оборот малого предпринимательства продолжает обеспечиваться за счет предприятий розничной торговли (в 2009 году на 44,4%), строительства (22,7%), обрабатывающих производств (9,5%), операций с недвижимым имуществом, арендой и предоставлением услуг (6,8 %), услуг транспорта и связи (5,7 %).

Объемы отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг за анализируемый период стабильно растут по номинальным показателям, а также по доле в структуре оборота. Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ, услуг собственными силами малых предприятий за 2009 год составил 34,4 млрд рублей, или 53,23% оборота малых предприятий, реальный темп роста составил 107,3% по отношению к уровню 2008 года. В структуре отгруженной продукции собственного производства 44,8% в 2009 году приходилось на малые предприятия в сфере строительства, 12,1% – обрабатывающих производств, 11,8% - операций с недвижимым имуществом, арендой и предоставлением услуг, 10,1% - предприятий транспорта и связи, 9,57% – добывающих компаний. Динамика выручки от реализации товаров остается положительной в период 2005-2009 годов. Номинальный прирост в 2007-2009 годы составил 153% и 194% к предыдущему соответственно.

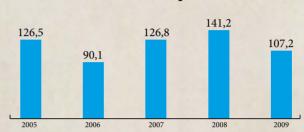
Финансовое состояние малых предприятий региона постепенно улучшается. В 2005-2009 годы отмечен ежегодный рост положительного сальдированного финансового результата. В 2008 году размер сальдированного финансового результата составил 2 683 859 тысяч рублей или 71,1% от общего объема прибыли, полученного малыми предприятиями. Наибольший размер сальдированного финансового результата прибыли пришлось на предприятия сферы оптовой и розничной торговли (1 394 939 тысяч рублей). Наибольшие значения убытков получили предприятия по добыче полезных ископа-

ДИНАМИКА РЕАЛЬНОГО РОСТА ОБОРОТА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) В 2005-2009 ГГ.

Оборот малых предприятий, млн. руб.



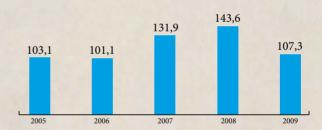
Реальный темп роста, %



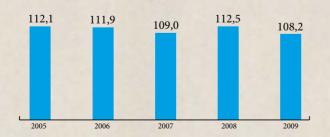
Отгружено продукции собственного производства, млн. руб.



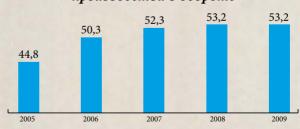
Реальный темп роста, %



Индекс потребительских цен, %



Доля отгруженной продукции собственного производства в обороте



инвестиции в основной капитал, млн руб.

оборот розничной торговли, млн руб.

в т.ч. отгружено продукции собственного

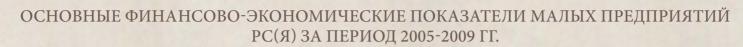
оборот малых предприятий, млн руб.

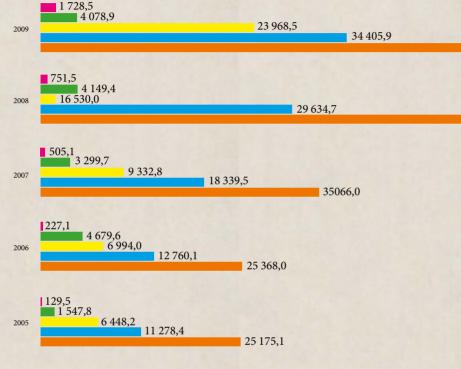
■ перевозки грузов автомобильным транспортом, тыс тонн

производства, млн руб

64 631,7

55 717,0





емых (22,4% от общей суммы убытков малых предприятий), строительству (15,6%), работе гостиниц и ресторанов (12,8%).

Число прибыльных предприятий стабильно растет, доля их составила в 2008 году 73,8% предприятий (в 2005 году – 68,9%). Сохраняется финансовая неустойчивость малых предприятий. Несмотря на постепенное улучшение показателя, значение коэффициента текущей ликвидности, характеризующего платежеспособность малого предпринимательства, остается ниже нормативного ограничения и составляет

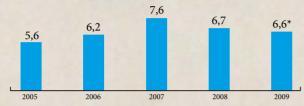
в 2008 году 113,9% (при нормативе 200%). Коэффициент автономии за период 2005-2009 годы был ниже, чем у крупных предприятий (27,2% в 2008 году при нормативе не менее 50%). Рентабельность товаров и услуг малых предприятий составила 6,2% (по крупным средним – 21,5%). Малые предприятия рентабельны в строительстве, торговле, гостиничном и ресторанном бизнесе, транспорте и связи, операциях с недвижимым имуществом.

Наблюдается реальный рост объемов инвестиций в основной капитал в анализируемом периоде. Инвестиции в основной капитал малых предприятий в 2009 году составили 1 728,5 миллионов рублей, в 2005 году было инвестировано 129,5 миллионов рублей, рост составил 13,3 раза. Инвестиции направляются, как правило, в материалоемкие отрасли – более 40% объема направляется в строительство, 30% – в обрабатывающие производства и до 10% – в добывающий сектор.

Таким образом, по основным экономическим показателям малых предприятий сохраняется положительная динамика.

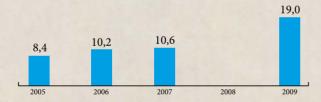
ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

Доля малого предпринимательства в ВРП

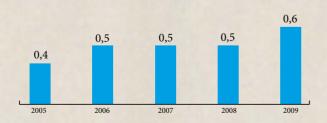


*по данным министерства по делам предпринимательства, развития туризма и занятости

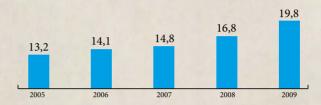
Доля малых предприятий в общем обороте по крупным, средним и малым предприятиям



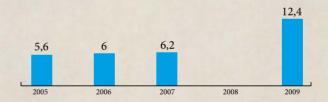
Удельный вес в общем объеме инвестиций в основные фонды по крупным, средним и малым предприятиям



Удельный вес занятых в секторе в общем числе занятых в экономике PC (Я)



Удельный вес МП в отгрузке продукции собственного производства

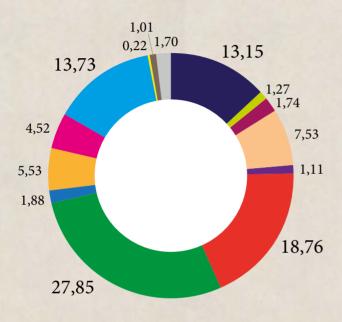


Благотворительный вечер «Предприниматели – детскому спорту», 2004



: составлено автором по данным ТО ФСГС РФ по РС(Я)

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)



- сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство
- рыболовство, рыбоводство
- добыча полезных ископаемых
- обрабатывающие производства
- производство и распределение электроэнергии, пара и горячей воды
- строительство
- оптовая и розничная торговля

- гостиницы и рестораны
- транспорт и связь
- финансовая деятельность
- операции с недвижимым имуществом, аренда, услуги
- образование
- здравоохранение и предоставление прочих услуг
- предоставление прочих услуг

Отраслевая структура малых предприятий в целом по Республике Саха (Якутия) на период 2000-2009 годов стабильна и сопоставима со сложившейся в России. Малые компании заняты в традиционных отраслях специализации мелкого бизнеса, где мелкомасштабное производство экономически эффективнее крупного – мелкооптовой торговле (27,8% в 2009 году), строительстве (18,8%) и потребительских услугах, где их вклад достаточно обширен. Эти виды деятельности лидируют в формировании основных оцениваемых показателей малых предприятий: объемов инвестиций в основные фонды, численности занятых, оборотов и выручки. Здесь совокупный результат малых компаний значительно влияет на показатели функционирования этих отраслей в регионе.

В 2009 году в объеме производства промышленной продукции в натуральном выражении в республике на долю малых предприятий приходится 100% производства металлопластиковых окон и дверей, 89,8% безалкогольных напитков, 69,1% изоизданий, 59,7% улова рыбы, 41,1% консервов, 38,2% мебели, 37,4% товарной пищевой рыбной продукции, 29,6% хлеба и хлебобулочных изделий, 27,9% газет, 26,4% ювелирных изделий, 23,3% кондитерских изделий, 16,5% пиломатериалов, 6% конструкций и деталей сборных железобетонных конструкций.

Объем оказанных бытовых услуг достиг 3,4 млрд рублей. Наиболее активно население пользовалось платными услугами по ремонту и индивидуальному пошиву обуви (рост в 1,5 раза в сопоставимых ценах к уровню 2008 года), ремонту бытовой техники (в 1,6 раза), услугами бань и душевых (в 1,3 раза).

В структуре объема бытовых услуг традиционно определяющей является доля малого предпринимательства (96,8%).

Действуют Центры бытового обслуживания в Верхневилюйском, Сунтарском, Таттинском, Томпонском, Усть-Алданском, Мегино-Кангаласском, Чурапчинском улусах и малые предприятия в Амгинском, Намском, Нюрбинском, Горном и Олекминском улусах, оказывающие комплексные бытовые



услуги. Осуществляется выездная организация бытовых услуг по поселениям.

В сравнении с регионами Дальневосточного федерального округа Республика Саха (Якутия) занимает III место по объему платных услуг на душу населения и по объему бытовых услуг – II место.

В общей структуре субъектов малого и среднего предпринимательства за счет роста их доли в сельской местности, сокращается доля предпринимателей в г. Якутске. Так, если в 2008 году доля субъектов малого и среднего предпринимательства, зарегистрированных в г. Якутске, составляла 43,1% от общего их числа, то в 2009 году – 37,6%. В число других районов Якутии, имеющих наибольшее количество субъектов малого и среднего предпринимательства, относились также Нерюнгринский (11,4% в 2008 и 8,9% в 2009 году), Мирнинский (7,9% в 2008 и 6,4% в 2009 году), Алданский (4,8% в 2008 и 4,6% в 2009 году) и Ленский (3,6% в 2008 и 3,9% в 2009 году) районы. Значительный рост количества субъектов ма-

Участницы конкурса среди парикмахеров на звание «Лучший по профессии», 2004

лого и среднего предпринимательства за 2009-2010 годы отмечается в Амгинском, Намском, Нюрбинском, Сунтарском, Таттинском и Усть-Алданском улусах.

Данные тенденции объясняются приоритетами государственной политики Республики Саха (Якутия), нацеленной на первоочередное создание условий для развития малого и среднего предпринимательства в сельской местности.

Среди решений, способствовавших регионализации развития малого предпринимательства, необходимо выделить:

- создание трехуровневой системы регулирования и поддержки малого предпринимательства в РФ, где важное место было отведено новой ветви власти местному самоуправлению.
- организация рамочного механизма взаимодействия в созданной институциональной модели поддержки «Федеральный центр-регион-муниципалитет»;
- развитие новых форм и методов государственной поддержки.

С 2005 года действуют новые условия и порядок взаимодействия системы по обеспечению поддержки малого предпринимательства, состоящие в определении на федеральном уровне так называемых «рамок» – совокупности направлений, форм и инструментов федеральной поддержки, в которых регион может принимать решения о выборе конкретных направлений стимулирования малого предпринимательства, соответствующих выбранной регионом стратегии. Приоритетами для федеральной поддержки являются:

- создание и развитие инфраструктуры поддержки субъектов малого предпринимательства, в первую очередь, бизнес-инкубаторов;
- поддержка субъектов малого предпринимательства, производящих товары (работы, услуги), предназначенные для экспорта;

- развитие системы кредитования субъектов малого предпринимательства;
- создание и развитие инфраструктуры поддержки малых предприятий в научно-технической сфере.

Конкурсность и заявочность предполагают ежегодное участие регионов в конкурсах на получение финансовых ресурсов в виде субсидий федерального бюджета на проведение мероприятий и программ регулирования малого предпринимательства на условиях софинансирования из регионального бюджета. На развитие муниципальных программ конкурс проводится уже региональными органами.

Данный механизм государственной поддержки малого предпринимательства закреплен в федеральном законе «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.2007 г. № 209-ФЗ. В законе необходимо отметить ряд принципиальных моментов.

Во-первых, объемный и неравномерный сектор малого предпринимательства разделен на более мелкие и относительно равномерные размерные группы - микро- и малые предприятия, в этот сектор также включены средние предприятия по показателям численности занятых и выручки.

Во-вторых, уточнены цели государственной политики в области развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации. Целями обозначены:

- развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в целях формирования конкурентной среды в экономике Российской Федерации;
- обеспечение благоприятных условий для развития субъектов малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение конкурентоспособности субъектов малого и среднего предпринимательства;
- оказание содействия субъектам малого и среднего предпринимательства в продвижении производимых ими

- товаров (работ, услуг), результатов интеллектуальной деятельности на рынок Российской Федерации и рынки иностранных государств;
- увеличение количества субъектов малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение занятости населения и развитие самозанятости;
- увеличение доли производимых субъектами малого и среднего предпринимательства товаров (работ, услуг) в объеме валового внутреннего продукта;
- увеличение доли уплаченных субъектами малого и среднего предпринимательства налогов в налоговых доходах федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов.

Таким образом, цели количественного роста числа малых предприятий и достижение социальной стабильности дополнены экономическими и структурными целями, малое предпринимательство признано многофункциональным сектором экономики региона.



В-третьих, законом расширены формы поддержки СМП, упорядочены условия и порядок оказания данной поддержки. Среди конкретных форм поддержки малого предпринимательства выделяются прямые и косвенные. Формы прямой поддержки включают различные виды бюджетного финансирования и льготное налогообложение. Бюджетное финансирование осуществляется в виде прямых выплат и займов из различных целевых фондов, займов с государственными гарантиями, субсидированных займов для развития, обеспечения кредитных гарантий. Формы косвенной поддержки включают в себя стимулирование роста инвестиций, организация подготовки управленческого персонала, информационное и консультационное обеспечение, обеспечение заказами на производство товаров и услуг.

С 2006 года вступил в силу федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» от 21.07.2005 №94-ФЗ, который стал еще одной мерой развития системы поддержки субъектов малого предпринимательства за счет участия в государственных и муниципальных закупках.

В республике в этот период достаточно успешно реализуется государственная программа развития предпринимательства, туризма и занятости. Постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 26.10.2005 была произведена на 2005 и 2006 годы корректировка подпрограммы. Всего на ре-

ализацию подпрограммы «Поддержка малого предпринимательства и развития занятости в Республике Саха (Якутия) на 2003-2006 годы» с учетом корректировок было предусмотрено 389 378,17 тысяч рублей, в том числе из республиканского бюджета — 48 453,17 тыс рублей; из федерального бюджета — 30 225 тысяч рублей; из внебюджетных источников — 273 700 тысяч рублей (средства НО «Фонд поддержки малого предпринимательства РС(Я)» и ЗАО «Сахализинг»); из местного бюджета — 37 000 тысяч рублей. Фактическое финансирование подпрограммы за 2003-2006 годы составило 192 927,58 тысяч рублей или 49,5% от предусмотренной подпрограммой суммы:

- средства федерального бюджета 25 174,4 тыс рублей;
- средства республиканского бюджета 47 998,62 тыс рублей;
- за счет внебюджетных источников 97 985,56 тыс рублей
- средств местных бюджетов 21 769 тыс рублей;

В 2005 и 2006 годах Республика Саха (Якутия), участвуя в федеральном конкурсе на получение государственной поддержки малого предпринимательства, привлекла из средств федерального бюджета 30 225 тысяч рублей. Это дало возможность осуществлять государственную поддержку на условиях софинансирования из средств республиканского бюджета по следующим направлениям:

- создание бизнес-инкубатора организации, предоставляющей на льготных условиях рабочие места стартующим предпринимателям и оказывающих им комплексные услуги (два этапа);
- развитие системы кредитования субъектов малого предпринимательства: поддержка оказывается кооперативам посредством субсидирования процентных ставок по кредитам российских банков, которые кооператив



II съезд малого бизнеса, 2005

Заседание Координационного совета по предпринимательству при Президенте РС(Я), 2003

использует для дальнейшего предоставления займов предпринимателям;

- развитие рынка гарантий путем возмещения субъектам малого предпринимательства расходов на покупку поручительства;
- поддержка субъектов малого предпринимательства, производящих товары (работы, услуги), предназначенные для экспорта;
- развитие системы подготовки кадров для малого бизнеса.

Основным вектором в работе в этот период стали инициативы по созданию благоприятного предпринимательского климата и устранения административных барьеров. Анализ обращений предпринимателей показал, что одной из самых сложных для малого бизнеса в республике была проблема имущественных, земельных отношений. Для проработки данного вопроса и во исполнение протокола Координационного совета по предпринимательству при Президенте Республики Саха (Якутия) от 4 июля 2003 года распоряжением Правительства РС(Я) от 18 августа 2003 года №968-р «О рабочей группе по вопросам обеспечения доступа субъектов малого предпринимательства к земельным ресурсам» была создана рабочая группа. Выработанные рабочей группой предложения были рассмотрены на втором заседании Координационного совета. Также для повышения деловой активности субъектов малого предпринимательства постановлением Правительства РС(Я) от 30.06.2005 года №410 утвержден порядок оказания государственной поддержки малого предпринимательства в части предоставления нормативно-правовой, организационной, финансово-кредитной поддержки, а также информационных, образовательных, консультационных услуг, проведения организационных мероприятий и мониторинга малого предпринимательства.



Важным направлением для республики также стало развитие эффективной трехуровневой системы регулирования и поддержки малого предпринимательства. Начиная с 2005 года в рамках исполнения резолюции II Съезда представителей малого бизнеса республики начались создаваться Центры развития малого бизнеса в муниципальных образованиях. Перед центрами поставлены задачи обеспечения доступа предпринимателей к консультационным, юридическим, финансовым, информационным, образовательным услугам; поддержка начинающих предпринимателей; координация деятельности всех объектов инфраструктуры поддержки малого предпринимательства и администраций муниципальных образований; содействие в создании общественных объединений предпринимателей. Центры были созданы на конкурсной основе в муниципальных образованиях республики. Три первых центра малого бизнеса были открыты в 2005 году в Горном, Нюрбинском и Намском улусах, в 2006 году - в Хангаласском, Верхневилюйском и Вилюйском улусах на условиях софинансирования.

В 2005-2006 годах в результате участия в федеральном конкурсе в республике был создан первый бизнес-инкубатор, предоставляющий субъектам малого предпринимательства офисные и производственные помещения на правах льготной аренды.

За годы работы «Бизнес-инкубатор $PC(\mathfrak{S})$ » послужил стартовой площадкой для многих успешных проектов. Пре-имуществами, которые дает учреждение, в начале своего бизнес-пути воспользовались такие известные сейчас пред-

приниматели, как получившие мировую известность разработчики казуальных игр братья Алексей и Афанасий Ушницкие (компания МуТопа, Sulus Games), Саакадзе Леван Гивиевич – директор ювелирной фирмы «Эгэлгэ», Данилов Николай Михайлович – директор полиграфической компании «Цикл», Сидоров Матвей Анатольевич – директор рекламной компании «Пиар+», Голованов Игорь Алексеевич – директор компании «Сахадиод», занимающейся производством осветительных приборов, Сесина Евгения Викторовна – директор выставочной компании «Сахаэкспосервис»,

Капитонов Роман Иосифович – директор компании «Вентсервис» и многие другие. «Бизнес-инкубатор – идеальное место для начала собственного бизнеса. Атмосфера и дружный коллектив администрации заряжают позитивной энергией успеха», – отзывается об учреждении один из его выпускников Алексей Ушницкий.

В развитии малого бизнеса немаловажную роль играет участие бизнес-сообщества в выработке консолидированного мнения по актуальным вопросам предпринимательской деятельности.

В 2005 году состоялся II съезд представителей малого бизнеса республики «Малый бизнес: стратегия развития». В работе съезда приняли участие заместитель председателя

Правительства РС(Я) Власов Александр Васильевич, первый заместитель председателя Правительства РС(Я) Алексеев Геннадий Федорович, председатель правления федерального Фонда поддержки малого предпринимательства Рунов Александр Владимирович, руководители министерств и ведомств, главы МО, лидеры общественных объединений предпринимателей, представители малого и среднего бизнеса. Главная цель съезда – определение стратегических направлений развития и государственной поддержки малого бизнеса Респу-

блики Саха (Якутия). Особое внимание на съезде было уделено вопросам организации поддержки на муниципальном уровне, повышения роли малого бизнеса в экономике муниципальных образований, влияния на преодоление бедности, развития самозанятости населения республики. По итогам работы съезда принята резолюция, в которой даны рекомендации участников по конкретным мерам, направленным на повышение уровня развития малого предпринимательства республики. На основе материалов съезда скорректирована Программа поддержки малого предпри-

нимательства в Республике Саха (Якутия). Резолюция съезда направлена руководству Республики Саха (Якутия), министерствам, ведомствам федерального и республиканского значения, муниципальным органам власти.

С 2005 по 2007 году работал второй состав Координационного совета по предпринимательству при Президенте Республики Саха (Якутия) (утвержден Указом Президента Республики Саха (Якутия) от 15 июня 2005 г. №2184). Заместителем председателя совета являлся Аммосов Александр Егорович, советник генерального директора ООО «Гросбухаудит» (г. Москва). В состав совета входили: Олесов Семен Семенович, председатель Комитета по вопросам собственности, приватизации, антимонопольной политики и предпринимательства

В 2008 году в соответствии с Федеральным законом, принят новый закон республики «О развитии малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия)»

Государственного Собрания (Ил Тумэн) РС(Я); Скрыбыкин Анатолий Николаевич, министр по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС(Я); Луковцев Федор Юрьевич, депутат Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия), исполнительный директор негосударственного пенсионного фонда «Эрэл» (г. Якутск); Винокурова Рина Игнатьевна, глава муниципального образования «Абыйский улус»; Русинов Владимир Сергеевич, заместитель главы муниципального образования «Нерюнгринский улус»; Андреев Александр Васильевич, президент Торгово-промышленной палаты РС(Я); Ефимов Василий Моисеевич. председатель совета Якутского регионального отделения общероссийской организации «Деловая Россия»; Илларионов Владимир Прокопьевич, директор фонда поддержки малого предпринимательства муниципального образования «Томпонский улус»; Ильчук Любовь Константиновна, председатель ПК «Силуэт», (г. Якутск); Мигунов Александр Владимирович, директор НП «Ассоциация предпринимателей г. Якутска»; Никифоров Александр Тарасович, генеральный директор ООО «Копиртехсервис», (г. Якутск); Решетников Андрей Саввич, генеральный директор ООО «Север», (Мегино-Кангаласский улус); Гусев Алексей Андреевич, индивидуальный предприниматель, заместитель председателя постоянной Комиссии по промышленности, предпринимательству, торговли и транспорту городского Собрания депутатов муниципального образования «Город Якутск»; Охрименко Людмила Павловна, индивидуальный предприниматель, вице-президент общественной организации фармацевтов «Фарм-Ассоциация», (г. Якутск); Родин Виктор Владимирович, директор ООО «Демис», (Алданский улус); Рудометов Станислав Степанович, директор ООО «Элис», (г. Якутск); Федоров Сергей Георгиевич, индивидуальный предприниматель, (Нюрбинский улус); Яковлев Юрий Дмитриевич, индивидуальный предприниматель, (Хангаласский улус); Кошукова Галина Николаевна, председатель Координационного совета по поддержке и развитию предпринимательства при главе администрации Нерюнгринского района, председатель

ассоциации «Нерюнгринский союз товаропроизводителей и промышленников».

В 2008 году государственная политика для развития предпринимательства была активизирована на республиканском уровне, в том числе благодаря активизации федеральных инициатив. В частности, в соответствии с Федеральным законом, принят новый закон республики «О развитии малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия)», согласно которому целями политики Якутии в области развития малого и среднего предпринимательства становятся:

- повышение эффективности рыночных отношений;
- рост социально ориентированной экономики, обеспечивающий высокий уровень и качество жизни населения, дальнейшее становление демократического гражданского общества, укрепление его политической и социальной стабильности;
- поддержка частной инициативы граждан;
- создание максимально благоприятных условий для осуществления предпринимательской деятельности.

Основным комплексным документом государственной поддержки остается среднесрочная проблемно-ориентированная программа, реализуется шестая по счету Государственная программа поддержки предпринимательства, развития туризма и занятости РС(Я) на 2007-2011 годы. Программа содержит сведения о деятельности системы поддержки субъектов предпринимательства, направленной на достижение стратегических целей. В 2008 году была одобрена Стратегия поддержки развития малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия) на среднесрочную перспективу, определяющая направления совершенствования системы государственной поддержки субъектов малого предпринимательства.

Приоритетными для развития малого предпринимательства видами экономической деятельности в Республике Саха (Якутия) на 2007-2011 годы программой обозначены производство товаров и услуг и туризм.

Стратегией поддержки развития малого и среднего предпринимательства были определены более конкретные целевые ориентиры, в соответствии с поставленными Правительством РФ: сокращение относительного числа малых предприятий, занятых в сфере торговли – до 20% (в 2,5 раза по сравнению с 2007 годом) за счет роста числа предприятий, занятых в сфере здравоохранения, ЖКХ, информационных услуг, науки – до 50% (в 12 раз по сравнению с 2007 годом) и роста компаний, занятых в строительстве и обрабатывающей промышленности – в 4-5 раз (от 130 тысяч до 500 тысяч компаний).

Все это делалось для создания дифференцированных условий, стимулирующих граждан заниматься предпринимательством.

К работе были привлечены все отраслевые министерства и ведомства республики. Им было поручено разработать и реализовать отдельные разделы в соответствующих государственных или ведомственных целевых программах, в установленной сфере деятельности.

Важнейшую роль в реализации Стратегии сыграло создание Правительственной комиссии по развитию малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия), возглавляемой председателем Правительства РС(Я) Борисовым Егором Афанасьевичем. Такой орган нужен был для координации работы органов исполнительной власти. Формат Правительственной комиссии дал возможность создать реально работающий орган с конкретными функциями по решению проблем малого бизнеса.

Были также разработаны муниципальные программы социально-экономического развития Алданского, Горного, Ленского, Нерюнгринского, Нюрбинского, Мегино-Кангаласского, Хангаласского, Чурапчинского районов, Колымской группы улусов, Усть-Майского, Абыйского, Амгинского,

Вилюйского, Жиганского, Кобяйского, Томпонского, Эвено-Бытантайского улусов и города Якутска до 2011 года. Они включали в себя комплекс мер по поддержке малого бизнеса. В настоящее время во всех 36 муниципальных районах и городских округах приняты муниципальные целевые программы развития и поддержки предпринимательства, в том числе семь межмуниципальных: МО «Горный улус», МО «Намский улус», МР «Оленекский эвенский национальный район, МР «Усть-Алданский улус (район)», МР «Сунтарский улус (район)», МР «Мирнинский район», во всех районах созданы Координационные советы по предпринимательству при Главе муниципального образования.

На финансовую поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства в 2009 году в Республике Саха (Якутия) было направлено 619,3 млн рублей. Предоставлен 201 грант начинающим предпринимателям на общую сумму 27,5 млн рублей, что позволило создать более 350 рабочих мест. Кроме этого 144 субъектам малого и среднего предпринимательства были выданы микрокредиты на срок до одного года на общую сумму 65,06 млн рублей. 54 предприятия получили



Бизнес-форум сферы бытового обслуживания



Велика социальная роль предпринимательства. На фото: ООО «Рэк-Яна»

поручительства на получение банковских кредитов на сумму 153,4 млн рублей, что позволило привлечь кредиты на сумму 236,2 млн рублей, а субсидирование процента ставки по банковским кредитам было предоставлено 135 субъектам малого и среднего предпринимательства, на общую сумму 42,9 млн рублей.

В 2009 году удалось значительно нарастить гарантийный фонд за счет софинансирования из федерального бюджета на пополнение гарантийного фонда на сумму 135,1 млн рублей. Общий объем средств гарантийного фонда к концу года составил 220 млн рублей, а с учетом мультипликативного эффекта при размещении на депозитах банков-партнеров фонда объем гарантийного фонда составлял 688,3 млн рублей. Общий объем кредитования субъектов малого и среднего бизнеса достиг 1 млрд рублей.

Была введена принципиально новая мера государственной поддержки – предоставление муниципальным образованиям субсидий для реализации мероприятий программ развития малого и среднего предпринимательства. Финансовое обеспечение в объеме 40,5 млн рублей из средств муниципального бюджета имели все муниципальные программы развития предпринимательства. Это позволило софинансировать их из республиканского бюджета на общую сумму 75,8 млн руб. Данная мера позволила оказать поддержку на муниципальном уровне 3 283 субъекта малого и среднего предпринимательства.

Все мероприятия по финансовой поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в 2009 году позволили создать более 3 100 новых рабочих мест, сохранить более 2 300 рабочих мест, обучить основам бизнеса 1 288 человек.

В республике действует представительство Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере – ключевого элемента инновационной инфраструктуры предпринимательства в РФ. За период 2005-2008 годов фондом профинансировано 22 проекта малых инновационных предприятий.

Среди налоговых методов поддержки отмечается снижение налоговой ставки с 15% до 10% по упрощенной системе налогообложения, внедренной Законом Республики Саха (Якутия) «О налоговой политике Республики Саха (Якутия)».

Информационно-консультационная и образовательная поддержка осуществляется через Информационно-маркетинговый центр и Бизнес-школу. Выпускается ежемесячный журнал «Предприниматель Якутии», действуют информационные ресурсы в Интернет - официальный сайт министерства, бизнес-портал. В 2008 году 1 118 предпринимателям оказаны консультационные услуги по вопросам ведения бизнеса, а 1 218 предпринимателей из восьми улусов республики обучены основам предпринимательской деятельности и прошли повышение квалификации. Созданы центры развития бизнеса в Усть-Алданском, Мегино-Кангаласском, Томпонском улусах.

С 2008 года в Якутии активизирована имущественная поддержка малых предприятий. Основу имущественной поддержки составляет закон РС(Я) «Об установлении предельных значений площади выкупа арендуемого имущества (1 000 кв.м – прим. редакция) и срока рассрочки (5 лет – прим. редакция) оплаты приобретаемого имущества при реализации преимущественного права субъектов малого и среднего предпринимательства на приобретение арендуемого имущества в отношении недвижимого имущества, находящегося в государственной собственности Республики Саха (Якутия) или муниципальной собственности». Установлена льгота по арендной плате для социально значимых видов предпринимательской деятельности, по которой в первый год аренды предприниматели платят 10%, во второй год – 20%, в третий год и последующие сроки аренды - 30%. Аналогичные перечни имущества для аренды субъектам малого и среднего предпринимательства формируются муниципальными образованиями. Утвержден порядок формирования перечня государственного имущества Республики Саха (Якутия), предназначенного для предоставления в аренду субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства. Перечень имущества был сформирован из 13 объектов общей площадью 11,25 тысяч кв. м, который постоянно дополняется.

В конце 2008 года осложнилась ситуация во всей мировой экономике. На сдерживание негативных процессов, вызванных воздействием кризисных явлений, была направлена



Программа дополнительных мер по снижению напряженности на рынке труда в Республике Саха (Якутия) на 2009 год. В целях содействия развитию малого предпринимательства и самозанятости безработных граждан в рамках данной программы было направлено 160,2 млн рублей, благодаря чему 2 200 безработных граждан смогли начать собственное дело.

В непростой для экономики период (2008-2010 годы) в Координационном совете по предпринимательству при Президенте Республики Саха (Якутия) состояли: заместитель председателя: Крылов Александр Владимирович, генеральный директор ТВЦ «Строительный», депутат Государственного РС(Я); члены совета: Федоров Петр Степанович, председатель постоянного комитета Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия) по экономической, инвестиционной и промышленной политике, предпринимательству и туризму; Никифоров Михаил Викторович, руководитель Департамента по вопросам местного самоуправления Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия); Кормилицына Екатерина Ивановна, министр по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Республики Саха (Якутия); Ильин Степан Иевич, заместитель министра финансов Республики Саха (Якутия); Андреев Александр Васильевич, генеральный директор АНО «Союзэкспертиза», член Правления Торгово-промышленной палаты Республики Саха (Якутия); Соколова Айталина Валерьевна, председатель Якутского регионального отделения Общероссийской общественной организации «ОПОРА»; Егоров Николай Яковлевич, индивидуальный предприниматель (Амгинский улус); Жукова Елена Юрьевна, член постоянного комитета Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия) по экономической, инвестиционной и промышленной политике, предпринимательству и туризму, индивидуальный предприниматель, (г. Нерюнгри); Ильчук

Одна из активно развивающихся отраслей предпринимательства – производство чистой воды. На фото: продукция СХПК «Чурапча»

Любовь Константиновна, председатель ПК «Силуэт», председатель Ассоциации бытового обслуживания г. Якутска; Кошукова Галина Николаевна, генеральный директор ООО «Сахаремстрой», председатель Координационного совета по поддержке и развитию предпринимательства Нерюнгринского района; Лыткин Егор Иванович, генеральный директор НО «Фонд развития малого предпринимательства Республики Саха (Якутия); Никифоров Александр Тарасович,

генеральный директор ООО «Копиртехсервис»; Охрименко Людмила Павловна, индивидуальный предприниматель, вице-президент Общественной организации фармацевтов «Фарм-Ассоциация»; Подголов Евгений Владимирович, директор НП «Ассоциация предпринимателей г. Якутска»; Решетников Андрей Саввич, генеральный директор ООО «Север» (Мегино-Кангаласский улус); Тунгушпаев Серикжан Толевжанович, индивидуальный предприниматель, председатель Правления НП «Союз предпринимателей г. Ленска»; Яковлев Юрий Дмитриевич, индивидуальный предприниматель (Хангаласский улус). Олесов Семен Семенович, предсе-

датель Постоянного комитета по вопросам собственности, приватизации, антимонопольной политики и предпринимательства Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия); Песковская Юлия Анатольевна, министр по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Республики Саха (Якутия), Николаев Николай Ставельевич, генеральный директор ООО «Сунтарнефтегаз».

Ситуация по развитию малого предпринимательства в Республике Саха (Якутия) в 2005-2009 годы несмотря на кризис 2009 года характеризовалась положительной динамикой по большинству показателей: количеству малых предприятий, объему инвестиций в основной капитал, выручке и обороту малых предприятий, росту социальной ответственности малого бизнеса. Предприниматели являются главной опорой местных органов власти в проведении различных культурных, спортивных мероприятий, активно ведут благотворительную деятельность, помогая нуждающимся и социально незащищенным слоям населения.

В целях популяризации предпринимательской деятельности и пропаганды социальной ответственности бизнеса в

В работе III съезда приняли участие делегата

из 34 муниципальных районов и двух городских округов Республики Саха (Якутия)

2009 году был проведен первый конкурс «Лучший предприниматель г.Якутска». Лучшими малыми предприятиями города Якутска были признаны ООО «Сахатур» (директор - Алексеева Марина Револьевна), ООО «Теплотехник» (директор - Аммосов Егор Ильич), ООО «Айар» (директор - Саввинов Нюргун Семенович). ИП Жженых Андрей Любомирович (МПЦ «Скиф»), ООО «Чороон XXI век», (директор - Попова Софья Трофимовна), ООО «Легион» (директор – Шабалин Сергей Николаевич) стали победителями в номинации «Лучшее среднее предприятие города». Лучшими индивидуальными предпринимателями признали Федорову Евдокию Лу-

киничну, Лунгу Ирину Андреевну, Цхай Надежду Моисеевну. Ушницкий Афанасий Алексеевич (ООО «Сулус»), победил в номинации «Успешный молодой предприниматель города Якутска», лучшими производственными предприятиями стали ООО «Хотун», ООО «Прайд», ООО «ЭПЛ Ювелир».

IV этап – (модернизация экономики и ответ СМП) 2010-2014 годы - связан с принятием в стране в целом курса на модернизацию и инновационное развитие.

Первый этап модернизации пришелся на 2009-2010 годы, когда Россия преодолевала последствия мирового финансового кризиса. Поэтому модернизация была поддержана не столько инвестициями предприятий, сколько ресурсами го-



Основным документом, разработанным для рассмотрения

Предприниматели разных районов принимают активное участие

в общественной жизни республики

сударства. В тот период они у Правительства РФ были, благодаря ранее сделанным накоплениям в фонды.

Роль малого и среднего бизнеса в модернизации экономики республики обсуждали на III Съезде представителей малого и среднего предпринимательства, состоявшемся 6-7 октября 2010 года. Формат проведения мероприятия на более чем двадцати площадках носил демократичный характер, все встречи проходили в формате открытых дискуссий, демократичность самой атмосферы съезда позволила как итог выработать очень конструктивные и актуальные итоговые документы.

В работе съезда приняли участие 264 делегата из 34 муниципальных районов и двух городских округов Республики Саха (Якутия). Прошло 12 круглых столов с участием 515 человек. В рамках съезда прошла многоотраслевая выставка достижений малого бизнеса «Business EXPO 2010», где экспонировалась продукция, разработки и услуги более чем 70 предпринимателей из 13 муниципальных районов, городов республики.

на съезде, была Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия) на 2012-2020 годы - фундаментальный документ, определивший вектор развития малого и среднего бизнеса на десять лет вперед.

Республика первой в Российской Федерации утвердила Стратегию развития малого и среднего предпринимательства, базирующуюся на Схеме комплексного развития производительных сил, транспорта и энергетики Республики Саха (Якутия) до 2020 года (утверждена постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) под председательством Данчиковой Галины Иннокентьевны 28.12.2010 г. за №594), которой определены приоритеты и сценарии развития малого бизнеса как важнейшей структурной составляющей социально-экономического развития республики, с учетом ее территориальных особенностей. Предусмотренная схемой территориальная структура хозяйства республики, образующая шесть социально-экономических районов, формируемых на условиях государственно-частного партнерства, предопределяет участие и развитие малого и среднего предпринимательства как в основных, так и обслуживающих отраслях в сельскохозяйственной, промышленной, арктической и северной группах районов.

Каждый город, улус (район) республики уникален по наличию и размещению природных ресурсов, структуре и специализации хозяйства, уровню экономического развития, национальным и историческим особенностям, занимает определенное место в хозяйственном комплексе республики, составляя в то же время единое экономическое целое с другими.

Предпринимательская и производственная деятельность в большой степени зависят от градообразующих и иных крупных предприятий, природных ресурсов, и ряда других местных факторов. Это явилось основанием для стратегического планирования развития предпринимательской деятельности на различных территориях.

Именно такой комплексный подход позволил вывести на качественно новый уровень планирование дальнейшего развития предпринимательской деятельности в республике.

В рамках Стратегии развития малого и среднего предпринимательства с учетом национальной предпринимательской инициативы Правительством Республики Саха (Якутия) (постановление №589 от 24.12.2012г.) принят Комплексный план мероприятий («Дорожная карта») создания благоприятной бизнес-среды на период реализации II этапа Стратегии (2012-2016 годы), в котором четко зафиксированы ожидаемые результаты - что конкретно должно измениться для малого бизнеса в результате ее реализации. Механизмы Дорожной карты направлены на повышение конкурентоспособности малого и среднего предпринимательства через: создание инфраструктуры поддержки предпринимательства; стимулирование предпринимательской инвестиционной активности; расширение финансовых механизмов; развитие образовательных институтов с целью подготовки и переподготовки кадров для малого бизнеса; повышение производительности труда; улучшение предпринимательского климата в сфере строительства; повышение доступности энергетической инфраструктуры. Исполнителями Дорожной карты на паритетных началах являются исполнительные органы государственной власти, органы местного самоуправления, институты



развития предпринимательства, бизнес-сообщество.

В 2010 году проведено сплошное наблюдение за малым и средним бизнесом. Впервые были идентифицированы предприятия – юридические лица и индивидуальные предприниматели (ИП) по категориям (малые, микро, средние предприятия).

В 2010 году начинает создаваться инновационная инфраструктура. В апреле 2010 года на базе Якутского государственного университета имени М.К. Аммосова, с присоединением ряда других организаций высшего профессионального образования и науки был создан Северо-Восточный федеральный университет, который стал одним из институтов инновационной системы региона. В рамках развития инновационной инфраструктуры университета и республики были созданы 25 малых инновационных предприятий в сфере энергоэффективных технологий строительства в условиях Севера, медицинских и биотехнологий, наукоемких услуг, нанотехнологий и информационных технологий. С 15 марта 2011 года начало осуществлять деятельность Агентство координации поддержки инновационного бизнеса - структурное подразделение ГБУ РС(Я) «Центр поддержки предпринимательства РС(Я)». Основной целью Агентства является поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства в инновационной сфере.

Постановлением Правительства РС(Я) от 29.06.2011 года №274 утверждено Положение о Государственном комитете по инновационной политике и науке. Была разработана и принята Государственная программа «Научно-техническое и инновационное развитие Республики Саха (Якутия) на 2012-2017 годы».

В 2011 году с целью коммерциализации инновационных проектов и трансфер новых технологий в реальный сектор экономики был создан ГАУ «Технопарк «Якутия». В 2013 году введен построенный по программе развития предпри-

Галина Данчикова оценивает продукцию резидентов Технопарка «Якутия»

нимательства с участием федерального бюджета технопарк в городе Нерюнгри. В 2015 году создан Центр инжиниринга в Технопарке.

К концу 2014 года количество резидентов Технопарка достигло 70 компаний. Основными видами их деятельности стали энергоресурсосбережение и энергоэффективность, биотехнологии (агробиотехнологии и биомедицинские технологии), транспорт и транспортная инфраструктура.

Среди резидентов Технопарка такие предприятия, как компания по производству акриловых лакокрасочных материалов «Бигэ» (генеральный директор - Неустроев Андрей Иванович), одна из ведущих компаний по производству окон в Якутии «Теплый край» (ИП Петрова Марианна Николаевна), ООО «Сахаконсервпродукт», создающее новые виды продуктов здорового питания длительного срока хранения (генеральный директор - Харченков Сергей Олегович), ООО «Вита-Гидропоника», выращивающая овощи в гидропонных установках собственной разработки (директор - Попова Людмила Леонидовна), научно-производственный центр «Хоту-Бакт» по производству ле-

карственных средств и биологических препаратов для сельского хозяйства и охраны природы (директор – Неустроев Михаил Петрович), ООО «Нова-Пила», которое специализируется на изготовлении автомобильных пилорам (директор – Гоголев Алексей Романович) и многие другие.

Среди основных мер поддержки начинающих малых инновационных компаний можно выделить гранты малым компаниям, создаваемым в том числе при высших учебных заведениях, субсидии уже действующим инновационным компаниям на компенсацию их затрат. Государственная поддержка оказана более 40 инновационным компаниям,

занятых в сфере строительства и стройматериалов, в области ІТ-технологий и трансфера технологий. Среди них такие компании, как ООО «Нова-Пила» (Гоголев Алексей Романович), ООО «САХАДИОД» (Голованов Игорь Алексевич), ООО «Нордэласт» (Биклибаева Райма Фазалляновна), ООО ГК «Синет» (Томский Арсен Григорьевич), ООО «НПО экологические ресурсы» (Ильяхова Олеся Михайловна), ООО «МайТона» (раньше «Сулус-Геймс», Уш-

ницкий Алексей Алексеевич), ООО «Фаворит-96» (Рожина Елена Гаврильевна), ООО «Стройкомпозит» (Кардашевский Альберт Гаврильевич), ООО «Генодиагностика» (Максимова Надежда Романовна), ООО «Стройтехполимер» (Татаринов Дмитрий Владимирович), ООО «Теплокомфорт», (Слободчиков Егор Гаврильевич), ООО «Нордвуд» (директор Макаров Петр Семенович), ООО «Дары Родины» (Борисов Василий Егорович), ООО «Норд-2008», (Павлов Михаил Михайлович) и другие.

В число приоритетов включена также поддержка экспортоориентированных малых и средних предприятий, так как именно такие компании производят кон-

курентоспособную продукцию. На эти цели в 2010-2011 годы предусмотрено 52,5 млн руб.

Субсидии на общую сумму 25 млн рублей предоставлены 69 субъектам малого и среднего предпринимательства на компенсацию первоначального взноса по договору лизинга на приобретение производственного оборудования, сельско-хозяйственной техники, оборудование для организации объекта общепита, рефрижераторы, техника для осуществления автомобильных пассажирских и грузовых перевозок. Всего предпринимателями было приобретено оборудования и техники на общую сумму более чем 100 млн рублей.

Государственная поддержка оказана более

40

инновационным компаниям, занятых в сфере строительства и стройматериалов, в области IT-технологий и трансфера технологий.

Также в 2010 году введены новые мероприятия – субсидирование части затрат, связанных с уплатой страховых взносов субъектами малого и среднего предпринимательства, субсидии предпринимателям на технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства.

Указом Президента Республики Саха (Якутия) от 12 октября 2011 года №980 утверждена государственная программа «Развитие предпринимательства в Республике Саха (Якутия) на 2012-2019 годы», на финансирование которой ежегодно направляется более 1 миллиарда рублей из республиканского, федерального, муниципального бюджетов, внебюджетных источников. На средства государственной программы оказывается комплексная поддержка субъектам малого и среднего предпринимательства. За период реализации программы на поддержку малого и среднего предпринимательства направлено более 7 129 млн рублей. Благодаря мерам финансовой поддержки за 2010-2014 годы создано 11 000 рабочих мест, сохранено - 19 000.

РАЗМЕР СРЕДСТВ БЮДЖЕТА СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НАПРАВЛЯЕМЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННУЮ ПОДДЕРЖКУ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (ЗА 2010-2015 ГГ.)

		20	10		2011			2012			2013			2014			2015							
	ФВ	PB	MB	Внебюдж.	ФБ	PB	MB	Внебюдж.	ФВ	PB	MB	Внебюдж.	ФБ	PB	MB	Внебюдж.	ФВ	PB	MB	Внебюдж.	ФБ	PB	MB	Внебюдж.
Государ- ственная про- грамма развития предпри- ниматель- ства	450	152,5	44	330,1	446,7	282,4	52,1	430,0	338,2	302,4	76,3	593,4	228,4	340,1	72,9	533,1	312,7	246,5	90,0	494,2	152,1	6'699	11,0	480,0
Всего	Bcero 976,6		1211,2			1310,3		1174,5			1143,4			1313,0										

В 2012 году в республике утверждена инвестиционная стратегия, создана так называемая «инвестпроводящая» система - Агентство инвестиционного развития, ОАО «Республиканская инвестиционная компания» с функциями фонда прямых инвестиций, первая на Дальнем Востоке региональная венчурная компания «Якутия». Появляются новые институты - ТОСЭР «Кангалассы». Тем самым в республике активно внедряются основные положения стандарта деятельности органов исполнительной власти по обеспечению благоприятного инвестиционного климата. Объем инвестиций в основной капитал за 2013 год превысил 190 млрд рублей, что в полтора раза выше уровня 2010 года. В целом за четыре года совокупный объем инвестиций в основной капитал составил 720 млрд рублей. По объему поступивших иностранных инвестиций Якутия занимает II место в Дальневосточном федеральном округе после Сахалинской области.

Меры поддержки предпринимательства совершенствуются, развиваются, в том числе вводятся меры по снижению налоговой нагрузки на малый бизнес. Так с 2012 года установлены льготы по налогу на прибыль в размере 4,5% и освобождение по налогу на имущество для субъектов малого и среднего предпринимательства, занятых в сфере обрабатывающих производств и инноваций; установлены пониженные до 10% налоговые ставки для организаций и индивидуальных предпринимателей, применяющих упрощенную систему налогообложения. С 2013 года в соответствии с федеральным законодательством в республике введена патентная система налогообложения по 55 видам деятельности. В 2015 году объявлены двухлетние «налоговые каникулы» по упрощенной и патентной системам налогообложения для вновь создаваемых индивидуальных предпринимателей, снижена налоговая ставка для налогоплательщиков, применяющих упрощенную систему налогообложения, усовершенствована патентная система налогообложения за счет установления дифференцированного подхода к определению размеров потенциально возможного к получению индивидуальными предпринимателями годового дохода в зависимости от места ведения бизнеса.

Благодаря принятым мерам Республика Саха (Якутия):

- заняла VI место среди 21 регионав с высоким уровнем социально-экономического развития по оценке эффективности деятельности глав регионов РФ по созданию благоприятных условий ведения бизнеса по итогам 2013 года;
- по итогам пилотной апробации Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах

РФ республика вошла в число лидеров по направлению «Поддержка малого и среднего предпринимательства». Опыт республики рекомендован к распространению на территории РФ;

• реализует пилотный проект в рамках апробации в 2015 году стандартов Национальной гарантийной системы поддержки малого и среднего предпринимательства в Республики Саха (Якутия).

Малое и среднее предпринимательство занимает важное место в экономике и социальной сфере Республике Саха (Якутия) и сохраняет на протяжении 15-тилетнего периода положительную динамику развития основных показателей деятельности. На конец 2014 года, по данным Федеральной службы Госстатистики, число действующих субъектов малого предпринимательства составило 53 452,6, из которых более 80% приходится на микропредприятия (численностью до 15 человек). Численность занятых в сфере малого и среднего бизнеса, включая индивидуальных предпринимателей и внешних совместителей, составляет 151,5 тысяч человек, или 30,1% от экономически занятого населения республики. В общем числе малых предприятий значительный удельный вес приходится на долю города Якутск – 46,4% всех СМП.



Выставка «Бизнес-экспо», 2014

ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ) ЗА 2012-2015 ГОДЫ

Наименование показателя	2007г.	в % к пре- дыдуще- му году	2008г.	в % к предыду- щему году	2009г.	в % к пре- дыдуще- му году	2010 г.	в % к пре- дыдуще- му году	2011 г.	в % к пре- дыдуще- му году
1. Число субъектов малого и среднего предпринимательства, ед., в том числе:	36915	108,6%	40361	109,3%	49038	121,5%	52050	106,1%	52496	100,9%
малые и средние предприятия, ед.	3295	111,8%	4487	136,2%	8998	200,5%	10201	113,4%	10016	98,2%
малые предприятия, ед.	3295	111,8%	4275	129,7%	8888	207,9%	10081	113,4%	9881	98,0%
средние предприятия, ед.	X	X	212		110	51,9%	120	109,1%	135	112,5%
индивидуальные предприниматели, ед.	33620	108,3%	35874	106,7%	40040	111,6%	41849	104,5%	42480	101,5%
2. Среднесписочная численность работников малых и средних предприятий, чел.	78605	100,1%	103538	131,7%	74872	72,3%	78139	104,4%	77405	99,1%
малые предприятия, ед.	28175	100,1%	37995	134,9%	44528	117,2%	44828	100,7%	47669	106,3%
средние предприятия, ед.	X	х	11732		7369	62,8%	9159	124,3%	9394	102,6%
индивидуальные предприниматели, ед.	50430	х	53811	106,7%	22975	42,7%	24152	105,1%	20342	84,2%
3. Доля продукции, произведенной малыми и средними предприятиями (включая ИП) в общем объеме валового регионального продукта, % (оценка)	6,0	103,4%	6,1	101,7%		0,0%	15		13,9	92,7%
4. Инвестиции в основной капитал малых и средних предприятий, млн. руб.	505,1	113,2%	1927,8	381,7%	3061,7	158,8%	3092,2	101,0%	3300,2	106,7%
малые предприятия, млн.руб.	505,1	113,2%	1927,8	381,7%	1728,5	89,7%	1537,5	88,9%	1326,3	86,3%
средние предприятия, млн.руб.					1333,2		1554,7	116,6%	1973,9	127,0%
5. Оборот организаций (малые и средние предприятия), млн. руб., в том числе:	35066,0	150,1%	67658,4	192,9%	165709,7	244,9%	162599,7	98,1%	231144,4	142,2%
малые предприятия, млн.руб.	35066	150,1%	54612,3	155,7%	71007,6	130,0%	79709,5	112,3%	87255,5	109,5%
средние предприятия, млн.руб.		150,1%	13046,1		13367,1	102,5%	19177,6	143,5%	27737,8	144,6%
индивидуальные предприниматели					81335		63712,6	78,3%	116151,1	182,3%
6. Число занятых в секторе малого и среднего предпринимательства, человек (с учетом лиц, занятых по найму, внешних совместителей, работающих по договорам гражданско-правового характера), оценка					121016	-	145925,0	120,6%	148313,0	101,6%
7. Поступление налогов, предусмотренных специальными налоговыми режимами в консолидированный бюджет РФ					1497,484	-	1818,72	121,5%	2077,2	114,2%

Наименование показателя	2012 г.	в % к преды- дущему году	2013 r.	в % к 2012 году	2014 г.	в % к 2013 году	2015 г. прогнозная оценка	в % к 2014 году
1. Число субъектов малого и среднего предпринимательства, ед., в том числе:	56 078,00	106,8%	53 018,00	94,5%	53 023,00	100,0%	54 218,60	102,3%
малые и средние предприятия, ед.	12 514,00	124,9%	13 880,00	110,9%	14 086,00	101,5%	14 368,60	102,0%
малые предприятия, ед.	12 399,00	125,5%	13 777,00	111,1%	13 980,00	101,5%	14 259,60	102,0%
средние предприятия, ед.	115,00	85,2%	103,00	89,6%	106,00	102,9%	109,00	102,8%
индивидуальные предприниматели, ед.	43 564,00	102,6%	39 138,00	89,8%	38 937,00	99,5%	39 850,00	102,3%
2. Среднесписочная численность работников малых и средних предприятий, чел.	76 380,00	98,7%	75 231,00	98,5%	75 982,00	101,0%	79 402,00	104,5%
малые предприятия, ед.	43 039,00	90,3%	42 967,00	99,8%	43 526,00	101,3%	45 806,98	105,2%
средние предприятия, ед.	7 609,00	81,0%	7 787,00	102,3%	8 053,00	103,4%	8 475,02	105,2%
индивидуальные предприниматели, ед.	25 732,00	126,5%	24 477,00	95,1%	24 403,00	99,7%	25 120,00	102,9%
3. Доля продукции, произведенной малыми и средними предприятиями (включая ИП) в общем объеме валового регионального продукта, % (оценка)	13,30	95,7%	13,30	100,0%	13,30	100,0%	13,30	100,0%
4. Инвестиции в основной капитал малых и средних предприятий, млн. руб.	2 584,10	78,3%	3 465,10	134,1%	5 276,50	152,3%	7 167,92	135,8%
малые предприятия, млн.руб.	572,10	43,1%	737,40	128,9%	1 431,30	194,1%	1 746,19	122,0%
средние предприятия, млн.руб.	2 012,00	101,9%	2 727,70	135,6%	3 845,20	141,0%	5 421,73	141,0%
5. Оборот организаций (малые и средние предприятия), млн. руб., в том числе:	237 115,70	102,6%	250 716,50	105,7%	268 472,19	107,1%	287 265,25	107,0%
малые предприятия, млн.руб.	92 956,00	106,5%	103 497,10	111,3%	121 838,20	117,7%	132 803,64	109,0%
средние предприятия, млн.руб.	23 539,70	84,9%	26 036,60	110,6%	25 773,99	99,0%	27 558,60	106,9%
индивидуальные предприниматели	120 620,00	103,8%	121 182,80	100,5%	120 860,00	99,7%	126 903,00	105,0%
6. Число занятых в секторе малого и среднего предпринимательства, человек (с учетом лиц, занятых по найму, внешних совместителей, работающих по договорам гражданско-правового характера), оценка	138 660,00	93,5%	144 959,00	104,5%	151 540,00	104,5%	158 359,30	104,5%
7. Поступление налогов, предусмотренных специальными налоговыми режимами в консолидированный бюджет РФ	2 389,50	115,0%	2 653,38	111,0%	2 806,26	105,8%	2 969,02	105,8%



За этот период предпринимателями арктических улусов созданы компактные цехи по мелкотоварному производству одежды и обуви из меха, сувенирных изделий, по производству и переработке цельного мяса и молока, наблюдается тенденция по открытию предпринимателями севера республики мини-пекарен и цехов по производству стройматериалов, развиваются бытовые услуги. В сельскохозяйственной группе улусов остается востребованным открытие мини-пекарен, цехов по производству стройматериалов, как пиломатериалов, так и пенобетонных, полистиролбетонных блоков, традиционно крестьянские (фермерские) хозяйства продолжают открывать цеха по производству цельного молока и мяса, создаются также малые предприятия по овощеводству, открываются цеха по производству мясных полуфабрикатов, безалкогольных напитков, мастерские по производству национальных сувениров и изделий народного промысла, мини-цеха по производству текстильной продукции, развивается придорожный сервис, создаются группы по уходу и присмотру за детьми. В городах республики создаются новые производства стройматериалов из пенобетона, пластика, металла, текстильных изделий, новых видов пищевой продукции, открываются частные дошкольные образовательные учреждения, медицинские клиники, салоны красоты, досуговые центры, рестораны и кафе, развиваются ІТ-технологии, киноиндустрия.

Форум предпринимателей РС(Я), 2014

Сегодня можно констатировать, что сформирована система взаимодействия органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, объектов инфраструктуры поддержки предпринимательства и бизнес сообщества. Важное место в развитии предпринимательства занимает созданная инфраструктурная сеть:

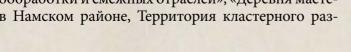
- Республиканский «Фонд развития малого предпринимательства», имеющий рейтинг (согласно исследованию рейтингового агентства «Эксперт РА» прим. редакция) надежности микрофинансовой организации и гарантийного покрытия на уровне А+ «Очень высокий уровень». Руководителями фонда поддержки малого предпринимательства являлись: Тоскин Станислав Иванович (1992-1993 годы); Максимов Иннокентий Васильевич (1993-1999 годы); Филиппов Михаил Семенович (1999-2006 годы); Лыткин Егор Иванович (2006-2009 годы); Коломыцина Татьяна Георгиевна (2009 по настоящее время). Действуют 18 муниципальных фондов предпринимательства;
- Республиканский Центр поддержки предпринимательства с подразделениями во всех муниципальных образованиях, оказывающий информационную, консультационную и финансовую поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства, работал с 2010 года под руководством Карбушева Максима Геннадьевича, Дмитриева Гаврила Романовича, Николаева Дьулустана Агитовича, Седалищевой Зои Афанасьевны;
- С 2000 года действует ГУ ДО «Бизнес-школа», руководили которой Хлебникова Елена (2000-2002 годы), Соколова Айталина Валерьевна (2002-2009 годы), Харенко Наталья Альбертовна (с 2010 года по настоящее время). С 2001 по 2006 года в Нерюнгри и Мирном действовали школы бизнеса, директорами которых были

Кушниренко Оксана Александровна и Егоров Иван Петрович. Реализуется четырехуровневая Концепция системы подготовки кадров для сферы малого и среднего предпринимательства, индустрии туризма до 2020 года, особое внимание в которой уделяется началу обучения основам предпринимательской деятельности со школы. С 2015 года введено обучение учащихся 9-10 классов основам предпринимательской деятельности на вариативной основе (ранее факультативно), разработан учебник, создается сеть школьных бизнес-инкубаторов (средняя школа № 21 г. Якутск, с. Майя Мегино-Кангаласского улуса, с.Дирин Чурапчинского улуса). В 2013 году в 32 районах на базе учреждений начального и среднего профессионального образования создана сеть территориальных партнеров АУ ДПО «Бизнес-школа». Принятые меры позволили развиться детскому предпринимательству.

- В настоящее время активно развивается сеть бизнес-инкубаторов в городах Якутске, Нерюнгри, Нюрбе, Алдане, в Вилюйском, Сунтарском, Таттинском, Томпонском, Усть-Майском улусах. Идет их строительство в г. Ленск. в Горном и Мегино-Кангаласском улусах (районах) Завершается строительство в Аллаиховском, Анабарском, Намском, Хангаласском, Чурапчинском улусах (районах)). С 2007 года по настоящее время генеральным директором ГБУ РС(Я) является «Бизнес-инкубатор РС(Я)» Карбушев Максим Геннадьевич;
- В 2013 году создано ОАО «Центр кластерного развития «Якутия», которым ведется работа по выявлению кластерных инициатив и осуществляется реализация инвестиционных проектов «Кластер производителей мебели, деревообработки и смежных отраслей», «Деревня мастеров» в Намском районе, Территория кластерного раз-

- вития в Чурапчинском улусе, Туристско-рекреационный кластер «Северная мозаика». Руководили центром Степанов Николай Вячеславович (2013 февраль 2015 года), Ким Сергей Анатольевич (с марта 2015 года по настоящее время).
- Государственные и муниципальные услуги субъектам малого и среднего предпринимательства оказывает ГАУ «МФЦ РС(Я)», созданное Указом Президента РС(Я) №1459 от 10 июня 2009 года. Руководители МФЦ Гладкова Татьяна Анатольевна (2009 2013 годы), Кузнецова Елена Анатольевна (с 2013 года по настоящее время).

В 2013 году разработан с активным участием бизнес-сообщества республиканский закон «Об Уполномоченном по защите прав предпринимателей Республики Саха (Якутия)», завершена работа по созданию в республике института Уполномоченного по защите прав предпринимателей. Постановлением Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия) от 05 декабря 2013 года ГС № 78-V Айталина Валерьевна Соколова, сопредседатель Якутского регионального отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»





В последние годы большое внимание уделяется открытию в Якутии частных детских садиков. На фото: воспитаннки ИП Карамзина

утверждена на должность Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Республике Саха (Якутия).

В этот период продолжена конструктивная работа государства и бизнес-сообщества в Координационном совете по предпринимательству при Президенте РС(Я). В состав совета вошли: Членов Владимир Михайлович, президент Торгово-промышленной палаты Республики Саха (Якутия), заместитель председателя совета; члены совета: Алексеев

Аркадий Аркадьевич, президент некоммерческой организации «Региональный Автотранспортный Союз Республики Саха (Якутия)»; Алексеев Кирилл Иванович, генеральный директор ООО ТД «Эргис»; Гамянина Ирина Евгеньевна, председатель некоммерческого партнерства «Ассоциация предпринимателей г. Якутска»; Данилов Андрей Лукич, председатель НП «Союз строителей Республики Саха (Якутия)»; Догордуров Дмитрий Станиславович, директор ООО «Макрос», Чурапчинский улус; Ефремов Валерий Николаевич, исполнительный директор НП «Ассоциация крестьянских хозяйств и кооперативов Республики Саха (Якутия)»; Жженых

Андрей Любомирович, индивидуальный предприниматель (по согласованию); Ильчук Любовь Константиновна, председатель Ассоциации бытового обслуживания г. Якутска; Карбушев Максим Геннадьевич, генеральный директор АУ «Центр поддержки предпринимательства Республики Саха (Якутия)»; Козлова Валентина Васильевна, индивидуальный предприниматель, член некоммерческого объединения женщин-предпринимателей «Золотое сечение»; Кормилицына Екатерина Ивановна, министр по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Республики Саха (Якутия); Кошукова Галина Николаевна, генеральный директор ООО «Сахаремстрой», председатель Координационного со-

вета по поддержке и развитию предпринимательства муниципального района «Нерюнгринский район», г. Нерюнгри; Кузьмина Ольга Владимировна, заместитель директора УК «Роскатех»; Кычкин Иван Николаевич, индивидуальный предприниматель, председатель некоммерческого партнерства «Ассоциация предпринимателей Мегино-Кангаласского улуса»; Мярин Александр Николаевич, директор Технопарка СВФУ им. М.К. Аммосова, руководитель представительства

фонда содействия развитию малого предпринимательства в научно-технической сфере по Республике Саха (Якутия); Никифоров Александр Тарасович, генеральный директор ООО «КопирТехСервис»; Охрименко Людмила Павловна, индивидуальный предприниматель, вице-президент Общественной организации фармацевтов «Фарм-Ассоциация»; Папиян Геннадий Гургенович, индивидуальный предприниматель, член Координационного совета по предпринимательству при главе муниципального района «Мирнинский район»; Птицын Владимир Ильич, председатель Совета муниципальных образований Республики Саха (Якутия), глава муници-

пального района «Мегино-Кангаласский улус»; Соколова Айталина Валерьевна, сопредседатель Якутского регионального отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»; Стручков Алексей Александрович, первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия); Федоров Петр Степанович, председатель постоянного комитета Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия) по экономической, инвестиционной и промышленной политике, предпринимательству и туризму; Яковлев Юрий Дмитриевич, индивидуальный предприниматель, Хангаласский улус.

В 2013 году разработан с активным участием бизнес-сообщества республиканский закон «Об Уполномоченном по защите прав предпринимателей Республики Саха (Якутия)»

С октября 2013 года в Координационном совете по предпринимательству при Президенте Республики Саха (Якутия) состоят: Членов Владимир Михайлович, президент Торгово-промышленной палаты Республики Саха (Якутия), заместитель председателя; члены совета: Алексеев Аркадий Аркадьевич, президент некоммерческой организации «Региональный автотранспортный Союз Республики Саха (Якутия)»; Алексеев Кирилл Иванович, генеральный директор

ООО ТД «Эргис», Борисов Степан Александрович, председатель некоммерческого партнерства «Ассоциация предпринимателей территории кластерного развития товарного рынка и услуг Чурапчинского района Республики Саха (Якутия)», Васильева Екатерина Яковлевна, член совета Якутского регионального отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»; Габбасова Флида Миргазимовна, председатель Якутского республиканского регионального отделе-

ния Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», Габышев Айхал Иванович, исполняющий обязанности генерального директора некоммерческого партнерства «Саморегулируемая организация «Союз строителей Якутии»; Гамянина Ирина Евгеньевна, директор некоммерческого партнерства «Ассоциация предпринимателей г. Якутска»; Горохов Дмитрий Николаевич, исполнительный директор Совета муниципальных образований Республики Саха (Якутия)

ассоциации межмуниципального сотрудничества; Ефремов Валерий Николаевич, президент некоммерческого партнерства «Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Республики Саха (Якутия)»; Козлова Валентина Васильевна, член общественной организации «Ассоциация женщин-предпринимателей г. Якутска»; Кормилицына Екатерина Ивановна, министр по делам предпринимательства и развития туризма Республики Саха (Якутия); Клычкова Алина Николаевна, заместитель председателя

общественной организации «Союз предпринимателей Нерюнгринского района»; Кырбасова Татьяна Петровна, исполнительный директор некоммерческого партнерства «Гильдия производителей бриллиантов и ювелирных изделий Республики Саха (Якутия)»; Кычкин Иван Николаевич, председатель некоммерческого партнерства «Ассоциация предпринимателей заречной группы улусов Республики Саха (Якутия)»; Ли Валерия Спиридоновна, член некоммерческого партнерства «Объединение частных медицинских клиник и центров Якутии»; Малтугуев Юрий Валерьевич, председатель некоммерческого партнерства «Объединение рекламопроизводителей Республики Саха (Якутия)»; Михайлов Руслан Дмитриевич, председатель общественной организации «Сообщество молодых предпринимателей Республики Саха (Якутия)»; Никифоров Александр Тарасович, генеральный директор ООО

Еще в 1990-ые годы в республике стали появляться общественные объединения предпринимателей, стоявших у истоков местного бизнеса



«КопирТехСервис»; Санжеева Евдокия Григорьевна, председатель общественного совета предпринимателей Чурапчинского улуса, член некоммерческого партнерства «Ассоциация предпринимателей заречной группы районов Республики Саха (Якутия)»; Сантуева Виолетта Валерьевна, вице-президент некоммерческого партнерства «Ассоциация бытового обслуживания населения Республики Саха (Якутия)»; Тымырова Татьяна Александровна, председатель некоммерческого партнерства «Ассоциация рестораторов Республики Саха (Якутия)».

Эффективность взаимоотношений государства и бизнеса оценивается по росту оборота и численности субъектов предпринимательства, числу созданных ими рабочих мест. Саморегулирование обязательное требование для системы, которая стремится к развитию. И роль, которую сегодня играют общественные организации в формировании «повестки дня», их вклад в развитие сферы предпринимательства трудно переоценить. Еще в 1990-ые годы в республике стали появляться общественные объединения предпринимателей, стоявших у истоков местного бизнеса, активно участвовавших в становлении якутского предпринимательства.

Представлена с 1991 года в республике крупнейшая общественная организация бизнеса Торгово-промышленная палата. Президентами некоммерческого объединения «Торгово-промышленная палата Республики Саха (Якутия)» в разное время были Сидоров Сергей Петрович, Холмогоров Сергей Васильевич, Андреев Александр Васильевич. С 2010 года ТПП РС(Я) возглавляет Членов Владимир Михайлович. Сегодня в палате работают:

- Комитет по здравоохранению и формированию здорового образа жизни (председатель доктор медицинских наук, генеральный директор ГУП «Сахамедпром» Борисов Егор Егорович);
- Комитет по поддержке предпринимательства в сфере добычи, производства, переработки и торговли драгоценными металлами и драгоценными камнями и изде-

- лиями из них (председатель генеральный директор ОАО «Взрывстрой» Мордвов Михаил Игоревич);
- Комитет по развитию строительного комплекса «Доступное комфортное жилье» (председатель генеральный директор ОАО «РИА» Радь Сергей Владимирович);
- Комитет по образованию (председатель заместитель руководителя ТЦ «Атлант», член Общественной палаты Республики Саха (Якутия) Барашкова Нина Афанасьевна);
- Комитет по предпринимательству в сфере жилищно-коммунального хозяйства (председатель – Медведева Людмила Герасимовна);
- Комитет по качеству и потребительскому рынку (председатель директор ООО «Саха-сертификация» Родикова Людмила Петровна);
- Комитет по торговле (председатель директор ООО «ИРЭН» Котенко Ирина Владимировна);
- Комитет по предпринимательству в отрасли информационных технологий и связи (председатель директор Центра внедрения систем «АРСИНТ» Киприянова Джемма Даниловна);
- Комитет по природопользованию и экологии (председатель кандидат биологических наук, доцент кафедры экологии ИЕН СВФУ им.М.К.Аммосова, председатель Ассоциации женщин-предпринимателей Республики Саха (Якутия) Васильева Галина Софроновна).

За последние пять лет Торгово-промышленной палатой республики предоставлено более 500 бизнес-услуг, заполнены более 1 000 актов экспертизы и сертификации услуг. Акты и заключения Торгово-промышленной палаты Республики Саха (Якутия) имеют юридическую силу в судах, таможенных органах, страховых компаниях и признаются на всей территории Российской Федерации.

С 2006 года на территории республики действует региональное отделение общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОС-СИИ», председателем которого в разные годы избирались

Соколова Айталина Валерьевна, Федоров Петр Степанович, Крылов Александр Владимирович. Общероссийская общественная организация «Деловая Россия» представлена в Якутии с 2012 года. Руководит региональным отделением Флида Миргазимовна Габбасова.

Ассоциацию женщин-предпринимателей Республики Саха (Якутия) возглавляет уже более 20 лет Васильева Галина Софроновна, некоммерческое объединение женщин-предпринимателей «Золотое сечение» - Богословская Марина Олеговна, Ассоциацию предприятий бытового обслуживания города Якутска на протяжении многих лет возглавляла Любовь Константиновна Ильчук, в настоящее время эстафету переняла и возглавляет уже республиканскую ассоциацию ее дочь - Виолетта Валерьевна Сантуева. Активную работу ведут общественные объединения предпринимателей в районах и городах республики: Ассоциация предпринимателей города Якутска, которую возглавляли Подголова Лариса Александровна, Мигунов Александр Владимирович, Подголов Евгений Владимирович, Гамянина Ирина Евгеньевна; Ассоциация предпринимателей заречной группы улусов, которую с момента создания и до 2014 года возглавлял Кычкин Иваном Николаевичем, который также в 2013 году был избран председателем вновь созданного Общественного совета при Министерстве по делам предпринимательства и развития туризма РС(Я); потребительский союз предпринимателей «Содружество» (Хангаласский район), возглавляемый Васильевой Екатериной Яковлевной; Объединение предпринимателей Мирнинского района под руководством Папиян Геннадия Гургеновича; Общественный совет предпринимателей Чурапчинского улуса председателем которого являлась Санжеева Евдокия Григорьевна и другие. Активно работает Координационный совет по предпринимательству при Главе ГО «город Якутск», возглавляемый в разные годы Заболевым Юрием Вадимовичем, Гусевым Алексеем Андреевич, Черных Сергеем Викторовичем.

В последние годы предприниматели объединяются по от-

раслевому принципу и активно участвуют в развитии различных сфер экономики: в сельском хозяйстве, здравоохранении, образовании, строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве и т.д. Это:

- Медицинская ассоциация Республики Саха (Якутия), руководитель Борисов Егор Егорович;
- НП «Объединение частных медицинских клиник и центров Якутии», руководитель Егорова Татьяна Юрьевна;
- НП «Ассоциация гостеприимства Республики Саха (Якутия), исполнительный директор Тымырова Татьяна Александровна;
- НО «Региональный автотранспортный союз РС(Я)», руководитель Алексеев Аркадий Аркадиевич;
- Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов, президент президент Ефремов Валерий Николаевич;
- Ассоциация негосударственных дошкольных учреждений РС(Я) председатель Старцева Валентина Жановна;
- НП «Союз-авто», директор Максимов Сергей Николаевич;
- Ассоциация производителей мебели РС(Я), председатель Пермяков Дьулустан Кириллович;
- НП «Саморегулируемая организация «Союз строителей РС (Я)», руководитель Габышев Айхал Иванович;
- НП «Объединение рекламопроизводителей РС(Я)», руководитель Малтугуев Юрий Валерьевич;
- Общественная организация «Ассоциация кузнецов и металлургов РС (Я)», председатель Бурцев Николай Николаевич;
- Палата ремесел РС(Я), руководитель Игнатьева Яна Викторовна;
- и другие.

Успешно работают общественные объединения молодых предпринимателей: сообщество молодых предпринимателей РС(Я), руководитель – Михайлова Руслана Дмитриевича; РОО «Молодая инновационная Якутия», руководитель – Да-



Выступление Егора Борисова на Форуме предпринимателей РС(Я), 2015

нилов Николай Михайлович; ЯРО ВО «Ассоциация молодых предпринимателей России», руководитель – Ханды Тимур Юрьевич; ЯРО «Всероссийское общество молодых предпринимателей», председатель Жирков Александр Александрович, общественная организация студентов-предпринимателей, руководитель – Левина Альбина Александровна.

7 апреля Глава Республики Саха (Якутия) принял участие в заседании Государственного совета Российской Федерации по вопросам развития малого и среднего бизнеса под председательством Президента РФ. Егор Афанасьевич являлся членом рабочей группы по подготовке этого ответственного мероприятия, в состав которой входили руководители общественных объединения предпринимателей, руководители нескольких регионов страны. Благодаря чему многие проблемные вопросы предпринимателей удалось отразить в докладе Государственному совету, а в последующем и в поручениях президента страны.

24-26 сентября 2015 года с активным участием бизнес-сообщества проведен ежегодный Форум предпринимателей Республики Саха (Якутия). В рамках деловой части форума проведены круглые столы, стратегические и ключевые сессии, семинары, межотраслевая выставка «Бизнес-Экспо 2015», презентация инвестиционных проектов. В работе форума приняли участие более 600 человек. На площадках форума скорректированы стратегические ориентиры развития предпринимательства с учетом вызовов времени.

Учитывая растущую роль предпринимательства в экономике, в целях повышения уровня и качества жизни населения, обеспечения экономического роста Указом Главы Республики Саха (Якутия) Егора Афанасьевича Борисова 2015 год объявлен Годом предпринимательства в Республике Саха (Якутия). В непростых экономических условиях во взаимодействии власти и бизнес-сообщества реализован комплекс мер. Он направлен на совершенствование законодательства, налоговых механизмов, упрощение доступа бизнеса к государственным, муниципальным и корпоративным заказам, финансовым ресурсам.

Проделана большая работа. Ее результаты еще предстоит оценить. И бизнесу, и обществу.

В условиях современного мирового экономического кризиса руководство республики особое внимание уделяет поддержке среднего и малого бизнеса. В своем послании Государственному Собранию (Ил Тумэн) Глава Якутии Егор Афанасьевич Борисов отметил: «Год предпринимательства заканчивается, но, как любой тематический год, он понуждает нас к еще более решительным действиям в соответствующем направлении. Испытанный рецепт повышения доходов населения и избавления от безработицы – развитие малого и среднего бизнеса. Это не только один из магистральных путей структурных изменений в экономике, но и сегмент, несущий значительную социальную функцию».

Предстоят новые задачи. Их будут решать новые поколения предпринимателей, которые также впишут свои страницы в Летопись якутского предпринимательства.

СОВРЕМЕННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО. КАДРЫ



На бизнес-форуме сферы бытового обслуживания Р(Я), 2013



Форум предпринимателей РС(Я), 2015



Делегаты Форума предпринимателей РС(Я), 2014



В 2015 годы в Якутске появился сквер Предпринимателей



000 «Т-кидс»



ООО «Виктори Клиник»



То, что в Якутии снимают хорошие фильмы, знает уже вся Россия. На фото: творческая группа Detsat на съемках фильма «Юбилей»



Детский сад «Улыбка», ИП В.Ж. Старцева



СХПК «Чурапча»



ООО «Кладовая Олекмы»



ООО «Амгинские полуфабрикаты»



ООО «Ханалас Ас»



ООО «Кэскил»



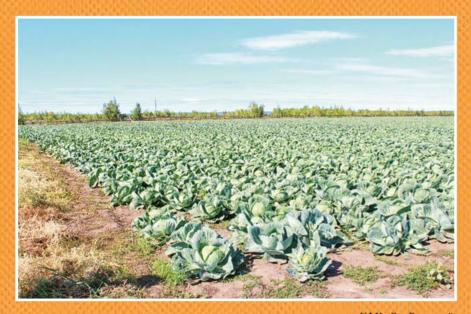
Полиграфия ООО «Дани Алмас»



ООО «Чистая вода»



Продукция ИП Радченко С.П.



КФХ «Эм Григорий»



СХППК «Маай»



000 «Тиит Арыы»



ИП Мезитов М.Х.



000 «Сахаинтернет»



ООО Строймодерн



МИП «Адгезия»



OOO MyTona



ООО «Пассажирское райуправление»



ПК «Силуэт»



Школьная форма от ИП Борисовой



В Якутии благодаря предпринимательству бурно развивается туризм



ООО «Камелек»



Ресторан якутской кухни «Махтал»







ИХ ВЫБРАЛО ОБЩЕСТВО

Выбрать представителей современного предпринимательства было нелегко, ведь в Якутии много ярких бизнесменов, внесших огромную лепту в социально-экономическое развитие республики. С самого начала редакционной коллегии было ясно, что выбирать ярчайших из них должна общественность. Поэтому сначала был объявлен отбор по всей республике. Определиться с окончательным списком нам помогли Координационные советы по предпринимательству при главах муниципальных образований и Общественный совет при Министерстве по делам предпринимательства и развития туризма РС(Я).



ЧЕРЕМКИН АЙААЛ ГРИГОРЬЕВИЧ **Абыйский район**

Занимается предпринимательством с 2000 года. Его магазины «Эрэл» и «Елочка» снабжают всем необходимым жителей Абыйского улуса. На сегодняшний день под руководством Айаала Григорьевича работают 12 человек, годовой оборот предприятий – 40-45 миллионов рублей в год. Принимает непосредственное участие в социально-экономическом развитии поселка и улуса. Большую поддержку оказывает в области образования, молодежной политики и спорта, постоянно спонсирует на нужды ветеранов и инвалидов. Один из почетных меценатов Абыйского улуса.



БАЛТАГ СЕРГЕЙ ГЕОРГИЕВИЧ Алданский район

Генеральный директор «Алданской пассажиро-транспортной компании», член координационного совета при главе района по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства. В качестве индивидуального предпринимателя зарегистрирован с 10 апреля 2006 года. Под началом Сергея Григорьевича 40 человек, годовой оборот компании – 35 миллионов рублей в год. Предприниматель оказывает помощь в перевозке участников различных мероприятий городского и районного округа, оказывает финансовую помощь детской музыкальной школе.



ФЕДОТОВ РУСЛАН ЕРЕМЕЕВИЧ **Амгинский район**

Предпринимательская деятельность Руслана Федотова начинается с 1998 года. За 17 лет работы достигнуто немало успехов, ИП Федотов Р.Е. стал одним из крупных поставщиков сельскохозяйственной техники, строительных материалов и хозяйственных товаров в республике. Предприниматель проводит работы по облагораживанию территорий Амгинского и Мегино-Кангаласского районов. Является попечителем МОУ «Балыктахский детский дом», СОШ Амгинская №1 им. В.Г. Короленко с. Амга Амгинского улуса, 2-Чакырская СОШ Амгинского улуса, Болугурская СОШ Амгинского улуса, Мельжехсинская СОШ Мегино-Кангаласского улуса, Телигинская СОШ Мегино-Кангаласского улуса. Руслан Еремеевич является спонсором и организатором большого числа мероприятий района. Его силами в честь 60-летия и 65-летия Великой Победы, в его родном наслеге потомки павших воинов поставили обелиск-памятник 106 воинам ушедшим на войну. В 2010 году под его руководством в селе Лягинцы восстановлена старая мельница, которая сейчас служит музеем. Неоценим его вклад в развитии книгоиздания. В 2011 году к 100-летнему юбилею Амгинского района спонсировал издание атласа «Редкие виды растений Амги», в 2012 году – книгу в двух томах «Лээги». Кроме этого, Руслан Еремеевич ежегодно оказывает помощь в тушении лесных пожаров в особо охраняемой зоне (ООПТ) «Амма», Амгинском и Мегино-Кангаласском районах, выделяет рабочих, обеспечивает ГСМ и питание.



АНДРЕЕВ МИХАИЛ БОРИСОВИЧ **Анабарский район**

Андреев Михаил Борисович стал индивидуальным предпринимателем в 1995 году. Он не только один из самых успешных предпринимателей Анабарского улуса, но и первооткрыватель дороги в тундру и в город Якутск: он первый начал ездить на машине по этим направлениям. Во времена Советского Союза в тундру продукты, вещи возили только на оленях, а из Якутска товар завозили исключительно речным, морским путем. Теперь, следуя его примеру, многие занимаются перевозкой груза, а затем и торговлей, становятся успешными предпринимателями. Благодаря дороге Якутск-Саскылах население Анабарского улуса снабжается всем необходимым, начиная от простого карандаша до мягкой мебели.

На сегодняшний день объем перевозимого предпринимателем груза составляет 250 тонн в год. Михаил Борисович всегда оказывает помощь незащищенным слоям населения, является постоянным участником благотворительных акций.



СКРЫБЫКИН ИННОКЕНТИЙ ГЕРАСИМОВИЧ

Булунский район

Скрыбыкин Иннокентий Герасимович в 2006 организовал крестьянско-фермерское хозяйство, занимается рыболовством и охотой на диких оленей. Средний объем реализации 20 тонн рыбы и 200 туш оленя в год. На сегодняшний день под началом Иннокентия Герасимовича работают 5 человек. Предприниматель ведет большую работу, направленную на сохранение традиционных видов промысла и культуры народов Крайнего Севера. Сейчас он добивается постройки специального ледника - хранилища меха, который необходим охотникам, занимающимся пушным промыслом. Иннокентий Герасимович поддерживает успехи молодежи района, оказывает спонсорскую помощь.



ЕТТЯНОВ НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ Верхневилюйский район

Общество с ограниченной ответственностью «Баалыкай» во главе с генеральным директором Еттяновым Николаем Николаевичем ведет предпринимательскую деятельность с 1995 года.

Количество рабочих мест в год в среднем составляет 41 человек. Ни одно значимое мероприятие в улусе не обходится без участия общества, так в 2015 году на спонсорство и благотворительность израсходовано более двухсот тысяч рублей, в том числе на строи-

тельство церкви, строительство детского сада в с. Кэнтик, больничного комплекса в улусном центре. В данное время общество ведет своими силами строительство стрелкового стенда по олимпийским видам стендовой стрельбы – скит, трап.



МАЛЫШЕВА ТАТЬЯНА ПАВЛОВНА Верхнеколымский район

Свою предпринимательскую деятельность Малышева Татьяна Павловна начала в 1992 году с образования крестьянского хозяйства по выращиванию крупнорогатого скота и производства мяса, молока и овощей открытого и закрытого грунта. Параллельно была начата деятельность в сфере общественного питания – кафе «Колымчанка» на сегодняшний день является единственным пунктом общественного питания на территории Верхнеколымского района. Вклад в социально-экономическое развитие района ИП Малышевой трудно переоценить. Татьяна Павловна является одним из активных меценатов района, без ее помощи не проходит ни одно крупное мероприятие.



ЧИРИКОВ ВЛАДИМИР ХРИСТОФОРОВИЧ Верхоянский район

В 1993 году организовал частную фирму по торговле и завозу на Крайнем Севере, обслуживающую 3 арктических улуса. Сеть современных торговых магазинов, снабжаемых из Ближнего Зарубежья, городов Москвы, Санкт-Петербурга,

Сибири и Дальнего Востока, в буквальном смысле слова, спасла многих северян в период развала госторговли. В 2002 году организовал крестьянско-фермерское хозяйство по коневодству, поголовье которых достигло 150 голов. В последние годы фирма много средств вкладывает на строительство туристических баз, торговых центров, рынков и жилых домов.

В 2007 году возглавляемая Владимиром Христофоровичем компания «Арктика» открыла туристский маршрут «Священные горы Киһилээх», который стал визитной карточкой республики.

Ежегодно, сотни тысяч рублей выделяются на благотворительные мероприятия, организацию научных экспедиций с участием одаренных детей, именные стипендии учащимся, студентам и перспективным спортсменам, спонсирование культурно-спортивных мероприятий, помощь пострадавшим от наводнений и пожаров, которые участились в последние годы.



ПОРТНЯГИНА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСЕЕВНА Верхоянский район

Екатерина Алексеевна занимается предпринимательством с 2002 года. Благодаря ее целенаправленной и плановой работе в должности исполнительного директора, СХПК «Полюс Холода» ежегодно выполняет государственные задания по производству важнейших видов продукции, значительно укреплена материально-техническая база кооператива, созданы новые рабочие места. Провела большую работу

по улучшению жизни и быта населения арктических улусов республики, инициировала принятие Закона Республики Саха (Якутия) «Об особом режиме завоза грузов в труднодоступные арктические улусы». «Полюс холода» является победителем многих всероссийских, республиканских и районных выставок-ярмарок сельскохозяйственной продукции. С 2009 года кооператив является постоянным участником Всероссийской выставки «Золотая Осень» и неоднократно отмечен золотыми медалями за высокое качество выпускаемой продукции.



ТАТАРИНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ Вилюйский район

Татаринов Дмитрий Владимирович занимается индивидуальной предпринимательской деятельностью с 2002 года. Предприятие «СтройТехПолимер», которым он руководит, организовано на базе ООО «ДОС» 26 июля 2011 года. Компания занимается изготовлением из пластмасс прицепных саней для вывоза жидких и твердых отходов, емкостей, резервуаров, лодок, производством понтонных катеров, насосных станций, металлических ограждений и ворот, сборно-разборных теплиц. Кроме этого, «Строй Тех Полимер» разрабатывает и внедряеят такую продукцию, как сегменты из пенополиуретана с покрытием из оцинкованной стали для теплоизоляции резервуаров, канализационные септики из полиэтилена с утеплением из ППУ. В октябре 2012 год компания была награждена знаком «Лидер перемен» за свою инновационную деятельность.



ПОПОВ АЛЕКСАНДР ВАСИЛЬЕВИЧ Горный район

Попов Александр Васильевич открыл собственное дело 18 июня 1994 года. Начал с торговли товарами первой необходимости. Осенью 1994 года построил первый собственный магазин и запустил работу частной хлебопекарни. В то время это была единственная пекарня, которая обеспечивала хлебом с. Бердигестях. К 2000 году по Горному улусу открыл 10 магазинов, которые обеспечивали спрос населения на продукты питания, товары первой необходимости, стройматериалы и бытовую технику. Предприниматель обеспечивал работой 38-45 человек. В настоящее время ИП Попов А.В. занимается коневодством. Имеет пилоцех, работающий круглогодично. Каждый год в среднем заготавливает 1200 м3 деловой древесины, 500 м3 пиломатериалов. Многолетний попечитель Всесоюзного общества слепых Горного улуса, Бердигестяхской улусной гимназии, БСОШ с. Бердигестях. Один из постоянных спонсоров культурных и спортивных мероприятий с. Бердигестях и Горного района.



ФЕДОРОВА САРГЫЛАНА ХАРЛАМПЬЕВНА Жиганский район

Федорова Саргылана Харлампьевна открыла свое предприятие – ООО «Чароит» – в 2000 году. За годы работы бизнес предпринимателя увеличился: маленький магазин вырос до торговой сети. Также Саргылана Харлампьевна

работает в сфере предоставления гостиничных услуг. Предприниматель активно участвует в общественной жизни района, является постоянным меценатом, спонсором многих культурных и спортивных мероприятий. Занимается благотворительностью и помощью ветеранам, школам и детским дошкольным учреждениям района.



ЛЕВИНА АКСИНЬЯ ВАСИЛЬЕВНА Кобяйский район

В 2000 году Аксинья Васильевна организовала крестьянское (фермерское) хозяйство «Ворошилов». Хозяйство под руководством Левиной из года в год расширяется, увеличиваются объемы производства животноводческой продукции. В 2009 году построен и введен в эксплуатацию коровник на 100 голов скота. Валовое производство молока достигло более 400 тонн молока. Численность лошадей возросла до 70 голов. Крестьянское хозяйство «Ворошилов» является одним из лучших базовых свиноводческих хозяйств республики. Численность свиноматок достигла 30 голов. В 2012 году заречная группа улусов подверглась небывалой засухе, нависла угроза сокращения численности скота и лошадей от нехватки кормов. Всего Кобяйский улус заготовил и поставил 4538 тонн страхового сена, из них 1000 тонн в помощь республиканскому фонду страхового сена заготовил КФХ «Ворошилов». По инициативе Левиной в Кобяйском наслеге на участке Турбаахы организована кормозаготовительная база по заготовке страхового запаса сена для оказания помощи пострадавшим от природно-климатических катаклизмов. Предприниматель с 2006 года проводит огромную работу по восстановлению заброшенного участка Ворошилов в 6 км от с. Кобяй. В настоящее время Ворошилов – это обжитой микрорайон, где имеются жилье для работников и отдельные объекты социально-бытового назначения.



МАКСИМОВ ИВАН ИЛЬИЧ Мегино-Кангаласский район



ВАЛЬКОВЕЦ ЛИДИЯ КОНОНОВНА **Ленский район**

Индивидуальный предприниматель Вальковец Лидия Кононовна обеспечивает население города и района хлебом, хлебобулочными изделиями, кондитерскими изделиями с 1996 года. Ассортиментный перечень хлебопекарни ИП Вальковец постоянно расширяется, сегодня это более 120 видов изделий, из них хлеба 22 вида, хлебобулочных изделий 30 видов, более 40 видов кондитерских изделий. Доля на рынке хлеба и хлебобулочных изделий г. Ленска и Ленского района более 50%. Годовой оборот – более 27 миллионов рублей. Среднесписочная численность работающих на предприятии 22 человека.

Как и большинство предпринимателей Лидия Кононовна не афиширует свою благотворительную деятельность. Хочется отметить несколько организаций находящихся под ее опекой: Детский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних, Детская школа искусств г. Ленска, Общество инвалидов, Совет ветеранов войны и труда Ленского района.

СХПК «Хоту», созданный в 1998 году, под началом Максимова Ивана Ильича активно и успешно принимает участие в улусных, республиканских выставках, ярмарках сельскохозяйственной продукции среди предприятий сельского хозяйства улуса, республики. В 2013 году кооператив стал победителем республиканского соревнования среди организаций пищеперерабатывающего комплекса РС(Я) по итогам 2012 года и награжден дипломом «Лучшее пищевое и перерабатывающее предприятие», отмечен благодарностью Главы Республики.

Руководство СХПК большое внимание уделяет укреплению материально-технической базы и созданию новых рабочих мест. Запущен в эксплуатацию гараж, был реконструирован и введен маслозавод, построен пищеперерабатывающий комплекс, 4 приемных пункта в близлежащих наслегах.



КЫЧКИН ИВАН НИКОЛАЕВИЧ **Индивидуальный предприниматель**

Кычкин Иван Николаевич в 2003 году зарегистрировался в Мегино-Кангаласском улусе как индивидуальный предприниматель. Работал в сфере мобильной связи, компьютерных технологий, недвижимости, занимался обеспечением населения канцтоварами, бытовой техникой и продуктами. При его прямом уча-

стии в 2009 году было создана общественная организация «Ассоциация предпринимателей Мегино-Кангаласского улуса», которая с самого начала активно отстаивает интересы малого и среднего бизнеса. В этом же году при его непосредственном участии в улусе была утверждена муниципальная целевая программа развития предпринимательства на 2009-2011 годы.

По инициативе Ивана Николаевича в 2012 году была учреждена Ассоциация предпринимателей Заречной группы улусов РС(Я). Под эгидой Ассоциации предпринимателей Мегино-Кангаласского улуса в 2013 году был разработан проект «Создание производственного кластера малого бизнеса в п. Нижний Бестях».

В 2013 году он был избран населением семи северных наслегов: Тюнгюлюнского, Мегинского, Арангаского, Мегюренского, Жабыльского, Доллунского и Дойдунского депутатом районного совета депутатов улуса. Он был одним из ведущих предпринимателей и меценатов заречной группы улусов, награжден Премией Президента РС (Я) за вклад в развитие малого и среднего бизнеса РС(Я), был лауреатом почетного знака «Лидер перемен» Министерства по делам предпринимательства и развития туризма РС(Я).

Член координационного совета по предпринимательству при Главе Республики Саха (Якутия), Председатель Общественного совета при Министерстве по делам предпринимательства и развития туризма Республики Саха (Якутия), Иван Кычкин был активным предпринимателем и неутомимым общественным деятелем – участником ключевых событий и инициатив по вопросам поддержки и развития предпринимательства в республике.



ЖОЛОБ ВАСИЛИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ Мирнинский район

Жолоб Василий Алексеевич осуществляет предпринимательскую деятельность с 1993 года. На сегодня он имеет магазины в городе Мирном, поселениях Мирнинского района и в городе Ленске. Предприниматель вносит большой вклад в культурное, спортивное и духовное развитие Мирного. В 2012 году принял участие в строительстве колокольни в п. Верхний, выделил средства на закупку колоколов. Сейчас участвует в строительстве прихрамового дома. Ежегодно оказывает финансовую поддержку спортивным школам, детским домам.

Василий Алексеевич один из тех людей, которые не остались в стороне, когда в 2001 году случилось наводнение в Ленске. Он оказал финансовую помощь в проведении восстановительных работ в городе.



ЧЕРЕМКИН МИХАИЛ НИКОЛАЕВИЧ **Момский район**

Черемкин Михаил Николаевич занимается индивидуальным предпринимательством в сфере бытового обслуживания (фотографирование) с 2006 года. Михаил Николаевич является одним из самых опытных фотографов Момского района. Активно участвует в различных выставках районного и республиканского уровня. Высокое качество его работ отмечено профессиональными наградами: так, в 2010 году он стал лауреатом международного фо-

токонкурса «Лучший фотограф года», а в 2012 году – лауреатом международных конкурсов «National Geographic» и «Global Arctic awards». Михаил Николаевич – спонсор спортивных и культурных мероприятий района.



ОХЛОПКОВ ИВАН ВАСИЛЬЕВИЧ Намский район

Иван Васильевич в июле 1992 года создал одно из первых в республике крестьянских хозяйств «Сайылык». На сегодняшний день в предприятии работают 8 человек. Хозяйство сдает государству до 1500 тонн картофеля и овощей.

Крестьянское хозяйство «Сайылык» активно оказывает материальную помощь в организации общественных мероприятий родного села и улуса, а сам Иван Васильевич является попечителем школ Намского улуса.



ГАББАСОВА ФЛИДА МИРГАЗИМОВНА **Нерюнгринский район**

В начале 1990-х, Флида Миргазимовна решила открыть собственный бизнес. Большим подспорьем был опыт отца, который всю жизнь проработал в сфере снабжения. Она начинала с крошечного магазина на три рабочих места, приютившегося в подвале. Сегодня «Айгуль» – одно из крупнейших торговых предприятий города Нерюнгри, на котором трудятся более 600 человек. Фирма имеет сеть крупных магазинов, в том числе в Якутске, ресторан «Престиж», три столовых, четыре буфета, два оптовых склада.

Дальновидный предприниматель, Флида Габбасова в 2000 году открыла собственный производственный модуль, выпускающий более 45 наименований колбасных и мясных изделий, полуфабрикатов, спрос на которые не хуже, чем на привозную продукцию известных марок.

Флида Миргазимовна поддерживает развитие детского спорта, много внимания уделяет здоровью и благополучию детей. Например, в рамках договора о социальном партнерстве с администрацией Нерюнгринского района, компания спонсировала проезд и проживание Нерюнгринского детского хора «Соловушка» для выступления на сцене Большого театра России в рамках торжественного открытия Дней Республики Саха (Якутия) и Фестиваля искусств Земли Олонхо в Москве, посвященных 380-летию вхождения Якутии в состав Российского государства. Более 10 лет ООО «Айгуль» является попечителем ГУ «Республиканского детского дома-интерната для умственно отсталых детей» в поселке Серебряный Бор. Дважды в год проводится акция «Дерево желаний». «Айгуль» - социальный партнер СОШ №14 имени М.П. Бубякиной города Якутска и СОШ №1 города Нерюнгри.



ФЕДОРОВА АНЖЕЛИКА АЛЕКСАНДРОВНА **Нюрбинский район**

Федорова Анжелика Александровна занимается предпринимательской деятельностью с 2002 года. В 2011году построила торговый дом «Сити Центр», в феврале 2015 года – торговый дом «Сити Строй», в сентябре 2015 года

– две теплые автобусные остановки-киоска в городе Нюрба. Годовой оборот от предпринимательской деятельности в 2014 году составил 102 997 тысяч рублей. Создано 20 рабочих мест.

Анжелика Александровна активно участвует в проведении общественных мероприятий в городе и районе, занимается благотворительной деятельностью, является почетным попечителем Убоянской средней школы.



ГОНЧАРОВ ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ **Нерюнгринский район**

Строительная компания «МИГ» создавалась на заре рыночной экономики, в далеком 1991 году. Бессменный руководитель - Гончаров Владимир Николаевич. Если изначально ООО «МИГ» создавалось для выполнения работ в сфере строительства, то сегодня компания производит железобетонные изделия, пескоблоки, фундаменты и кирпич. Два года назад открылся цех по производству металлоконструкций. Бизнес Владимира Николаевича не стоит на одном месте, постоянно находясь в поиске новых направлений развития. Предприниматель выполняет работы для городских нужд и социально значимых объектов, регулярно оказывает спонсорскую помощь при проведении спортивных турниров, а также материально поддерживает образовательные учреждения и Храмы.



ВОЙНАЯ ОЛЬГА ВАСИЛЬЕВНА **Нижнеколымский район**

Войная Ольга Васильевна – одна из самых активных предпринимателей Нижнеколымского района. Осуществляет свою деятельность с 2004 года, обеспечивая население непродовольственными товарами: одеждой, канцелярскими принадлежностями, товарами для дома и многим другим. Сегодня на ее предприятии работают 8 человек. Ольга Васильевна – член Координационного совета по предпринимательству при главе Нижнеколымского района. Она регулярно оказывает благотворительную помощь социальным учреждениям района и ветеранам Великой Отечественной войны, а также выступает спонсором при проведении мероприятий по молодежной политике, физкультуре и спорту.



МИХАЙЛОВ МИХАИЛ ГЕННАДЬЕВИЧ Олекминский район

Михайлов Михаил Геннадьевич – глава крестьянско-фермерского хозяйства «Тойулук». КФХ было организовано его отцом Михайловым Геннадием Платоновичем в 2004 году. Предприятие сегодня активно занимается капитальным строительством, перевозкой товаров первой необходимости в дальние села, обустройством внутрипоселковых дорог и автозимника 2-Нерюктяйинск-Токко. В КФХ трудятся 5 человек. Михаил Геннадьевич является организатором и спонсором различных общественных мероприятий села и района.



СИВЦЕВ ВАСИЛИЙ МИХАЙЛОВИЧ

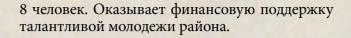
Оймяконский район

Сивцев Василий Михайлович - глава КФХ «Сыһыы» с 2000 года, когда он принял управление хозяйством от своего отца Михаила Ивановича. Предприятие занимается разведением крупнорогатого скота: на сегодняшний день общее число лошадей в КФХ - 200 голов. Руководитель хозяйства работает над планомерным укрупнением конезавода. Василий Михайлович принимает непосредственное участие в социально-экономическом развитии поселка и улуса. Большую поддержку оказывает в области образования, молодежной политики и спорта, постоянно спонсирует на нужды ветеранов и инвалидов, выезды детей для участия в конкурсах и праздниках.



АЛИЕВ АЛИСАФА ТАПДЫГ-ОГЛЫ Оленекский район

Алиев Алисафа Тапдыг-Оглы в 2001 году начал деятельность индивидуальным предпринимателем в сфере грузоперевозок. Осуществлял перевозку социально значимых товаров народного потребления в труднодоступных населенных пунктах. С тех пор он планомерно расширяет сферу своей деятельности. В 2011 году построил двухэтажный торговый центр, где создал 18 торговых площадей. С 2014 года предоставляет населению гостиничные услуги. Предприниматель обеспечивает работой





ЯВЛОВСКАЯ АЛЕКСАНДРА ПЕТРОВНА Среднеколымский район

ООО «Аспект», созданное Александрой Петровной в 2008 году, владеет единственной гостиницей в Среднеколымском районе. Наряду с гостиницей в комплекс «Алазея» входят магазин, кафе, парикмахерская, швейный, рыбный и кондитерский цеха. Численность работников на сегодняшний день – 17 человек. С 2011 года «Аспект» успешно занимается производством мясной и рыбной продукции, кондитерских изделий. На это производство привлечено 9 работников. Александра Явловская является спонсором многих проводимых мероприятий улуса, тесно сотрудничает с Центром помощи семьи и детям.



НИКИФОРОВА ВАНДА ВЛАДИМИРОВНА Таттинский район

Ванда Владимировна – является одним из первых предпринимателей Таттинского улуса, занимается предпринимательской деятельностью с 1998 года, на данное время является владельцем сети магазинов «Уйгу», «Строительный двор», бизнес-центр «Золотой», рынок «Туйгун» в с. Ытык-Кюель, которые обеспечивают население качественными строительными и хозяйственными товарами, так же предоставляют услуги изготовления профлиста

и гостиницы. Является членом Ассоциации предпринимателей Таттинского улуса, депутат Улусного Совета МР «Таттинский улус», делегат VIII съезда женщин Якутии в 2012 году.

Помимо предпринимательской деятельности Ванда Владимировна активно занимается попечительством и спонсорством, поддержкой и участием в решении проблем детей-сирот, малообеспеченных семей, пожилых людей, детей, попавших в трудную жизненную ситуацию, инвалидов. Содействует в творческом и научно-техническом развитии детей, вносит свой вклад в дело сохранения и восполнения интеллектуального потенциала.



ГЕРАСИМОВА НИНА ПРОКОПЬЕВНА Сунтарский район

Герасимова Нина Прокопьевна – известный в республике меценат, попечитель учреждений народного образования Сунтарского улуса РС(Я). Награждена орденами Святого Георгия и Святой равноапостольной княгини Ольги III степени, почётной грамотой Патриарха Московского и всея Руси Алексия II. Начав свое дело в 1997 году с открытия магазина, сегодня руководит группой компаний, состоящей из 13 предприятий: группа объединяет 7 индивидуальных предпринимателей и 6 обществ с ограниченной ответственностью. Из них 7 предприятий занимается торговлей, остальные 6 - производством и услугами. Сейчас основной приоритет дается производству.



СВЕЧКИНА АЛЬБИНА ПРОКОПЬЕВНА Томпонский район

Свечкина Альбина Прокопьевна ведет свою деятельность с 2004 года, представляет собой пример социально-ориентированного предпринимателя. Она активно участвует в общественной жизни родного улуса: представитель Уполномоченного по защите прав предпринимателей РС(Я) по Томпонскому району, депутат п. Хандыга. Оказывает ежегодную финансовую помощь реабилитационному центру детей «Светлячок» п. Хандыга, Совету Ветеранов. Также поддерживает талантливую молодежь района: финансовая поддержка танцевального коллектива п. Хандыга, спортсменов.



АРТЕМЕНКО ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ Усть-Майский район

Артеменко Владимир Иванович 38 лет работает в золотодобывающей отрасли, в том числе 16 лет является руководителем производственного кооператива старательской артели «Поиск», где работает около 100 человек. Прошел путь от рабочего маркшейдерского отдела на подземных работах до директора ПК старательской артели «Поиск». За это время зарекомендовал себя грамотным специалистом, ответственным руководителем, умелым организатором горнодобывающей отрасли, следовательно, и предприятие стабильно выполняет программу по добыче драгоценного металла. Большое внимание уделяет усовершенство-

ванию конструкций горного оборудования, что позволяет предприятию в короткие сроки производить перестановку промывочных установок, передвижных ремонтных площадок в полевых условиях. Практический опыт и знания Владимира Артеменко направлены на постоянное наращивание объемов работ, реконструкцию материально-технической базы, обновление основных фондов. Владимир Иванович оказывает материальную спонсорскую помощь и социальную поддержку различным организациям социальной направленности и творческим коллективам района.



ТОМСКИЙ ПЕТР ЕГОРОВИЧ Усть-Янский район

Кооператив «Таба-Яна», которым сейчас руководит Петр Егорович, был создан в 2003 году как отдельный хозяйствующий субъект на базе разрозненных ГУП-ов. В это время во всех хозяйствах улуса было 4 700 голов домашнего оленя, работали 53 человек. В настоящее время предприятие имеет более 20 000 голов домашнего оленя, постоянной работой обеспечены 179 человек. Кроме традиционного оленеводства, кооператив занимается заготовкой рыбы, охотпромыслом на песца.

Кооператив постоянно выделяет по заявкам администраций поселений и улуса мясную продукцию, призы. Так, например, в связи 70-летием Великой Победы, всем ветеранам были вручены сертификаты на мясо оленя. В 2011 году, участвуя в федеральной программе, обеспечили оленями общину Оленегорск – прецедент возрождения оленеводства в Аллаиховском улусе.



ШЕЛКОВНИКОВ ГАВРИЛ ГАВРИЛЬЕВИЧ **Усть-Алданский район**

Шелковников Гаврил Гаврильевич стал индивидуальным предпринимателем в 2007 году. Основной вид деятельности – производство хлеба и хлебобулочных изделий, розничная торговля. В составе производственной базы имеет пекарню с мощностью выпечки 1700 единиц хлеба в смену, два специализированных магазина. Руководит коллективом в 25 работников. Спонсор многих мероприятий улусного уровня. Являясь мастером спорта РС(Я) и РФ по якутским национальным прыжкам, активно пропагандирует спорт. С 2002 года в селе Борогонцы ежегодно проводятся республиканские соревнования по якутским прыжкам на призы Гавриила Шелковникова.



ВАСИЛЬЕВА ЕКАТЕРИНА ЯКОВЛЕВНА Хангаласский район

Индивидуальный предприниматель Васильева Екатерина Яковлевна занимается торгово-закупочной деятельностью с 1994 года по настоящее время. Она возглавляет магазин «Калина» более 10 лет, коллектив в количестве четырех работников.

Екатерина Яковлевна – активный спонсор мероприятий районного уровня. Она поддер-

живает ветеранов войны и спортсменов, помогает сиротам и детям-инвалидам. Предприниматель оказывает материальную помощь малоимущим семьям с детьми до 5-ти лет, совершает благотворительные взносы в больницы п. Мохсоголлох и г. Покровск. За 2014-2015 ей была оказана спонсорская помощь на общую сумму 1,5 млн рублей. Также Екатерина Яковлевна является председателем координационного совета по предпринимательству при главе Хангаласского района.



САНЖЕЕВА ЕВДОКИЯ ГРИГОРЬЕВНА Чурапчинский район

Санжеева Евдокия Григорьевна начала свою предпринимательскую деятельность в 1992 году, является одним из первых первопроходцев предпринимательского движения улуса. В сентябре 1992 года добилась открытия первого рынка «Сана олох» в Чурапчинском улусе (в старом «ветхом» здании районной почты на 25 рабочих мест). В 1997 году избрана Председателем Чурапчинского филиала Ассоциации женщин-предпринимателей, потом в 1999 году была Членом ревизионной комиссии Фонда поддержки предпринимателей и с декабря 1999 года избрана председателем Общественного Совета предпринимателей улуса, объединяющих более 1000 ИП. Член координационного совета по предпринимательству при главе РС(Я). Добилась обучения новых предпринимателей «Основам предпринимательской деятельности» - в 2002 г. обучались в с. Чурапча - 48 предпринимателей, в 2004 году обучались в г. Якутске

– 24 человека, в 2008 г. обучались в с. Чурапча – более 40 человек. Спонсор множества проводимых в улусе мероприятий, выделяет адресную материальную помощь молодым спортсменам.



ГОРОХОВА КРИСТИНА ИННОКЕНТЬЕВНА Эвено-Бытантайский район

Горохова Кристина Иннокентьевна ведет предпринимательскую деятельность с 2006 года, владеет магазином и хлебопекарней. Ее продукция пользуется большим спросом у населения за высокое качество и оптимальную цену. Своей миссией предприниматель считает обеспечивать население самым необходимым, быть честной по отношению к своим клиентам. На сегодняшний день обеспечивает работой 5 человек. Поддерживает проведение культурных и спортивных мероприятий в районе.



ЭМ ГРИГОРИЙ ФЕДОРОВИЧ **Жатай**

В 1998 году Григорий Федорович начал работу в подсобном хозяйстве «Жатайстрой». В 2003 году на базе подсобного хозяйства создал ИП «Эм Григорий». Тогда в подсобном хозяйстве обрабатывалось 2 га весенне-летних теплиц и 30 га открытого грунта. В хозяйстве было 20 работников. Григорий Эм одним из первых стал выращивать бахчевые в промышленных масштабах, одним из первых использовал инновационный метод орошения – капельный полив и многие другие агротехнические нов-

шества. Внес большой вклад в развитие растениеводства РС (Я).

Сейчас площадь посевных угодий составляет 250 га, теплиц-4 га. Выращивается более 15 видов овощей, среди них ранее не культивируемые в Якутии. В 2011 году открыл филиал в городе Ленске. Григорий Эм делится знаниями и богатым опытом с другими аграриями нашей республики. В настоящее время занимается не только выращиванием сельскохозяйственных культур, но и их переработкой. Построен цех по фасовке и переработке овощей.

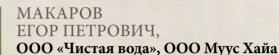
ЯКУТСК

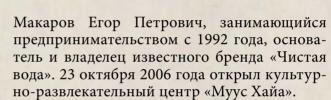


МАКАРОВ АЙААЛ ГРИГОРЬЕВИЧ, председатель СХПК «Тумэн»

Макаров Айаал Григорьевич – индивидуальный предприниматель с 1994 года. Сельско-хозяйственный потребительский кооператив «Тумэн», который он возглавляет, создан на базе фирмы «Мясной двор» 17 февраля 2010 года. Занимается производством и переработкой мясной продукции, колбасных изделий, а также оптовой, розничной торговлей продовольственных товаров и заготовкой сельско-хозяйственной продукции, а именно мясо-молочными продуктами. Айаал Григорьевич не только успешный бизнесмен, но и большой подвижник спорта – вице-президент Федерации стендовой стрельбы и спортинга РС(Я). Вот перечень его заслуг в этой сфере: чемпи-

он Мира по спортингу, чемпион Европы по спортинг-компакту, восьмикратный чемпион по спортингу РС(Я), чемпион дойер молодой гвардии второй пятилетки, мастер спорта международного класса по спортингу. Оказывает различную спонсорскую помощь. Поддерживает спортивные соревнования.





Егор Петрович является одним из известнейших фотографов республики, профессионально занимается фотографией, где в своих замечательных кадрах рассказывает о суровой и нежной красоте природы родного края, о жизни и быте коренных жителей якутских гор. Пропагандирует и поддерживает туристско-спортивное движение как в г. Якутске, так и в республике в целом. Постоянный спонсор многих спортивных походов и экспедиций.



НИКИФОРОВ АЛЕКСАНДР ТАРАСОВИЧ, **ООО** «Копиртехсервис»

ООО «КопирТехСервис», созданное в 1996 году, успешно занимается продажей копировально-множительной техники, оборудования для оперативной полиграфии, компьютерной тех-

ники. Сервисный центр компании осуществляет гарантийное и постгарантийное обслуживание оборудования фирм Canon, Xerox, Sharp, Duplo, Ideal, Depo Oki и других ведущих мировых и российских производителей, установку и настройку лицензионного программного обеспечения.

«КопирТехСервис» обеспечивает более 80 рабочих мест. Кроме социальной поддержки своих сотрудников, компания занимается благотворительной деятельностью, поддерживая сферы образования, науки, здравоохранения, культуры и спорта.

Генеральный директор Никифоров Александр Тарасович активно участвует в общественной жизни республики. Так, он – член Координационного совета по предпринимательству при Президенте РС(Я), член Якутского Регионального Совета Сторонников Партии «Единая Россия», член совета ЯРО «Опора России», член рабочей группы при прокуратуре республики по защите прав и законных интересов субъектов малого и среднего предпринимательства РС(Я), член рабочей группы по малой приватизации при МИО РС(Я); член Правления Фонда развития малого предпринимательства РС(Я); член Координационного совета по предпринимательству г. Якутска.



ПАВЛОВ АЛЕКСАНДР КИРИЛЛОВИЧ, ювелирная компания «Киэргэ»

ООО «Киэргэ», которым руководит Павлов Александр Кириллович, работает на якутском рынке уже более двадцати лет. Сегодня это

единственная в республике фирма, предоставляющая полный спектр ювелирных услуг – продажу, скупку, обмен и ремонт изделий, заказ эксклюзивных украшений и многое другое. «Киэргэ» занимается благотворительностью, меценатством, оказывая всевозможную помощь обществам инвалидов, ветеранам войны и тыла, детским учреждениям, а также финансирует работы по благоустройству родного города. Так, например, предприятие практикует проведение благотворительных аукционов, на которых только за два последних года в пользу детей-инвалидов было собрано 1,5 миллиона рублей.



ПОЛУШКИН ИВАН ИВАНОВИЧ, ООО Стройкон

Компания «Стройкон», директором которой является Полушкин Иван Иванович, одно из ведущих строительных предприятий Республики Саха (Якутии). Она было организована в 1996 году. Предприниматель - член попечительского совета Урасалахской средней школы Абыйского улуса. При его содействии для выпускников, поступающих в учебные заведения, проводятся бесплатные консультации. Постоянно помогает при приобретении учебно-наглядных пособий, учебников для библиотеки, в укреплении материально-технической базы школы. Оказывает материальную помощь в экономическом и социальном развитии родного села. Награжден знаком «За участие в восстановительных работах по ликвидации последствий стихийного бедствия».



СКРИПИН АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ, ресторанный холдинг А.Скрипина

Известный якутский предприниматель сферы общественного питания и ресторанного бизнеса. Заведения холдинга -WokCafe, «Панда и Журавль», «Онегин» и другие - пользуются популярностью у горожан за высокое качество обслуживания и оригинальный интерьер. Ресторанный бизнес - это всегда новые люди, новые идеи, новые акции, уверен предприниматель. Так Александр Владимирович одним из первых в Якутии освоил технологию продвижения бизнеса через систему блогов, сетевых дневников. А сейчас, к примеру, предприниматель занимается созданием кейтеринговой группы «Банкет сервис», которая занимается обслуживанием любых банкетов, вечеринок и мероприятий где пожелает клиент.

Александр Владимирович охотно делится опытом с начинающими предпринимателями. Холдинг постоянный спонсор различных мероприятий и участник благотворительных проектов.



ФЕДОРОВ ВЛАДИМИР ЮРЬЕВИЧ, «Виктория Инвест»

Сеть мебель-салонов «Виктория» была основана Владимиром Юрьевичем и Викторией Михайловной Федоровой в 1995 году. За 20 лет компания расширилась до крупного холдинга, превратилась в один из самых раскрученных брендов республики, ассоциирующийся с со-

временной мебелью, красивым интерьером и уютом. Сеть мебель-салонов «Виктория» сегодня – это торговые помещения общей площадью более 7300 кв. м., со складскими помещениями площадью более 15500 кв. м. и собственным автопарком на 12 грузовых и легковых автомашин. Работают технический сервис для собственного автотранспорта, производственный цех по изготовлению и реставрации мягкой мебели, реставрационный цех корпусной мебели, столовая и общежитие для работников предприятия, VIP-автомойка. Ассортимент мебели в салонах «Виктория» насчитывает около 4000 видов от более 100 производителей. Коллектив предприятия насчитывает более 300 человек.

«Виктория» – яркий пример социально-ориентированного предпринимательства. Так, компания спонсор мероприятий различного уровня – начиная со школьных и заканчивая городскими. Детский досуговый центр, работающий под патронатом «Виктории», вырастил в своих стенах уже не одно поколение ребят. Интересны и такие проекты компании, как социальная баня для жителей Сайсарского округа, и юношеская футбольная команда «Виктория».



ГУСЕВ АЛЕКСЕЙ АНДРЕЕВИЧ, группа компаний «Акварель»

Группа компаний «Акварель» на сегодняшний день является крупнейшим поставщиком канцелярских товаров и бумаги для оргтехники в Республике Саха (Якутия). Предприятие обладает собственным складским комплексом, оборудованным современной техникой, а так-

же собственным автопарком, позволяющим осуществлять бесплатную доставку предлагаемых товаров в кратчайшие сроки.

«Акварель» активно занимается помощью тяжело больным детям, детям, оставшимся без попечения родителей. Так она оказывает финансовую поддержку таким учреждениям, как специальный (коррекционный) детский дом для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «Берегиня»

Республиканский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних, Якутская городская организация ВОИ, Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа восьмого вида, Школа-интернат №28 и другие.



АНДРЕЕВЫ ПЕТР НИКОЛАЕВИЧ И МАРИАННА МАТВЕЕВНА ТК «Орто дойду»



Семья Андреевых успешно занимается несколькими направлениями бизнеса. Петр Николаевич – почетный работник ЖКХ России, почетный гражданин с. Октемцы Хангаласского улуса. Его предприятие «Эллэйаада-2» занимается строительством котельных по всей Якутии. Туристический комплекс «Орто Дойду», которым руководят Андреевы, расположен на живописной долине Эркээни. Идейным вдохновителем проекта является первый президент Республики Саха (Якутия) Михаил Николаев. Сегодня это одно из любимых мест отдыха жителей республики. В последние годы бизнес Андреевых расширился ресторанным и гостиничным направлениями в г. Якутске.

Петр Николаевич – истинный патриот своего улуса и республики. Он зачинатель Республиканского конкурса «А5а курэ5э», один из первых популяризаторов спортинга как вида спорта в республике, попечитель, меценат. Марианна Матвеевна ведет активную общественную жизнь, является заместителем председателя Союза женских организаций Якутии и президентом Ассоциации участников Президентской программы РС(Я).





АТЛАСОВЫ ВАСИЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ И ВАЛЕНТИНА ИННОКЕНТЬЕВНА ЭРК «Усадьба Атласовых»

Семья Атласовых - известная династия предпринимателей. Старшее поколение в лице Василия Николаевича и Валентины Иннокентьевны более 20 лет развивают индустрию гостеприимства в республике, являясь лауреатами Национальной туристической премии им. Ю. Сенкевича. За это время они создали целую сеть туристических объектов: культурно-этнографические комплексы «Сото», «Дьол Туһулгэтэ» и «Урасалаах» в селе Майя, «Манньыаттаах» в Нижнем Бестяхе, аквапарк «Кызыл Сыыр» и комлекс «Курулуур» в городе Покровске, комплекс «Усадьба Атласовых» в Якутске. Примечательно, что все трое детей Атласовых так или иначе связаны с семейным бизнесом. Младший сын Николай Васильевич перенимает бразды правления у своего отца Василия Николаевича.

Атласовы выбрали национальный уклад жизни и стали представлять лицо якутского

быта для большинства якутян и гостей нашей республики.



АНДРЕЕВА МАРИЯ КОНСТАНТИНОВНА, ООО «Хикари»

Один из пионеров туристического бизнеса в Якутии. Она открыла свою турфирму «Хикари» в 1995 году. Сегодня ее компания ведущий многопрофильный туроператор республики. Свидетельством тому служат многочисленные награды: например, золотая медаль отборочного этапа Межрегионального конкурса «Лучшие товары и услуги Дальнего Востока - Гемма по Республике Саха (Якутия)» (2012 г.). Помимо туристического бизнеса, Мария Константиновна занимается и гостиничным.

Мария Андреева - член Координационного совета по туризму при Правительстве Республики Саха (Якутия). Предприниматель также выступает спонсором различных мероприятий регионального значения.



АРБУГАЕВ ГЕРМАН ПРОКОПЬЕВИЧ, ООО «Арктик Трэвел»

Герман и Ирина Арбугаевы в 1990-ые годы переехали из Тикси в Якутск, где Герман Прокопьевич стал одним из учредителей фирмы «Илин Тур».

В 2002 году Арбугаевы основали туристическую компанию «Арктик Трэвел». Сегодня компания известна за пределами Якутии. В 2005 году ими открыт этнографический комплекс «Чочур Муран», который располагается на седьмом километре Вилюйского тракта.

Более 15 лет семья занимается разведением якутской лайки. В 2011 году питомник «Якутская лайка» получил статус национального породного клуба. В питомнике содержится более 70 собак. Герман Арбугаев является участником Благотворительного фонда поддержки детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья Республики Саха (Якутия) «Харысхал» («Милосердие»).



ГЛОТОВ АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВИЧ, радио «Виктория»

Александр Дмитриевич Глотов является одним из пионеров в сфере частного бизнеса. В конце 80-ых годов он занимался поставками и монтажом радиотелевизионного спутникового приемо-передающего оборудования в райцентрах и самых отдаленных уголках республики. В 1993 году организовал первое в Якутии независимое частное радиовещание на волнах УКВ-ЧМ – радиостанцию «Виктория», генеральным директором которой и является по настоящее время. В 1998 году вышла в эфир «Виктория-Саха», вещающая на якутском языке.

В настоящее время Александр Глотов обеспечивает работой свыше 40 человек. Предприниматель организовывает различные социальные акции, занимается благотворительностью. Он отмечен многими наградами города Якутска и Республики Саха (Якутия), а также является «Отличником культуры $PC(\mathfrak{A})$ », «Отличником молодежной политики $PC(\mathfrak{A})$ », «Отличником телерадиовещания $PC(\mathfrak{A})$ ».



ИЛЬЧУК ЛЮБОВЬ КОНСТАНТИНОВНА ПК «Силуэт»



ОХРИМЕНКО ЛЮДМИЛА ПАВЛОВНА ООО «Мир здоровья»

товара.

Генеральный директор ООО «Мир здоровья», провизор высшей категории, кандидат фармацевтических наук, отличник фармации РС(Я). Аптечная сеть «Мир здоровья» организована в 1998 году. Фирма занимается розничной торговлей фармацевтическими товарами, косметическими и парфюмерными товарами, медицинскими товарами и ортопедическими изделиями, оказывает услуги населению. В компании налажена система обучения сотрудников через собственный центр фармацевтической информации, проводятся конкурсы с вручением наград и призов. В 2006 году ООО «Мир здоровья» открыло собственный аптечный склад, так как удаленность региона часто сказывается на качестве и времени доставки

Сеть была признана лучшей фармацевтической сетью Якутии в 2007 году, лучшей аптекой 2008 года. Огромное количество благодарственных писем и почетных грамот компания получает за благотворительную, спонсорскую помощь, активную деятельность и вклад в развитие фармации республики.

Индивидуальный предприниматель, директор производственного кооператива «Силуэт». С 1976 года работала в сфере бытового обслуживания – ее первой работой стала должность ученика по пошиву меховых курток, с 1984 года по 1990 год работала заведующей ателье «Силуэт». С 1991 года по 2012 год – директор производственного кооператива. Компания зарегистрирована 1 ноября 2002 года.

Сегодня ПК «Силуэт» – многопрофильное предприятие, предоставляющее более одиннадцати наименований услуг населению Республики Саха (Якутия). В компании работают более 100 человек.

С 1995 года Любовь Ильчук возглавляла Ассоциацию бытового обслуживания г. Якутска, объединяющую 17 предприятий и занимающуюся юридической защитой работающих в сфере услуг компаний и поддержкой молодых предпринимателей. С ее инициативы в республике введена система упрощенного налогообложения на основе патента, она всегда являла собой пример социально ориентированного предпринимательства, будучи человеком с огромнейшим добрым сердцем, никогда не оставалась в стороне проблем людей, находящихся в трудной жизненной ситуации.

Любовь Константиновна Ильчук – участник и делегат многих международных, российских и республиканских конференций. За вклад в развитие малого бизнеса и сферы услуг награждена дипломом I степени Всероссийского

конкурса «Женщина-директор года» (2001), знаком «Отличник службы быта» (2003). Обладатель Премии Президента Республики Саха (Якутия). Являлась вице-президентом Ассоциации женщин-предпринимателей $PC(\mathcal{H})$, председателем Ассоциации службы быта г. Якутска, членом Координационного совета по развитию предпринимательства при Президенте $PC(\mathcal{H})$. Любовь Константиновне одной из первых среди предпринимателей республики было присвоено звание «Заслуженный работник народного хозяйства $PC(\mathcal{H})$ ».



ТОМСКИЙ АРСЕН ГРИГОРЬЕВИЧ **ООО «Сахаинтернет»**

Арсен Григорьевич Томский является пионером интернет-бизнеса Якутии. В 1999 году он, уже имея опыт работы директором в сфере IT, решил основать собственную компанию в новой технологической нише – сети Интернет.

Сегодня «Синет» – это группа IT-компаний в Якутске, развивающаяся в сфере интернет-рекламы, электронной коммерции и развития интернет-стартапов. «Синет» является лидером по своим направлениям деятельности на рынке Республики Саха (Якутия) и одной из ведущих компаний на Дальнем Востоке России.

Стратегией развития компании является содействие в переходе общества и бизнеса на новые технологии коммуникаций, торговли, образования, развлечений. Для населения создаются полезные социальные и информационные сервисы, для предпринимателей – новые инструменты ведения бизнеса с меньшими

издержками и большей прибыльностью. Цель компании – становление в региональном Рунете в качестве одной из ведущих, эффективных и высокоприбыльных бизнес-групп. Своей главной общественной задачей компания считает развитие ІТ-индустрии в регионе, поэтому ведется работа с талантливыми школьниками, поддерживается развитие инфраструктуры стартапов. В компании работает более 130 сотрудников.

Арсен Томский поддерживает различные бизнес-проекты: создан первый частный предпосевной венчурный фонд Nord Venture для поддержки ІТ-стартапов, участвует в работе Ассоциации развития ІТ-отрасли Якутии, поддерживает сферу искусства через сообщество ArtWall. Компания под его руководством приняла участие в создании центра развития «Смарт», а также социального проекта Begin. Ykt.Ru для вовлечения в сферу ІТ детей из социальной незащищенных слоев населения.



ФЕДОРОВ ПЕТР СТЕПАНОВИЧ «ЭПЛ Даймонд»

«ЭПЛ Даймонд» – российская компания, занимающаяся производством бриллиантов, ювелирных изделий с бриллиантами и их сбытом. ЭПЛ – крупнейший производитель бриллиантов в Якутии и третья по объему экспорта бриллиантов за рубеж компания в Российской Федерации. Петр Федоров - председатель правления группы компаний «ЭПЛ Даймонд».

Свою историю компания ведет с июля 1994 года, когда Петр Степанович Федоров органи-

зовал экспериментально-производственную лабораторию по обработке особо сложных алмазов. «ЭПЛ Даймонд» – первая российская компания, ставшая в 1997 году участником крупнейшей в мире Алмазной Биржи Израиля. Если первая партия бриллиантов, произведенная в 1994 году, была оценена на сумму в 50 тысяч долларов, то в настоящее время ЭПЛ ежегодно производит бриллиантов на 80 миллионов долларов. С 2006 года бриллиантовая компания начала развивать производство ювелирных изделий с якутскими бриллиантами и собственную розничную сеть.

Федоров Петр Степанович является председателем Совета регионального отделения «ОПОРЫ РОССИИ» в Республике Саха (Якутия), членом Президиума Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ». Избирался народным депутатом Госсобрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия), возглавлял комитет по экономической, инвестиционной и промышленной политике, предпринимательству и туризму.

Петр Федоров многократно выступает спонсором многих культурных и социальных мероприятий.



ЯКОВЛЕВ ГЕОРГИЙ МИХАЙЛОВИЧ «Туймаада-Даймонд»

Основатель акционерного общества «Туймаада-Даймонд», основоположник алмазно-бриллиантовой промышленности в Республике Саха (Якутия). В 1991 году алмазное дело в Якутии было направлено в новое русло – была открыта компания «Туймаада Даймонд». Под руководством ее первого генерального директора Георгия Яковлева в 1992 году построили первый гранильный завод в республике. Именно на нем был огранен первый якутский бриллиант. Это событие произошло 23 октября 1992 года.

Георгий Яковлев – заслуженный работник народного хозяйства Республики Саха (Якутия) за заслуги в социально-экономическом развитии республики и многолетнюю добросовестную работу, почетный гражданин Сунтарского района, избирался главой Сунтарского улуса, работал помощником президента Республики Саха (Якутия) Вячеслава Штырова. Георгия Яковлева знали как активного и инициативного человека, вовлекшего в деломного энергичных ребят, из которых была воспитана целая плеяда успешных руководителей разных отраслей народного хозяйства республики.



ЖЖЕНЫХ АНДРЕЙ ЛЮБОМИРОВИЧ, ООО «Скиф»

Группа компаний «СКИФ» – крупнейшее в своем сегменте предприятие Якутии и одно из наиболее мощных на Дальнем Востоке России. Появившийся на рынке в 1998 году, сегодня комбинат ежесуточно выпускает свыше 60 тонн высококачественной продукции, соответствующей всем предъявляемым требованиям и пользующейся большим спросом у населения.

Помимо того, что сегодня «Скиф» является бесспорным лидером рынка Якутии, он широко представлен далеко за пределами республики. Продукция «Скиф» пользуется все возрастающей популярностью практически по всему Дальнему Востоку. Представительства компании открыты в Еврейском Автономной округе, Амурской области, Хабаровском крае, Магаданской области.

Директор группы компаний «Скиф» Жженых Андрей Любомирович, награжден Знаком отличия «Гражданская доблесть», постоянный участник благотворительных акций, проводимых общественными организациями города Якутск (Союз многодетных семей, благотворительный фонд «Праздник жизни» и др.).



ОКОНЕШНИКОВ НИКОЛАЙ ЕГОРОВИЧ «ГолдСпарк»

В 90-ые годы Николай Оконешников был одним из самых известных предпринимателей в городе Якутске. В разные годы работал директором золотодобывающего прииска «Адычанский», председателем Верхоянского райисполкома. С 1993 года – генеральный директор Саха-Американского совместного предприятия по производству ювелирных изделий «ГолдСпарк». Также он создал ряд других предприятий.

Предприниматель принимал активное участие в общественно-политической жизни республики, добивался защиты малого бизнеса, что было тогда делом нелегким.





РУМЯНЦЕВЫ НИКОЛАЙ ИННОКЕНТЬЕВИЧ И НАТАЛЬЯ ЛЕОНИДОВНА,

ООО «Колми»

Фирма Румянцевых является единственным дистрибьютором Ульяновского автомобильного завода в Якутии с конца 1990-ых годов и обеспечивает УАЗами почти всю республику. Теперь ООО «Колми» – дилер нескольких крупных производителей: «Lexus», «Toyota», «Nissan», «Ssang Yong» и др. Открыта станция технического обслуживания. Фирма успешно действует более 20 лет. За этот достаточно большой для частного бизнеса срок она зарекомендовала себя как надежный партнер, выполняющий все пожелания клиентов и обязательства перед поставщиками и государством.

Николай Иннокентьевич – депутат Государственного Собрания (Ил Тумэн) III, IV и V созывов, почетный гражданин Намского улуса, меценат республики в области образования, спорта, заслуженный работник народного хозяйства Республики Саха (Якутия).

Он является организатором республиканских УАЗ-автошоу «Хаар айан», активным продвиженцем национального вида спорта хапсагай – оказывает поддержку ведущим якутским спортсменам. Наталья Леонидовна, являясь заместителем руководителя фирмы, также активно занимается общественной жизнью. В 1999 году была членом авторалли «Океан», которое проходило в трех северных провинциях Китая, в 2003 вместе с другими якутянками ездила в кругосветную женскую автоэкспедицию.



МАЛТУГУЕВ ЮРИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ ООО «Салгын Кут»

В 1993 году Юрий Валерьевич основал компанию «Салгын Кут», которую возглавляет на данный момент. Предприниматель участвовал во всероссийских и международных профессиональных форумах рекламистов в городах Москва, Санкт-Петербург, Шанхай.

Юрий Валерьевич активно занимается общественной деятельностью: он является членом Координационного совета по предпринимательству при главе города Якутска, председателем некоммерческого партнерства «Объединение рекламопроизводителей Республики Саха (Якутия)». Один из постоянных спонсоров благотворительного фонда «Праздник жизни».



БОГОСЛОВСКАЯ МАРИНА ОЛЕГОВНА **ООО «Мастер-регион»**

Богословская Марина Олеговна, организовав в 1991 ювелирный завод «Марина-Дизайн», самостоятельно выстраивала схему производства, начиная с поставок оборудования, заканчивая дизайном колец и сережек. «Марина-Дизайн» начала первой в республике делать оригинальные коллекции с крупными драгоценными камнями. Позже появился магазин «Гея» – первый в Якутске ювелирным магазином в городе, оснащенным профессиональным торговым оборудованием. Также Марина Олеговна организовала магазин «Гур-

ман» – первый магазин самообслуживания в городе.

Марина Олеговна – предприниматель, заместитель председателя Общественной палаты РС(Я), член Якутского отделения Общероссийской Общественной организации «Деловая Россия», председатель некоммерческого объединения женщин-предпринимателей РС (Я) «Золотое сечение», член ЯРРО ООО «Деловая Россия», член ТПП РС(Я). 21 февраля 2014 года избрана представителем республики в Общественной палате РФ. Предприниматель является постоянным участником благотворительных акций в Якутии.



ЛЕВИН ЛЕОНИД ИРМОВИЧ **ООО** «**Норд-пресс**»

В начале 1990-х годов на волне экономических перемен под началом Леонида Ирмовича Левина выходят первая в республике деловая газета «Бизнес-Клуб Якутии» и приложения к ней, активно поддерживающие зарождающийся местный рынок. Главной опорой медиа-холдинга является современная типография, создание которой позволило избежать прямой экономической зависимости от финансовых и властных структур. Сегодня это самый крупный частный полиграфический комплекс на северо-востоке страны. В нём печатаются региональные выпуски «Комсомольской правды» и «Московского комсомольца», а также целый ряд местных изданий. Стоявший у истоков якутского газетного и рекламного рынков издательский дом «Норд-пресс» и по сей день является его лидером. На этом заслуги бизнесмена перед предпринимательским сообществом не исчерпываются: Леонид Ирмович был первым председателем Координационного совета по предпринимательству при Главе РС(Я).



ЯДРИХИНСКИЙ РУСЛАН ЕГОРОВИЧ **ООО** «Мамонт»

Ядрихинский Руслан Егорович начал предпринимательскую деятельность, когда в стране только начался переход на новые экономические отношения. Он был директором ООО «Мамонт» и ООО «Зеленый рынок».

Неоценим личный вклад Руслана Егоровича в развитие предпринимательства в республике. Он практически первый, кто начал говорить о необходимости развития предпринимательства, как один из факторов повышения уровня жизни населения.

Предприниматель занимался благотворительной деятельностью. Так, например, в 1998 году безвозмездно передал в дар Преображенской церкви имущество на сумму более 1 млн рублей.



АКСЕНЧУК АНДРЕЙ АНДРЕЕВИЧ ООО «Т-Кидс»

Аксенчук Андрей Андреевич – предприниматель, сумевший добиться успеха сразу в нескольких сферах бизнеса. Он – соучредитель магазинов «Книжный маркет» и «Канцпроф», ООО «Ланч», детского развлекательного цен-

тра «Туймаада-Кидс» и других предприятий.

Активно участвует в благотворительных акциях. В семейно-развлекательном центре «Планета-Кидс» проводятся благотворительные акции для детей с ограниченными возможностями: за время существования «Планеты-Кидс» по акции побывало 4500 детей. Также предприниматель сотрудничает с Центром развития семейного устройства и социализации детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.



РУДОМЕТОВ СТАНИСЛАВ СТЕПАНОВИЧ, ООО «Элис»

Оптовая фирма «Элис» была создана Рудометовым Станиславом Степановичем в 1992 году. «Элис» – первая частная фирма в регионе, которая ввела оплачиваемые отпуска, оплату больничных и отчисления в пенсионный фонд. Работа по завозу товаров производилась только с отечественными производителями. В то время фирма завозила 20% муки от потребностей республики и 35% других товаров.

ООО «Элис» – спонсор юных талантов. Благодаря его помощи детские танцевальные ансамбли «Маленькие ангелы», «Сюрприз» и «Кредо» ездили на гастроли по России и за рубеж. Фирма учредила художественную премию имени Валерьяна Васильева. Вместе с коллегами Станислав Степанович создал в Якутии Ассоциацию предпринимателей. В 2000 году бизнесмен стал заместителем председателя Координационного совета предпринимателей при Президенте РС(Я).

НАГРАЖДЕННЫЕ ЗНАКОМ «ЛИДЕР ПЕРЕМЕН»

Абыйский улус (район):

• ИП Стручков Анатолий Васильевич – 2010 г.;

Алданский район:

- Гаврильчук Александр Васильевич, директор ООО «Бизнес-класс» 2011 г.,
- Сафронов Александр Павлович, директор ООО «Лесоперерабатывающий комбинат» – 2011 г.;

Амгинский улус (район):

- ИП Федотов Руслан Еремеевич 2011 г.,
- ИП Любчич Андрея Викторовича 2012 г.,
- ИП Федотов Егор Иннокентьевич, народный мастер 2013 г.,
- ИП Максимов Валерий Васильевич 2014 г.,
- ИП Николаева Надежда Михайловна 2015 г.;

Аллаиховский улус (район):

• ИП Котвицкий Валентин Антонович – 2011 г.;

Анабарский улус (район):

- ИП Туприна Татьяна Семеновна 2012 г.,
- ИП Корякин Аркадий Николаевич 2014 г.;

Булунский улус (район):

• ИП Скрыбыкин Иннокентий Герасимович – 2011, 2015 гг.;

Вилюйский улус (район):

• Васильева Раиса Герасимовна, директор ООО «Кулят Хлеб» – 2010 г.,

- ИП Заусаев Юрий Валерьевич 2011 г.,
- Татаринов Дмитрий Владимирович, директор ООО «ДОС» 2012 г.,
- ИП Акимов Иннокентий Иннокентьевич 2015 г.:

Верхоянский район:

- Чириков Владимир Христофорович, генеральный директор ООО «Арктика» – 2010 г.,
- Горохова Майя Прокопьевна, главный редактор «Вести Верхоянья» 2012 г.,
- Портнягина Екатерина Алексеевна, исполнительный директор СХПК «Полюс холода» - 2013 г.,
- ИП Николаева Ирина Геннадьевна 2015 г.;

Верхнеколымский улус (район):

• ИП Бессонов Георгий Петрович – 2013 г.;

Горный улус:

- ИП Павлов Потап Николаевич 2011 г.,
- Алексеев Петр Николаевич, глава муниципального района «Горный улус» 2012 г.;

Кобяйский улус (район):

- Саввинов Прокопий Прокопьевич, глава крестьянского хозяйства «Кучан» – 2011 г
- ИП Николаева Софья Денисовна 2013 г.;

Ленский район:

• Корхова Раиса Павловна,

директор ЗАО «Рикор» - 2010 г.,

- ИП Арбатский Павел Юрьевич 2011 г.,
- Хорунов Александр Андреевич, глава МО «Салдыкельский наслег» 2012 г.,
- Мурашова Ирина Александровна, директор ООО «Гурман+» – 2012 г.,
- Горлова Ирэна Владо, директор ООО «Ленские Зори» – 2013 г.,
- ИП Башинский Сергей Альбертович

 2015 г.;

Мирнинский район:

- Сажина Любовь Николаевна, директор OOO «Татьяна» 2011 г.,
- ИП Степанова Наталья Петровна 2012 г.;

Мегино-Кангаласский улус:

- ИП Ильина Лилиана Ивановна 2012 г.,
- ИП Мохначевский Арьян Русланович 2015 г.;

Момский улус район:

- ИП Фазульянова Ксения Марковна 2011 г.,
- ИП Варламова Туйаара Ивановна 2014 г.,
- ИП Пестерев Александр Николаевич 2015 г.;

Намский улус:

- ИП Шапошников Степан Семенович 2011 г.,
- Ермолаев Юрий Прокопьевич, директор ООО «Ленские зори» 2015 г.;

Нерюнгринский район:

• Солтыс Изабелла Брониславовна,

- генеральный директор ООО «Caxa Taac» 2010 г.,
- ИП Мулинцев Иван Альбертович 2011 г.,
- Солодухин Олег Васильевич, редактор Якутии портала ИА SakhaNews – 2012 г.;

Нюрбинский район:

• Тихонов Алексей Иванович, директор OOO «Арылах» - 2015 г.;

Оймяконский улус (район):

- Попова Яна Семеновна, учитель МОУ «Томторская СОШ» – 2010 г.,
- ИП Романов Сергей Геннадьевич 2012 г.,
- Рогачев Леонид Петрович, председатель ООО «Союз предпринимателей» – 2014 г.;

Олекминский район:

- ИП Михайлов Михаил Геннадьевич 2013 г.,
- ИП Кузьмина Юлия Трофимовна 2014 г.,
- ИП Миронова Нина Николаевна 2015 г.;

Среднеколымский улус (район):

- Явловская Александра Петровна, директор ООО «Аспект» 2010 г.,
- ИП Сивцев Иван Николаевич 2011 г.,
- ИП Винокурова Анджела Михайловна 2015 г.;

Сунтарский улус (район):

- ИП Ващенко Виктор Николаевич 2011 г.,
- Яковлев Алексей Иванович, генеральный директор ООО «Проф-строй» 2012 г.,
- ИП Львова Надежда Григорьевна 2015 г.;

Таттинский улус:

- ИП Апросимова Екатерина Николаевна 2013 г.,
- ИП Данилова Александра Никаноровна 2015 г.;

Томпонский район:

- ИП Абдураков Арсен Ахмедович 2011 г.,
- ИП Рахлеев Алексей Дмитриевич 2014 г.,
- ИП Охлопкова Маргарита Дмитриевна 2015 г.;

Усть-Янский улус (район):

• Жанабаева Сауле Сагындыковна, директор ООО «Арман» -2011 г.;

Усть-Майский улус (район):

• ИП Пегашкина Татьяна Вячеславовна – 2013 г.;

Хангаласский улус:

- ИП Афанасьев Владимир Владимирович 2010 г.,
- Нестеров Вячеслав Анатольевич, генеральный директор ООО «ВИК АРТ» – 2012 г.,
- ИП Константинова Екатерина Анатольевна 2013 г.
- ИП Павлов Александр Васильевич 2015 г.;

Чурапчинский улус (район):

- ИП Борисова Любовь Николаевна 2010 г.,
- ИП Ефремова Анфиса Егоровна 2011 г.,
- ИП Аржаков Николай Афанасьевич 2015 г.;

г. Якутск:

- ИП Березина Татьяна Иннокентьевна 2010 г.,
- Андреева Мария Константиновна, генеральный директор ООО «Хикари» – 2010 г.,

- Брук Антонина Николаевна, президент консалтинговой группы «Гранд-Стандарт» 2010 г.,
- ИП Саввинов Айсен Сергеевич 2011 г.,
- Арбугаев Герман Прокопьевич, генеральный директор ООО «Арктик-Трэвел» 2011 г.,
- Горбенко Дмитрий Алексеевич, управляющий ООО «Технический Холдинг Эльф 2011 г.,
- ИП Егоров Лук Митрофанович 2012 г.,
- ИП Макаров Егор Петрович 2012 г.,
- Пегов Евгений Олегович, генеральный директор OOO «Торговый дом «Сластена» 2012 г.,
- Филиппова Августина Николаевна, модельер-дизайнер – 2012 г.,
- Андреева Ульяна Филипповна, директор OOO «Сулусмедфарм» 2013 г.,
- Богословская Марина Олеговна, заместитель председателя Общественной палаты РС(Я) – 2013 г.,
- Габбасова Флида Мергазимовна, председатель Совета ЯРО ООО «Деловая Россия» – 2013 г.,
- Гусев Алексей Андреевич, директор OOO «Аквапарк» 2013 г.,
- ИП Котрус Екатерина Васильевна 2013 г.,
- Скупченко Владимир Владимирович, глава KX 2014 г.,
- Медведева Людмила Герасимовна, директор «Бюро путешествий» - 2014 г.,
- ИП Алексеев Афанасий Павлович 2015 г.,
- Богословская Марина Олеговна, директор OOO «Мастер Регион» 2015 г.,
- Козлова Валентина Васильевна, генеральный директор ООО «Богиня» 2015 г.,
- Плетнер Михаил Юрьевич, директор OOO «Партнер АКВА» 2015 г.,
- ИП Сивцев Станислав Иванович 2015 г.,
- Федоров Владимир Юрьевич, народный депутат Государственного Собрания (Ил Тумэн) РС (Я).

ОБЛАДАТЕЛИ ПРЕМИИ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

2002 год

- Абдураков Арсен Ахмедович
 - Томпонский улус
- Заровняева Татьяна Ильинична Горный улус
- Герасимова Нина Прокопьевна
 - Сунтарский улус
- Данилов Семен Давыдович
 - Верхневилюйский улус
- Есипенко Людмила Георгиевна
 - Усть-Майский улус
- Кошукова Галина Николаевна
 - Нерюнгринский улус
- Никифоров Александр Тарасович г. Якутск
- Парилов Владимир Иванович г. Якутск
- Решетников Андрей Саввич
 - Мегино-Кангаласский улус
- Родин Виктор Владимирович
 - Алданский улус

2003 год

- Андреева Мария Константиновна г. Якутск
- Галаева Лариса Владимировна
 - Среднеколымский улус
- Горохов Владимир Яковлевич
 - Булунский улус
- Гриневич Татьяна Александровна
 - Абыйский улус
- Калининская Евдокия Гаврильевна
 - Усть-Алданский улус
- Корхова Раиса Павловна Ленский улус
- Крыжановский Владимирович Макарович Сунтарский улус
- Макаров Егор Петрович г. Якутск
- Охлопков Анатолий Семенович Аллаиховский улус
- Цымлякова Нина Николаевна Олекминский улус

2004 год

- Амброян Армен Липаритович г. Мирный
- Варламов Афанасий Афанасьевич
- Вилюйский улус
- Горбенко Дмитрий Алексеевич г. Якутск
- Котенко Ирина Владимировна г. Якутск
- Курганская Наталья Афанасьевна
 - г. Нерюнгри
- Никифорова Ирина Степановна
 - Чурапчинский улус
- Самошина Вера Анатольевна Булунский улус
- Саханский Александр Викторович
 - Верхоянский улус
- Федоров Сергей Георгиевич
 - Нюрбинский улус
- Фирсова Любовь Михайловна г. Ленск

2005 гол

- Габбасова Флида Миргазимовна г. Нерюнгри;
- Гершвильд Владимир Геннадьевич г. Алдан;
- Данилов Андрей Лукич Якутск;
- Ипатьев Вячеслав Георгиевич Якутск;
- Луковцев Афанасий Егорович
 - Чурапчинский улус;
- Лутфуллин Шакир Юлдашевич
 - Мирнинский улус
- Решетник Тамара Евсеевна Омяконский улус
- Сивцев Евгений Сидорович
 - Усть-Алданский улус
- Чеснокова Маргарита Ивановна
 - Намский улус
- Чириков Владимиру Христофорович
 - п. Батагай, Верхоянский

2006 год

 Березкин Эдуард Николаевич – Среднеколымский улус;

- Егоров Константин Харлампьевич
 - Вилюйский улус;
- Захаров Дмитрий Дмитриевич Томпонский улус;
- Козлов Иван Васильевич Чурапчинский улус;
- Максимова Надежда Алексеевна Усть-Янский улус;
- Никулин Александр Валерьевич Алданский улус;
- Павлов Потап Николаевич Горный улус;
- Петров Алексей Максимович Верхневилюйский улус;
- Семенов Максим Владимирович Кобяйский улус;
- Федорова Саргылана Харлампьевна
 - Жиганский улус.

2007 год

- Алексеева Марина Револьевна г. Якутск;
- Ковальчук Анатолий Иванович
 - Томпонский улус;
- Ковальчук Эдуард Иванович г Мирный;
- Кочкина Марина Геннадьевна г. Нерюнгри;
- Полушкина Акулина Егоровна Абыйский улус;
- Попов Александр Николаевич
 - Сунтарский улус;
- Пухов Леонид Дмитриевич г. Якутск;
- Терентьева Клара Анатольевна
 - Ленский улус;
- Тимошенко Людмила Матвеевна Алданский улус;
- Чаприн Иннокентий Семенович Верхневилюйский улус.

2008 год

- Атласов Роман Петрович Жиганский улус;
- Баишев Федор Михайлович Мегино-Кангаласский улус.

- Дронова Нина Викторовна г. Нерюнгри;
- Жженых Андрей Любомирович г.Якутск;
- Ильчук Любовь Константиновна г. Якутск;
- Колодезникова Ольга Петровна Усть-Алданский улус;
- Наумов Анатолий Александрович Ленский улус;
- Ючюгяева Венера Михайловна Томпонский улус;
- Явловская Александра Петровна
 - Среднеколымский улус;
- Ядрихинский Ион Романович Хангаласский улус.

2009 год

- Баркаускене Лариса Георгиевна Булунский улус;
- Бетюнский Егор Иннокентьевич Анабарский национальный (долгано-эвенский) улус;
- Мартынова Светлана Федоровна
 - -Верхнеколымский улус;
- Артеменко Владимир Иванович
 - Усть-Майский улус;
- Аракелян Хачатур Суренович
 - Олекминский улус;
- Еттянова Марфа Васильевна
 - Верхневилюйский улус;
- Иванов Сергей Ильич Вилюйский улус;
- Сорокин Николай Петрович
 - Мегино-Кангаласский улус;
- Попов Василий Степанович Чурапчинский улус;
- Самсонова Надежда Владимировна Хангаласский улус.

2010 год

- Вальковец Лидия Кононовна Ленский улус;
- Клычкова Алина Николаевна Нерюнгринский улус;
- Кычкин Иван Николаевич
 - Мегино-Кангаласский улус;
- Лашкул Игорь Михайлович Вилюйский улус;
- Моргуль Сергей Николаевич -Кобяйский улус;
- Неустроев Борис Федорович -Таттинский улус;
- Попова Людмила Петровна Намский улус;
- Старостин Александр Иванович
 - Абыйский улус;

- Ушаков Юрий Анатольевич Алданский улус
- Эм Григорий п. Жатай

2011год

- Барсукова Татьяна Анатольевна
 - Мирнинский улус;
- Бубякина Галина Ивановна Амгинский улус;
- Васильев Александр Николаевич
 - Верхневилюйский улус;
- Васильев Василий Васильевич Нюрбинский улус;
- Горохов Герасим Герасимович
 - Верхоянский улус;
- Дядькин Александр Николаевичу
 - Усть-Майский улус;
- Захаров Роберт Константинович
 - Хангаласский улус;
- Карпенко Вячеслав Иванович
 - Верхнеколымский улус;
- Лукина Елена Николаевна Якутск;
- Сосина Сардана Спартаковна
- Мегино-Кангаласский улус.

2012 год

- Братына Виктория Александровна Мирнинский район;
- Васюков Сергей Александрович Верхоянский район;
- Ващенко Виктор Николаевич- Сунтарский район;
- Винтоняк Степан Михайлович Горный улус;
- Давиденко Валерий Викторович Нижнеколымский район;
- Егоров Александр Викторович
 – Хангаласский улус;
- Иванова Ольга Гаэртовна Нерюнгринский район;
- Рахлеев Алексей Дмитриевич Таттинский улус;
- Федотов Руслан Еремеевич Мегино-Кангаласский улус;

2013 год

- Винокурова Екатерина Матвеевна Таттинский улус
- Герасимов Александр Гаврильевич Вилюйский улус

- Гребнев Сергей Геннадьевич Хангаласский улус
- Дуяков Сергей Николаевич Нюрбинский район
- Колесов Владислав Иванович Горный улус
- Портнягин Спиридон Владимирович Эвено-Бытантайский национальный район
- Черемкин Михаил Николаевич Момский улус;
- Чирикова Елена Васильевна Верхоянский район;
- Шелковников Гаврил Гаврильевич Усть-Алданский район.

2014 год

- Фрейлина Татьяна Сергеевна Верхоянский улус;
- Сокорутова Виктория Ивановна Момский улус;
- Татаринов Дмитрий Владимирович Вилюйский улус:
- Тарасов Александр Иванович Мегино-Кангаласский улус;
- Крыжановский Владислав Владимирович
 - Сунтарсткий улус;
- Свечкина Альбина Прокопьевна Томпонский улус.
- Иванов Борис Николаевич Хангаласский улус;
- Тымырова Татьяна Александровна Якутск;
- Павлов Александр Кириллович Якутск;
- Старцева Валентина Жановна Якутск.

2015 год

- Алиев Алисаф Тапдыг–Оглы Оленекский эвенкийский национальный улус;
- Большаков Юлиан Афанасьевич Таттинский улус;
- Веревкин Дмитрий Михайлович Вилюйский улус улус;
- Горохова Кристина Иннокентьевна Эвено-Бытантайский национальный улус;
- Кривошапкина Кюннэй Петровна Якутск;
- Легчилина Людмила Петровна Нерюнгринский улус;
- Макаров Айаал Григорьевич Якутск;
- Максимов Иван Ильич
 Мегино
 Кангаласский улус;
- Портнягина Екатерина Алексеевна Верхоянский улус№;
- Эверстов Айсен Семенович Горный улус.

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА:

І ГЛАВА

- Сафронов Ф.Г. Русские крестьяне в Якутии (XVII начало XX в.). Якутск, 1963.
- Он же. Русские на северо-востоке Азии в XVII начале XIX в. М., 1978.
- Он же. Русские промыслы на северо-востоке Азии в XVII начале XIX в. Новосибирск, 1980.
- Башарин Г.П. История аграрных отношений в Якутии в XVII начале XIX в. М., 1956.
- Иванов В.Н. Социально-экономические отношения у якутов в XVII в. Якутск, 1966.
- Софронеев П.С. Якуты в первой половине XVIII в. Якутск, 1972.
- История Якутской АССР. М., 1957. Т.2.
- Иванов В.Ф. Русские письменные источники по истории Якутии XVII начала XIX в. Новосибирск, 1991.

II ГЛАВА

- Вся Сибирь. Справочно-адресная книга на 1924 г. Л.:Извес. ЦИК СССР и ВЦИК 1924. С. 91.
- Захаров В. П. Рынок Якутии (конец XVIII начало XX вв.) Якутск, 2012. С. 331-332. ВЕСТНИК СВФУ, 2015, том 12, № 2 60 61
- Анучин Е. Материалы уголовной статистики России. Тобольск: Тоболь. губ. стат. ком. 1866; Максимов С. В. Сибирь и каторга. 3-е изд. СПб.: Тип. В. И. Губинского, 1900, 488 с.;
- Фойницкий И. Я. Учения о наказании. СПб.: Изд. тип. мин.путей сообщ. (А, Бенке) 450 с. 1889; Ядринцев. Н. М. Русская община в тюрьме и ссылке. СПб: Тип. А. Моркгеровского 1872;
- Башарин Г. П. Социально-экономические отношения в конце XIX-начале XX вв. Якутии. М.: «Наука АН СССР», 1956;
- Майнов И. И. Русские крестьяне и оседлые инородцы Якутской области. СПб.: Тип. В. Ф. Киршбаума, 1912. XVI (4);
- Башарин Г. П. История земледелия в Якутии (XVII в.-1917 г.) в двух томах. Як. кн. изд. 1989;
- Сафронов Ф. Г. Русские крестьяне в Якутии (XVII-начало XX вв.). Якутск. Як. книжн.изд., 1961.
- Кротов М. А. Якуткская ссылка 70-80-х годов: Исторический очерк по неизданным архивным материалам. М.,1925;
- Петров П. У. Из истории революционной деятельности ссыльных большевиков в Якутии. Якутск: Як. гос. изд. 1952, 267 с.; Охлопков В. Е. История политической ссылки в Якутии (1825-1895 гг.) Якутск: Кн. изд., 1982;
- Троев П. С. Ишутинцы в Якутской ссылке. Якутск: Як. кн. изд. 1989, 150 с.;
- Казарян П. Л. Численность и состав и участников польского восстания 1863-1864 гг. Якутск, 1999; Казарян П. Л. . Олекминская политическая ссылка. 1826-1917 гг. Якутск: ЯНЦ СО РАН, 1995;
- Макаров И. Г. Уголовная, религиозная и политическая ссылка в Якутии вторая половина XIX в. Новосибирск: «Наука», 2005. С.;
- Новгородов А. И. Октябрьская социалистическая революция и гражданская война в Якутии. Изд. «Наука» сиб. отд. Новосибирск, 1969;

- Макаров Г. Г. Гражданская война в Якутии // История Якутской АССР. Том III М., 1957.
- Устав об управлении инородцев // Федоров М. М. Памятники права Республики Саха (Якутия). Якутск. Нац. Изд «Бичик», 1994. С. 61, 65.
- НА РС (Я). Ф. 15, Оп. 11. Д. 202. Л. 42.
- Тимошенко А. И. Роль государственных организаций в формировании механизмов адаптации закрепления переселенцев в Сибири в конце XIX-начале XX в. // Государство и общество Сибири XVII-XX веков. Сб. научных статей Институт истории СО РАН. Новосибирск, 2008. С. 113
- Аргунов И. А. Социальное развитие якутского народа. Новосибирск. «Наука» Сиб. отд. 1985. С. 61,62.
- Кулаковский А. Е. «Якутской интеллигенции». Новосибирск. «Наука», 2012, с. 55.
- Документы о революционных событиях 1905-1907 гг. в Якутии. Якутск: Кн. изд. 1957. С. 167.
- Программа и устав Якутского трудового союза федералистов. Якутск, 1917
- Электронный: http://dnevniki.ykt.ru/sachaja/710166?fromC=true

III ГЛАВА

- Ажаева В.С. Из истории кооперации России//Кооперация. Место и роль экономической истории. Реферативный сборник. М.: ИНИОН, 1990.
- Акимов А.К. Социальная политика: региональные аспекты. Якутск: НИПК «Сахаполиграфиздат», 1996. 380 с.
- Аксарин В.В. Кооперация на Севере Западной Сибири: история становления и развития в. 1917-1940 годах: Монография. Тобольск: ТТПИ им. Д.И. Менделеева, 2009. 204 с.
- Алексеев Н.М., Потапов С.Г. Народности Севера ЯАССР на путях к социализму. Якутск: Якутское гос. изд-во; 1932. 48 с.
- Алексеева В.К. Кооперативное движение в Сибири (конец ХЕХ-начало ХХ в.). Новосибирск: Изд-во Новосиб: ун-та, 1993. 119 с.
- Аммосов М.К Вопросы сельского хозяйства Якутии (материалы и. тезисы): Якутск. 1926. 68 с.
- Аммосов М.К Строительство, ЯАССР. (Отчет правительства ЯАССР пятому Всеякутскому съезду. Советов). Якутск: Изд. кооператива «Ленинец», 1927. 42 с.
- Анашкин А.П., Левашев КС. История потребительской, кооперации Алтая (1905-1941 гг.) Учеб; пособие. Барнаул: АлтГУ, 1990. 87 с.
- Аргунов И.А. Социальное развитие якутского народа (историко- социологическое исследование образа жизни). Новосибирск: Наука, 1985. 320 с.
- Аргунов И.А. Социальная сфера образа жизни в Якутской. АССР (История формирования и современные проблемы). Якутск: Якутское кн. издво, 1988. 232 с.
- Барышев Н.И. Три главных рычага социалистического воздействия на земледелие//Советская Якутия. 1930. №2. С. 3-12.
- Бахсыров А.Л. Хозяйственное положение Якутской АССР//К экономическим вопросам Якутии (сборник статей). Якутск. 1924. С. 10-30.
- Башарин Г.П. История аграрных отношений в Якутии (60-е годы XVIII в. сер. XIX в.). М.: Изд-во АН СССР, 1956. 428 с.
- Башарин Г.П. История животноводства в Якутии второй половины XIX-начале XX в. Якутск, 1962. 126 с.
- Башарин Г.П. Обозрение историографии дореволюционной Якутии. Якутск. 1965. 69 с.
- Башарин Г.П. Социально-экономические отношения в Якутии второй половины XIX начала XX века. Якутск: Якутское кн. изд-во, 1974. 216 с.
- Башарин Г.П. Три якутских реалиста-просветителя. Якутск: Респуб. общ-во «Книга», 1994. 148 с.
- Безрукова Т. И. К истории развития местной промышленности в Якутии // Вопросы экономики промышленности Якутии. Якутск: Кн. изд-во, 1962. С. 52-63.

がの

and a

100

ME

- Бернвалъд А.Р. О роли кооперации в современном обществе//Кооперация Сибири: факторы, и. условия устойчивого! развития/ Под ред: А.А. Николаева: Сб. науч. тр. Вып 4: Новосибирск: Сиб. ун-т потреб. кооп., 2003. С. 8-12.
- Бехтерева Jl.Il. Потребительская кооперация Удмуртии в период нэпа (1921-1929 гг.у/Отечественная история. 2008. № 3. С. 63-76.
- Билимович А.Д. Кооперация в России до, во время и после большевиков. М.: Наука; 2005. 156 с.
- Бланк Г.Я. Основы; теории ж истории[®] потребительской кооперации СССР. М:: Изд-во Центросоюза, 1963.
- Болотова Е.Ю1 «В единении—сила» Потребительская кооперация в России в конце ХК-нач. ХХ в: Волгоград: Перемена; 2003^330 с.
- Бондаренко Н.В., Кущетеров Р.М., Кочкарова 3:Р. История и теория кооперации: Учебник для студентов кооперативных вузов: Ставрополь: Ставропольский кооперат. ин-т, 1998. 312 с.
- О.Бочарова З.G. Социально-экономическое*развитие Советской России в 1920-1930-е годы/ Очерки Российской истории: современный взгляд. Учебное пособие. Под ред. А.И. Уткина. В 2-х частях. Часть 2: М.: МАКС Пресс, 2008. С.81-127.
- Боякова. С.И. Главсевморпуть в освоении, и развитии севера Якутии (1932-июнь 1941 г.). Новосибирск: Наука, 1995. 128 с.
- Боякова С.И. Освоение Арктики и народы Северо-Востока Азии: (ХЕК в. 1917 г.). Новосибирск: Наука, 2001. 157 с.
- Братющенко Ю.В. Нэп: государство, частник, кооперация. Вопросы истории. 2007. №2. С. 3-15.
- ЗА.Брэдли Д. Добровольные ассоциации, гражданское общество и самодержавие в позднеимперской России//Российская история. 2011. № 2. С. 3-26.
- Буздалов КН. Возрождение кооперации. Мі: Экономика, 1990. 175 с.
- Буздалов Н.Н. Кооперация: Проблемы современной*, аграрной. реформы/Избранные труды. Т. 3. М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова: ЭРД, 2008. 382 с.
- Буздалов И., Шмелев Г. Проблемы развития сельскохозяйственной кооперации в переходных условиях//Вопросы экономики. 1995. №1. С. 76-85.
- Бузлаева А.И. Ленинский план кооперирования- мелкой- промышленности СССР. М.: Наука; 1969. 175 с.
- Бунин А.О. Огосударствление w упразднение сельскохозяйственной кредитной кооперации выходе массовой коллективизации (1929-1930 гг.)// Кооперация: прошлое и настоящее: Материалы и исследования научной школы изучения- кооперации Ивановского государственного ун-та: К 85-летию докт. историч. наук, проф. Л.Е. Файна. Иваново: Иван. гос. ун-т, 2010. С. 125-134.
- Бунин А. О. Советская; власть и кредитная-кооперация (октябрь 1917¬1924 г.). Иваново: Ивановский гос. ун-т, 1998. 192 с.
- В.В. Никифоров (Кулумнуур) человек и личность. (Материалы науч.- практич. конф., посвященной 130-летию со дня рожд. В.В. Никифорова). Якутск: ИГИ АН РС (Я), 1997. 160 с.
- Вахитов К.И. История потребительской кооперации России: Учебник. 2-ое изд. М.: «Дашков и К0», 2008. 400 с.
- АЗ.Вдовин А.И., Зорин В.Ю., Никонов.А.В. Русский народ в национальной политике. ХХ век. 2-е изд., испр. Кунгур: Кунгурский печатный двор ПГФ, 2007.390 с.
- Вилков О.Н. Ремесло и торговля Западной Сибири в XVIII в. М.: Наука, 1967. 323 с.
- Вилков ОН. К истории Якутска и Охотска в ХУШ в. // Города Сибири. Новосибирск: Наука, 1974. С. 205-223.

IV ГЛАВА

• Н. Гусева, Бизнес на... окурках: как якутяне выживали в девностые; статья; http://news.ykt.ru/mobile/article/36878?qf=11358910

V ГЛАВА

- Северо-Восток России: региональная экономика и управление: монография / Е. А. Борисов, Е. Н. Галичанин, В. А. Уваров, В. А. Штыров; под ред.: д.э.н. Е. А. Борисова, д.э.н. В. А. Уварова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Финтрекс. 2006. 624 с.
- Федеральная служба гос. статистики. М., 2010. Режим доступа: http://www.gks.ru/dbscripts/Cbsd/DBInet.cgi.
- Степанова Н.А., Ноговицын Р.Р. Малое предпринимательство северного региона в условиях перехода на инновационный путь развития. Монография. Институт региональной экономики Севера ФГАОУ ВПО «Сев.-Вост. федер. ун-т им. М. К. Аммосова». Якутск: Сфера, 2011. 168 с.
- Степанова Н. А. О текущем состоянии и стратегии развития предпринимательства в северном городе: пример Якутска // Вызовы современного мира: Доклады международной научно-практической конференции (Новосибирск, 24–25 сентября 2013 года). Новосибирск: НГУЭУ, 2013. 680 с. С. 402-413.
- Степанова Н.А. Сравнительный анализ развития малого предпринимательства в регионах Дальневосточного Федерального округа за период 2000-2005 гг. / Н.А. Степанова // Проблемы современной экономики. − 2007. − №2(22) − С.145-150.
- Степанова, Н.А Малые формы предприятий в инновационном преобразовании отраслей народного хозяйства Республики Саха (Якутия) [Текст] / Н.А. Степанова // Инновации. 2008. № 2. С. 103-106.
- Степанова, Н.А. Методические вопросы выбора базовой стратегии развития предпринимательства в районах Республики Саха (Якутия) [Текст] // Региональная экономика: теория и практика. 2010. №16 (151). С. 100-104.
- «Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации» Федеральные Государственные Образовательные Стандарты. – Режим доступа: http://standart.edu.ru/ (дата обращения 29.05.2014).
- Издание Правительства Российской Федерации, официальный публикатор документов «Российская газета». Режим доступа: http://www.rg.ru/2008/03/04/srednii-klass.ht (дата обращения 29.05.2014).
- Интернет-издание о бизнесе и технологиях. Режим доступа: http://www.equipnet.ru/articles/gover/gover_905.html (дата обращения 29.05.2014).
- Малые предприятия: экономика, учет, налоги. Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В.А. Швандара. М.: ЮНИТИ-ДИАНА, 2012.
- Новые известия. 22 января 2014 года.
- «Российская Бизнес-газета» №882 (4) от 12 февраля 2015 года.
- Статистический сборник «Малое и среднее предпринимательство в России. 2013». Росстат [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://rcsme.ru/ru/library/show/8754 (дата обращения: 17.08.15)
- Предпринимательство в регионе: состояние, перспективы /С.В.Терехова, О.В.Подолякин, В.С.Усков. С.Ю.Егорихина.-Вологда: ИСЭРТ РАН, 2011.-160 с.
- Торгово-промышленная палата РС(Я): Итоги и пути развития / Союз «Торг.-пром. Палата Респ. Саха (Якутия)» // Якутск: Цумори Пресс, 2015 220 с.
- Профсоюзы и предпринимательство от прошлого к будущему / Министерство по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Респ. Саха (Якутия), Респ. Профсоюз «Торговое Единство». Якутск, 2005. 120 с.

No.

366

and.

W

26

ged.

Mill.

810

PRE

970

SHE.

服。戦

學器。器

ME

A STATE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TO THE PERSON NAMED

额

De ok

姚

8

ПРЕДИСЛОВИЕ

Указатель отражает библиографический материал, освещающий предпринимательское движение в Республике Caxa (Якутия).

Включены книги, статьи из сборников, периодических и продолжающих изданий, как местных, так и центральных.

Библиографические записи систематизированы по прямой хронологии публикаций, внутри – по алфавиту авторов или заглавий работ.

Внутри за отточиями отдельно выделены книги, публикации из книг и сборников, а затем – статьи из периодических изданий (газет и журналов). Библиографические описания выполнены в соответствии ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание документа. Общие правила и правила составления». Сокращения приведены по ГОСТ 7.12-93 «Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила». Описания материалов, неполно или неточно раскрывающие их содержание, дополняются краткими справочными аннотациями.

Указатель имен включает имена авторов, редакторов и лиц, упоминаемых в описаниях и аннотациях. При работе над составлением указателя использован фонд и справочный аппарат Национальный библиотеки РС(Я).

Указатель предназначен для исследователей, предпринимателей, преподавателей, краеведов и всех тех, кто интересуется предпринимательским движением Якутии.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ ДВИЖЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

(БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ УКАЗАТЕЛЬ) **Составители:** Н.А. Ханды, Родионова Г.С.

- 1. Егоров С. М. Еймекеен аатырбыт баайа / Сергей Егоров. Дьокуускай: Бичик, 1999. 62, [6] с.: ил. На якут., рус. яз.
- Тыа сирин экономикатын теруттэрэ / Хомуйан онордо И.И.Ча5ылыынап. Дьокуускай : Кудук, 1999 – 47 с
- 3. Туннэстибэт телкелеех, елбеедуйбэт Еймекеенум : Еймекеен улууһун историята / [«Еймекеен улууһа (оройуна)» муниципальнай тэриллии; [хомуйан онордо Т. Е. Васильева]. Дьокуускай : Компания «Дани Алмас», 2013. 624 с.

Из содерж.: Николай Осипович Кривошапкин – революция иннинээни олох кэрэһитэ. — С. 25–33; Андросов Г. Кырбаһаанкын кистэлэнэ (Аатырбыт атыыһыты атын харасынан). — С. 33–34; Асыс улууһу аһаппыта. — С. 34-35; Дьон олосун тупсараары. — С. 36–37; Туомтуу тардыы. — С. 37-38; Данилова С. — С. 38–39; Кривошапкинна анаммыт ырыа туһунан. — С. 40-41.

- 4. Бурцев Н. Н. Состояние и проблемы малого предпринимательства Республики Саха (Якутия) / АН РС(Я). Институт региональной экономики. Якутск: Полиграфист, 1988. 36 с.
- 5. Президиум Верховного Совета Республики Саха (Якутия): П ротоколы 79, 80, 81. 1992. 113 с. Содерж.: О проекте Закона «О бюджетном устройстве и бюджетном процессе в Республике Саха (Якутия)». О программе государственной поддержки малого и среднего бизнеса в Республике Саха (Якутия). Об образовании Юкагирского национального кочевого Совета в Усть—Янском районе. О введении в действие Государственной программы разгосударствления и приватизации в Республике саха (Якутия в 1993 год. О проекте Устава Национального банка Республики Саха (Якутия). О статусе Государственного флага Республики Саха (Якутия). О нагрудном знаке народного депутата Республики Саха (Якутия).
- 6. Гурьев К. Н. 100 рекомендаций и вопросов начинающим руководителям и бизнесменам / К.Н. Гурьев; рец.: Н.Н. Бурцев; авт. предисл.: Н.Ф. Борисов. Якутск, 1995. 31 с.

- 7. Государственный комитет по статистике Республики Саха (Якутия): (информ.—аналит. обзор). Ікутск, 1997. — 151с.
- О формирование основ рыночной экономики; Производство; Транспорт и связь; Внешнеэкономические связи; Оптовый рынок; Потребительский рынок; Цены; Финансы; Рынок труда; Уровень жизни населения; Демографическая ситуация.
- 8. Рац Г. И. Основы внешнеэкономических связей: преддоговорная деятельность, составление контрактов (договоров), последоговорная работа: Учебное пособие / М-во общего и проф. образования РФ, ЯГУ. Якутск: Изд-во ЯГУ. 1997. 171 с.
- 9. Бурцев Н. Н. Состояние и проблемы малого предпринимательства Республики Саха (Якутия) / АН РС(Я). Ин–т регион. экон. Якутск : Полиграфист, 1998. 36 с.
- 10. Министерство внешних связей Республики Саха (Якутия): пакет Инвестиционнных Проектов Республики Саха (Якутия) = File of Inuestment Projects of the Republik of Sakha (Yukutia). Италия: Messina Ecfitori, 1999. 141 с.; 20 см. см. Текст парал. рус., итал.
- 11. Нормативно—правовые и методические материалы к республиканской конференции Малое предпринимательство основа занятости населения» / Ком. по делам предпринимательства при Правительстве Республики Саха (Якутия). Якутск, 1999. 53 с.
- 12. Аксенчук Л. А. Индивидуальный предприниматель. Теоретические проблемы правового статуса / Л. А. Аксенчук; М-во образования РФ, ЯГУ им.М. К. Аммосова. Якутск: Изд–во ЯГУ, 2000. 47 с.
- 13. Методические рекомендации по составлению бизнес—плана в агропромышленном комплексе Республики Саха (Якутия) / РАСХН. Сиб. отд—ние. Якут. НИИ сел. хоз—ва; подгот.: В.И. Винокуровым и др. : Отв. ред. Е.А. Борисов. Якутск. 2000. 24 с.
- 14. Предпринимательство в Якутии: социологические аспекты: (социол. исслед.) / М-во образования РФ, ЯГУ им. М.К. Аммосова, Обществ. Акад. «Шаг в будущее», Каф. социол. Якутск: Изд–во ЯНЦ СО РАН, 2000. 54 с.: табл. 20 см. см. (Социология обществу).
- 15. Развитие семейной экономики на селе : (социол.—экон. исслед.) / М-во образования РФ, ЯГУ им. М. К. Аммосова. Обществ. Акад. «Шаг в будущее», Каф. социол. Якутск : Изд-во ЯНЦ СО РАН, 2000. 72 с. : табл.
- 16. Рац Г. И. Совместные предприятия : регион. аспект / Г. И. Рац ; отв. ред. Ю. А. Игнатьев ; М-во внеш. связей Респ. Саха (Якутия), Гос. сельскохозяйств, акад. Новосибирск : Наука, 2000. 168 с.
- 17. Тарасов М. Е. Криминальный бизнес или государство: кто победит? : [о теневой экономике] / М.Е. Тарасов; Отв. ред. А.А. Попов; Авт. вступ. ст. С.Н. Назаров. Якутск: Сахаполиграфиздат, 2000. 255 с.
- 18. Тарасов М. Е. Предпринимательство как форма занятости / М. Е. Тарасов; отв. ред. Р. Р. Ноговицын; М-во общего образования РФ, ЯГУ им. М. К. Аммосова, Фин.—экон. Ин–т. Якутск: Сахаполиграфиздат, 2000. 127 с. Библиогр.: с. 104–108.
- 19. Захаров В. П. Зарождение предпринимательства // Мегино-Кангаласский улус: История. Культура. Фольклор / Адм. Мегино-Кангалас. улуса; АН РС(Я), ИГИ; Редкол.: Г. В. Попов (отв. ред.) и др.; лит. ред. Н. И. Дегтяр. Якутск: Бичик, 2001. С. 61—77. Известные предприниматели XIX в.:Ф. И. Лепчиков и его сыновья Афанасий и Прокопий, С. П. Барашков, купцы ІІ гильдии М. Г. Васильев—Мэхээс атывьыт, Братья Ф. И., К. И. Захаровы, А.А. Бушуева, Г. В. Никифоров—Манньыаттаах уола, купцы І гильдии А. М. Кушнарев—Хапсыын и его сын Петр.
- 20. Материалы I съезда представителей малого предпринимательства Республики Саха (Якутия) / М-во малого предпринимат. и развития занятости: сб. докл.; отв. ред. С. М. Баишева. Якутск: ГУ РИМЦ, 2001. 111, [1] с.: ил. Прил.: с. 103–108 (8 назв.). Содерж.: Предпринимательство активная часть реальной экономики / М. Е. Николаев. Приоритетность корпоративного мышления предпринимателей / В. М. Власов. Государственное регулирование малого предпринимательства / А. Н. Скрыбыкии. Наша общая конечная цель жить в богатой независимой республике / В. М. Членов. Юридические и правовые аспекты развития предпринимательства / А. Н. Ким-Кимэн. О роли малого предпринимательства распширении занятости населения / Я. Т. Васильев. Взаимодействие бизнеса и власти / Л. И. Левин. Бизнес северного краяживет по законам рынка / С. М. Замотаев. Проблемы улусного предпринимательства / М. М. Донской. Сегодня ситуация меняется к лучшему / И. Г. Никифоров.
- 21. Пестерев В. История Якутии в лицах. Якутск : Бичик, 2001. 462 с. Из содерж. : А. И. Громова. С. 135–139 ; Купец Петр Захаров. С. 142–143; Купец–меценат Н. О. Кривошапкин. С. 132–135 ; Мил-

лионер из села Павловск – А. М. Кушнарев. – С. 139–142 ; Предприниматель Семен Барашков. – С. 147.

- 22. Сфера услуг: перспективное направление развития предпринимательской инициативы (Социологические исследования) / М-во образования РФ. Якут. гос. ун-т им. М.К. Аммосова. Обществ. Акад. «Шаг в будущее». Якутск: Изд-во СО РАН. Якут. фил., 2001. 46,[6] с.: табл.; 20 см.
- 23. Бизнес-план экономического развития продюсерского центра «Кэскил» с. Берия Усть-Алдан. Р-наРНМЦ НТ и СКД им. А.Е. Кулаковского ; Сост. А.К. Васильев; Отв. за вып. С.В. Хон. Якутск : РНМЦ НТиСКД, 2002. 32 с.
- 24. Обеспечение свободы экономической деятельности, законных прав предпринимателей и других хозяйствующих субъектов: сб. ст. / Прокуратура РС. (Я), М–во по делам предпримат., развития туризма и занятости РС(Я). Якутск, 2002. 114 с.
- 25. Реализация государственной политики малого предпринимательства: (материалы V респ. конф. представителей малого бизнеса) / М-во малого предпринимат. и развития занятости РС(Я), Респ. информ.—маркетинг. центр; редкол.: С.М. Баишева (отв. ред) [и др.] Якутск: Сахаполиграфиздат, 2002. 93 с.
- 26. Баланова Т. И. Ответственность в бизнесе: состояние проблемы и перспективы исследования // Логос. Культура. Цивилизация: материалы VI межвуз. науч.-теорет. конф. Якутск, 2004. С. 25–30.
- 27. Захаров В. П. Да вернется имя твое // Олекминский улус: история, культура, фольклор / Адм. Олекм. улуса, ИГИ АН РС(Я); редкол. Т. Н. Оглезнева [и др.]. Якутск, 2005. С.84–88. Олекминский купец II гильдии С. И. Идельгин (1823–1892)
- 28. Захаров В. П. Предприниматель и меценат П. Барашков // Хангаласский улус: история, культура, фолклор / Адм. муницип. Р-на «Хангалас. улус (район)», ИГИ АН РС(Я); сост.: Д. С. Аргунов, Н. С. Попов. П. Н. Харитонов : отв. ред., предисл. В. И. Федоров Якутск Бичик. 2007. С. 269–274.
- 29. Государственное регулирование малого бизнеса: (материалы VI респ. конф. представителей малого бизнеса) / М-во по делам предпринимат: и развития туризма и занятости РС (Я), Респ. информ.—маркетинг. Центр; редкол.: С.М. Баишева (отв. ред. и сост.) [и др.].; фот. Р. Бессонов. Якутск, 2003. 84 с.: фот. Содерж.: Меры государственной поддержки предпринимательства / В. А. Штыров. Новые подходы в государственном регулировании сферы малого бизнеса / А. П. Егорушков. Основные направления Республиканской целевой программы поддержки малого предпринимательства и развития занятости / А. Н. Скрыбыкин. Кредитование субъектов малого предпринимательства: вертикальная система поддержки / Г. М. Ойнвид. О ликвидации административных барьеров / С. М. Кириллин. Имущественная поддержка малого предпринимательства / Г. В. Алексеев. Реализация системы регистрации юридических лиц в условиях Якутии / А. С. Федотов. Развитие предпринимательства в муниципальном образовании / Е. Е. Бережнов.
- 30. Бизнес-портрет Республики Саха (Якутия): адм.-террит. деление, соц.-экон. потенциал, ведущие предприятия / Агентство деловой информ. «Бизнес-карта-2004». Москва: Бизнес-карта, 2004. 292, [1] с.: ил. (Бизнес-портрет регионов России: сер. деловых справ)
- 31. Бизнес-портрет Республики Саха (Якутия): адм.-террит. деление, соц.-экон. потенциал, ведущие предприятия / Агентство деловой информ. «Бизнес- карта-2005». Москва: Бизнес-карта, 2005. 280, [1] с.: ил. (Бизнес-портрет регионов России: серия деловых справ.).
- 32. Профсоюзы и предпринимательство от прошлого к будущему / авт.—сост.: Э. М. Бахлуева [и др] ; редкол.: Л. Толстихина [и др], М—во по делам предпринимат, развития туризма и занятости РС (Я), Госком. РС(Я) по торговле и матер. техн. ресурсам, Респ. профсоюз «Торговое Единство». Якутск, 2005. Кн. 1: «В единстве наша сила» : 100—летию первого профсоюза торговых служащих России и Якутии, 15—летию профсоюза работников торговли,общественного питания, потребительской кооперации и предпринимательства Российской Федерации «Торговое Единство» посвящается. 2005. 120 с.: ил., портр. Библиогр.: с. 120 (10 назв.). Кн. 2: «В единстве наша сила» : 105—летию первого профсоюза торговых служащих России и Якутии, 20—летию профсоюза работников торговли,общественного питания, потребительской кооперации и предпринимательства Российской Федерации «Торговое Единство» посвящается. 2010. 119 с.: ил., портр.
- 33. Бизнес-портрет Республики Саха (Якутия): адм.-террит. деление, соц.-экон. потенциал, ведущие предприятия / Агентство деловой информ. «Бизнес-карта-2006». Москва: Бизнес-карта, 2006. 156, [1] с.: ил. (Бизнес-портрет регионов России: серия деловых справ.).
- 34. Томский Н. Е. Вилюйский Ротшильд / Н. Е. Томский. Изд. изм. и доп. Якутск: Бичик, 2006. (Владивосток). 204, [2] с.: ил. Книга о жизни и деятельности вилюйского купца 2-ой гильдии Николая Алексеевича Расторгуева, в ней рассказывается об истории основания г. Вилюйска, о возрожде-

нии, расцвете торгового дела и об уничтожении класса собственников в результате установления власти большевиков

- 35. Федоров А. А. Зачем бизнесу социальные инвестиции? : [о социальной политике российского бизнеса] // Вопросы региональной экономики : сб. науч. тр. / АН РС (Я), Ин-т регион. экономики. Якутск, 2006. Вып. 6. С. 202–207.
- 36. Цой Л. Н. К вопросу об организации обучения студентов по специальности «Туристический и гостиничный бизнес» // Социально-экономические и правовые проблемы развития туриндустрии Республики Саха (Якутия): материалы межрегион. науч.-практ. конф. Якутск, 2006. С. 9–12.
- 37. Бизнес—портрет Республики Саха (Якутия): адм.—террит. деление, соц.—эконом. потенциал, ведущие предприятия / Агентство деловой информ. «Бизнес—карта—2007». Москва: Бизнес—карта, 2007. 208, [1] с.: ил.
- 38. Бизнес-портрет Республики Саха (Якутия): адм.—террит. деление, соц.—эконом. потенциал, ведущие предприятия / Агентство деловой информ. «Бизнес-карта—2007». Москва: Бизнес-карта, 2007. 208. [1] с.: ил.
- 39. Егоров С. М. Оймяконский купец-меценат Н. О. Кривошапкин / сост. С. М. Егоров. Усть-Нера : Ред. газ. «Сев. заря», 2007. 39, [1] с. : ил., портр.
- 40. Захаров В. П. Внешнеэкономические связи дореволюционной Якутии (конец XVIII–XX вв.) : [история купечества] // Россия и Якутия: сквозь призму истории : сб. / ИГИ. Якутск, 2007. С. 88–99.
- 41. Захаров В. П. Якутские купцы предприниматели и благотворители // Город Якутск : история, культура, фольклор / Окр. адм. г. Якутска ; ИГИ АН РС (Я) ; сост.: П. П. Петров, С. И. Боякова ; редкол.: С. И. Боякова (отв. ред.) [и др.]. Якутск : Бичик, 2007. С. 137–143.
- 42. Иванов Н. Ю. Состояние и развитие малого бизнеса в сфере услуг Республики Саха (Якутия) // Молодежь и экономика Республики Саха (Якутия) : материалы науч.-практ. конф. молодых ученых. Якутск, 2007. Вып. 6. С. 36–41.
- 43. Тарасов М. Е. Безопасность в сфере экономики и предпринимательства: учебное пособие для студентов специальностей 0211100 «Юриспруденция», 060400 «Финансы и кредит», 060600 «Мировая экономика», 060700 «Национальная экономика», 061100 «Менеджмент организации» вузов ретиона / М. Е. Тарасов; отв. ред. А. Н. Ким–Кимэн; предисл. Д. Н. Миронов; ФГНУ «Ин–т регион. экономики Севера» Федер. агентства по образованию М–ва образования и науки РФ. Якутск: Изд–во ЯГУ, 2007. 297 с.: табл. Библиогр.: с. 292–294 (32 назв.).
- 44. Докторов Дь. Бизнес-план частного предприятия «Тусон» по изготовлению и продаже унтов // Шаг в будущую профессию материлы 1-й науч.-практ. конф. уч-ся и студентов. Москва, 2008. С. 59.
- 45. Отчет о деятельности Министерства экономического развития Республики Саха (Якутия) за 2008 год. Якутск, 2009. 78 с. : ил.
- 46. Бекетов Н. В. Маркетинг и оптимизация транспортных бизнес-процессов на основе логистических систем управления // Актуальные проблемы транспортного комплекса региона : материалы науч. конф. / БГУЭБ. Иркутск , 2010. С. 11–22.
- 47. Отчет о деятельности Министерства экономического развития Республики Саха (Якутия) за 2009 год / М-во экон, развития РС (Я). Якутск : Центр подлержки предпринимат. РС(Я)]. 2010. 105 с. : ил.
- 48. Слепцов Е. Д. Переступить через финансовый кризис: «Код денег и богатства», «Код материальной и личной независимости». Деньги, богатство, алмазы, золото, клады, карьера, бизнес, коммерция и т.д. в подробностях...: (сборник мыслей, высказываний, афоризмов, пословиц, жизненных советов и мудрости) / Евгений Слепцов. Якутск: Илгэ, 2010. 502 с. Библиогр.: с. 499–502.
- 49. Социальная ответственность бизнеса: региональный аспект: материалы регион. науч.-практ. конф., Якутск, 10–11 дек. 2009 г. / отв. ред.: В. В. Синцова, А.С. Хохолов, С. И. Горковенко. Якутск: ТИРЦ ЯРООО ВОС, 2010. 161 с.: ил.
- 50. Степанова П. П. Стратегия развития туристического бизнеса в отдаленных Арктических улусах // Туризм на Севере: традиции и инновации. Якутск, 2010. С. 85–87.
- 51. Шулигина О. А. Сценарный анализ развития туристического бизнеса в Республике Саха (Якутия) // Проблемы регионального и муниципального управления. Якутск, 2010. С. 157–162.
- 52. Иванов Н. Ю. Бизнес-образование в России // Развитие науки в инновационном инженерно-техническом образовательном учреждении. Якутск, 2011. С. 126–131.
 - 53. Степанова Н. А. Малое предпринимательство северного региона в условиях перехода на иннова-

神事

348

16

and

W.

额

25

960

Mil.

THE REAL PROPERTY.

FOO!

eK-

晚

S.E

殿縣

No.

1000 A

额

PR OK

順

9%

8

SEC

ционный путь развития / Н. А. Степанова, Р. Р. Ноговицина ; отв. ред. М. В. Николаев ; М-во образования и науки РФ, Федер. гос. автоном. образоват. учреждение высш. проф. образования. – Якутск : Сфера, 2011. – 174 с. : ил., портр.

- 54. Степанова П. П. Стратегия развития туристического бизнеса в отдаленных Арктических улусах // Туризм на Севере: традиции и инновации. Якутск, 2010. С. 85–87.
- 55. Шулигина О. А. Сценарный анализ развития туристического бизнеса в Республике Саха (Якутия) // Проблемы регионального и муниципального управления. Якутск, 2010. С. 157–162.
- Бобылева Е. А. Бизнес–план организации и функционирования лыжно–биатлонного комплекса «Ангарский» // Современные проблемы физкультурного образования и спортивной тренировки. – 2012. – С. 92–95.
- 57. Кушнарева М. Д. Основные нормативно–правовые и социально–экономические направления формирования купечества в Северо–Восточной Сибири во второй половине XVII начале XX вв. // Иркутский историко–экономический ежегодник. Иркутск, 2013. С. 145–150.
- 58. Кушнарева М. Д. Формирование капитала торгового дома «Наследники А. М. Кушнарева» во 2–1 половине XI в.» // Известия Иркутского государственного университета. Серия: История. Иркутск, 2013. N 2. C. 47–52.
- 59. Седьмые Байкальские международные социально-гуманитарные чтения : материалы. Т. 1. 2013.– 140 с.

Из содерж.: Характерные черты организации торговли «булунским купечеством» на территории Северо-Восточной Сибири во II половине XIX – начале XX в. / Л. М. Дамешек. С. 32–37; Формирование государственной политики в сфере пушной торговли с коренными народами Сибири в середине XIX – начале XX в. / М. Д. Кушнарева. С. 97–102.

- 60. Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. − 2014. − Ч. 2, N 5. − 130 с. Из содерж. : Организация пушной торговли в Северо-Восточной Сибири торговым домом «А. и М. Молчановы и Быков» ; Роль купща Н.Д. Эверстова в развитии пушной торговли крупными фирмами в Якутской области во II половине XIX − начале XX в. ; Роль якутского купца Г. В. Никифорова в формировании «монополистического союза» в пушной торговле (Северо-Восточная Сибирь в начале XX в.) / М. Л. Кушнарева. С. 45−47 : 102−105 : С. 120−123.
- 61. Пискунов В. В. Алмаас уонна бизнес : [«Якуталмаз» ЛНХ ген. дир. Англия5а уонна Бельгия5а сылдымбытын туһунан // Кыым. 1991. Муус устар 16 к.
- 62. Чуор Н. Э
5эрдэ Нихао, Китай бизнесменнэрэ! : [КНР Тунизяннаазю пограничн., тас экон. делегацията Сунтаарга] // Ильич уоттара. 1991. Кулун тутар
 13 к.
- 63. Архипов Н. Бизнес : [Чааһынай предпринимателлэр сокуоннарын ейдетуу] // Саха сирэ. 1993. Кулун тутар 23 к. С.4.
- 64. Баишев М.А. Бизнес олох сайдыытын арахсыспат аргыһа : [Предпринимательство сайдыытыгар санаа атастаһыыта] // Кыым. – 1993.– Олунньу 10 к.
- 65. Баишев М. А., От уп-харчы, бизнес: [Горнай улууһун «Одуну» КП от улэтигэр бэлэмэ] // Кыым. 1993. От ыйын 9 к.
- 66. Готовцев А., Бизнесмен хаһаайын : [Дьо5ус бизнес сайдыы терутэ] // Кыым. 1993. Муус устар 9 к.
- 67. Готовцев А. Бизнесмен хаћаайын : [Дьокуускайга предпринимательство сайдыытыгар санаа атастаћыыта] // Кыым. 1993.–Муус устар 8 к.
- 68. Данилова Л. Бизнес кыахтаахтар эрэ дыалалара буолбатах : [Саха сирин предприн. дьахталлар ассоц. президенин Л.М.данилованы уонна ассоц. дир. советын чл. Е.С.Соловьеваны кытта ассоциация улэтин туһунан бэсиэдэ // Саха сирэ. 1993. Сэтинньи 30 к. С. 3.
- 69. Егоров А. Предпринимателлэр субэлэһэллэр: [Дьокуускайга дьо5ус уонна орто бизнес предпринимателлэрин иккис конференцияа буолан ааста] // Кыым. 1993. Муус устар 8 к.
- 70. Брызгалов И. Субэлиир амалыыр, Ейуур–кемеленер буоллар... : [Эргиэн, бизнес, предпринимательство, Мэнэ–Ханалас] // Саха сирэ. 1994. Бала5ан ыйын 6 к.
- 71. Павлов Б. «Коммерсант бэйэтин эрэ керунэр дии санаама» : [Эргиэн. Бизнес. Предпринимательство] // Саха сирэ. -1994. Бала5ан ыйын $20~\kappa$.
- 72. Россель Э. Кыра бизнес инфраструктуратын тэрийиэххэ : [Экономиканы ханнык дьаһаллар чэбдигирдиэхтэрин туһунан] // Саха сирэ. 1994. Тохс. 22 к.

- 73. Caxa бизнесменнара Тайванна : [«Бонус» фирма] // Эдэр саас. 1994. Сэтинньи 18 к.
- 74. Саха Республикатын приватизация5а, монополияны утары политика5а, кыра уонна орто бизнес дыалаларыгар государственай комитетын председателя Н.Н.Бурцев аа5ааччылар ыйытыыларыгар эппи-эттиир // Саха сирэ. 1994. —Тохсунныу 26 к.
- 75. Афанасьев М. Кыһал5аны чэпчэтэр санаанан салайтаран : [Тыа дьонун кыра техниканан хааччыйар «Улар» ЧК туһунан] // Саха сирэ. 1995. Ахсынньы 6 к.
- 76. Максимова С. И. «Бизнес кићилии быћыылаах буолуохтаах...» : [«Туймаада Даймонд» АО ген. дир. бастакы солб. С. И. Максимовалыын кэпсэтии] // Далбар хотун. 1995. N 1. С.6—8.
- 77. Архипов П. Дьыл5ан бэйэн илиигэр : [Курскайдаа5ы бизнес-оскуола] // Эдэр саас. 1996. –Тохс. 24 к.
- 78. Архипов П. Икки идэ
5э уерэтэбит : [Аксенов бизнес оскуолата, Курскай] // Эдэр саас.
– 1996. От ыйын 17 к.
- 79. Архипов П. Эн суолун аһыллыан ба5ара5ын? : [Курскайдаа5ы Аксенов бизнес оскуолата] // Эдэр саас. 1996. Олунныу 28 к.
- 80. Докторова А. В. Киһи эрэнэр киһитэ : [Автозаправочнай станцияны тэрийбит М.Артемьев, Тенулу с. Мэнэ–Ханалас] // Эдэр саас. 1996. Бэс ыйын 5 к.
- 81. Кокорева Т. Эргиччи ночоот : [Арбакка эргинэр эдэр коммерсаннар] // Эдэр саас. 1996. Тохс. 17 к
- 82. Москва доктора уерэттэ: [Предпринимательство боппуруостарыгар семинары ыытта профессор В.А.Смирнов] // Эдэр саас. 1996. Олунньу 14 к.
- 83. Саввинова Ф. Ыччат кыттыыта мелтех : [Эдэр предпринимателлэр I суһуех конкурстара] // Эдэр саас. 1996. Муус устар 10 к.
- 84. Васильева Е. Атыыныт ытынын тоһуйбат : [Рынокка атыылыыр ыччаттар] // Эдэр саас. 1997. Олунньу 5 к.
- 85. Васильева Е. Атыылаһааччылары биэнсийэ быыһыыр : [Сайсары ырыынакка обуруот аһын атыылыыр уолаттары кытта кэпсэтии] // Эдэр саас. 1997. Атырдьах ыйын 27 к.
- 86. Егоров Р.Р. Ата5астаммыт коммерсант бэримээт : [Улэтэ-хамнана сокуоннайа суох тохтотуллубут бизнесмен Р. Р. Егоровы кытта кэпсэтии, Нам] // Сахаада. 1997. От ыйын 10 к.
- 87. Захаров В. Хабырыыс Микииппэрэп Манньыаттаах уола : [Саха биир беден атыыһыта] // Илин. 1997. N 1. C. 20-23.
- 88. Павлов И. Аныгы уйэ сиэринэн : [Уунан дьону таһар чааһынай предпр. И. Павлов кэпсиир // Эдэр саас. 1997. Бала5ан ыйын 10 к.
- 89. Премьер-министр ейееhуну мэктиэлиир : [СР Правительствотын предс. В. П. Федоров предпринимателлэри кытта керсуhуутэ] // Саха сирэ. 1997. Тохсунньу 22 к.
- 90. Саха бриллиана: Нэһилиэнньэ дьарыктаах буолууга эбэтэр бизнес: [«АЛРОСА» «Туймаада-Даймонна» алмаас сырьетун биэриини аккаастаата] // Саха сирэ. 1998. Муус устар 17 к.
 - 91. Талакаан небигэр бизнес-былаан оноһулунна // Саха сирэ. 1998. —Муус устар 11 к.
 - 92. Халгаева С. Предпринимателлэргэ сэргэхсийии хаһан тахсыай? // Саха сирэ. 1998. Алт. 22 к.
- 93. Гаврильев Е. Ыраас инэр уу доруобай буолуу мэктиэтэ : [Эдэр предприниматель Е.Макаров сана са5алаанына] // Саха сирэ. 1999. Ыам ыйын 27 к.
- 94. Васильев В. Урал биллэр бизнесменэ: [Урал обороннай заводтарыгар ревизорынан улэлии сылдыыбыт, Екатеринбурга «ФИД» эргиэн дьиэтин бас билэр, Ньурбаттан т№рутгээх В.Н. Саввинов туһунан] // Саха сирэ. 1999. Алтынньы 28 к.
- 95. Дьахталлар дьо5ус бизнестэн туора турбаттар : [«Комфорт» ма5аһыын дир. Э.Поморцева] // Саха сирэ. 1999. Кулун тутар 17 к.
- 96. Бережнова Е. Е. Биhиэхэ да туттуллуон сеп: [Аччыгый предпринимательство уонна улэлээх буолууну сайыннарыы мин–вотын упрвлениятын кылаабнай специалиһа Е.Е.Бережнова интервьюта] // Caxa сирэ. 2000. Ыам ыйын 17 к.
- 97. Егоров И. Дьо
5ус предпринимательство теһуу куус : [аччыгый уонна орто бизнес] // Респ. буттуун
э. 2000.— Ыам ыйын 19 к.
- 98. Егоров Н. Омук сиригэр тиийэ биллибитэ [Саха баайдарыттан биирдэстэрэ, I гильдиялаах атыыныт Н.Д. Эверстов-Сэрбэкэ тунунан] // Респ. буттуунэ. 2000. Алтынны 6 к.

- 99. Кыра бизнес теhe далаа
hыннаа 5ын хайдах сыаналыахха себуй? // Саха сирэ. — 2000. — Кулун тутар
 $24\ \mbox{к}.$
- 100. Левин Л.И. «Бэйэн учугэйдик олор, атын дьонно оннук кыахта биэр» : [Бизнесмен Левин Л.И. кытта суверенитет түһунан кэпсэтии // Саха сирэ. 2000. Атырдьах ыйын 24 к.
- 101. Потоцкая Е. Еймекеен аатырбыт атыыныта: [Еймекеен меценат-атыыныта, сырдатааччы Н.О. Кривошапкин] // Респ. буттуунэ. 2000. Бала5ан ыйын 15 к.
 - 102. Юмшанов С. Дьааны атыыһыттара //Саха Сирэ. 2000. От ыйын 22 к.
- 103. Аргунов А. Холобур буолар хо
hуун киһи : [Кэпсиир «Якол» компания салайааччыта А.Н. Максимов] // Ки
ин куорат. 2001. Атырдьах ыйын 10 к.
- 104. Бизнес-былааннары оноробут, экспертиза ыытабыт : [«Инвестиционнай чинчийии, экономическай экспертиза, бырайыактары оноруу киинин» улэтэ] / Данилова С. // Саха сирэ. -2001. Олунньу 17 к.
 - 105. Иванов Н. Рационализатордар дьо5ус бизнеска // Саха сирэ. 2001. –Олунньу 24 к.
- 106. Петров Е. Бизнескэ бюджет 2%: [Аччыгый предпринимательствоны Ейееһуннэ аналлаах улуустаа5ы фондалар салайааччыларыгар уонна дьаһалталар баһылыктарыгар аналлаах респ. семинар туһунан] // Саха сирэ. 2001. Олунны 3 к.
- 107. Попова Л. П. Нам улууһун предпринимателлэрэ јйэлэр кирбиилэригэр : предпринимательствоны Ейуур фонда директорын дакылаатыттан // Предприниматель. 2001. № 11. С. 18–19.
- 108. Предпринимательствоны №йуургэ: [Предпринимательство туһунан] // Киин куорат. 2001. Алтынныы ыйын 5 к.
- 109. Бизнес-бырайыактар конкурстара: [Предпринимателлэргэ уонна предприятияларга бизнес бырайыак конкурсун ирдэбиллэрэ] // Саха сирэ. 2002. Муус устар 2 к.
- 110. Игнатова М. АЛРОСА пристроит непрофильный бизнес газовикам или нефтяникам: [«Газпром» уонна «АЛРОСА» сыныаннарын тунунан] // Кыым. 2002. Алт. 17 к.
- 111. Максимов А. Н. Летчик, бизнесмен уонна политик... Кини Афанасий Максимов : [Уматыгынан хааччыйар «Якол» чаанынай фирма улэтин туһунан ген. дир. А. Н. Максимовы кытта бэсиэдэ] // Саха сирэ. 2002. –Алтынныы 31 к.
- 112. Пахомов О. Бизнес-былаанна оло5уран : [У№hээ Булуу улууһун Тамалакан сэл. экон. былаанын туһунан] // Саха сирэ. 2002. Тохсунньу 19 к.
- 113. Халгаева С. Дьо5ус бизнес уонна былаас: ыллыктаах кэпсэтии суолунан : [Предпринимателлэр VI респ. конф. туһунан] // Саха сирэ. 2002. Ахсынны 21 к.
- 114. Халгаева С. Ханалас «бизнес ледитэ» : [Предприниматель Л.С.Афанасьева] // Саха сирэ. 2002. Бала5ан ыйын 19 к
- 115. Гаврильев И. Аччыгый бизнес сайдыытыгар туох мэһэйдиирий? : [СР Президенин иһинэн предпринимательствоны ейееһуннэ уонна сайыннарыыга суруннуур Сэбиэт уочараттаах субэ мунньа5а] // Саха сирэ. 2003. Бала5ан ыйын 20 к.
- 116. Государство уонна бизнес бииргэ улэлээhиннэрин холобура: [Саха сирин предпринимательствоны сайыннарыыга ситиhиилэрэ Россия5а учугэйдик сыаналаммытын туhунан] // Саха сирэ. 2003.– Олунньу 13 к
- 117. Захаров В. П. Бонуут. [Саха сиригэр биллибит биир бастакы предприниматель П. Алексеев-Бонуут] // Илгэ. 2003. N 3. C. 26–28.
 - 118. Николаева М. Сунтаарга чаанынай бизнес сайдар // Саха сирэ. 2003. От ыйын 15 к.
- 119. Владимиров Л. Кытай делегацията бизнес эйгэтин сэргээтэ : [Дьокуускайга КНР делегацията кэллэ] // Саха сирэ. 2004. Муус устар 1 к.
- 120. Данилова С. Государство уонна чааһынай бизнес: бииргэ улэлээһин суолун тобулуохха: [транспорт улэһиттэрин 1-кы респ. съезтэрин чэрчитинэн ыытыллыбыт «тегурук остуол», Дьокуускай] // Саха сирэ. 2004. Ахсынныы 15 к.
- 121. Обулахова Т. Ебугэ сирбитин сэргэхситээри : [Чурапчытаасы «Мэлдьэхси» ТХПК салайааччтыта В. Г. Кузьмин Санкт-Петербурга «Агрорусь-2004» аан дойдутаа5а быыстапка5а сылдьан кэллэ] // Предприниматель Якутии. 2004. № 9. С. 32–34.
- 122. Олесов С. С. Сыһыан уларыйарыгар эрэнэбин» : [аччыгый бизнес] // Саха сирэ. 2004. Муус устар 21 к.
 - 123. Халгаева С. Улахан экономика аччыгый бизнестэн са5аланар» : [СР Президенигэр предпри-

- нимательствоны сайыннарыыга координационнай сэбиэт уочараттаах мунньа5а] // Caxa сирэ. 2004. Олунньу 18 к.
- 124. Японскай кииннэ бизнес-кулууп : [Хабаровскай к. Японскай киинин директора Тосидзи Маэда сырытта] // Саха сирэ. 2004. Алтынныы 30 к.
- 125. Гладкова Т. А. Дьон дьо5урун, талаанын сайыннаран: [СР предпринимательство5а, туризмна уонна дьарыктаах буолууга министри солбуйыыччы Т. А. Гладкова тыа сиригэр аччыгый бизнес тыа сиригэр тубуктэрин, сайдар кэскилин туһунан санаатын уллэстэр] // Кыым. 2005. Кулун тутар 10 к.
- 126. Скрыбыкин А. Н. «Бизнес–инкубаторы тэрийиэхпит» : [СР предпринимательство дыалатыгар, дьарыктаах буолууга уонна туризмы сайыннарыыга министрэ А. Н. Скрыбыкини кытта кэпсэтии] // Саха сирэ. 2005. Бала5ан ыйын 23 к.
- 127. Элляева Т. Рынок эйгэтигэр киллэриэххэ : [CP а5ыйах ахсааннаах норуоттарыгар кыра бизнеhи уонна предприниматьельствоны сайыннарыы» туһунан тегурук остуол] // Саха сирэ. 2005. От ыйын 2 к.
- 128. Васильев В. Туризм бизнес барыстаах салата: [Нам улууһугар туризмы сергутэргэ аналлаах субэ мунньах ыытылынна] // Энсиэли. 2006. Бэс ыйын 9 к.
- 129. Мишкин П. Н. Бизнес ураты керунэ : [СР предпринимательство дыыалатыгар, дьарыктаах буолуу уонна туризмы сайыннарыы министрин солбуйааччы П. Н. Мишкины кытта кэпсэтии // Саха сирэ. 2006. Ыам ыйын 5 к.
- 130. Рыкунова В. Талах кистэлэнэ элбэх : [Нам Хамаєаттатын предпринимателэ, талаєынан уһанааччы А. И. Колесов] // Предприниматель Якутии. 2006. № 10. С. 30–31.
- 131. Томский П. Аччытый бизнес уонна айыл5а харыстабылын тула. [«2007–2011 сылларга уонна 2020 сылга диэри СР сиригэр–уотугар геологическай—чинчийэр улэлэр тус сыаллаах государственнай программаларын туһунан» пленарнай мунньахха дьууллэһии] // Саха сирэ. 2006. Ахсынны 21 к.
- 132. Халгаева С. Кредитнэй кооперация сергутуллэригэр олук уурулунна. [«Дьо5ус бизнеһи кредиттээһин кэскилэ уонна кыһал5алара» республикатаа5ы конференция] // Саха сирэ. 2006. Кулун тутар 25 к
- 133. Акимова А. Туристическай бизнеһи ким харгыстаһар? : [туристическай бизнес туһунан] // Саха сирэ. 2007. Алтынныы 6 к.
- 134. Борисов Н. Ыалдынттарбыт Со5уруу Корея бизнесменнэрэ : [Корея «Поско» тутуу хампаанньатын делегацията Ханаласка ыалдынттаата] // Ханалас. 2007. От ыйын 20 к.
- 135. Бочкарев В. В. Саха саарына Боһуут кулуба. [Степан Прокопьевич Алексеев туһунан] //Илин. 2007.–N 5 (48) С. 26–29.
- 136. Артамонов В. П. Дьо5ус бизнес орто баайыылаах олоххо бастакы хардыы : [Регионнаа5ы экономика институтун научнай улэһитэ Бангладеш «Грамин» банкатыгар уонна тэрийээччитигэр М. Юнуска норуоту дьадайыыттан таһаарарга кемелерун иһин Нобелевскай бириэмийэ анаммытын туһунан] // Саха сирэ. 2008. Муус устар 10 к.
- 137. Артемьев А. Е. Александр Артемьев: «Тыа хаһаайыстыбата бизнес сана керунунэн буолуохтаах» : [Амма улууһун баһылыгын А. Е. Артемьевы кытта кэпсэтии] // Саха сирэ. 2008. Муус устар 22 к.
- 138. Герасимова Н. Муос, угэс уонна бизнес : [Муос оноһук уустарын Арассыыйатаа5ы III бэстибээлэ, Дьокуускай] // Кыым. 2008. Кулун тутар 27 к.
- 139. Докторов Дь. Бизнес-план частного предприятия «Тусон» по изготовлению и продаже унтов // Шаг в будущую профессию материлы 1-й науч.-практ. конф. уч-ся и студентов. Москва, 2008. С. 59.
- 140. Дьокуускайга. [«Эдэр ыччат. Наука. Бизнес» диэн VI быыстапка-дьаарбанка туһунан] // Кыым. 2009. Олунньу 12 кунэ.
- 141. Иннокентьев А. И. Бизнес дьонугар кеме буолаары : [«Мэнэ—Ханалас улууһун предпринимателлэрин ассоциациятын» улэтин туһунан] // Эркээйи. 2009. –Бэс ыйын 3 к.
- 142. Киприянова Р. Р. Дьону итэ5эйдэххинэ улэн тахсар : [«Ректайм» рекламнай белех ситэриилээх дириэктэрин Р. Р. Киприянованы кытта кэпсэтии // Ил Тумэн. 2009. Бала5ан ыйын 18 к.
- 143. Кондакова К. Ньукулай Кырбаһаанкын. Бар дьонун туһугар. [Еймекеен аатырбыт атыыһытын туһунан] // UuSSakha. 2009. N 1. С. 485—0.
- 144. Кырбаһаанкын кистэлэнэ: [Еймекеен улууһун аатырбыт атыыһыта Ньукулай Уоһукабыс Кырбаһаанкын туһунан] //Саха сирэ. 2009. Ыам ыйын 21 к.

神事

36

16

and

W.

额

1

949

Mill.

THE REAL PROPERTY.

100 BK

970

200

ME

A STATE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TO THE PERSON NAMED

额

P. OK

9%

8

SHE

145. Николаев Е. Урбааньыттар диэки, дьэ, хайынан эрэллэр : [бырабыыталыстыба Саха сиригэр кыра уонна орто биисинэни сайыннарыы хамыыныйатын мунньа5ын туһунан] // Кыым. – 2009. – Бэс ыйын 25 к.

146. Тырылгина К. Себулуур дьарыгы булунуу: [дьахталлар дьо5ус бизнеһинэн дьарыктаах буолууларын урдэтэр делегация кэлэн барда] // Улэ кууһэ. – 2009. – Сэтинньи 21 к.

147. Халтаева С. Аллараа Бэстээххэ – бастакы экономическай форум : [Мэнэ–Ханалас улууһун Аллараа Бэстээх беһуелэгэр «Тимир суол уонна дьо5ус бизнес» І экономическай форум ыытылларын туһунан] // Саха сирэ. — 2009. — Ыам ыйын 20 к.

148. Халгаева С. «Кыныл кемус сымыыты» а5алыахтаах предпринимателлэр : [Бизнес–инкубатор улэтин туһунан] // Саха сирэ. – 2009. – Муус устар 2 к.

149. Яковлева М. Бизнес-киин туһалаах улэтигэр махтанан : [семинар-куурус Октябрьскай нэһилиэгэр ыытылынна] // Улэ кууһэ. – 2009. – Ахсынны 26 к.

150. Амма5а — бизнес—лаа5ыр : [Амма улуунун Покровкатыгар урбаанныттарга аналлаах бастакы ереспуубулукэтээ5и бизнес—лаа5ыр улэтин туһунан] // Кыым. — 2010. — От ыйын 29 к.

151. Бизнес оскуолалыын алтыһар: [«Сана оскуола – государство, общество, бизнес ере тутар хайыс-халара» учууталлар уонна педагогическай общественность XII съезтэрин дневнигэ] // Саха сирэ. — 2010. — Алтынны 7 к.

152. Бизнес–инкубатор бастакы «хараначчылара» : [Дьокуускай куоракка баар дьо5ус урбааны ейуур Бизнес–инкубатор улэтин туһунан] // Кыым. – 2010. – Ыам ыйын 27 к.

153. Бирюков В. С. Бизнес чуннаан керер: [дойду Урбааннылтарын уонна бырамыысыланныктарын сойуунун чилиэнэ, урбаанныт Виктор Бирюковтуун эти атыылаанын тунунан кэпсэтии // Ил Тумэн. — 2010. — Бэс ыйын 11 к.

154. Борисов Е. А. Аччыгый бизнес – государство бигэ туругун акылаата : [Россия предпринимателлэрин күнүнэн э5эрдэ] // Саха сирэ. – 2010. – Ыам ыйын 26 к.

155. Быыстапка5а туох суо5ай... : [«Бизнес-Экспо-2010» быыстапка-дьаарбанка туһунан, Дьокуускай] // Кыым. - 2010. - Олунньу 14 к.

156. Петрова С. Сайдыы суола – дьо5ус уонна орто бизнес : [Саха сирин урбааннылтарын 3 сугула-аныгар кыттыы] // Улэ кууһэ. – 2010. –Алтынны 16 к.

157. Пономарева А. Судаарыстыбаннай ейебуллээх бастакы хардыылар : [Республикатаа5ы бизнес–инкубатор улэтин туһунан] // Ил Тумэн. – 2010. – Бала5ан ыйын 24 к.

158. Ряснова Ю. Барыстаахтык улэлээһин – сайдыы кулууһэ : [«Саха сирн тимир суола» АК ААО «Стратегическай партнерство 1520: Кавказ региона» бизнес-форумна кыттыыытын туһунан] // Саха сирэ. – 2010. –Алт. 19 к.

159. Стрюкова Ж. «Аччыгый бизнес то5о нааданый?» : [республика предпринимателлэрин 3 съезтэрин туһунан] // Саха сирэ. – 2010.–Алтынны 7 к.

160. Хастаева А. С. Бэйэ5э улэни тэриниини ейуур программа5а кыттыһын : [нэһилиэнньэ улэлээх буолуутун хааччыйар оройуоннаа5ы киин салайааччыта А. С. Хастаеваны кытта бэсиэдэ] // Олекма. — 2010.—19 февр.

161. Эппиэтинэһи олохтуох иннинэ бизнес санаатын билиэххэ : [Ил Тумэн XXIII уочараттаах пленарнай мунньа5ын туһунан] // Ил Тумэн. – 2010. – Ахсынньы 17 к.

162. Юмшанова М. Бизнес – туһугар айар улэ : [LOGOSOL фирма дьо5ус пилорамата] // Далбар Хотун. – 2010. – N 7. –C. 22–23.

163. Баснаева С. Бастын бизнесмены быһаарыахтара : [«Саха сирин бизнес-ледитэ – 2011» уонна «Саха сирин бизнесменэ – 2011» диэн куонкурус туһунан] // Саха сирэ. – 2011. – Кулун тутар 19 к.

164. Баснаева С. Бизнес уонна социальнай эппиэтинэс : [предприниматель социальнай эппиэтинэhин туhунан] // Саха сирэ. -2011. — Алтынны $7 \, \kappa$.

165. Баснаева С. Инбэлиит уонна бизнес : [инбэлииттэргэ анаммыт республикатаа5ы быыстапка туһунан] // Саха сирэ. – 2011. – Сэтинньи 8 к.

166. Баснаева С. Танаһы сууйтарыы эмиэ бизнес : [Сунтаарга предпринимателлээһин туһунан] // Саха сирэ. – 2011. – Ахсынны 3 к.

167. «Бизнес Экспо-2011». [«Бизнес-Экспо-2011» аччыгый уонна орто предпринимательство республикатаа5ы быыстапка-дьаарбанка туһунан, Дьокуускай] // Ил Тумэн. – 2011. – Атырдьах ыйын 19 к.

168. Бугаев Б. Б. Борис Бугаев: «Бизнес сайдар киинэ – Нам улууһа» : [дьо5ус уонна орто бизнеһи

сайыннарыы турунан «Нам улууругар предпринимательствоны тэрийэр киин» салайааччытын Б. Б. Бугаевы кытта кэпсэтии] // Энсиэли. – 2011. – Күлүн тутар 30 к.

169. Григорьева Т. Эдэр урбаанньыттар – Амма5а. [II Ереспуубулукэтээ5и биисинэс-лаа5ыр] // Ыччат аргыһа. – 2011. – Атырдьах ыйын 13 к.

170. Иванов В. С. Дьо5ус бизнес сайдарыгар теhуу куус: [улуустаа5ы статистика отделын начальнига В. С. Ивановы кытта кэпсэтии // Сунтаар сонуннара. – 2011. – Тохсунньу 29 к.

171. Иванов П. Биисинэс-лаа5ыр Кыыс Амма кытылыгар... : [II Биисинэс-лаа5ыр Амма5а ыытылынна] // Байдам. – 2011. – N 5 (7). – С. 4–6.

172. Иванов П. «Биисинэс уонна Духуобунас» (тегурук остуол кэнниттэн санаа) : [Духуобунас форумун чэрчитинэн буолбут «Биисинэс уонна Духуобунас» тегурук остуолтан] // Кыым. – 2011. – Балабан ыйын 29 к.

173. Иванова Е. Утуе дьыалалар уунэ—уксуу турдуннар! : [«Утуе дьыала» бизнес-бириэмийэ туттарыы дьоро киэhэтин туhунан Бизнес-премии «Утуо дьыала»] // Саха сирэ. – 2011. – Ыам ыйын 18 к.

174. Иванова М. Атыыһыт К. Д. Спиридонов уонна Алампа : [А. И. Софронов тереебутэ 125 сыла] // Таатта. – 2011. – Бала5ан ыйын 2 күнэ.

175. Львова С. «Бизнес—Экспо—2011» курэстэниини сайыннарар: [«Бизнес—Экспо—2011» аччыгый уонна орто предпринимательство республикатаа5ы быыстапка—дьаарбанка туһунан, Дьокуускай] // Саха сирэ. — 2011. —Атырдьах ыйын 19 к.

176. Львова С. Бизнес уонна баан ейденер суолу кердеетулэр: [«Саха сирин бизнен» уонна ул тэрилтэлэрэ: бииргэ улэлээнин инники кэскилэ» регионнар икки ардыларынаа5ы конференция туһунан] // Саха сирэ. — 2011. — Муус устар 26 к.

177. Нутчина Т. Саамай тыын кы»ал
єа — сир : [Хатас фермера Л. Чусовской] // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 10. — С. 30—31.

178. Петрова А. Дьол терде – алаћа дьиэ: [Элгээйиттэн теруттээх дьиэ тутар предприниматель И. П. Александров] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 12. – С. 20–23.

179. Петрова А. Тереебут дойдуга тапталынан салайтаран : [«Доодор» баанынай хаһаайыстыба тэриммит Е. Кузьмин, Эмис нэһилиэгэ] / А. Петрова, В. Иванова // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 12 — С. 34—35

180. Постников А. Ф. «Утуе дьыала» бизнес-бириэмийэ лауреата : [предприниматель Е. А. Большакова туһунан] // Таатта. – 2011. – Ыам ыйын 24 к.

181. Томскай П. Дьо5ус бизнес – уунуу-сайдыы терутэ: [дьо5ус уонна орто бизнећи сайыннарыы туһунан] // Саха сирэ. – 2011. – От ыйын 15 к.

182. Александров И. «Улахан бизнес эбит диэн бигэ санаа5а кэллим» – диир обуруот аһын ууннэриинэн сана ылсыбыт Иван Александров : [Нам улууһун I Хомустаа5ар обуруот аһын олордон атыылыыр Иван Александрову кытта кэпсэтии // Саха сирэ. — 2012. — Алтынныы 17 к.

183. Алексеева Т. Сиэл киэргэллээх батик былааттар: [«Бастын бизнес-бырайыак» кыайыылаахтара О. Иванова уонна В. Еремеева туһунан] // Кэскил. – 2012. – Атырдьах ыйын 14 к.

184. Андреев П. Н. Бизнес — дьон туһугар : [кэпсиир «Эллэйаада2» хампаанньа генеральнай дириэктэрэ, «Орто Дойду» туристическай комплекс уонна Хаңалас улууһун кыраныыссатыгар турар «На границе» кафе хаһаайына, Арассыыйа ОДьКХ—атын бочуоттаах улэһитэ Петр Николаевич Андреев] // Киин куорат. — 2012. — Тохсунньу 26 к.

185. Андреева М. К. Бизнескэ 15 сыл – кырата суох болдьох : [«Хикари» турфирма салайааччытын Мария Андрееваны кытта кэпсэтии / / Ил Тумэн. – 2012. – Олунньу 3 к.

186. Бизнес керунэ дуу, социальнай бырайыак дуу? : [нэhилиэктэри газификациялааhын боппуруостара] // Ил Тумэн. – 2012. – Олунньу 3 к.

187. Бизнес эйгэтигэр керсуһуулэр: [Саха сирин дьыалабыай делегацията Эргиэн-промышленнай палата президенэ В. М. Членов салалтатынан Хабаровскай куорат бизнес-сообществотын кытта керустэ] // Саха сирэ. — 2012. — Бала5ан ыйын 18 к.

188. Бубякина Н. Урбаан эйгэтигэр Спартак Трофимов : «Дьон уйгутун туһугар» : [Амма5а профлист матырыйаал оноһуктарын атыыга хааччыйар тэрилтэлээх С. Трофимов дьиэ-кэргэнин улэтэ-хамнаһа] // Предприниматель Якутии. -2012. - № 12. - C. 36–37.

189. Ли–Арсакова Е. И. Харбинна эрэстэрээннээх саха кыыһа : [Харбинна эрэстэрээннээх Екатерина Иннокентьевна Ли–Арсакованы кытта кэпсэтии // Кыым. – 2012. – От ыйын 5 к.

370

bid

- 190. Петровская О. Дьо5ус бизнес «биэрэпиһэ» : [дьо5ус бизнес туһунан] // Саха сирэ. -2012. Муус устар $18\ \kappa$.
- 191. Потоцкая Е. Е. Бизнес ер сыллаах сайдыытын онкулун торума сыыппара хара5ынан : [Министр Екатерина Кормилицына 2008–2011 сылларга аччыгый уонна дьо5ус бизнес сайдыытын стратегиятын тумугун туһунан] // Саха сирэ. 2012. Сэтинньи 22 к.
- 192. Потоцкая Е. Е. «Кулгаах—харах» буоллахха угуһу ситиһэ5ин. [республика предпринимателлэрин «Дорожная карта» форума] // Саха сирэ. 2012. Алтынньы 18 к.
- 193. Филатов Н. И. Урбаанныттар форумнара : [улуустаа5ы тумсуу туһунан] // Таатта. 2012. Сэтинны 23 к.
- 194. Андреева М. К. «Хикари» дьоллоох о5о саас туһугар : [«Хикари» ХЭУо дириэктэрэ М. К. Андрееваны кытта кэпсэтии] // Хатан. 2013. N 10. С. 26–27.
- 195. Егоров О. К. М. Фомин : Бу 22 сыллаах јлэм тјмјгэ : [баа»ынай ха»аайыстыба ба»ылыга јлэтин-хамна»ын ту»унан, Амма] // Предприниматель Якутии. 2013. № 11/12. С. 62–63.
- 196. Захарова У. Гостиницалаах кыыс : [Горнайдаа5ы «Сэргэлээх» гостиница хаһаайката, «Улэ кууһэ»-хаһыат редактора, предприниматель Куннэй Тырылгина туһунан] // Эдэр саас. 2013. —Ахсынны 4 к.
- 197. Захаров В. П. Хабырыыс Микииппэрэп Манньыаттаах уола : [Саха сирин б№деН атыы»ыттарыттан биирдэстэрэ] // Байдам. – 2013. – N 1 (15). – С. 34–35.
- 198. Захаров В. П. Хабырыыс Микииппэрэп Манньыаттаах уола: [Саха сирин беден атыыһытта-рыттан биирдэстэрэ] // Байдам. 2013. N 2 (16). С. 36—37.
 - 199. Иванов П. «Биисинэс-ЭКСПО-2013» быыстапкаттан // Байдам. 2013. N 5(19). С. 6-7.
- 200. «2012 сыл бастын урбааннызга» Агафья Маркова : [Амма улууһун олохтоо5о, тыа хаһаайыстыбатынан дьарыктанар] // Предприниматель Якутии. 2013. № 3/4. С. 16–17.
 - 201. Ильина Н. Сир аһынан бизнес // Эдэр саас. 2013. Атырдьах ыйын 21 к.
- 202. Киһилээххэ 1007 турист. [«Туостаах Киһилээх» маршрут сурэхтэниитин туһунан] // Кыым. 2013. Бала5ан ыйын 26 к. С. 3.
- 203. Колодезникова Л. Бизнес-сад улэлээтэ : [Олунньу 27 кунугэр Ханалас улууһун Ектемун Чапаевыгар норуоттар икки ардаларынаа5ы бизнес-сад арылынна] // Эдэр саас. – 2013. – Кулун тутар 13 к.
- 204. Ма5арастар сонуннут? :[урбаанньыттар М. Кривошапкин, С. Андреева, Жанна, Альберт Даниловтар] // Предприниматель Якутии. 2013. № 3/4. С. 24–25.
- 205. Обутова Е. Былаас уонна бизнес хардарыта дьайсан улэлээтэхтэринэ...: [«Хотугу сирдэр коммунальнай инфраструктураларын санатытыыга уонна сайыннарыыга былаас уонна бизнес бииргэ улэлээниннэрэ» норуоттар икки ардыларынаа5ы конференция пленарнай мунньа5ын туһунан] // Ил Тумэн. 2013. Бала5ан ыйын 20 к.
- 206. Оконешников И.Толору хааччыллыы ыра сана буолбатах : [Б№т]Н олохтоосо предприниматель П. С. Никитин] // Предприниматель Якутии. 2013. № 1/2. С. 28–29.
- 207. Потоцкая Е. Е. Быыстапка5а саха алааһын салгына : [«Бизнес-Экспо-2013» быыстапка-дьаарбанка туһунан] // Саха сирэ. 2013. Бала5ан ыйын 26 к.
- 208. Птицына М. И. Бизнес-инкубатор республика5а бастакынан : [кулун тутар 28 к. Майа5а улуустаа5ы социальнай бизнес-инкубатор аһыллыыта бэлиэтэнээ] // Эркээйи. 2013. Муус устар 3 к.
- 209. Рыкунова В. Дьо5ус уонна орто бизнес эйгэтигэр: бэйэбит терут уубутун иһиэхпит: Аппааныга от ыйын 7 к. 2013 с. «Терут уу» диэн ыраас ууну онорор сыах аһылынна] // Предприниматель Якутии. 2013. № 5/6. С. 6–8.
 - 210. Семенова А. Н. Биисинэс-инкубатор улэ5э киирдэ // Ньурба. 2013. Тохсунньу 29 к.
- 211. Тарасов А. И. «Улэни кыайар киhиэжэ куhа5ана суох бизнес эбит» : [о5уруот аhын ууннэрииннэн дьарыктанар Александровтар дьиэ кэргэн улэлэрин туhунан] // Саха сирэ. 2013. Бала5ан ыйын 28 к. С. 4.
- 212. Чириков В. Х. Бизнес быһах биитинэн хаамыы кэриэтэ : [ООО «Арктика» дириэктэрин В. Х. Чириковы кытта сэһэргэһии] // Дьааны аартыга. 2013. Ыам ыйын 29 к.
- 213. Андреев П. Н. «Уорааннаах» базатыгар сир астаан, балыктаан ааһыН [диир предприниматель П. Н. Андреев, Горнай улууһа] // Предприниматель Якутии. 2014. № 3. С. 27–28.
- 214. Антонова Н. Куораттан тыа5а : [Сунтаарга бизнес тэриммит кыыс–Нюргустаана Антонованы кытта кэпсэтии] // Эдэр саас. 2014. Кулун тутар 5 к.
- 215. Бугаев Д. Онорон таһаарыыны сана таһымна : [«Бизнес—Экспо— 2014» быыстапкаттан] // Энсиэли. 2014. Алтынныы 25 к.

- 216. Вишневский Н. В, Икки уот икки ардыгар...: [саха атыыһыта Дмитрий Прокопьевич Винокуров дыыл5атын чинчийэр Сахалин чинчийээччитэ Николай Вишневскэйи кытта кэпсэтии // Саха сирэ. 2014. От ыйын 3 күнэ.
- 217. Егоров А. Инкубатор бизнес уескуур уйата: [инкубатор бизнећинэн дьарыктаныан ба5алаах дьонно туох кемену онорорун туђунан кэпсиир Ариан Егоров, эдэр предприниматель, ювелир, Дьокуускай куорат «Бизнес-инкубаторын» резиденэ] // Киин куорат. 2014. Муус устар 10 к.
- 218. Иванов П. Урбаанныыт кунэ куерэйиэ дуо? : [«Биисинэс-ЭКСПО-2014» быыстапка туһунан] // Кыым. 2014. Алтынны 2 к.
- 219. Лоhуура Еруттээх дуогабар туhэристилэр : [Нерюнгри куоракка биисинэс форума буолан ааста] // Кыым. -2014. Муус устар 24 к.
- 220. Лукина Е. Куустээх санаа урдуккэ кынаттыыр : [предприниматель А. С. Горохова] // Предприниматель Якутии. 2014. № 6. С. 16–17.
- 221. Нахимзон А. Саамай учугэй бизнес бэйэн себулуур дьыалан: [кэпсиир Александра Нахимзон, урбаанныл, бастакы сахалыы музыкальнай открытка ааптара] // Киин куорат. 2014. Тохсунны 16 к.
- 222. Саввинова А. Сиэрдээх буолуу ситиһиигэ сирдиир : [П. И. Иванов салайааччылаах «Тиссен Пласт» тэрилтэ улэтэ] // Предприниматель Якутии. 2014. № 2. С. 21–23.
- 223. Сахалыы тыыннаах куукулалар : [предприниматель С. Н. Назарова, Ньурба] // Предприниматель Якутии. 2014. № 4. С. 26–27.
- 224. Андросов Г. Г. Манньыаттаах Уола уонна сэбиэскэй былаас: [атыыныт Гавриил Васильевич Никифоров-Манньыаттаах Уола туһунан] // Саха сирэ. 2015. Олунны 12 кунэ.
- 225. Потоцкая Е. Е. Бизнес обо унуйааныгар хайыста: [Ньурба5а уонна Уе́нээ Булуугэ чаанынай обо унуйаанын предпринимателлэрэ Наталья Иванова уонна Александр Томскай тустарынан] // Саха сирэ. 2015. —Муус устар 23 к.
- 226. Степанов А. Саха баайа Георгий Терешкин. Норуоттарыгар утуену онорбут дьон ааттара умнуллубат // Саха сирэ. 2015. От ыйын 30 к.
 - 227. Айзенберг Л.Е. Внешнеэкономический потенциал Якутии // Бизнес-клуб «Якутия». 1991.
 - 228. Алмазы навсегла: [О крупн. алмазодоб. компании Ле Бирс] // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 6 апр.
 - 229. Варшавский А., СП «Фарус»: круг разорван // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 5 марта.
 - 230. Японские бизнесмены в Якутии // Соц. Якутия. 1991. 5 июля.
- 231. Иванов В. Продавать или продаваться : [Коммерция и искусство в республике] // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 1 дек.
- 232. Избекова А. Не только бизнес, но и искусство народа. Первые шаги приватизации : [Ювелир. фабрика «Сардаана»] // Советы Якутии. 1991. 5 нояб.
- 233. Кесцлер. Перспективы развития туризма в Якутии позитивные. [Интервью с сотр. герман. фирмы Кесцлером // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 6 апр.
 - 234. Малый бизнес на деляны. Лесное хозяйство и рынок // Советы Якутии. 1991. 27 нояб.
- 235. Петров П. П. Анна Ивановна Громова и другие : [о крупнейшей в Якутской области торговопромышленной фирме] // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 6 апр.
- 236. Петров П. П. Кто вы, Гаврил Васильевич Никифоров? : [якутском предпринимателе] // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 4 февр.
- 237. Петров П. П. Миллионер из села Павловск : [об основателе крупнейшего в Якутии торгового дома А.М. Кушнареве] // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 5 марта.
- 238. Пискунов В. В. Алмазы и бизнес : [Интервью с ген. дир. ПНО «Якуталмаз» В.В.Пискуновым] // Мирнинский рабочий. 1991. -22 марта.
- 239. Тахватулин Н. Бизнес или спекуляция? Кто греет руки на суперценах в комиссионных и коммерческих магазинах // Соц. Якутия. 1991. 22 марта.
- 240. Толстихин О. Каким быть национальному парку в Якутии // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. –7 мая.
 - 241. Щербаков И. П. Лес и бизнес: [в Якутии] // Бизнес-клуб «Якутия». 1991. 3 янв.
- 242. Бизнес по-канадски в якутском интерьере : [Интервью с канадским менеджером А.Хордейком о совместном якутско-канадском предприятии] // Якутия. 1992. 25 июня.
- 243. Макарычев В. Якутия вступает в мировой бизнес : [Об указе Президента РФ Б.Н.Ельцина о праве сохр. за респ. 10% добываемых на ее террит. ювелирных алмазов] // Якутия. 1992. –14 мая.

神

36

16

Me

W.

额

25

040

108 8K

晚

See.

NO

砂板

PR OK

腌

9%

烷

- 244. Архипов Н. , Вспашка под рынок : [Что надо делать для развития малого бизнеса в республике] //Якутия. 1993. 13 янв.
- 245. Данилова Д., Бизнес ради будущего, ради детей: [Кое-что о женском предпринимательсве] // Якутия. 1993. 26 марта.
- 246. Зельберг И. Нелегок алмазный бизнес. Но процесс пошел: [Об АК «АЛРОСА» // Якутия. 1993 30 июля
- 247. Александрова 3. Каков товар... : Бизнес-план : [Как описать свой товар (услуги)] // Респ. Саха. 1994. 28 июня.
- 248. Васильевски М. Бизнес это образ жизни: [Беседа и ген. представителем «БК «Холдинг» в РС(Я) М. Васильевски // Молодежь Якутии. 1994. 30 дек.
 - 249. На арену алмазного бизнеса выходит НАФ: [Нац. алмаз. фонд РФ] // Респ. Саха. 1994. –2 июля.
- 250. Пурей Г. Помаялись женщины, да и создали в Якутске свой Бизнес-Клуб : [Беседа с дир. Г. Пурей // Респ. Саха. 1994. 15 апр.
- 251. Сергин И. Бизнес дело тонкое : [О жен. предпринимательстве в респ.] // Юность Севера. 1994. 9 марта.
- 252. Спиридонов Г. Ох, и дурят нашего брата зарубежные бизнесмены, которые формируют в нашей республике не рынок, а восточный базар : [Переработка пантов агросектором и южнокорей. фирмами вызывает сомнение у журналиста] // Респ. Саха. 1994. 1 апр.
 - 253. Третьякова Е. Ставки сделаны господа: [Игор. бизнес в Якутии] // Сахаада. 1994. Алтынныы 29 к.
- 254. Kovlekov S. Yakutian merchant Krivoshapkin : [якутский меценат Н. О. Кривошапкин] // International Affairs. 1995. Monthly Journal–P. –С. 122–125.
 - 255. Новая Россия в мировом алмазно-бриллиантовом бизнесе // Респ. Саха. 1995. 23 июня.
- 256. Рыбаковский Э. Якутия под грифом «ЮНИДО» : [Междунар. бизнес-форум «Деловое сотрудничество с Россией посредством инвестиций», Вена] // Респ. Саха. 1995. –12 июля.
- 257. Томтосов А. Якутск это не только дворцы и бизнес-центры, но и...: [Мэр города А.Томтосов отвечает на вопросы об итогах прошлого года и задачам, проблемам года нового] // Эхо недели. 1995. 21 янв.
- 258. Трудяги малого бизнеса : [Заметки о работе предпринимателей производителей] // Экон. вестн. Саха – 1995 – март
- 259. Васильева Г. Бизнес-леди 96 : [Беседа с участницами пресс-конференции Ассоциации женщин-предпринимателей] // Экон. вестн. Саха. 1996. март. С. 1, 2.
- 260. Егорова С. Бизнес дело непростое : [Дир. частного салона–ателье «Детская одежда» Т.Р. Подрядова] // Молодежь Якутии. 1996. 30 апр.
- 261. Голь на выдумку хитра: [Ленская библиотека занялась книжным бизнесом] // Респ. Саха. 1996. 8 авг.
- 262. Тимофеева Е. Малый бизнес: планы на будущее : [О конференции препринимателей РС(Я)] // Наше время. 1996. 25 мая.
- 263. Якутские бизнесмены нашли поддержку в Японии : [Договор с фирмой «Серэн Ко. ЛТД»] // Респ. Саха. 1996. 30 июля.
 - 264. Бадалян А. Стратегия бизнеса: [АК «Алмазы России-Саха»] // Респ. Саха. 1997. 9 янв.
- 265. Боженко Е. В Якутии умирает книжный бизнес : [Состояние книжного рынка в Якутии] // Наше время. 1997. 7 нояб.
- 266. Бурцев Н. Как живется предпринимателю в Якутии? : [Автор об условиях развития в респ. малого и среднего бизнеса] // Наше время. 1997. 22 авг.
- 267. Бурцев Н. «Подлинно народная экономика это предпринимательство» : [Беседа с пред. Гос. комитета Якутии по приватизации, антимонопольной политике и делам малого и среднего бизнеса Н.Н.Бурцевым] // Якутия. 1997. 12 апр.
- 268. Косиков И. Иностранные инвестиции в Российские регионы //Бизнес и политика. 1997. N7. С. 19.
- $269.\ O6$ отзыве лицензий на осуществление банковских операций //Бизнес и банки. 1997. N38 (сент.). C.1
- 270. Оконешников Н. Сезон дождей : [Беседа с дир. СП «ГолдСпарк», депутатом Ил Тумэн Н.Оконешниковым // Молодежь Якутии. 1997. 25 апр.

- 271. Орлов А Инвестиционная привлекательность регионов России // Бизнес и политика. 1997. N1 C. 36–42.
 - 272. Парнов О. «Крыша» : [«Новый русский» о времени и о себе] // Якутия. 1997. 31 окт.
- 273. Сальникова В. Малый бизнес Якутии знают и в Майами // Бизнес для всех. 1997. N 12(июнь). С.11.
- 274. Семенова А. Большие проблемы малого бизнеса: [Малый и средний бизнес: гос. поддержка, налогообложение] // Наше время. 1997. 22 авг. С.4.
- 275. Староду́бская Н. Женщина и рынок. [І–я респ. научно–практ. конф. женщин–предпринимателей] // Якутия. 1997. —14 июня.
- 276. Требуем защитить Оконешникова! : [Открытый протест против преследования предпринимателя, нар. депутата Н.Е.Оконешникова] // Сахаада. 1997. Бэс ыйын 26 к.
 - 277. Тумусов Ф. С. Бизнесмены ищут таланты. Беседа с д-ром экон. наук // Учит. газ. 1997. 22 апр.
- 278. Удача улыбается не всем : [Малый и средний бизнес в Нерюнгри] // Респ. саха. 1997. 26 февр. С.3.
- 279. Федоров К. В одной упряжке от скважины до сбыта: [Разговор с ген. дир. ООО «Норд-Ойл Лтд» К.Федоровым о нефтяном бизнесе // Респ. саха. 1997. –14 янв.
- 280. Христофоров В., Сельские предприниматели требуют места под солнцем : [Проблемы малого бизнеса в деревнях] // Якутия. 1997. 8 мая.
- 281. Хуллер Б. «Сейчас вы находитесь в транзитивном состоянии» : [Как начать бизнес: Беседа с доктором фин. наук, проф. бизнеса Б.Хуллер // Якутия. 1997. 10 сент.
 - 282. Автобизнес с «гандикапом»: [Частные автобусы] // Якутия. 1998. 4 дек. С. 4.
- 283. Андреев П. У нас нет стержня среднего класса : [О проблемах предпринимательства в РС(Я)] // Наше время. 1998. 13 марта.
- 284. Бережнова Е. Как организовать домашний бизнес : [Советы начинающим предпринимателям] // Якутия. 1998. 17 нояб.
- 285. Булчукей С. В. Царский жест Ильи Михальчука: [Встреча администрации г. Якутска с предпринимателями, товаропроизводителями] // Наше время. 1998. 27 марта.
- 286. В спектре услуг: семейный бизнес, телефоны доверия, анонимное лечение, досуг и ...: [Центры соц. помощи семье и детям] // Якутия. 1998. 21 янв.
- 287. Васильева Г. Микрокредиты от Всемирной женской банковской системы. Интервью с президентом Ассоциации женщин предпринимателей РС(Я) // Бизнес для всех. 1998. N8 (апр.). С. 8.
- 288. Владимиров В. Якутяне в альманахе «20 век. Элита бизнеса» : [В.Штыров «Алмазы России—Саха», Ф.Тумусов (финансово-промышл. группа САПИ) вошли в перв. т. альм. «20 век. Элита бизнеса» («Золот. кн. рос. предпринимательства»), учрежд. МАЖ «АСМО-пресс»] // Якутия. 1998. 4 июня.
- 289. Зуева О. Оптово-ярмарочный центр Холбос приглашает... : [Оптово-ярмарочный центр «Холбос»] // Наше время. 1998. 30 янв.
- 290. Иванов А. Стажировка в Америке. Американские бизнесмены глазами якутянина // Якутия. 1998. 27 февр.
- 291. Иванова С. В этой школе учатся будущие бизнесмены и большие оптимисты : [Шк. бизнеса Аксенова] // Якутия. 1998. 27 июня.
 - 292. Кайзер А. Алкогольный бизнес и ответственность за него // Якутия. 1998. 1 апр.
- 293. Киселева Г. Мировое турне АЛРОСА начала с шоу для прессы // Коммерсант daily. 1998. 28 гв.
- 294. Конищева Т. Мыльный пузырь якутских займов // Бизнес в России: Прилож. газ. «Рос. газ.». 1998. 22 авг.
- 295. Левин Л.И. Локомотив , который не вытащил Россию : [Интервью дир. полиграф. предприятия «Вести» Л.И.Левина // Якутия. 1998. 1 авг.
- 296. Науменко И. Образумит ли Бог правительство ? : [О предпринимателе, ген. дир. НПФ «Дедал» А.И. Голубицком] // Наше время. 1998. 17 апр.
- 297. Никифоров Ю. Е. И засияли бриллианты : [Рассказ о Покровском гранильном заводе // Ленские маяки. 1998. 9 сент.
- 298. Никифорова Е. «Человек, который никогда не подведет...» : [О президенте фирмы «Диамкристалл» М.Сапир] // Якутия. 1998. 16 дек.

贈

- 299. Оконешников Н. Республика на пороге унизительной резервации : [Поддержка малого бизнеса] // Наше время. 1998. 13 марта.
- 300. Оконешников Н. Е. Частный бизнес дело государственное : [Интервью депутата Госсобрания (Ил Тумэн) Н.Е.Оконешникова // Якутия. 1998. 27 марта.
- 301. Талаканский проект стал бизнес-планом: [Инвестиц. проект по освоению Талаканского нефтегазового месторождения, стал бизнес-планом] // Якутия. 1998. 16 апр.
- 302. Туранов С. Предприниматели в заложниках у правительства. 50 бизнесменов, оказавших наибольшее влияние на политику в России. (Четвертый квартал 1997 г.) // Независимая газ. – 1998. – 12 февр.
- 303. Федоров Р. Произвол чиновников достиг апогея : [O необходимости поддержки на гос. уровне предпринимательства в $PC(\Re)]$ // Наше время. 1998. 13 марта.
- 304. Частное ТВ зависит от малого и среднего бизнеса: [Телеканал СТВ] // Наше время. 1998. 20 марта.
 - 305. Черов К. Куда течет доход от водочной реки? : [Алкогольный бизнес] // Якутия. 1998. 1 сент.
- 306. Шадрина Т. Рецепт красоты и богатства в одном флаконе : [Бизнес-деятельность фирм «Герба-лайф», «Термоджетикс» и.т.п.] // Наше время. 1998. 30 янв.
- 307. Шадрина Т. Этот сильный и слабый класс предприниматели : [Конф. по проблемам малого предпринимательства] // Наше время. 1998. 18 дек.
- 308. Шкуренко С. А. Мы готовы работать : [О предпринимательстве] // Наше время. 1998. 13 марта.
- 309. Американский конкурс для якутских бизнесменов : [Междунар. сотруд-во] // Эхо столицы. 1999. –. 18–19 марта.
 - 310. Ангаскиева Н. Гостиничное хозяйство повышает квалификацию // Эхо столицы. 1999. 2 нояб.
- 311. Андреева Т. Н. Большие проблемы малого бизнеса: [Разговор с частным предпринимателем, участником второй респ. конф. «Малое предпринимательство основа занятости населения» // Ленские маяки. 1999. 22 дек.
- 312. Атласов В. Василий Атласов: «Бизнес для меня не главное» : [Беседа с хозяином тур. комплекса «Сото» В.Атласовым // Наше время. 1999. 21 мая.
- 313. Григорьев Ф. Интересы республики и немецких бизнесменов совпадают : [Расширение торг.— экон. связей между якутскими и германскими предприятиями: «Круглый стол»] // Якутия. 1999. 15
- 314. Егоров А. Малый бизнес будет поддержан : [О постановлении главы улуса от 7 октября 1999 г. N489 «О поддержке малого предпринимательства»] // Ленские маяки. 1999. 15 окт.
- 315. Кунгуров Р. В Якутске пройдет выставка-ярмарка туристских услуг // Наше время. 1999. 14
- 316. Максимов Е.В. Бизнес дело рискованное. [Интервью с нач. управления муницип. имуществом, приватизации, по делам малого и среднего бизнеса // Ленские маяки. 1999. 16 июня.
- 317. Максимов П. С. Философия и этика бизнеса: [Из истории филос.—этич. обоснования бизнеса:-Философия и бизнес. Бизнес как часть культуры. Этические критерии в бизнесе] // Поляр. звезда. — 1999. — N. 2 — С. 48—52
- 318. Малеева М. Бизнесмены в защиту «Столичного» : [Адм. надзор за торговлей] // Эхо столицы 1999. 22 дек.
- 319. Малый бизнес с женским лицом : [О предпринимательнице Э. Поморцевой] // Якутия. 1999. –10 марта.
- 320. Положение о проведении улусного конкурса бизнес-планов местных товаропроизводителей и услуг субъектов малого предпринимательства // ЕлуЕнэ очуостара. 1999. 16 июля; 1999. от ыйа 22 к
- 321. Проект третьей линии якутского газопровода заинтересовал японских бизнесменов: [Представление проектов для инвестирования по линии «Эксимбанка», Япония] // Якутия. 1999. 11 февр.
 - 322. Сурикова Т. Алкогольный бизнес: сплошные нарушения // Эхо столицы. 1999. 10 февраля.
- 323. Тинкеев В. Предприниматель нуждается в помощи и поддержке: [Точка зрения о малом предпринимательстве в республике] //Ленские маяки. 1999. 24 февр.
- 324. Федоров А. Как дела на вершине бизнеса? : [Интервью ген. дир. инвест. фирмы «Сахаинвест» А.Федорова // Якутия. 1999. 8 июля.

- 325. Ширкина С. Бизнес-центр для надомников : [Соц. система] // Эхо столицы. 1999. 25–26 марта.
 - 326. Якутск Найроби. Мосты женского бизнеса // Бизнес для всех. 1999. N 28–29 (окт.). С. 11.
- 327. Баишева С. Маркетинговое обеспечение предпринимателей : [семинар «Маркетинг в Вашем предприятии». 29.06.2000 г.] // Предприниматель. 2000. № 7. С. 11–13.
- 328. Баишева С. Мнения лидеров местного бизнеса: [Намская конференция] // Предприниматель. 2000 № 11 С. 30-31
- 329. Баишева С. М. Навигатор в мире бизнеса : [Респ. информ.–маркетингов. центр (РИМЦ)] // Якутия. 2000. 7 июня.
- 330. Баишева С. Потребности малых предприятий в информационных ресурсах // Предприниматель. 2000 № 10 С. 9
 - 331. Бизнес-план для министерства: [М-во по мал. бизнесу] // Якутия. 2000. 12 апр.
- 332. Боженко Е., Большой палец малого бизнеса : [О предпринимателе Н.Оконешникове] // Наше время 2000 28 янв
 - 333. Борисов Ю. Предприниматель Егор Федоров // Предприниматель. 2000. № 9. С. 28.
- 334. Васильева Г. Женский бизнес в Якутии : [Беседа с пред. Ассоциации женщин–предпринимателей РС (Я) Г. Васильевой // Бизнес для всех. 2000. 17 авг.
 - 335. Васильева Г. Женщины и бизнес // Предприниматель. 2000. № 11. С. 18.
- 336. Васильева Г. Пути стратегического развития : [предпринимательство] // Предприниматель. $2000-N_0 8-C$. 4
- 337. Винокурова Л. Экспертиза: [Как вводится в действие в регионах России единый налог на вмененный доход: От Якутии на вопрос отвечает гл. спец. М-ва малого предпринимательства и развития занятости Л.Винокурова] // Бизнес для всех. 2000. N 25. С. 7.
- 338. Григорьев Ф. Бизнес и власть близнецы-братья : [Собрание акционеров ОАО ННГК «Саханефтегаз»] // Якутия. 2000. 29 июня
- 339. Григорьев Ф. «Гроссмаркет «Моно»: строили на казенные и курят на казенные: [Продажа супермаркета «Моно» предпринимателя Н.Оконешникова] // Якутия. 2000. 27 мая.
 - 340. Долг платежом красен: [Гос. поддержка предпринимательства] // Якутия. 2000. 12 апр.
- 341. Егоров Е. Г. Малый бизнес локомотив экономики : [Проведение первого съезда представителей малого бизнеса РС (Я)] // Полярный круг в Якутии. -2000. -15 дек.
- 342. Заметки с I съезда представителей малого бизнеса РС (Я) // Предприниматель. -2000. -№ 12. С. 4-8.
- 343. Зоя и Гаврил Угарова. Хижина Эhээ Дьыла и Хаарчаана // Предприниматель. 2000. № 9. С. 30–31.
- 344. Игнатова М. Бизнес на грани: [Деловое сотрудничество АК «АЛРОСА» и смоленского гранильного завода «Кристалл» на рынке алмазов и бриллиантов] // Известия. 2000. 29 июля.
- 345. Интернет для малого бизнеса: [Интернет–центр коллективного пользования для получения информ. по орг. и ведению бизнеса] //Якутия. 2000. 15 нояб.
 - 346. Как оценить масштабы малого бизнеса: [Предпринимательство] //Якутия. 2000. –14 апр.
- 347. Карпов Ю. Малый бизнес обрел статус: [О проекте постановления «О программе поддержки мал. предпринимательства и развития занятости на 2000–2001 гг.»] //Якутия. 2000. 18 мая.
- 348. Корнилова П. Тенденции нефтяного бизнеса: [Проблемы нефтяной области России, мировые тенденции развития нефтяного бизнеса и нефтяные промыслы в Якутии] // Полярный круг в Якутии. 2000 18 нояб
- 349. Кунгуров Р. Малый бизнес должен выйти из тени : [I съезд малого бизнеса] //Наше время. 2000 15 лек
- 350. Курчатова Е. Малый бизнес: причины кризиса : [О пресс–конференции по вопросам развития малого предпринимательства
- 351. Леверенц Н. У честного бизнеса свой знак. Голографический: [Авт. об правильном оформлении сертификата] // Якутия. 2000. 30 июня.
 - 352. Ликвидатор вирусов : [гомеопат В. М. Кузьмина] // Предприниматель. 2000. № 8. С. 22.
- 353. Максимова Т. Ловись, рыбка, на благо казны : [Агропромыш. корпорация «Якутия»] // Наше время. 2000. 24 марта.

36

N/d

W.

额

946

Mil.

1000 N

846

爬

ex-

970

ALC:

鹏

EX SE

No.

18.00 A

领

DOE ONE

授

9%

院院

- 354. Малое предпринимательство : итоги статистического обследования // Предприниматель. -2000. -№ 12. C. 18-19.
- 355. Малый бизнес: в зеркале статистики : [Стат. обследование малых предприятий респ.] // Якутия. 2000. 9 нояб.
- 356. Манныыаттаах в прошлом и сегодня : [известные якутские купцы В. С. Никифоров и Г. В. Никифоров яркие представители зарождения предпринимательства] // Предприниматель. 2000. № 9 С. 27
- 357. Мы всегда рады гостям! : [Турцентра «Ытык Хайа» Василия и Валентины Атласовых] // Предприниматель. -2000. -№ 10. C. 30–31.
- 358. Надо верить в себя! :[предприниматель из с. Амга Н. Н. Алексеев] // Предприниматель. 2000. № 8. С. 23.
 - 359. Новости предпринимательства // Предприниматель. 2000. № 9. С. 8–9.
- 360. Олегова И. Большие проблемы малого бизнеса: [I съезд представителей малого бизнеса] // Якугия — 2000 — 15 лек
- 361. Осипова А. Что волнует бизнес-женщин? : [Заседание совета дир. Ассоциации женщин-предпринимателей РС (Я)] // Она (приложение к газ. якутск вечерний). 2000. N 14.
- 362. Ощепкова Е. С. Дорога в бизнес : [Беседа с Е.С.Ощепковой о деятельности ООО «Рассвет» и небольшого продовольственного магазина «Семеновна» // Экономический вестник саха. – 2000. – N 16. – С.11.
- 363. I съезд представителей малого бизнеса РС(Я) : [14–15.12.2000 г.] // Предприниматель. 2000. № 11. С. 2–3
- 364. Платонова А. Ликвидация безработицы через частный бизнес : [опыт работы Амгинского Центра занятости] // Предприниматель. -2000. -№ 10. -C. 8.
 - 365. Попова Л. П. Лидер предпринимателей [Намского улуса] // Предприниматель. 2000. № 9. С. 26.
- 366. Порядок оказания финансовой помощи работодателям на организацию дополнительных рабочих мест для обеспечения трудоустройства и занятости безработных граждан: утвержден приказом от 4 июня 2000 г. № 11-163 // Предприниматель. 2000. № 7. С. 28–30.
- 367. Приоритет местным производителям! : [республиканская выставка-ярмарка местных производителей «Товары Якутии-2000»] // Предприниматель. 2000. № 7. С. 10.
- 368. Производство кумыса как национальный бизнес : [обсуждение в М-ве по делам предпринимательства РС(Я) внедрения кумыса в производство] // Якутия. 2000. 19 июля.
 - 369. Работа министерства за 10 месяцев 2000 года // Предприниматель. 2000. № 11. С. 4–10.
- 370. Рязанская В. Золотые руки мастеров Якутии : [первая зональная выставка рационализаторов «ремесла-2000», с. Майа. 2.12.2000 г.] // Предприниматель. 2000. № 11. С. 32–33.
- 371. Саввинов И. Он сказал : «Поехал я!» и махнул рукой : [бизнесмен Н.Оконешников] //Эхо столицы. 2000. 26 янв.
- 372. Салтанов М. Перспективы развития малого предпринимательства: налоговая политика // Предприниматель. 2000. № 10. С. 10–12; № 11. С. 22–24; № 12. С. 26–29.
- 373. Сергучева Н. Финансовая политика «Туймаады Даймонд» получила высокую оценку американских бизнесменов: [Участие ОАО «Туймаада Даймонд» в конкурсе на премию Американо–Российской Торгово–Промышленной Палаты, Вашингтон] // Якутия. 2000. 20 июля.
- 374. Скрыбыкин А. Анатолий Скрыбыкин: «Мы намерены судиться со всеми ведомствами, которые будут мешать развитию предпринимательства» : [Коммент. и.о. министра по мал. бизнесу и занятости А.Скрыбыкина // Эхо столицы. 2000. 20 янв.
- 375. Скрыбыкин А. За малым предпринимательством больщое будущее // Предприниматель. 2000. № 9. С. 1.
- 376. Скрыбыкин А. «Крыша» для предпринимателей: [Беседа с и.о. министра М-ва мал. предпринимательства и развития занятости РС(Я) А.Скрыбыкиным // Якутия. 2000. 12 мая.
- 377. Скрыбыкин А. Якутск–Харбин ; путь к сотрудничеству [со странами Азиатско-Тихоокеанского региона] // Предприниматель. 2000. № 7. С. 8–9.
- 378. Токарева В. XXI век век информационных технологий // Предприниматель. 2000. № 12. С. 30.
- 379. Соколов В. Умный человек строит мельницу на реке своих несчастий : [O дир. Лен. фил. 3AO «Стерх–I» Е.Мальгине] // Якутия. 2000. -18 февр. С.3.

- 380. Филиппов М. Заметное оживление предпринимательской деятельности // Предприниматель. $2000-N_09-C$. 11
- 381. Фонды поддержки малого предпринимательства [в Чурапчинском, Верхневилюйском улусах] // Предприниматель. -2000. -№ 11. -C. 34–35.
- 382. Хлебникова Е. Школа для предпринимателей : [Организация работы «Бизнес-школы»] // Якутия. 2000. 28 дек.
- 383. Ходулова Ю. Первые занятия в бизнес-школе: [Гос. учреждение доп. образования при М-ве по делам малого предпринимательства и развития занятости населения PC(Я)] // Якутия. 2000. 3 нояб.
- 384. Хохлова Л. Правонарушения в сфере малого предпринимательства $/\!/$ Предприниматель. 2000. № 10. С. 22-23.
- 385. Яковлева Т. Малый бизнес на просторах Якутии : [О развитии в PC(R)] // Экономический вестник саха. -2000.-4 янв.
 - 386. Яровиков А. Ну, волк, погоди!. [О защите прав предпринимателей] // Якутия. 2000. 16 марта.
- 387. Яровиков А. Бизнес и власть сделали шаги навстречу друг другу на первом съезде предпринимателей Якутии // Якутия. 2000. 20 лек.
- 388. Яровиков А. Печки–лавочки, или Рассказ о том, как печник стал бизнесменом. [ЧП «Угай»] // Якутия. 2000.–12 мая.
- 389. Александрова 3. Финансирование сферы платных услуг населению // Предприниматель. 2001. № 12. С. 33.
- 390. Асекритова Л. Н. Эра милосердия по Владимиру Федорову : [Депутат горсобрания В.Ю.Федоров] // ЗАБОТА. АРЧЫ. 2001. 15 нояб.
- 391. Афанасьев А. А. Нам поможет «Бизнес-школа»!: [руководитель ЧА «ЭНсиэли айан сервис» по перевозке пассажиров об успехе своего бизнеса] // Предприниматель. 2001. № 4. С. 19.
- 392. Баишева С. БИНФО-2001: информационное обеспечение предпринимательства. Москва, 3–5 окт. // Предприниматель. -2001. № 10. С. 16-17.
- 393. Баишева С. Щедра талантами Халарчинскай тундра : [о главе кочевой родовой общины «Нутендли» В. Нутендли : Черский] // Предприниматель. -2001. -№ 11. -ℂ. 27–28.
- 394. Бакулин Е. Есть проблема будет решение : опыт работы НПФ «Дедал» // Предприниматель 2001 № 1 С. 32
- 395. Бакулин Е. «Малый бизнес работает на успех большого». [О фирме «Дедал» и малом предпринимательстве] // Бизнес для всех. 2001.– N1. –С. 9.
- 396. Березкин Э. Б. «Чем и как власть может поддержать малый бизнес?»: [Респ. программа поддержки МП становится инструментом политики президента и правительства РС(Я)] // Бизнес для всех. 2001. N9. С.6.
 - 397. Бизнес-новости // Предприниматель. 2001. № 2. С. 4–5.
- 398. Бизнес-новости // Предприниматель. 2001. № 10. С. 10–11. Из содерж.: Регулирование сокращения безработицы [в РС (Я); Новые свуязи Якутии и Кореи; Кредиты-предпринимателям; Чествование тружеников полей и ферм; Будет кумыс круглый года; в Намцах открывается комбикормовый завод].
- 399. Бизнес-школе –1 год : [о бесплатном семинаре «Основы предпринимательской деятельности»] // Предприниматель. 2001. № 11. С. 16–17.
- 400. Бизнес и криминал : подборка милицейских сводок // Предприниматель. 2001. № 2. С. 32–33: № 3. С. 18.
- 401. Бизнесмены из улусов встречаются в Якутске: [Семинар «Планирование и стат. отчетность субъектов мал. предпринимательства»] // Якутия. 2001. 31 янв.
- 402. Бочкарев Б. Микрозаймы эффективная поддержка малого бизнеса: [Координационный совет по поддержке предпринимателей Дальневост. региона провел семинар в респ. мин–ве с.–х.] // Эхо столицы. 2001. 5 апр.
- 403. В Нерюнгри открылась школа бизнеса: [открытие шк. бизнеса гос. учреждения доп. образования на базе Нерюнгринского тех. ин–та] // Якутия. 2001. 20 марта.
 - 404. Васильева О. «Огранка алмазов-дело надомное» // Бизнес для всех. 2001. N1. С. 8.
- 405. Веселова В. В. Образование + предпринимательство : [дополнительное экономическое образование] // Предприниматель. 2001. № 6. С. 33.
 - 406. Владимирова М. Бизнесмены города, объединяйтесь: [Обществ. совет предпринимателей от-

крывает свои двери для предпринимателей г.Якутска] // ЭХО СТОЛИЦЫ. – 2001. – 21 марта.

- 407. Власов В. «Важно развить корпоративное мышление предпринимателей» // Бизнес для всех. 2001 N1 С 9
- 408. Восемь шагов навстречу малому бизнесу : [что сделал для предпринимателей Госсовет России] // Якутск вечерний. -2001. -21 дек.
- 409. Время не изменило нас. Обращение Координационного совета по поддержке и развитию предпринимательства при Президенте РС(Я), Министерства малого предпринимательства и развития занятости Республики Саха (Якутия) к предпринимателям, бизнесменам, меценатам: [об оказании помощи пострадавшим от наводнения] // Якутия. 2001. 22 мая.
- 410. Выставка-ярмарка ремесленников «Весенний подарок-2001» // Предприниматель. 2001. № 2 С. 2–3
- 411. Генина Р. Якутскому бизнесу нравится Николаев: [инициативная группа якутских предпринимателей поддержала действующего президента Якутии] // Трибуна. 2001. 17 окт.
- 412. Готовится новая глава Налогового кодекса: [Разрабатывается новая гл. НК, по которому будет создана единая и упрощ. система взимания налогов с предприятий малого бизнеса] // Якутск вечерний. 2001. 7 дек.
- 413. Григорьев Ф. Открыта новая страница в истории алмазного бизнеса: [Заключение нового торг. соглашения между АК «АЛРОСА» и компанией «Де Бирс»] // Якутия. 2001. 18 дек.
- 414. Гуревич В. «Якутский опыт забираем с собой» : [Проекты для льготного финансирования] // Бизнес для всех. -2001. N9. C. 7.
- 415. Данилова Р. Поддержать начинающих предпринимателей : [о бизнес-центре по обучению начинающих предпринимателей] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 29.
- 416. Дьяконов А. Л. Скорняжный промысел: решение проблемы, занятости населения в прошлых веках; Заслуги купцов перед охотниками и кое-что о местных оружейниках // Предприниматель. 2001. № 7. С. 6–7.
- 417. Дьячковская Н. Планирование качества продукции и на малых предприятиях // Предприниматель. 2001. № 7. С. 31.
- 418. Директор года Любовь Константиновна Ильчук : [кооператив «Силуэт»] // Предприниматель 2001. № 12. С. 20—21.
 - 419. Деловые справочники: [Сведения о Якутии] // Информация и бизнес. 2001. N 2. С.15–22.
- 420. Денисов Е. Коренные малочисленные народы: возможно ли партнерство с бизнесом и властью? : [О проблемах коренных малочисленных народов Севера. Съезд коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ] // Рос. федерация сегодня. 2001. 9 мая. С.32—33.
- 421. Деньги на бизнес проекты : [Выст. ярмарка в рамках респ. конф. малого бизнеса] // Якутия. 2001. 19 лек.
- 422. Евстафьев А. Финские бизнесмены готовы помочь республике : [Раб. визит представителей компании «Оннинен» и «Ойлон» из Финляндии по вопр. поставок оборудования и инженер. обустройства жил. домов и произв. зданий от вед. производителей мира] // Якутия. 2001. 19 июня.
- 423. Желание бороться за жизнь: [Бизнес-шк. г.Якутска: семинар «Основы предпринимател. деятельности»] // Якутия. 2001. 29 мая.
- 424. Журналисты алмазных изданий знакомятся с компанией «Алроса»: [С 28 по 30 августа в Якутии находилась группа иностранных журналистов, представляющих специализированные издания, освещающие проблемы алмазно-бриллиантного бизнеса] // Вестник Алроса. 2001. N 11. С. 11.
- 425. Закрытое акционерное общество «Сахализинг» : [для поддержки малого бизнеса начал работу с ноября 1999 г.] // Предприниматель. − 2001. № 6. С. 5.
- 426. Зарубин В. П. Рачительный хозяин: [мнение главы крестьянского хозяйства «Кочегарово» с. Делгий Олекминского улуса] // Предприниматель. 2001. № 1. С. 33.
- 427. Иванова Н. Страхование бизнес, имеющий историю: [80-летие гос. страхования. Междунар. страхов. компания профсоюзов «МЕСКО» создана в 1993 г., занимается страхованием муницип. жилья] // Якутия. 2001. 26 окт.
- 428. Инвестиционная привлекательность регионов. [Рентабильность инвестиций регионов] // Российская бизнес-газета. 2001. –16 окт.
 - 429. К благополучию через семейный бизнес: [круглый стол в ИГИ на тему «Семейная экономика:

- итоги, проблемы и перспективы»] // Предприниматель. 2001. № 10. С. 21-21.
- 430. Как зарегистрировать свой бизнез? : [Положение о едином порядке регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей] // Предприниматель. 2001. № 5. С. 26.
- 431. Карамба В. Крупный бизнес будет поддерживать малый: [О малом бизнесе] // Якутск вечерний. 2001. 18 мая
- 432. Карамба В. Мэр вспомнил о малом бизнесе : [O малом бизнесе] // Якутск вечерний. -2001.-5 окт
 - 433. Карамба В. Что говорим и что имеем: [О малом бизнесе] // Якутск вечерний. 2001. 11 мая.
- 434. Карпов Е. Гостиничный бизнес по-голландски : [Представитель гол. компании «NMCP» X. Рейнтке прибыл в нашу республику с целью ознакомления с ресторанно-гостиничным бизнесом] // Эхо столицы. 2001. 4 окт.
 - 435. Категова Л. Требования к рекламе // Предприниматель. 2001. № 8. С. 30-31.
- 436. Кашкина П. Учатся бизнес-таланты : [Деятельность бизнес-школы в Якутске] // Полярный круг в Якутии 2001 9 нояб.
- 437. Кнышев В. О перспективах : [О перспективах, которые ждут малый бизнес] // Якутск вечерний. 2001. 5 окт.
- 438. Колесова Л. Истоки якутского предпринимательства // Предприниматель. 2001. № 5. С. 28–31.
- 439. Колесова Л. Финансово-кредитные механизмы малого предпринимательства : [международная конференция в г. Сочи с 3–5 окт. 2001 г.] // Предприниматель. -2001. -№ 10. € 10. € 10.
- 440. Коломицына Т. Выставка-ярмарка бизнес-проектов первый шаг на пути к инвестированию] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 14–15.
- 441. Коломыцина Т. Планирование бизнеса основа устойчивой и эффектной работы предпринимателя // Предприниматель. 2001. № 11. С. 11–14.
- 442. Координационный совет предпринимателей обсудил ключевые проблемы, при участии Президента Республики // Предприниматель. 2001. № 9. С. 20-22.
- 443. Корнилова У. Клуб самозанятости: ремесло, творчество, бизнес: [При Центре занятости населения г.Якутска в 1996 г. был создан Клуб самозанятости, где можно пройти проф. подготовку, получить помощь в орг. надом. труда] // Якутия. 2001. 18 окт.
- 444. Корнилова П. Лучшим бизнесменам титулы и гранты : [Конф. представит. малого бизнеса] // Полярный круг в Якутии. 2001. 20 дек.
- 445. Коршунова Л.Туристические услуги : [ответы на вопросы предпринимателей] // Предприниматель 2001 № 6 С. 24–25
- 446. Красильникова Н. Предпринимательство : сущность и функции // Предприниматель. 2001. № 9 С. 35
- 447. Красильникова Н. Трудовая миграция за и против // Предприниматель. 2001. № 1. C. 20—21.
- 448. Кунгуров Р. Федот Тумусов в «России»: [Тумусов на IV церемонии вручения ежегодной Российской Наш. премии в области бизнеса и предпринимательства] // Наше время. 2001. 9 марта.
- 449. Куприянова Е. «Сахабулт» на гребне бизнеса : [Деятельность ФАПК «Сахабулт»] // Полярный круг в Якутии. 2001. 5 янв.
- 450. Куприянова Е. Форум предпринимателей подвел итоги : [Пятая респ. конференция представителей малого бизнеса] // Аргументы и факты на Севере. 2001. N 51. C. 6.
- 451. Кусков В. Милиции запретят притеснять предпринимателей! : [В этом году вступил в силу закон о защите прав юрид. лиц при проведении проверок] // Якутск вечерний. 2001. 28 дек.
- 452. Кусков В. По итогам пятой республиканской конференции по малому бизнесу: [Очередная, пятая респ. конференция представителей малого бизнеса] // Якутск вечерний. 2001. 21 дек.
- 453. Кусков В. Путин ставит на малый бизнес : [Путин обратил внимание на малый бизнес] // Якутск вечерний. -2001. -14 сент.
- 454. Левин Л. Мы не просто рассуждаем о малом бизнесе. Мы живем им : [о республиканской целевой программе создания 5000 новых рабочих мест] // Предприниматель. 2001. № 1. С. 8–9.
- 455. Левин Л. «Работает Координационный совет» : [О Координационном совете предпринимателей PC(Я)] // Бизнес для всех. 2001. N1. С. 9.

36

16

W.

额

1

960

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

816

PRE

ex-

970

See.

展 戦 (

ind.

total

18 25 E

砂板

FRE

OK.

败

9%

8

SHE

- 456. Литвинова Н. Механизм заключения и анализ основных этапов лизинговой сделки // Предприниматель. -2001. -№ 9. -C. 32–34; № 10. -C. 28–31.
- 457. Литвинова Н. Основы предпринимательской деятельности: [обучающий семинар в Амге. 9–11. 04. 2001г.] // Предприниматель. 2001. № 3. С. 24.
- 458. Литвинова Н. Основы предпринимательской деятельности : [с 6-9 авг. в с. Борогонцы Усть-Алданского улуса прошел обучающий семинар] // Предприниматель. 2001. № 8. С. 16.
- 459. Литвинова Н. Роль лизинга в активации деятельности малого предпринимательства [в PC (Я)] // Предприниматель. -2001. -№ 6. -C. 17–18.
- 460. Малеева М. Объединяться, чтобы бизнес был удачным : [дни г. Москвы в Якутске] // Эхо столицы. -2001. -26 anp.
- 461. Малый бизнес в Якутии : [Первый съезд предпринимателей РС(Я)] // Малое предприятие. 2001. N2. C. 21.
- 462. Малый бизнес снова обещают поддержать: [о малом бизнесе] // Якутск вечерний. 2001. 26 окт. 463. Малый бизнес Якутии. Проблемы и перспективы: [о малом бизнесе] // Якутск вечерний. 2001.
- 9 нояб.464. Малый бизнес: якутский вариант // Бизнес для всех. 2001. N1. С. 1.
- 465. Мама, папа и я-дружная семья: [о предпринимательнице из с. Ой Хангаласского улуса Л.Афанасьевой] // Бизнес для всех. 2001. N5. С.6.
- 466. Масалова Ю. Управление инновационной деятельностью на малом предприятии // Предприниматель. -2001. -№ 6. -C. 31–32.
- 467. Масалова Ю. Управление персоналом в сфере малого бизнеса // Предприниматель. 2001. № 1. С. 18–19
- 468. Мебель из сосны это солнце и здоровье в вашем доме : [частный предприниматель В. Б. Попов : Якутск] // Предприниматель. 2001. № 11. C. 22–23.
- 469. Меценат богатый покровитель наук и искусство : [из истории якутского купечества] // Предприниматель. 2001. № 4. С. 17.
- 470. Меценат В. Б. Анохин. Жажда помочь нуждающимся живет во мне давно: [предприниматель и г. Нерюнгри] // Предприниматель. 2001. № 7. С. 16–17.
- 471. Мигалкин А. В. Наш бизнес за границей : [Беседа с министром внеш. связей $PC(\mathfrak{H})$ А. Мигалкиным] // Аргументы и факты на севере (прилож. к газ. Аи Φ). 2001. N 49. C. 2.
- 472. Михайленко М. Малый бизнес сосчитают по весне : [госкомстат начал перепись мал. бизнеса России] // Якутия. 2001. 1 марта.
- 473. Нести добро людям : [о директоре частной медслужбы, враче А. Г. Васильевой : «Астра-сервис» / подгот. к печати Я. Кардашевская] // Предприниматель. -2001. -№ 11. -C. 25-26.
- 474. Нет такой силы, которая бы остановила нас...: [о лидерах предпринимательского движения, удостоенные Гранта Президента РС (Я)] // Предприниматель. -2001. № 12. С. 16–18.
- 475. Никифоров И. «Бизнес должен тесно сотрудничать с властью» : [о Союзе предпринимателей г. Нерюнгри] // Бизнес для всех. 2001. N1. –С. 9.
- 476. Николаев М. «Предпринимательство это активная часть реальной экономики» // Бизнес для всех. 2001. N1. C. 8.
- 477. Николаев П. Семейная экономика путь к благосостоянию семьи // Предприниматель. 2001. № 4. С. 29.
- 478. О государственной регистрации юридических лиц: Ф 3 РФ. 8 авг. 2001 г. № 129-Ф3 ; О кредитных потребительских кооперативах граждан : Ф 3 РФ. 7 авг. 2001 г., № 117-Ф3 // Предприниматель. -2001.- № 9. С. 4–9 ; 10–16.
- 479. О грантах Президента Республики Саха (Якутия) в области малого предпринимательства и занятости: Указ Президента РС (Я), 25 сент. 2001 г. № 1504 // Предприниматель. 2001. № 9. С. 2.
- 480. О деятельности улусных (городских) фондов поддержки малого предпринимательства // Предприниматель. 2001. № 6. С. 4. Из содерж.: Из коллег-конкурентов в добрые партнеры / В. Рязанский; Надежный помощник и ответчик / В. Новиков.
- 481. О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при проведении государственного контроля (надзора). Ф. 3. РФ. 8 авг. 2001 г. № 123-Ф3 // Предприниматель. 2001. № 8. С. 4–10.

- 482. О координационном совете по поддержке и развитию предпринимательства при Президенте Республики Саха (Якутия) : Указ Президента РС (Я) : Указ Президента РС (Я). 25 апр. 2001 г. № 401// Предприниматель. -2001. № 4. С. 2-3.
- 483. О кредитных потребительских кооперативах граждан : Ф 3 РФ. 7 авг. 2001 г., № 117-Ф3 // Предприниматель. 2001. № 9. С. 10–16.
- 484. О лицензировании отдельных видов деятельности : ФЗ РФ 8 авг. 2001. № 128- Ф 3 // Предприниматель 2001. № 10. С. 2–7
- 485. О мерах по совершенствованию государственного управления экономикой Республики Саха (Якутия): постановление Правительства РС (Я) // Предприниматель. 2001. № 5. С. 4.
- 486. О порядке предоставления земельных участков в аренду для осуществления предпринимательской деятельности: Указ Президента РС(Я), 8,08,2001 г. № 1460 // Предприниматель. 2001. № 8. С. 2.
- 487. О проведении в республике Саха (Якутия) «Дня предпринимателя» : Указ Президента РС (Я)] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 6.
- 488. О республиканском конкурсе бизнес-проектов субъектов малого предпринимательства : распоряж, Правительства РС (\mathfrak{R}) // Предприниматель. -2001. $-\mathbb{N}$ 4. $-\mathbb{C}$. 4.
- 489. Об основных задачах развития малого предпринимательства и занятости в Республике Саха (Якутия) на 2001 год: Постановление Правительства РС (Я) // Предприниматель. 2001. № 4. С. 3–4.
- 490. Обедин В. Депутаты хотели урезать программу поддержки малого предпринимательства: [О малом препринимательстве] // Якутск вечерний. 2001. 11 мая.
- 491. Ойнвид Γ . «Фонды это неотлоэная помощь для малого бизнеса» : [Федеральный фонд поддержки МП и региональные фонды нужны для того, чтобы оказать первую помощь предпринимателям] // Бизнес для всех. 2001. N9. С.7.
- 492. Осипов А. В малый бизнес нужно завлекать желающих : [Центр занятости населения Горного улуса] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 29.
- 493. Основы предпринимательской деятельтности : [обучающий семинар прошел в с. Кыл-Бастах Хангаласского улуса 29–30. 05. 2001г.] // Предприниматель. 2001. № 5. С. 10.
- 494. PR по-купечески : [Г. В. Никифоров (Манньыаттаах уола)] // Предприниматель. 2001. № 7. С. б.
- 495. Первая ярмарка инвестиционных проектов : [22–23 сент. в здании Комдрагмета, Якутск] // Предприниматель. 2001. № 9. С. 29.
- 496. Первый чемпионат по кулинарии и сервису [в Якутске, 15–17 окт. 2001 г.] // Предприниматель. 2001. № 10. С. 15.
- 497. Переломный год : [Пятая респ. конференция по малому бизнесу. Хроника первого дня конференции] // Якутск вечерний. 2001. 14 дек.
- 498. Подарок маме : [ярмарка товаропроизведителей Якутска и Нерюнгри. 14—21 окт. 2001 г.] // Предприниматель. 2001. № 10. С. 12—13.
- 499. Потенциал малого предпринимательства в республике : экономический прогноз // Предприниматель. 2001. № 1. С. 6–7.
- 500. Праздник лета с памятными покупками : [о ярмарке-продаже «Сэргэ-2001», г. Якутск] // Предприниматель. 2001. № 6. С. 2–3.
- 501. Предприниматели для здоровья населения // Предприниматель. 2001. № 8. С. 22–23. Из содерж. : ООО «Тригон» ; Питьевая вода / С. Беляшова.
- 502. Предприниматели это сила, которая может играть решающую роль в социально-экономическом развитии республики : [итоги V республиканской конференции представителей малого бизнеса] // Предприниматель. 2001. M 12. C. 2–4.
- 503. Предприниматель-меценат : [директор ООО «Элис» С. С. Рудометов] // Предприниматель. $2001. N\!\!_{2} 4. C. 16.$
- 504. Принята программа поддержки малого предпринимательства до 2004 г. // Якутск вечерний. 2001. 7 дек.
- 505. Птицына Е. Афанасий Максимов: «Надо верить в лучшее и идти вперед» : [Беседа с управляющим группы компании «Якол»] // Эхо столицы. 2001. 10 авг.
- 506. Расторгуева О. Ю. Добра и справедливости : [беседа с зампредседателя Третейского суда РС(Я) О. Ю. Расторгуевой] / записала Я. Кардашевская // Предприниматель. 2001. № 11. С. 11.

Bull

- 507. Реализация региональных программ поддержки малого предпринимательства // Предприниматель. 2001. № 3. С. 2–8.
- 508. Резолюция I съезда представителей малого бизнеса Республики Саха (Якутия) // Предприниматель. -2001.- № 1.- C. 2-5.
- 509. Республика Саха (Якутия) на 2001 год : Постановление Правительства РС (Я). 15 дек. 2000 г. № 645 // Предприниматель. 2001. № 1. С. 10.
- 510. Республиканский фонд поддержки малого предпринимательства // Предприниматель. 2001. № 11. С. 6–7. Из содерж. : Претензионная и контрольно-правовая работа / В. Сивцев; Лизинг надежный инструмент развития экономики / А. Прохоров; Мера государственного обеспечения развития предпринимательства.
- 511. Рец Γ . Закон должен не наказывать, а помогать : [о кассовых аппаратах] // Бизнес для всех. 2001. 14 июля. С.6.
- 512. Ростовцев Е. Бизнес на привозном зерне? А почему бы и нет! : [Комбикорм. завод ОАО «Дэлэгэй». с. Хаптагай Мегино-Кангалас. vлvc]// Якутия. 2001. 24 июля.
- 513. Рудых Т. Малый бизнес: задачи и перспективы : [О работе Мин.малого предпринимательства и развития занятости PC(Я)] // Забота—Арчы. 2001. 19 апр.
- 514. Рынок труда // Предприниматель. 2001. № 9. 30–31. Из содерж.: Безработица сокращается, занятость растет; Безработным нужен положительный импульс / Р. Каздобина; В Нерюнгри создаются новые рабочие места / М. Максимов; О ходе исполнения республиканской целевой программы, создания 5000 рабочих мест / А. Алексеев.
- 515. Рязанская В. Кредитные союзы : «Круглый стол» по правовой деятельности : [18 июня 2001 г.] // Предприниматель. -2001. -№ 6. -C. 21–22.
- 516. Сальникова В. Предприниматели учатся менеджменту : [О обучении предпринимателей в Якутии] // Бизнес для всех. 2001. 15–16 июля. С.13.
- 517. Сальникова В., На предпринимателях держится экономика улуса: [О крытом рынке построненном частным предпринимателем И.Евстафьевым и о первой выставке предпринимателей Намского улуса] // Бизнес для всех. 2001. N3. С. 12.
- 518. Сальникова В. От улыбки жизнь становится светлей: [О дир. Фонда поддержки малого предпринимательства Намского улуса Л.Поповой] // Бизнес для всех. 2001. N 5. С. 6.
- 519. Самые деловые женщины Якутии : [о победителях женщин-директоров года Л. К. Ильчук, И. Н. Петровой, О. В. Бояркиной] // Предприниматель. -2001. № 12. С. 19.
- 520. Санько В. Алмазный бизнес ищет хозяина. Борьба за контроль над компанией «АЛРОСА» входит в новую фазу // Независимая газ. – 2001. –28 дек.
- 521. Светланов Д. Кредит счет любит: [О поддержке малого бизнеса] // Виктория ПРЕСС. 2001. 29 нояб.
 - 522. Ситуция на рынке труда : [в РС (Я)] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 28.
- 523. Ситуация на переправе : [частные судовладельцы испытывают трудности из-за задержки отвода земли] // Предприниматель. 2001. № 8. С. 20–21. Из содерж. : Спасибо, паромщик : [С. Н. Знарков] ; Стойкий «союз судовладельцев»; Предприниматель в поисках поддержки.
- 524. Сколько денег получил малый бизнес в прошлом году? : [О малом бизнесе] // Якутск вечерний. 2001. 6 апр.
- 525. Слещова О. Хрупкий бизнес: [О частном предпринимателе Татарниковой Тамаре] // Полярный круг в Якутии. 2001. 12 янв.
- 526. Скрыбыкин А. Знать свои права и отстаивать их: [Коммент. и.о. министра по делам мал. предпринимательства и развития занятости населения А.Скрыбыкина о законодательстве в предпринимат. деятельности // Якутия. 2001. 23 нояб.
- 527. Скрыбыкин А. «Предприниматель в улусе–уважаемый человек» // Бизнес для всех. 2001. N1. С. 8.
- 528. Скрыбыкин А. Н. Состояние и ключевые проблемы развития малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия): из доклада и. о. министра малого предпринимательства и развития занятости РС (Я)] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 8–11
- 529. Скрыбыкин А. «Три кита» региональной программы» : [Малый бизнес благодатная сфера, если ему оказать действенную поддержку] // Бизнес для всех. 2001. N 9. С. 6.

- 530. Скрябина А. Кредиты предпринимателям // Предприниматель. 2001. № 8. С. 16.
- 531. Скрябина А. Профинансировано 119 бизнес-планов // Предприниматель. 2001. № 9. С. 23.
- 532. Соколова А. Анализ налогообложении малого предпринимательства : [в РС (Я) за 1998–2001 гг.] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 34.
- 533. Соколова А. Организация учета в фермерских хозяйствах // Предприниматель. 2001. № 11. С. 12.
- 534. Страницы истории // Предприниматель. 2001. № 7. С. 3–5. Из содерж.: Якутск торговый ; Якутск ремесленный ; Якутск ярмарочный.
- 535. Темников В. О выполнении республиканской целевой программы создания 5000 рабочих мест в Республике Саха (Якутия) на 2001 г. // Предприниматель. 2001. № 2. С. 12.
- 536. Темников В. О ходе выполнения программы создания 5000 новых рабочих мест в Республике Саха (Якутия) // Предприниматель. 2001. № 5. С. 11.
- 537. Третьяк В. Один из источников поддержки вашего бизнеса : [СПК «Лига кредитных союзов»] // Предприниматель, 2001, № 3. С. 20–21.
 - 538. У малого бизнеса будет своя глава: [О малом бизнесе] // Якутск вечерний. 2001. 6 апр.
- 539. Укрепляем деловые связи: 18–20 октября в г. Хабаровске состоялась межрегиональная «Приамурская торгово-промышленная ярмарка-2001» // Предприниматель. 2001. № 10. С. 14.
- 540. Услуги розничной торговли : комментарии экспертов Г. Фонаревой и Ю. Болдарева // Предприниматель. -2001. -№ 7. C. 20–21.
- 541. Филиппов Д. В. Неделя поддержки малого бизнеса [в Москве] // Предприниматель. -2001. -№ 10. -ℂ. 19-20.
- 542. FAQ для бизнеса: Часть вторая. Индивидуальные предприниматели. [Предпринимателям об едином налоге на вмененный доход] // Якутск вечерний. 2001. 9 марта.
- 543. Фатдакова Н. Голландец показал нам, как надо готовить : $[\Gamma$ -н X. Рейнтке учит местных поваров европ. кухне] // Наше время. 2001. –12 окт.
- 544. Филиппов М. «Фонд для региональной программы» : [Сейчас в республике 29 улусных фондов. Некоторые из них получили финансовую помощь на общую сумму 9 млн. рублей] // Бизнес для всех. 2001 N9 C 7
- 545. Филиппов М. С. Финансово-кредитная поддержка малого предпринимательства: из докл. ген. директора Фонда поддержки малого предпринимательства РС (Я)] // Предприниматель. 2001. № 12. С. 12–13.
- 546. Хлебникова Е. ГУДО «Бизнес-школа»: подготовка кадров для малого и среднего бизнеса // Предприниматель. 2001. № 8. С. 17.
- 547. Холмогоров К. Реализация государственной политики по поддержке малого предпринимательства // Предприниматель. 2001. № 11. С. 3–5.
- 548. Хлебникова Е. Образование и малый бизнес : [Коммент. дир. бизнес—шк. М—ва мал. предпринимательства РС(Я) Е.Хлебниковой] // Якутия. 2001. 6 марта.
- 549. Ходулова Ю. Бизнес начинается с рекламы : [В рамках Дней Москвы в Якутске состоялась встреча студентов с зам. дир. ГУП «Реклама–центр» упр. наруж. рекламы при правительстве Москвы] // Якутия. 2001. 26 апр.
- 550. Ходулова Ю. Благородство у него в крови. на днях медаль «2000 добр. дел» вручена предпринимателю Вачагану Азатяну : [Предприниматель, рук. част. строит. компании В.Азатян занимается благотвор. деятельностью] // Якутия. 2001. 29 мая.
- 551. Ходулова Ю. В подарок от бизнесмена и депутата детский центр : [в отреставрир. здании кинотеатра «Айхал» открылся детский развлекат. центр Сайсарского окр.] // Якутия. 2001. 13 окт.
- 552. Ходулова Ю. Дни Москвы в Якутске: уроки бизнеса пройдут бесплатно: [Московская проф. шк. парикмахер. и космет. услуг в Якутске: конф. «Нов. формы развития бизнеса в обл. парикмахер. и космет. услуг»] // Якутия. 2001. 21 апр.
- 553. Ходулова Ю. У малого бизнеса большие проблемы : [встреча Президента РС(Я) М.Е.Николаева с чл. Координац. совета по поддержке и развитию предпринимательства] // Якутия. 2001. 27 сент.
- 554. Холмогоров К. Кто поможет предпринимателю? : [комментарий начальника отдела развития и поддержки мал. предпринимательства М-ва мал. бизнеса РС(Я) К.Холмогорова по проблемам мал. и сред. бизнеса] //Якутия. 2001. 11 дек.

36

16

16

额

966

が一般の

100 BK

970

SHE.

殿殿

HOE.

1000 P

额

FIRE

OKE

胜

9%

- 555. Христофоров В. «Золотая тигрица» любит море и обожает строганину : [Бизнеследи А.Федорова хозяйка магазина «Золотая тигрица» в г. Владивостоке] // Якутия. 2001. 6 марта.
- 556. Хусаинов А. Ташкент для Якутска товарищ и брат : [сотрудничество узбекской компании «Русто-Рости» с Якутией. О А.Хусаинове, пред. Совета директоров компании] // Эхо столицы. 2001. 3
- 557. Чукоров С. «Бизнес холодного края идет на подъем» : [о предпринимательстве в Верхоянском улусе] // Бизнес для всех. -2001.-N1.-C.9.
- 558. Шереметева М. Бизнес-план на службу человеку: [заседание Эксперт. совета М-ва малого предпринимательства и развития занятости РС(Я)] // Полярный круг в Якутии. 2001. –11 окт.
- 559. Шесть причин, по которым банки не работают с малым бизнесом : [Малый бизнес] // Якутск вечерний. 2001. 14 дек.
- 560. Этой ярмарки краски : [республиканская выставка «Якутия-2001», 22–23 сент. 2001 г.] / подгот. материал : Я Кардашевская, С. Красильникова // Предприниматель. 2001. № 9. С.24–28.
- 561. Юшков Д. «Алроса» в лидерах бизнеса: [АК «Алроса» получила премию на конкурсе «Росс. орг. высокой соц. эффективности»] // Полярный круг в Якутии. 2001. –14 дек.
- 562. Якутский союз Потребительских обществ «Холбос» : [более 80 лет в системе потребкооперации России] // Предприниматель. -2001. -№ 7. C. 13.
- 563. Яровиков А. Инвестиции в себя это выгодно: [бизнес-школа г. Якутска] // Якутия. 2001. 9
- 564. Александрова З. Декада бытового обслуживания населения : [показатели бытового обслуживания за 1990-2001 гг.] // Предприниматель. 2002. № 2. С. 6–7.
- 565. Алмазная прибыль уменьшается: [итоги финанс. года АК «АЛРОСА»] // Рос. бизнес-газета. 2002. 9 янв.
 - 566. «АЛРОСА» лидер российского бизнеса // Якутия. 2002. 30 окт.
- 567. «АЛРОСА» «Лидер российского бизнеса»: [о победе «АЛРОСЫ» в всерос. конкурсе в Москве «Ресурсы, идеи, технологии взгляд в «Экспо 2010»] // Дальневост. федер. округ. 2002. N6. С.11.
- 568. Ангаскиева Н. Малый бизнес: планов громадье: [открытый семинар] // Аргументы и факты на Севере. 2002. N30. С. 1, 2.
- 569. Ассоциация предпринимателей г. Якутска : [директор А. В. Мигунов] // Предприниматель. 2002. № 8. C. 26.
 - 570. Баишева С. Инвестиционный потенциал Якутии // Предприниматель. 2002. № 6. С. 34.
- 571. Баишева С. Наша сила в сплоченности действия : [о предпринимателе с Томпонского улуса А. А. Абдураков] // Предприниматель. 2002. № 6. С. 22—23.
- 572. Бизнес-новости // Предприниматель. 2002. № 4. С. 10–11. Из содерж.: Конференция представителей малых предприятий: предварительные итоги; В новый век и пути прогресса: [объединились представители малого бизнеса трех улусов Мегино-Кангаласского, Усть-Алданского и Намского].
- 573. Бизнес –новости // Предприниматель. 2002. № 3. С. 12–15. Из содерж: С ЯСПО «Холбос» заключено соглашение о сотрудничестве / А. Кривошапкин; ВТО необходима бизнесу / С. Баишева ; Якутские женщины укрепляют деловые связи: [делегатки из РС(Я) представили единую экспозицию продукции своих ПК и ЧП на 6-м международном форуме в Москве]; Экстремалы покоряют полюс холода: [завершение автотура «Полюс холода - 2002»].
- 574. Бизнес-новости // Предприниматель. 2002. № 6. С. 11-14. Из содерж.: Инициатива должна идти ... от улусов и самих предпринимателей ; Разработка механизмов передачи технологий в производство, создание инновационного климата в РС (Я): [республиканский научно-практический семинар] / Н. Степанова ; Мастер класс Х. Рейнтке [по ресторанному бизнесу] / С. Баишева ; Якутия «лакомый кусочек» для иностранных туроператоров : [представители компании Olimpia-Reisen (Германия) в Якутске].
- 575. Бодров В. А. Комплексная проверка министерства его структурных подразделений : [беседа с руководителем Дальневосточного территориального управления МАП РФ В. А. Бодровым / беседовала С. Баишева] // Предприниматель. 2002. № 4. С. 12–15.
- 576. Борогонский бизнес-клуб: [В с. Борогонцы Усть-Алданского улуса открылся клуб деловых женщин «Заря Мюрю» // Наше Время. 2002. –12 июля.
- 577. Будни сельских предпринимателей // Предприниматель. 2002. № 4. С. 22–29. Из содерж.: Предприниматели Горного улуса; Дела и заботы наших предпринимателей / С. Баишева; Приносить

- радость людям: [ООО «Сайдыы» Горного улуса получатель Гранта Президента РС (Я)]; Слагаемые успешного бинеса: [о руководителе СХТПК «Эрэл» Р. А. Заровнявой].
- 578. В Амге растет число предпринимателей / подгот. Я. Кардашевская // Предприниматель. 2002. № 7. С. 14.
- 579. Визитная карточка // Предприниматель. 2002. № 2. С. 10–15. Из содерж. : ООО «Уран» : Нюрбин. улус ; ООО «Кристалл» : Томпон. улус ; ООО «Саарба» : г. Якутск ; ООО «Кварц» : г. Якутск ; ООО «Аартык» : Амгин. улус ; ПК «Эрэл» : Усть-Алдан. улус ; ПК «Надежда» : Олепкмин. улус ; ООО «Эрэл» : Нюрбин. улус.
- 580. Владимира Федорова сравнили с Шаляпиным : [о меценате В. Федорове] // За любимый город. 2002. 22 марта.
- 581. Выставка. Ярмарка. Конкурс / подгот. Я. Кардашевская // Предприниматель. 2002. № 4. С. 16–21. Из содерж.: Было на что посмотреть и приобрести для дома и офиса : [1-я республиканская ярмарка «Мебель Якутии»].
- 582. Глотов А. Д. Любимая радиостанция на волне FM-103,1: [беседа с руководителем частной радиостанции «Виктория» А. Д. Глотовым] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 21–22.
- 583. Гусев А. «Волк должен быть слегка голодным...» : [в гостях бизнесмен, рук. компании «Акварель» А. Гусев] // Она +. 2002. 11 окт.
- 584. Евпланов А. Алмазная экспанция: [комментарий к Указу «Об утверждении Положения о ввозе в РФ и вывозе из РФ природных алмазов и бриллиантов»] // Рос. бизнес-газета. 2002. 10 дек.
- 585. Евстафьев А. Рекрутинговый бизнес: кадры по–прежнему решают все: [в г.Якутске открылся рекрутинговое агенство «Альянс» занимающейся размещением и подготовкой кадров] // Якутия. 2002. 1 авг.
- 586. Иванова Л. И. «Туймаада Швея» ¬- законодатель якутской моды : [беседа с директором фирмы] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 19–20.
- 587. Иванцова Н. Большие перспективы малого бизнеса : [конференция по малому бизнесу] // Якутия. 2002. 20 дек.
- 588. Игнатова М. Оба парня смелые. «АЛРОСА» пристроит непрофильный бизнес : [«АЛРОСА» намерена продать нефтегазопроводы и НПЗ] // Известия. 2002. 17 окт.
- 589. Ильковский К. К., «Энергетика» это вечный бизнес» : [Интервью канд. в депутаты Госсобрания (Ил Тумэн) К. К. Ильковского // Якутия. 2002. 20 дек.
- 590. Ипатьев В. Г. Свой бизнес платформа для лидерства : [беседа с гендиректором компании «Тур-СервисЦентр» В. Г. Ипатьевым / беседовала С. Баишева] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 23–24.
- 591. Каждому по кредиту : [конкурс бизнес—проектов на получение кредит, средств М—ва по делам предпринимательства] // Якутия. 2002.—12 марта.
- 592. Как живешь улусный предприниматель: [беседа с директором Аллаиховского фонда поддержки малого предпринимательства Д. Г. Дондя / беседовала С. М. Баишева] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 13.
- 593. Канадские бизнесмены в гостях у «АЛРОСА»: [цель визита канадской группы бизнесменов, обсуждение вопросов двустороннего сотрудничества] // Якутия. 2002. 25 мая.
- 594. Канадские бизнесмены в гостях у алмазников: [по приглашению в Москву прибыли канад. бизнесмены с целью знакомства с АК «АЛРОСА»] // Полярный круг в Якутии. 2002. 30 мая.
- 595. Кардашевская Я. Неповторимый стиль сродни северному сиянию: модельер, директор шоу-конкурса «Золотой локон» Лена Кардашевская // Предприниматель. 2002. № 2. С. 16–17.
- 596. Кардашевская Я. От классических форм к современному дизайну: [из истории предприятия «Сахамебель» им. В. Г. Павлова] // Предприниматель. 2002. № 6. С. 20-21.
- 597. Кардашевская Я. «Швея Севера» : современные технологии и высокое качество // Предприниматель. 2002. № 7. С. 27–29.
 - 598. Кишинская Г. П. ООО «Бытсервис» // Предприниматель. 2002. № 2. С. 9.
 - 599. Кнышев В. Малый бизнес получил поддержку на 2002 год // Якутск вечерний. 2002. 1 февр.
 - 600. Кнышев В. О внимании к малому бизнесу // Якутск вечерний. 2002. 25 янв.
- 601. Корнилова М. Москвичи обучают местных безработных : [в Бизнес школе прошел семинар для желающих заняться собственным бизнесом] // Полярный круг в Якутии. 2002. 28 февр.
- 602. Красота, воплощенная в камне : [компания «Саха-Таас» г. Нерюнгри / подгот. С. Баишева] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 14–15.

- 603. Кузьмина Н. Зайдите на цветы взглянуть...: [крестьянское хозяйство «Орхидея» г. Нерюнгри] // Предприниматель. -2002. № 8. C. 16.
- 604. Кузьмина Н. Шоу красоты : [парикмахерская «Шарм» г. Нерюнгри] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 17.
- 605. Левин Л. Бег с барьерами, или МАЛЫЙ БИЗНЕС В ТУНДРЕ. [О развитии и состоянии малого бизнеса в улусах] // Якутск вечерний. 2002. 4 окт.
- 606. Литвинова Н. Бизнес-обучение в сфере малого предпринимательства : [ГУДО «Бизнес-школа» г. Якутска] // Предприниматель. 2002. № 7. С. 25—26.
- 607. Лихопек Ю. Бизнес и обработка алмазов : [о создании в Орле предприятие по обработке алмазов договорились представители АК «Алроса», с руководителем Орловской обл.] // Индустрия. 2002. N 33. –34 (сентябрь). С. 2.
- 608. Мярин А. Экстремальный туризм и полюс холода : [автотур «Полюс холода-2002» из Якутска до Томтора] // Предприниматель. 2002. № 2. С. 22–23.
- 609. Наши в Америке : [о поездке в Анкоридж директора тур-фирмы «Илин тур» С. Попова и директора этнокомплекса «Бакалдын» А. Варламова на курсы обучения] // Предприниматель. 2002. № 2. С. 20.
- 610. Наши лауреаты // Предприниматель. 2002. № 1. С. 23–27. Из содерж.: Любовь, интерес, дело есть радость / Г. Кошукова; Копиртехсервис гарантия качества и надежности / А. Никифоров; штрихи к истории одного бизнеса: [торгово-закупочная деятельность Т. А. Кретовой из Нерюнгри / С. М. Баишева].
- 611. Наши лауреаты // Предприниматель. 2002. № 2. С. 24–27. Из содерж. : Меценат из Сунтарского улуса : [предприниматель Н. П. Герасимова] / С. Баишева ; Решетников [А. С.] и его бизнес / Г. М. Артемьев ; История становления ООО «Север» [МП в Мегино-Кангаласском улусе] / Д. Г. Христофоров ; Любовь к жизни : [руководителя ООО «Север» А. С. Решетникова] / В. Черкашин.
- 612. Нет силы, которая остановила бы нас! : [обладатели грантов Президента РС (Я) в 2002 г.] // Предприниматель. 2002. № 12. С. 15–18.
- 613. Малый бизнес финансируется в малых объемах: [итоги рассмотрения правительством РС(Я) выполнения программы поддержки малого предпринимательства на 2000–2001] // Якутия. 2002. 27 апр.
- 614. Ноенохов А. Общественные организации и бизнес контакт ради общего интереса : [встреча представителей коммерч. и некоммерч. орг. по вопр. развития благотворительности в Якутии] // Якутия. 2002. –22 февр.
 - 615. О «времена»! О нравы! : [о малом бизнесе] // Якутск вечерний. 2002. 18 янв.
- 616. О мерах по стабилизации сферы бытового обслуживания в Республике Саха (Якутия) на 2002 г. : Постановление правительства РС (Я). 25 янв. 2002 г. № 37 // Предприниматель. 2002. № 2. С. 2–3.
- 617. О назначении Васильева Р. В. первым заместителем министра по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я): указ Президента РС (Я). 22 марта 2002 г. № 135 // Предприниматель. 2002. № 3. С. 2.
- 618. О назначении Гладковой Т. А. заместителем министра по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Республики Саха (Якутия); Указ Президента РС (Я). 11 июня 2002 г., № 281 // Предприниматель. 2002. № 6. С. 6.
- 619. О назначении Скрыбыкина А. Н. министром по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я): Указ президента РС(Я). 19 февр. 2002 г. № 58 // Предприниматель. 2002. № 2. С. 2.
- 620. О республиканской целевой Программе развития отрасли общественного питания в Республике Саха (Якутия) на период 2002-2005 года: Постановление Правительства РС (Я). 28 дек. 2001 г. № 678 // Предприниматель. 2002. № 2. С. 4–5.
- 621. Об утверждении Положения о Министерстве по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я) и его коллегии : Постановление Правительства РС (Я). 7 марта 2002 г. № 103 // Предприниматель. -2002. № 3. С. 2.
- 622. ОО «Автопредприниматель» : [общественная организация была создана в 1997 г.] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 28–29.
- 623. Обедин В. Малый бизнес и новое правительство. Зарисовки с внеочередной сессии верхней палаты Ил Тумэн // Якутск вечерний. 2002. 8 февр.
 - 624. Предприниматели и общественные организации: возможно ли сотрудничество?: [4-5 апр., со-

- стоялся республиканский семинар-совещание директоров в улусных фондов поддержки предпринимательства] // Предприниматель. -2002.-N 4. -C.40.
- 625. Прохоров А. Г. Новое направление деятельности компании «Саха лизинг» // Предприниматель. 2002. № 1. С. 19.
- 626. Раднаева А. Большая ставка на малый бизнес : [об основ. направлениях Фонда поддержки малого предприн-ва PC(9)] // OHA + . 2002 . 29 марта.
- 627. Развитие малых предприятий в Республике Саха (Якутия) : [за 1-е полугодие 2002 г.] // Предприниматель. -2002. -№ 8. C. 33- 34.
- 628. Развитие производства непродовольственных товаров : Новое направление работы министерства // Предприниматель. 2002. N2 6. C. 17–19.
- 629. Рейтинг относительной кредитоспособности субъектов РФ : [сведения по Якутии] // Рос. Бизнес–газета. 2002. 23 anp.
- 630. Республиканский конкурс парикмахеров «Золотой локон» : [23–24 марта : Якутск] // Предприниматель. 2002. № 3. С. 8.
- 631. Рынок труда: Департамент федеральной госслужбы занятости населения по РС(Я) // Предприниматель. 2002. № 4. С. 30–31. Из содерж.: Навстречу новым реалиям / Л. Петрова; Итоги работы службы занятости населения за I квартал 2002 года.
- 632. Самые деловые женщины Якутии: [итоги республиканского конкурса «женщина-директор года»] // Предприниматель. 2002. № 12. С. 19–20.
- 633. Сколько стоит «Туймаада Даймонд»? : [о деятельности ОАО «Туймаада Даймонд» // Наше время. -2002. -31 мая.
- 634. Скрыбыкин А. Анатолий Скрыбыкин: «Туризм это бизнес»: [интервью с министром малого предпринимательства и туризма А.Скрыбыкиным о проблемах турист. отрасли // Наше время. 2002. 15 февр.
- 635. Скрыбыкин А. Н. Как преодолевать барьеры? : [о правовой помощи в преодолении адм. барьеров малого бизнеса правительством $PC(\mathfrak{R})$] // Якутия. 2002. 25 июля.
- 636. Скрыбыкин А. Н. Состояние и ключевые проблемы малого предпринимательства в Респубике Саха (Якутия): Из доклада // Предприниматель. 2002. № 12. С. 9–13.
- 637. Скрыль А. И. Об элеторонном ведении бизнеса в угольной промышленности : [в табл. упоминается ГП «Якутуголь»] // Уголь. 2002. N7. С. 29–34.
- 638. Союз предпринимателей г. Нерюнгри : [интервью председателя союза М. Е. Долгонос / записала Н. С. Кузьмина] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 30–31.
- 639. Союз предпринимателей розничной торговли г. Якутска: [председатель —— Г. В. Рап] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 27.
- 640. Степанов К. М. Второе рождение национального напитка : [кумыса] // Предприниматель. 2002. N = 1. C. 37-38.
- 641. Тетерина Н. Предприятия ловят купцов на бизнес-планы : [в Комдрагмете прошла выст. инвестиц, проектов предпр. респ.] // Наше время. 2002. 7 июня.
- 642. Типовое положение улусной (городской) Комиссии по устранению административных барьеров в сфере предпринимательской деятельности на территории Республики Саха (Якутия). Постановление правительства РС (Я). 5 июня 2002 г., № 283 // Предприниматель. 2002. № 6. С. 2.
- 643. «Товары Якутии 21 века» : первый республиканский конкурс : [победители] // Предприниматель. 2002. № 12. С. 25–7
- 644. Туризм новое направление министерства : [беседа с начальником отдела М. С. Сукуевой / подгот. Я. Кардашевская] // Предприниматель. 2002. № 4. С. 32–33.
- 645. Туристские тропы Якутии // Предприниматель. 2002. № 6. С. 24–33. Из содерж.: Эркээни: долина древних легенд; Туристская фирма «Эллайада-тур» / Я. Кардашевская; Манящая магия туристских троп земли Сунтарской / В. Павлова; Певые выпускники «Школы туризма» / Я. Кардашевская.
- 646. Уникальные биофармпрепараты Якутии: [беседа с зам. директора ИБПКСО РАН П. А. Ремигайло / беседовала Н. Степанова] // Предприниматель. 2002. № 12. С. 36–38.
- 647. Успешный менеджер [ген. директор ГУ «Фонд поддержки малого предпринимательства РС (Я)» М. С. Филиппов] // Предприниматель. 2002. № 8. С. 18.
- 648. Федоров В. П. В «Лидии» дорожат качеством услуг: [беседа с директором Центра красоты «Лидия» П. В. Федоровым / беседовала Я. Кардашевская] // Предприниматель. 2002. № 2. С. 18–19.

36

86

and a

W.

额

1

949

Mill.

THE STATE OF THE S

8帧

FIE

OK-

970

ALC:

原

NOT

TO CONTRACT

额

PR OK

质

9%

- 649. Филиппов М. Министерство для малого бизнеса: «за» и «против» : [участие ген. дир. фонда поддержки малого предпринимательства РС(Я) М.Филиппова на круглом столе в Москве] // Бизнес для всех. 2002. N 12. С.8.
- 650. Фокина Л. Якутская рыба Сибирь покорила : [участие якутян во II межрегиональной выставке «Рыбий мир» в Новосибирске] // Предприниматель. -2002. -№ 2. -C. 21.
- 651. Ходулова Ю. «Малый бизнес это большое государственное дело...»: [о малом бизнесе респ. на встрече министра предпринимательства и развития занятости РС(Я) А.Скрыбыкина с депугатами Государственного Собрания (Ил Тумэн)] // Якутия. 2002. 18 июня.
- 652. Холмогоров К. Итоги реализации Программы поддержки малого предпринимательства и развития занятости Республики Саха (Якутия) на 2000–2001 гг. // Предприниматель. 2002. № 1. С. 2–6.
- 653. Цивилизованному предпринимательству разумное регулирование : [о совещании с органами исполнительной власти по государственному надзору] // Предприниматель. 2002. № 7. С. 2–6.
- 654. Шадрина Т. Кадровый резерв для якутского бизнеса: [респ. конф. представителей малого бизнеса] // Наше Время. 2002. 20 лек.
- 655. Штыров В. А. Условия для развития предпринимательства: из доклада Президента РС (Я) // Предприниматель. 2002. № 12. С. 6–7.
- 656. Яровиков А. Десант канадских бизнесменов : [визит канадской делегации по приглашению руководства «АЛРОСА»] // Якутия. 2002. 30 мая.
- 657. Абдуладзе Д. Г. Книги источник знаний и ... получение прибыли : [беседа с руководителем фирмы «Додо и К» в г. Нерюнгри Д. Г. Абуладзе / беседовала С. Васильева] // Предприниматель Якутии. 2003. № 3. С. 26.
- 658. Аммосов А. Е. Предприниматель это не профессия, а состояние души : [беседа с председателем Координационного совета по поддержке предпринимательства при Президенте РС (Я) А. Е. Аммосовым / вела беседу Я. Кардашевская] // Предприниматель Якутии. 2003. № 8. С. 8–10
- 659. Андреева М. За титул «королева торговли» : [конкурс «Мисс Торговля XXI век» в Якутии] // Предприниматель Якутии. 2003. № 8. С. 38.
- 660. Аргунов К. И. Сельские кредитные кооперативы способ защиты своих интересов : [интервью исполнительного директора «Татта-кредитсоюз» К. И. Аргунова / записала С. Баишева] // Предприниматель Якутии. 2003. № 2. С. 26–27.
- 661. Баишева С. М. Информация залог успешного бизнеса : [журнал «Предприниматель Якутии»] // Якутия. 2003. –27 янв.
- 662. Бессонов Р. Лучшее кафе-2002 : [беседа с зам. Директором кафе «Волна» Б. А. Романовым] // Прелприниматель Якутии. 2003. № 1. С. 31.
 - 663. Брянский В. Стандарт язык мирового бизнеса: [стандартизация] // Якутия. 2003. –14 окт.
- 664. В городе с лесными островками: о праздновании республиканского Дня предпринимателя [в г. Нерюнгри] / подгот. Я. Кардашевская // Предприниматель Якутии. ¬— 2003. ¬ № 10. ¬ С. 3–5.
 - 665. В интересах канадского и российского бизнеса: [торговое сотрудничество] // Якутия. 2003. 1 марта.
- 666. Волкова Е. Д. Бизнес-библиотека [Якутска] получила новую прописку // Предприниматель Якутии. -2003. -№ 3. -ℂ. 11.
- 667. Выставки. Ярмарки. Конкурсы: [выставка-ярмарка «Мебель Якутии» 2003, 28–30 марта 2003 г.] // Предприниматель Якутии. 2003. № 3. С. 14-23. Из содерж.: От классических форм к современному дизайну; Взглянуть на мир по-новому...: [мебельщик С. С. Хомподоев из Нампев] / С. Баишева; Успешный дебют или новичок из арктического улуса: [Р. П. Атласов] / С. Баишева; Эксклюзивная мебель из Немогинцев / Н. Степанова.
- 668. Выставки. Ярмарки. Конкурсы // Предприниматель Якутии. 2003. № 6/7. С. 24–29. Из содерж. : Выставка-ярмарка «Легпром Якутии 2003» : [12–14 июня 2002 г.] ; Итоги выставки-ярмарки : мнение посетителей / Н. Степанова.
- 669. Грант Президента Республики : [определены 10 победителей] // Предприниматель Якутии. \sim 2003. N2 12. C. 16—17.
- 670. Гулямова Л. А. Вклад предпринимателей в экономику Ленского улуса // Предприниматель Якутии. -2003. -№ 2. C. 22-24.
- 671. Еваленко М. Л. Дифференцация субъектов Российской Федерации по уровню развития малого бизнеса: [в таблице упоминается РС(Я)] // Регион: экономика и социология. 2003. N 4. С.120–136.

- 672. Диалог малого и крупного бизнеса: [28–29 апр. в Москве состоялась IV Всероссийская конференция, где приняла участие делегация из Якутии] // Предприниматель Якутии. 2003. № 4. С. 2–4.
- 673. Дни Москвы [в РС (Я)] // Предприниматель Якутии. 2003. № 8. С. 3–7. Из содерж. : Подписан договор о взаимодействии в сфере туризма ¬ Ученые двух столиц готовы к совместной работе ; Торговый бизнес улица с двусторонним движением / Г. Попова ; О торгово-промышленном сотрудничестве.
- 674. Жданова А. Окно в мир бизнеса. [выставка «Якутия форпост России» в Новосибирске] // Неделя Якутии. 2003. 21 нояб.
- 675. Женщина директор года : [Е. К. Малявская меценат года ; директор ООО «Майя-Фарм» И. Н. Трифонова, предприниматель из Намцев Л. П. Попова] // Предприниматель Якутии. \sim 2003. № 12. С. 18
- 676. Занятость [в РС(Я)] // Предприниматель Якутии. \neg —2003. № 6/7. С. 39—41. Из содерж. : Профилирование без работных / И. Винокуров ; Результат успешное трудоустройство : [в Таттинском улусе] / В. Наумов.
- 677. Игнатьева Т. Приоритеты: высокое качество товара и экологичность сырья: [товаров, производимых местными предпринимателями] // Предприниматель Якутии. ¬— 2003. № 11. С. 12.
- 678. Итоги выставочно-ярмарочной деятельности министерства за 2002 г. и план на 2003 г. // Предприниматель Якутии. 2003. № 2. С. 37–40.
- 679. Как стимулировать бизнес в Северо–Восточной Азии : [участие Якутии на Международной конференции «Стимулирование бизнеса в Северо–Восточной Азии–2003», г. Кенджу Республика Корея] // Якутия. 2003. 2 окт.
- 680. Кардашевская Я. Опыт Аляски в развитии туризма: [29-30 янв. 2003 г. Экспертом индустрии туризма Д. Фоксом проведен семинар-практикум] // Предприниматель Якутии. 2003. № 1. С. 18.
- 681. Кардашевская Я. Туризм в Якутии: перспективы развития: [26–27 июня 2003 г. состоялась научно-практическая конференция «Состояние и перспективы развития индустрии туризма в РС (Я: пути решения)»] // Предприниматель Якутии. – 2003. – № 6/7. – С. 30–31.
- 682. Катаканова С. Ассоциация женщин-предпринимателей Чурапчинского улуса // Предприниматель Якутии. 2003. № 1. С. 28.
 - 683. Кирюхова Е. На работу как на праздник: [о мастере салона «Адам и
- 684. Киселева Е. Бриллианты России Саха : [партнером АЛРОСА в гранильном бизнесе будет Lazare Kaplan International] // Коммерсант. 2003. 16 июля.
- 685. Колосов А. Н. «Во мне живет вредность, которая побеждает лень…» : обладатель серебряного Знака «Лидер перемен» : [интервью / записала Я. Кардашевская] // Предприниматель Якутии. \sim 2003. № 10. С. 13–17.
- 686. Копылов Е. Прохиндиада, или Бизнесмен 60-х : [о фотографе А.Сидельникове] // Якутия. 2003. 17 окт.
- 687. Краткий обзор работы индивидуальных предпринимателей : [во 2-м кв. $2001 \, \text{г.} 4 \, \text{кв.} \, 2002 \, \text{г.}]$ // Предприниматель Якутии. $-2003 \, \, \text{N} \, \text{2} \, \text{4} \, \, \text{C} \, 24 25$.
- 688. Лепехин С. В. Приносить пользу и доставлять радость людям: [интервью председателя Союза предпринимательй п. Сангар С. В. Лепехина] // Предприниматель Якутии. 2003. № 2. С. 25–26.
 - 689. Лидер перемен-2003: итоги конкурса // Предприниматель Якутии. ¬ 2003. № 10. С. 6-7.
- 690. Лихау И. Д. «Саханефтегазсбыт» награжден золотой медалью : [награда Российско-швейцарского Бизнес-клуба] // Якутия. 2003. 21 мая.
- 691. Логунова Т. Большое будущее малого бизнеса : [развитие предпринимательства] // Полярный круг в Якутии. 2003. 9 янв.
- 692. Местные товары и услуги // Предприниматель Якутии. ¬— 2003. ¬№ 11. ¬ С. 8—11. ¬ Из содерж.: Знак доверия и признания потребителей: [неделя качества в РС(Я); Производство мебели; Производство полиграфической продукции; «Мебель-сити» лучший салон города [Якутска].
- 693. Мы из малого бизнеса!!!: [предприниматели Намского улуса Л. П. Попова, А. Ф. Иванов, А. И. Колесов] / подгот. Р. Бессонов // Предприниматель Якутии. ¬ 2003. № 6/7. С. 42–43.
- 694. Наши в Японии : [делегация Якутии во главе с Скрыбыкиным А. Н. принял участие в международной туристской выставке в г. Йокогама, 3−5 окт. 2003 г.] // Предприниматель Якутии. \neg 2003. № 10. С. 20.
 - 695. Новосибирские бизнесмены впаривают нам крематорий: [универсальная выставка в г.Якутске

«Якутск – форпост России», представляющая широкий спектр товаров новосибир. фирм] // Комсомол. правда: якут. вып. – 2003. – 15 нояб.

696. Осипова А. «Сайсары» салгыы сайдар : [«Крестьянский рынок»] // Предприниматель Якутии.
¬ 2003. ¬ № 11. ¬ С. 13.

697. Положение о республиканском конкурсе бизнес–проектов субъектов малого предпринимательства по организации производства сувенирной продукции с символикой III Международных спортивных игр «Дети Азии» 2004 года // Якутия. – 2003. – 27 авг.

698. Полюс холода : Томтор – полюс притяжения : [фестиваль в Оймяконском улусе] // Предприниматель Якутии. — 2003. — N 2. — 2.

699. Репортаж с берегов Седого Вилюя / подгот. С. Баишева // Предприниматель Якутии. — 2003. — № 2. — С. 15—21. — Из содерж.: У предпринимателей Вилюйска создан свой союз: [интервью председателя союза П. П. Евдокимов]; Строитель, неравнодушный к судьбе родного улуса: [А. А. Варламов: интервью ИП - строителя]; «Новый Арбат»: [Рынок в Вилюйске]; Семейный бизнес Глашковых [предпринимателей, содержащих магазин «Талисман в Вилюйске»].

700. SAKHA-TRAVEL – 2003 : [18–19 апр. в г. Якутске прошла I региональная выставка-ярмарка туристских маршрутов в Сибири и Дальнего Востока] // Предприниматель Якутии. – 2003. – № 4. – С. 12–13.

701. VII конференция // Предприниматель Якутии. — 2003. — № 12. — С. 3–15. — Содерж.: Республиканская конференция малого бизнеса; Развитие малого предпринимательства в условиях местного самоуправления / А. Н. Скрыбыкина; Антимонопольная политика и присечение недобросовестной конкуренции / Ю. А. Игнатьев; Говорят участники конференции.

702. Селиванова И. Бизнес-леди Мирного: [о награждании предринимателя г. Мирного Т.А.Круговых серебрян, знаком «Лидер перемен»] // Якутск. – 2003. – 10 окт.

703. Сивцев М. Человек твердого слова и дела : [предприниматель из Чурапчи Γ . Γ . Дагданча] // Предприниматель Якутии. − 2003. - № 1. - С. 23–30.

704. Скрябин Г. В Татте состоялся первый ысыах предпринимателей: [в рамках семинара «Молодежное предпринимательство»] // Предприниматель Якутии. — 2003. — № 6/7. — С. 41.

ное предпринимательство»] // Предприниматель Якутии. ~- 2003. – № 6/7. – С. 41. 705. Скрябина А. Поддержка «малых» [предпринимателей в РС (Я)] // Предприниматель Якутии. ~- 2003. – № 11. – С. 3

706. Служаева Г. Г. Малый бизнес Усть-Майского улуса // Предприниматель Якутии. — 2003. — № 2. — С. 24.

707. Соколова А. «Бизнес-старт» стартует в сентябре : [госучреждение дополнительного образования «Бизнес-школа»] // Якутия. – 2003. – 20 авг.

708. Солодухин О. В. Значительный вклад малого бизнеса Нерюнгри: [День предпринимателя в г.Нерюнгри] // Якутия. – 2003. – 27 сент.

709. Стали лауреатами федерального конкурса «Лучшие товары России» : [ГУП ФАПК «Якутия», ОАО «Сардаана», кафе «Седьмое небо»] // Предприниматель Якутии. ¬— 2003. – № 10. – С. 10.

710. Степанова Н. Молодежь и инновационное предпринимательство : [выставка проектов «Молодежь. Наука. Бизнес», 3 февр. 2002 г.] // Предприниматель Якутии. – 2003. – № 1. – С. 15.

711. Суранов С., Как якутский туристический бизнес споткнулся о немецкую скаредность: [путешествие немец, врача Герхарда Хампеля] // Комсомол. правда: якут. вып. – 2003. – 5 апр.

712. Тимофеева Е. Бизнес на соседях : [о междугородних перевозках на такси] // Наше время. — 2003. — 17 янв.

713. Успешная фирма : [«Кроны», директор В. Н. Охотин] // Предприниматель Якутии. — 2003. — № 1. — С. 37.

714. Федоров В. Ю. Мнение предпринимателей : [как стать предпринимателем] / В. Ю. Федоров, В. М. Алексеев // Предприниматель Якутии. – 2003. – № 4. – С. 22–23.

715. Федорова В. ПроЦВЕТающий бизнес: [о цветочном рынке] // Наше время. – 2003. – 7 марта.

716. Фомичева А. Фестиваль туризма на Полюсе Холода : [22 марта 2003 г. в п. Томтор] // Предприниматель Якутии. -2003. -№ 1. -C. 16-17.

717. Хикари — звезда, зовущая вдаль...: [беседа с директором турфирмы М. К. Андреевой / беседовала Я. Кардашевская] // Предприниматель Якутии. — 2003. — № 4. — С. 19—20.

718. Ходулова Ю. От «Мечты любви» до «Падшего ангела» : [конкурс по ресторанному сервису] // Якутия. – 2003. – 28 янв.

719. Холмогоров К. «Малые» в цифрах и фактах // Предприниматель Якутии. ¬- 2003. - № 11. - С. 6-7.

720. Черных И. Надежный компаньон – залог успеха в бизнесе: [к 5–летию Ассоциации предпринимателей г. Якутска: Об чл. ассоциации, дир. опт. базы «Легион» С. Шабалине] // Якутия. – 2003. – 18 окт.

721. Шадрина Т. Бизнес выгнали из центра: [об освобождении здания «Якутзолото» от арендаторов-предпринимателей] // Наше время. – 2003. – 4 апр.

722. Якутия становится привлекательной для иностранных туристов : [туристы из Германии – в Якутске] // Предприниматель Якутии. – 2003. – № 6/7. – С. 33.

723. Яровиков А. Бизнес становится привлевательным для инвестиций: [коллегия М-ва по делам предпринимательства, развития туризма и занятости PC(Я)] // Якутия. – 2003. –19 февр.

724. Акимов А. Деловой стиль предпринимателей Вилюя // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 8 – С. 17–19

725. Александрова 3. Государственная поддержка службы быта в республике : [победители конкурса, предприниматели из Верхоянского, Усть-Майского, Абыйского, Вилюйского и др. улусов] // Предприниматель Якутии − 2004 − № 12 − С 12−13

726. Артамонов И. О схеме развития и размещения зон и объектов туризма в Республике Саха] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. — № 1. — С. 10—11.

727. Артамонов И. По Земле Олонхо: [о концепции создания туристско-этнографической зоны в Центральной Якутии] // Предприниматель Якутии. ¬- 2004. ¬№ 2. ¬ С. 15–17.

728. Баланова Т. И. Ответственность в бизнесе: состояние проблемы и перспективы исследования // Логос. Культура. Цивилизация. — 2004. — С. 25—30.

729. Березовский А., Бизнес-леди с берегов Вилюя : [беседа с рук. ЧП «Малявская» Е. Малявской // Наше время. – 2004. – 19 марта.

730. Бережкова Е. Женщина – директор года : [участие женщин-предпринимателей на VII Международный форум и Всероссийского конкурса «Женщина-директор года»]] // Предприниматель Якутии. — 2004 – № 3 – С. 19

731. Бочкарев Б. Оймяконцы проводили зиму: [туристы из Германии и Японии съездили в Томтор] 1// Предприниматель Якутии. ¬— 2004. — № 3. — С. 12—15.

732. Васильев Р. О перспективах развития малого бизнеса в Хангаласском улусе // Предприниматель Якутии − 2004 − № 10 − С 5–6

733. Васильева И. Американка учит якутян делать сувениры : [консультант USA Д. В. Ледерман участвовала в занятиях «Бизнес-школы» с 26–31 мая 2004 г.] // Предприниматель Якутии. \sim 2004. – № 5.

734. Васильева И. Туризм – прежде всего бизнес : [21 апр. 2004 г. прошел семинар для руководителей турфирм]] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. – № 4. – С. 14.

735. Ведерникова Е. Сибирская ярмарка как яблоко раздора: [о малом бизнесе и предпринимательстве] // Алданский рабочий. – 2004. – 13 февр.

736. Выставки. Ярмарки. Конкурсы // Предприниматель Якутии. -2004. -№ 9. - C. 18–20. - Содерж.: Приамурская ярмарка : [в Хабаровске 23–26.09.02] ; Международная туристская выставка «JATA-WTF 2004» : [в г. Токио с 23–26 сент. 2004 г. с участием делегации из PC (Я)].

737. Громова У. Ренессанс легкой промышленности республики : [II республиканская выставка-ярмарка «Легпром-2004»] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. – № 3. – С. 3–5.

738. Егоров Е. Г. Бизнес малочисленных народов – в рынок : [о международной конференции «Интеграция бизнеса корен. народов в рыноч. экономику» в Москве] // Якутия. – 2004. - 8 дек.

739. Золото мирнинской осени : предпринимательство Мирного – в цифрах и фактах // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 8. – С. 8–9.

740. Иванцова Н. Темп задает молодежь : [О ярмарке инновационных проектов «Молодежь. Наука. Бизнес», Якутск] // Якутия. - 2004. - 13 февр.

741. Захаров В. П. Купчихи—негоциантки : [исторические факты о купчихе А. И. Громовой] //Якутский архив. — 2004.—N 3 (14)—C. 104—108.

742. Ильковский К. К. Электроэнергетика – это больше, чем бизнес : [беседа с ген. дир. ОАО АК «Якутскэнерго» // Власть. – 2004. – N 16. – C. 80–81.

743. Калитин В. Т. Не одного бизнеса ради : [беседа с Президентом АК «АЛРОСА» // Власть. – 2004. – 26 апр.

36

16

Me

W.

额

100

が一般の

PR OK

晚

8

鹏

齡

1

etd.

total

100 C

砂板

DE OK

胰

9%

1

744. Кардашевская Я. Акционерная фирма художественных промыслов «Сардаана»] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. — № 1. — С. 20–23.

745. Карлова М. Женщина будущего, или Краткое пособие для начинающих бизнес-леди: [о директоре рекламного агентства «Новый день» О. Готовцевой] // Неделя Якутии. – 2004. – 24 сент.

746. Компания «Иис-уус АЛРОСА-Нюрба» расширяет производство // Предприниматель Якутии. – 2004 – № 10 – С. 26

747. Кривогорницына А. А. Банковский кредит, как источник реализации новых проектов на основе бизнес–плана // Меры по реализации Президентской (государственной) программы социально–экономического развития села на период до 2006 года. – 2004. – С. 132–136.

748. Кузин Борис. «Бизнес» по–нерюнгрински : [об «Эрчим–Тхане» саха–кор. предприятии] // Просто Нюрка. – 2004. – 28 янв.

749. Курбаналиева Л. Активация внутреннего туризма] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. — № 1. — С. 7–8.

750. Макарова Я. «Знак качества» – летопись якутского бизнеса: [лидеры среди предприятий, занятых в различ. сферах коммерч. деятельности] // Наше время. – 2004. – 27 февр.

751. О Координационном совете по предпринимательству при Президенте РС(Я): Указ Президента РС(Я), 15.06.2005, № 2184 // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 6. – С. 17.

752. Попова Г. Автобусный городской парк будет упорядочен : [беседа с руководителями ОО «Автопредприниматель» В. Ярковым и И. Килиным]] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. – № 5. – С. 19–20.

753. Попова Г. В Китай за опытом : [делегация из РС (Я) участвует в Харбинской международной торгово-экономической ярмарке]] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. ¬№ 5. ¬С. 8.

754. Попова Г. Владимир Чириков – человек и гражданин : [предприниматель из п. Батагай]] // Предприниматель Якутии. ¬ 2004. – № 4. – С. 6–7.

755. Попова Г. Грани успеха Светланы Шукшиной : [учредитель Российско-американской школы С. П. Шукшина : Мирный] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 8. – С. 14.

756. Попова Г. И запах сакуры нам близок и приятен : [правительственная делегация PC(Я) с 23-29 мая посетила Японию с целью привлечения инвестиций]] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. — № 5 — C 5–7

757. Попова Г. Круглый стол : Проблемы и перспективы малого бизнеса // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 9. – С. 16–17.

758. Попова Г. Мебель на все случаи жизни : [с 30 марта по 1 апр. 2004 г. прошла республиканская выставка-ярмарка «Мебель Якутии»] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. — № 3. — С. 6–10.

759. Попова Г. Меценат : предприниматель Павлов [А. К. директор фирмы «Киэргэ»] // Предприниматель Якутии. — 2004. — № 2. — С. 20—21.

760. Попова Г. Мираж? Нет, этэ «фантом»! : [объекты предпринимательства в Мирном] // Предприниматель Якутии. — 2004. — № 9. — С. 13—15.

761. Попова Г. Мирный-Сунтар-Эльгяй-Кемпендяй: [беседа с директором турфирмы «Мирный тур» С. М. Ивановым] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 8. – С. 12–13.

762. Попова Г. Перспективы предпринимательства в Мирном // Предприниматель Якутии. — 2004. — № 8. — С. 6—7.

763. Попова Г. Предприниматели — детскому спорту : [беседа с предпринимателем Координационного совета при Президенте РС(Я) А. Е. Аммосовым]] // Предприниматель Якутии. \neg — 2004. — № 3. — С. 24—25.

764. Попова Г. Предприниматели Покровска о перспективах развития частного бизнеса в улусе : [А. П. Глушкова, Н. В. Золотухина, Б. Д. Яковлев] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 10. – С. 10–11.

765. Попова Г. Счастливый билет : [о руководителе ЧП «Котенко» И. В. Котенко]] // Предприниматель Якутии. \neg — 2004. — № 1. — С. 12–13.

766. Попова Г. Торговля в Мирном крепка союзом // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 8. – С. 10–11.

767. Попова Г. Экотуризм глазами американки [Алчи ванн Зоолен, которая выступила на семинаре, проведенной бизнес-школой] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 12. – С. 14–15.

768. Попова Г. Якутия – северная мекка туризма: [23-24 апр. 2004 г. прошла международная выстав-ка-ярмарка SAKHA-TRAVEL 2004]] // Предприниматель Якутии. ¬— 2004. — № 4. — С. 15–16.

769. Потапова У. Первый блин комом : [пресс-конференция руководителя ОАО РИА В. Расторгуева об итогах за первый год работы] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 9. – С. 35–36.

770. Празднование Дня предпринимателей в улусах // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 10. – С. 13–15.

771. Скворцов Г. Им не страшны конкуренты : [о малом бизнесе] // Алданский рабочий. — 2004. - 23 июля

772. Спонсор-предприниматель Никифоров : [А. Т. – гендиректор ООО «Копиртехсервис»]] // Предприниматель Якутии. \sim 2004. – N 2. – C. 18–19.

773. Сутарова Д. Честный частный предприниматель [из Верхневилюйского улуса А. В. Кельциев] // Предприниматель Якутии. — 2004. — № 8. — С. 21.

774. Татаринов С. В. Бизнес и государство: партнеры и соперники? // Неделя Якутии. – 2004. – 3 сент.

775. Трулина М. «Чтобы выжить, надо расти...» : [руководитель ателье «Силуэт» Л. К. Ильчук] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 8. – С. 22–23.

776. Уткина А. Выставка охотничьих трофеев в Жиганске // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 11. – С. 38–39.

777. Федоров В. Если бизнес потребует залезть в канализацию, сделаю и это : [беседа с руководителем торгового предприятия «Илин» В. Н. Федоровым // Неделя Якутии. – 2004. – 22 окт.

778. Филиппов В. В. В союзе с производством, властью и бизнесом: [беседа с Президентом АН РС(Я) В. В. Филипповым о периоде становления акад.] // Якутия. – 2004. – 10 янв.

779. Филиппов М. С. На поддержку малого бизнеса нужен триллион рублей: [беседа с М. Филипповым о работе V Всерос. конф. представителей малых предприятий // Якутия. – 2004. – 31 марта.

780. Шубина У. Портной – человек с особым чутьем : [хозяйка мастерской по пошиву верхней одежды И. Николаевой : Якутск] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 10. – С. 24–25.

781. ЭКСПО-2005 : Всемирная выставка // Предприниматель Якутии. — 2004. — № 11. — С. 37–38. — Содерж. : Юкагирского мамонта клонировать не будут / В. Мамонтов; «Эхо древности» : [павильон, подготовленный РС (Я)] / Т. Гусева.

782. Якутия – Япония: сотрудничество продолжается: [экон. вопросы Дальневост. федер. округа на заседании япон. бизнес-миссии в Хабаровске] // Якутия. – 2004. – 21 мая.

783. Якутский турпродукт на выставке в Лондоне : [делегация $PC(\Re)$ с 8–11 ноября 2004 г. участвовала в Международной ярмарке] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 11. – С. 22–23.

784. Ялымов А. Секрет успеха Романа Приходько : [руководителя ООО «Строймонтаж-2002»] // Предприниматель Якутии. – 2004. – № 11. – С. 20–21.

785. «АЛРОСА» хочет разнообразить бизнес : [разработка и освоение нефтегазоносных месторождений] // Известия. – 2005. –18 июля.

786. Амбросьев А. Станислав Рудометов: «Результаты превзошли все ожидания...» [идейный вдохновитель и организатор I съезда представителей малого бизнеса – о достижениях после съезда] // Предприниматель Якутии. – 2005. – янв./февр. – С. 14–16.

787. Аммосов А. Е. Административные барьеры : [беседа с А. Е. Аммосовым о тенденциях и проблемах развития малого бизнеса в Якутии // Якутия. – 2005. – 13 апр.

788. Аммосов А. Четыре года не срок, повод подвести итоги : [беседа о предстоящем II съезде представителей малого бизнеса с председателем Координационного совета А. Е. Аммосовым] // Предприниматель Якутии. – 2005. – янв. / февр. – С. 6–8.

789. Андреев Н. И. Рост и динамика : [из выступления главы МО «Горный улус» на коллегии Министерства по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС(Я)в с. Бердигестфх Горного улуса] // Якутия. — 2005. — 10 нояб.

790. Антонова С. Рынок «столичный»: бизнес по-китайски // Наше время. – 2005. – 11–17 нояб.

791. Бабылев А. Надоело летать Фениксу с одним крылом: [беседа с директором ООО «Феникс» инвалидов с А. Бобылевым] // Предприниматель Якутии. – 2005. – № 5. – С. 10–11.

792. Беляев Н. Предпринимателей заманивают в Арктику : [о якутском предпринимательстве] // Молодежь Якутии. – 2005. - 11 марта.

793. Бизнес диамантеров подвергся огранке : [об итогах работ гранильных предприятий Якутии в первом квартале текущего года на совещ. Алмаз. совета при Президенте $PC(\mathfrak{R})$] // Якутия. – 2005. – 25 июня.

- 794. Бизнес «АЛРОСА» оценили в 6,4 млрд долларов // Якутская газета. 2005. 3 ноября. С. 6.
- 795. [В Якутске стартовала Декада бытового обслуживания] // Бизнес для всех. -2005. -N 12. -C. 7.
- 796. Васильев А. MITS туризм и отдых : V Московская международная туристическая ярмарка : [где приняла участие и Якутия] // Предприниматель Якутии. 2005. № 5. С. 12–13.
- 797. Васильев Р. В. Утверждена Государственная Целевая программа развития туризма : [беседа с зам.министра по делам предпринимательства , развитию туризма и занятости с Р. В. Васильевым] // Предприниматель Якутии. -2005. -№ 5. -C. 3.
- 798. Верченко А. Прописные истины Шакира Лутфуллина : [директороа фирмы «Охрана-сервис»] // Предприниматель Якутии. 2005. № 6. С. 25–27.
- 799. Весь автосервис Якутска: [четыре истории предпринимателей о том, как они пришли в бизнес] // Предприниматель Якутии. 2005. № 9. С. 25–29.
 - 800. Гладкова Т. Как развивается малый бизнес в Якутии? // Якутия. 2005. 10 февр.
- 801. Гусева Н. Кредиты для бизнес—вумэн. кредитный кооператив «Выбор» помогает предпринимателям // Новости Якутии. 2005. N 15 (218). C. 16.
- 802. День предпринимателя 2005 : [в г. Алдане, 22–23 сент.] // Предприниматель Якутии. 2005. № 10. С. 3–13.
- 803. Дмитриев А. Бизнес дело живое : [о развитии малого предпринимательства в респ.] // Якутия 2005. 16 марта.
- 804. Золотые женщины «Чурапчинки» : [швейный кооператив «Чурапчинка» получила золотую медаль международного благотворительного фонда «Меценаты столетия»] // Предприниматель Якутии. 2005. № 8. С. 10–11.
- 805. Иванов Ч. Уже через три года здесь будет Бизнес-центр: [беседа с заказчиком и инвестором OAO «Нижне-Ленское» о строительстве Бизнес-центра» Ч. Ивановым] // Якутия. 2005. 28 июля.
- 806. Итоги участия Якутии в VII межрегиональной Приамурской торгово-промышленной ярмарке : [в Хабаровске, 28 сент.—1 окт. 2005 г. продукция якутских предприятий получила высокую оценку] // Предприниматель Якутии. 2005. № 10. С. 33—34.
- 807. Как поднялся «Копиртехсервис»: [генеральный директор ООО А. Т. Никифоров рассказывает об успехах своей компании] // Предприниматель Якутии. 2005. № 9. С. 13–16.
- 808. Комарова И. В бизнесе возможен матриархат? : [о качествах женщин–руководителей, выявленных в результате опроса проводимых РАБиП] // Мир женщины. 2005. N 7. С. 111.
- 809. Кошкина Р. «Развиваем, что интересно и перспективно ...»[говорит индивидуальный предприниматель В. Г. Гершвильд из Алдана] // Предприниматель Якутии. 2005. № 9. С. 8–10.
- 810. Колотушкина Р. «... Докажу, что работать можно» : [предприниматель ил Алдана Н. П. Васильев] // Предприниматель Якутии. 2005. № 9. С. 11–12.
- 811. Крыленко Н. Л. Предприниматели Алдана: вчера, сегодня, завтра: [беседа с замглавы МО «Алданский район» Н. Л. Крыленко / беседовала Р. Митькина] // Предприниматель Якутии. – 2005. – № 9. – С. 5–7.
- 812. Ксендзова Г. Ф. Бизнес-центр на сваях : [об орг. работы ДОУ «Аленушка» п. Мохсоголлох Хангалас. улуса PC(Я)] // O обруч. -2005. -N 4. -C. 37–39.
- 813. Ленский В. Бизнес-элиты северных столиц будут сотрудничать: [круглый стол по проблемам развития бизнеса в рамках Дней Санкт-Петербурга в Якутии] // Якутия. 2005. 28 июня.
- развития оизнеса в рамках днеи Санкт-Петероурга в лкутии ј // лкутия. 2005. 20 июня. 814. Маменков С.Семейные гостиницы – это как? : [к Спартакиаде, посвященной 200-летию В. Ман-
- чаары в с. Майя организованы семейные гостиницы] // Предприниматель Якутии. 2005. № 6. С. 9–10. 815. Мартынова И. «Золотая жила» для предпринимателей Жатай: [предприниматели п. Жатай] // Предприниматель Якутии. 2005. янв./февр. С. 10–13.
- 816. Наши во Франции ... И в Италии : [Дни Якутии в ЮНЕСКО] // Предприниматель Якутии. 2005. № 6. С. 5–6.
- 817. Неделя качества: [подведены итоги качества продукции и услуг в PC(Я)] // Предприниматель Якутии. 2005. № 11. С. 3–7. Из содерж.: «100 лучших товаров России». [ОАО «Хотугу таНас», бриллианты огранки ОАО «Чорон Даймонд»]; Лучшая шиномонтажная мастерская Якутска: [ООО «Ди АЛС»].
- 818. Николаев М. Е. Большой бизнес начинается с малого : [образовательный и интеллектуальный ресурс] // Парламентская газета 2005. 3 февр.
- 819. О «дневнике начинающих предпринимателей без иронии: [о кинофильме «Иронический дневник начинающих предпринимателей» и киностудии «НикА»] //Предприниматель Якутии. 2005. № 5. С. 25-26.

- 820. Обулахова Т. Самое вкусное масло в России делают в Легое : [победитель Всероссийского конкурса в Москве ОАО «Легой» Усть-Алданского улуса] // Предприниматель Якутии. 2005. янв./февр. С. 30.
- 821. Петросян К. Ш. Правовая поддержка организаций малого бизнеса: [о программе правовой поддержки малого бизнеса, проводимая сетью «Консультант Плюс»] // Якутия. 2005. 13 апр.
- 822. Резолюция II съезда представителей малого бизнеса Республики Саха (Якутия) «Малый бизнес: стратегия развития» // Предприниматель Якутии. 2005. N 3. C. 15–16.
- 823. Сахаутдинова Л. Свобода на колесах : [беседа с председателем ОО «Автопредприниматель» В. В. Ярковым] // Предприниматель Якутии. 2005. № 6. С. 35–37.
- 824. Скрыбыкин А. Н. Якутский бизнес Анатолия Скрыбыкина: [интервью министра по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС(Я) А. Скрыбыкина] // Наше время. 2005. 25 февр.
- 825. Слепцова Е. Кисилях моя жизнь и работа : [туристическая фирма «Кисилях»] // Предприниматель Якутии. -2005. № 8. С. 25–27.
- 826. Соколова А. В. Бизнес по науке: [интервью директора Государственного учреждения дополнительного образования «Бизнес—школа» А. В. Соколовой]// Наше время. 2005. 18–24 нояб.
- 827. Суранов С. Нож в умелых руках предпринимателя : [беседа с победителем X международной выставки «Клинок. Традиция и современность» (Москва) с А. Кузнецовым из г. Нерюнгри] // Предприниматель Якутии. -2005. -№ 7. С. 12–15.
- 828. Суранов С. 3 в 1 Михаила Шеметова : [к 60-летию первого опыта его предпринимательства] // Предприниматель Якутии. -2005. -N 5. -C. 8–9.
- 829. Суранов С. Ямщицкое подворье новый поворот в истории Еланки: [открылся культурно-этнографический комплекс «Ямщицкое подворье»] // Предприниматель Якутии. 2005. № 7. С. 26–30.
- 830. Федорова В. Республику кормит малый бизнес : [малое предпринимательство в респ.] // Наше время. -2005. -4 февр.
- 831. Ходулова Ю. Бизнес и благотворительность понятия совместимые: [о создании Совета благотворителей на «круглом столе» «Социально ориентированный бизнес»] // Якутия. 2005. 26 окт.
- 832. Штыров В. А. Президент республики: о социальной ответственности бизнеса // Социальное обеспечение. 2005. 15 авг.
- 833. Эпов С. Лучше меньше, да лучше: Чопы Якутска : до курьезного один шаг // Предприниматель Якутии. 2005. № 8. С. 6–9.
- 834. «Айгуль» изысканный вкус и отличное качество : [одно из крупных торговых предприятий Нерюнгри, с гендиректором Ф. М. Габбасовой] // Предприниматель Якутии. 2006. № 7. С. 22.
- 835. Александрова З. И. Качество определяющий фактор нашего времени : [якутские товары в сотне лучших российских] // Предприниматель Якутии. 2006. № 10. С. 8—9.
- 836. Антонов Г. Лучшую детскую мебель производят в [фирме] «Дорєоон» :[Нюрбинский район] // Предприниматель Якутии -2006. № 10. С. 36–37.
- 837. Викина Я. Мы создаем стиль жизни для успешных людей: [беседа с директором фабрики мебели « № С. Р. Шепелевым] // Предприниматель Якутии 2006. № 12. С. 30–31.
- 838. Викина Я. Роман Бессонов: «Мне интересно фотографировать все!» : [беседа с фотографом у первой персональной выставки «Полис красоты»] // Предприниматель Якутии 2006. № 12. С. 19–22.
- 839. Викина Я. Тепло, уют и забота «Силуэта» : [о деятельности Ассоциации бытового обслуживания под руководством А. К. Ильчук] // Предприниматель Якутии. 2006. № 9. С. 33.
- 840. Гаврильева М. Д.Хорошая жизнь возможна в кредит : [директор «кредитно-потребительского кооператива «Капитал» о деятельности кооператива] // Предприниматель Якутии 2006. № 11. С. 30.
- 841. Горбулина И. «Олимпия» 5 лет успеха : [интервью президента Российской Академии бизнеса и предпринимательства Ирины Горбулиной] // Якутия. 2006. 31 янв.
- 842. Евсеева Л. Малый бизнес: от плюсов до минусов: [об итогах работы коллегии Министерства по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я)] // Якутия. 2006. 19 авг.
- 843. Жданко Д. С. Якутии нужна качественная логистика // Контейнерный бизнес. 2006. N 4. С. 58–59.
- 844. Захаров И. Гостиничный и туристический бизнес : [о том, как готовят специалистов в сфере гостиничного и туристического бизнеса в филиале БГУЭП в г. Якутске] // Молодежь Якутии. 2006. 16

36

16

Me

W.

116

26

0.0

Mil.

THE STATE OF THE S

810

200

OK-

910

BIE

HE SE

ME

TO SEE

颜

FIRE

OK

败

9%

8

SEG.

845. Жукова Е. Ю. «Нахот» – жемчужина Южной Якутии» : [руководитель базы отдыха – о своем детище] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 10. – С. 20–21.

846. Кавалер ордена «Бухгалтерская слава России» : [руководитель ООО «Север» А. С. Решетникова] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 9. – С. 10.

847. Кардашевская Я. Рай для сладкоежек: [беседа с руководителем кондитерского цеха по выпечке тортов А. В. Азаровой] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 7. – С. 19–21.

848. Кардащевская Я. Рыбные деликатесы от «ЧеЗаРо»: [беседа с технологом рыбоперерабатывающего цеха Т. Л. Чертковой] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 7. – С. 24–25.

849. Кардашевская Я. Формула успеха Людмилы Охрименко : [гендиректора аптечной сети «Мир здоровья»] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 9. – С. 32.

850. Лидеры перемен – 2006 : [победители награды предприниматель из Амги Н. Я. Егоров, гл. бухгалтер фирмы «Доргоон» из Нюрбы В. Н. Саввинова] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 10. – С. 16–18.

851. Мизгирев Д. Вечный бизнес : [о тарифах на ритуальные услуги в Якутске] // Наше время. — 2006. — 21—27 июля

852. Молчанова О. Бизнес, который требует качественных вложений: [интервью директора студии-парикмахерской «Блонда» Л. Кутеповой] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 10. – С. 12–13.

853. Молчанова О. Государственная поддержка малому бизнесу необходима: [беседа с Председателем постоянного комитета Госсобрания (Ил Тумэн) РС(Я) С. С. Олесовым] // Предприниматель Якутии – 2006. – № 12. – С. 7.

854. Молчанова О. Испытаем вашу мебель : [об испытательном центре «Якутск-эксперт»] // Предприниматель Якутии – 2006. – № 12. – С. 34.

855. Молчанова О. Новый виток развития ювелирного бизнеса [в республике] // Предприниматель Якутии – 2006. – № 11. – С. 32–33.

856. Молчанова О. О роли качества выпускаемой продукции для развития бизнеса : [беседа с замдиректором «Якутского центра стандартизации, метрологии и сертификации» И. А. Чижма] // Предприниматель Якутии. -2006. - № 10. - С. 3 - 4.

857. Молчанова О. От классических форм к современному дизайну!: [беседа с гендиректором ОАО «Сахамеебель» П. П. Афанасьевым] // Предприниматель Якутии – 2006. – № 12. – С. 28–29.

858. Молчанова О. Продукция «Сахабулта» пользуется большим спросом у японцев, китайцев и якутян! : [беседа с главным технологом «Сахабулт» О. И. Логвиновой] // Предприниматель Якутии. — 2006. — № 10. — С. 14—15.

859. Мы созданы, чтобы улучшать качество жизни : [история создания фирмы «Агротэкс»] // Предприниматель Якутии. -2006. -№ 8. - C. 19.

860. Надъкина О. Якутские мебельщики осваивают новые технологии // Предприниматель Якутии – 2006. – № 12. – С. 26–27.

861. Находкина И. Предприниматели Нюрбинского района // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 10. – С. 34–35.

862. Находкина И. Фонд стал надежным деловым партнером [для предпринимателей Нюрбинского района] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 10. – С. 33.

863. Новый фонд – новые задачи : [о фонде поддержки малого предприятия РС (Я)] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 9. – С. 11.

864. ООО «Айгуль» – надежный бизнес-партнер // Якутия. – 2006. – 21 июля.

865. Под знаком качества // Предприниматель Якутии – 2006. – № 12. – С. 32–33. – Содерж. : Лучший выбор – мебель на заказ : [директор фирмы «Арта-техника» Н. Н. Тимофеев] / Я. Викина ; В Горном начали делать свою мебель.

866. Родин В. «В любом деле нужно быть профессионалом» : [заслуженный работник народного хозяйства $PC(\mathfrak{A})$, руководитель фирмы «Демис» В. В. Родин – о своем детище] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 7. – С. 23.

867. Скрыбыкин А. Н. Малый бизнес Якутии и Дальневосточного региона // Предприниматель Якутии – 2006 – № 9 – С. 5

тии. – 2006. – № 9. – С. 5. 868. Слепцова В. Моя цель – благоустроить и преобразить родной Вилюйск : [об одном из первых предпринимателей И. М. Фомине] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 9. – С. 41–42.

869. Стародубская Н. Бензиновый бизнес – штука жесткая : [о коллегии по очередному спору между

представителями «Дорстройкомплекта» («ДСК») и его оппонента Таракановского] // Якутия. — 2006. - 3 авг.

870. Туризм // Предприниматель Якутии. — 2006. — № 9. — С. 48–49. — Содерж. : Туристские тропы Намского района; Туристско-рекреационный потенциал Жиганска.

871. Тырылгина К. В. Даешь бизнес на селе! : [о работе «Бизнес-центра» с. Бердигестях] // Якутия. – 2006. – 19 дек.

872. Федоров А. А. Зачем бизнесу социальные инвестиции? : [о социальной политике российского бизнеса] // Вопросы региональной экономики. – 2006. – Вып. 6. – С. 202–207.

873. Федоров Р. И. Продукты питания местного производства завоевывают рынок : [интервью председателя госкомитета РС(Я) по торговле и материально-техническим ресурсам Р. И. Федорова] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 7. – С. 2–3.

874. Ходулова Ю. Уроки Василия Атласова, или Что нам стоит дом построить : [мастер-класс предпринимателя В. Атласова в Намском улусе] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 10. – С. 29.

875. Цой Л. Н. К вопросу об организации обучения студентов по специальности «Туристический и гостиничный бизнес» // Социально-экономические и правовые проблемы развития туриндустрии Республики Саха (Якутия). – 2006. – С. 9–12.

876. Шабалина И. Корпоративный бизнес – на службе здоровой экономики: «круглый стол» в постпредстве : [круглый стол, организованный журналом «Культура здоровой жизни» и Постоянным представительством РС(Я)] // Якутия. – 2006. – 23 авг.

877. Штыров В. А. За малым предпринимательством большое будущее: [беседа с президентом РС (Я) В. А. Штыровым / беседовала Я. Кардашевская] // Предприниматель Якутии. – 2006. – № 8. – С. 2–3.

878. Ядрихинский И. Р. Офицер морской службы поднимает легкую промышленность : [рассказываетт гендиректор ООО «Эллайала-Восток» И. Р. Ядрихинский] // Предприниматель Якутии. -2006. -№ 10. -C. 11.

879. Яковлев Г. П. Успех завоевания рынка зависит от правильного маркетинга : [интервью гендиректора компании «Туймада Даймонд» Г. П. Яковлева] // Предприниматель Якутии. -2006. - № 8. - C. 18.

880. Адамов Д. Шарова впечатлил бизнес-патриотизм: [визит главы Департамента государственного регулирования в экономике Министерства экономического развития и торговли А. Шарова] // Наше время. – 2007. – 14–20 сентября.

881. Акиева М. Союз образования и бизнеса: [организация работы ГУ «Республиканское объединение начального профессионального образования»] // Якутия. – 2007. – 15 августа.

882. Викина Я. Увеличение занятости населения — главная задача министерства [по делам предпринимательства, развития туризма и занятости $PC(\mathfrak{A})$: говорит министр Ю. А. Песковская] // Предприниматель Якутии — 2007. — \mathbb{N} 4. — С. 2—4.

883. Горбачева О. В гостях, как дома: [о гостинице «Восход»] // Алданский рабочий. – 2007. – 21 сент.

884. Громов А. Андрей Шаров откроет бизнес—инкубатор: [визит директора Департамента государственного регулирования в экономике Минэкономразвития России Андрея Шарова в Якутск] // Якутия. — 2007. —2007. —6 сент.

885. Гурьева М. Бизнес в унисон жизни : [деятельность ОАО «Алмазы Анабара»] // Дальневосточный капитал. -2007. -N 8. -C. 66–67.

886. Ваши пожелания сегодня – наша работа завтра: [ООО «Прогресс-Ресурс» – поставщик товарно-материальных ценностей в республику] // Предприниматель Якутии – 2007. – № 8. – С. 20-21.

887. Викина Я. Рынок свадебной индустрии, или Сколько стоит одеть невесту? : [о хозяйке салона «Венец» Л. А. Михайловой] // Предприниматель Якутии – 2007. – № 9. – С. 28–29.

888. Вокруг света с «капиталом» : [о работе коллектива кредитного кооператива «Капитал»] // Предприниматель Якутии − 2007. – № 4. – С. 31

889. Дмитриев А. Конференция предпринимателей : [конференция «Малый и средний бизнес – новые возможности развития»] // Якутия. – 2007. – 20 сент.

890. Ефимова А. Штрихи к портрету якутского туризма // Предприниматель Якутии − 2007. – № 4. – С. 24.

891. Зарубежные связи // Предприниматель Якутии -2007. -№ 8. - С. 4-5. - Содерж.: Дни провинции Хэйлунцзяй в Якутске : [с 16-19 августа 2007 г.] ; Якутия и Болгария договорились о сотрудничестве в сфере туризма / О. Молчанова

- 892. Захаров В. П. Внешнеэкономические связи дореволюционной Якутии (конец XVIII–XX вв.) : [история купечества] // Россия и Якутия: сквозь призму истории. 2007. С. 88–99.
- 893. Знакомтесь мастерская дизайна «Тривиди» ! : [беседа с директором ООО «Тривиди» И. Михайловой о деятельности мастерской] // Предприниматель Якутии 2007. № 8. С. 30–31.
- 894. Золотые руки мастеров // Предприниматель Якутии 2007. № 10. С. 30-31. Содерж.: Выставка ножей и чоронов : [в Старом городе Якутска, в котором приняли участие 28 мастеров из 12 районов] ; Земля Олонхо приглашает : [выставка достижений в экономике].
- 895. Иванов Н. Ю. Состояние и развитие малого бизнеса в сфере услуг Республики Саха (Якутия) // Молодежь и экономика Республики Саха (Якутия). 2007. Вып. 6. С. 36–41.
- 896. Ильковский К. К. Константин Ильковский: «Энергетика на Севере больше, чем бизнес»: [беседа с генеральным директором ОАО АК «Якутскэнерго» К. К. Ильковским 1 // Якутия. 2007. 22 дек.
- 897. Крылов А. В. Будни городского рынка : [ТВЦ «Строительный», Якутск] // Предприниматель Якутии -2007. -№ 9. -C. 28.
- 898. Кузьмина Е. Немалый малый бизнес. [малое предпринмательство в Якутии] // Неделя Якутии. 2007. 20 апр.
- 899. Ларионов С. А. Сергей Ларионов: «Авиационный бизнес дело сложное»: [беседа с ген. директором государственного унитарного предприятия «Дирекция аэропортов Республики Саха (Якутия)» С. А. Ларионовым] // Якутия. 2007. 23 февр.
- 900. Леонид Ирмович Левин : [гендиректор издательско-полиграфического дома «Вести»] // Предприниматель Якутии 2007. № 11. С. 39.
- 901. Люди дела: [предприниматели] // Предприниматель Якутии 2007. № 9. С. 14–19. Со-держ.: День предпринимателя в Нерюнгри; О муниципальной поддержке амгинских предприятий / А. Е. Артемьев; «Гранд» расширяет сеть магазинов / В. Рыкунова; Цветочный бизнес Евдокии Гаврильевой.
- 902. Люди дела // Предприниматель Якутии 2007. № 10. С. 10–13. Содерж.: Покровск территория малого бизнеса; В Покровске открылся центр развития бизнеса; На деньги предприятий построена новая детская плошалка.
- 903. Малый бизнес нуждается в поддержке: [о предпринимателях] // Новости Жиганска. 2007. 21 besp.
- 904. Малый и средний бизнес новые возможности развития : (21 сент. 2007 г. состоялась IX Республиканская конференция предпринимателей) // Предприниматель Якутии 2007. № 101. С. 2–3.
- 905. Меценатство привилегия успешных людей: [из материалов национального архива] // Предприниматель Якутии 2007. № 4. С. 38-39. Содерж.: История возникновения якутского меценатства; В дар портрет наследника престола: [о почетном инородце Олекминского улуса С. И. Идельгине].
- 906. Михайлова А. В. Направления развития банковского рынка и малого бизнеса в Республике Саха (Якутия) // Проблемы функционирования и развития территориальных социально–экономических систем. 2007. С. 118–123.
- 907. Молчанова О. Александр Иноземцев : Оцените качество своей продукции : [Интервью президента Общественного фонда Защиты прав потребителей $PC(\mathfrak{R})$ А. А. Иноземцовым] // Предприниматель Якутии -2007. -№ 11. -C. 6–8.
- 908. Молчанова О. Качество мебели и окон гарантирует «Якутск-эксперт» : [испытательный центр тестирует мебель] // Предприниматель Якутии 2007. № 11. С. 12–14.
- 909. Молчанова О. О туризме дело всей жизни : [беседа с директором турфирмы «Хикари» М. К. Андреевой] // Предприниматель Якутии 2007. № 4. С. 26.
- 910. Наши современники : [меценаты и ассоциация попечительских советов $PC(\mathfrak{R})$] // Предприниматель Якутии 2007. № 4. C. 39–40.
- 911. Нет такой силы, которая остановила бы нас!: [предприниматели, победители в конкурсе на получение гранта] // Предприниматель Якутии 2007. № 10. С. 6–7.
- 912. Николаева М. В Нюрбе выбрали «Бизнес-леди- 2007»: [предпринимательница рынка «Мария» Е. Мухоплева стала победительницей] // Предприниматель Якутии – 2007. – № 12. – С. 11-13.
- 913. Новые лидеры перемен : [обладатели почетной награды] // Предприниматель Якутии − 2007. №10. C. 8-9.
- 914. Первая «Мамонтовая ярмарка» состоялась в 1838 году [в Якутских ярмарках] // Предприниматель Якутии 2007. № 12. С. 23.

- 915. Песковская Ю. А. Бизнес малый, планы большие : [распределение, выигранных денежных средств Министерства по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС(Я)] // Якутия. 2007. 9 авг.
- 916. Полякова О. Состоялась ярмарка вакансий для молодежи : [28 марта 2007 г. в Якутске] // Предприниматель Якутии − 2007. № 4. С. 5.
- 917. Популярные маршруты // Предприниматель Якутии 2007. № 4. С. 20–23. Содерж.: Путешествие по Земле Олонхо; Чудо света Курулуур / О. Молчанова.
- 918. Продано полторы тонны бивней мамонта [на IV международном аукционе в Якутске 29.11.2007 г.] // Предприниматель Якутии 2007. № 12. С. 22.
- 919. Ребров К. Кто вылупится в бизнес-инкубаторе? : [центр для развития малого бизнеса в Якутске] // Наше время. 2007. 6 12 июля.
- 920. Рекомендации IX республиканской конференции представителей малого бизнеса // Предприниматель Якутии 2007 № 10 С. 4–5
- 921. Ростовцев Е. Молочный бизнес может не уступать алмазному: [о сложностях в сельском хозяйстве РС (Я) А. Степанов] // Якутия. 2007. 19 янв.
- 922. Секреты красоты Марины Кочкиной [косметолога, хозяйки салона «SPA» г. Нерюнгри] // Предприниматель Якутии 2007. № 10. С. 14–15.
- 923. Смирнов В. Успешный бизнес. Высокие результаты: [беседа с директором Красноярского филиала AGGO SM. group B. Смирновым] // Якутия. 2007. 13 марта.
- 924. Соловьева А. Бизнесу надо учиться! : [беседа с директором бизнес-школы Айталиной Соколовой] // Мололежь Якутии. 2007. 29 окт.
- 925. Спиридонов Г. Бизнес-климат для республики: [Дни Якутии в Москве: деловые встречи киноматографов, о Торгово-промышленной палате] // Якутия. 2007. 7 дек.
- 926. Степанова Н. Малый бизнес и наука : [беседа с академиком АН РС(Я) В. Р. Кузьминым] // Предприниматель Якутии 2007. № 9. С. 12.
 - 927. Строим бизнес с «Капиталом»! // Предприниматель Якутии 2007. № 9. С. 25.
- 928. «Торговая марка года—2007»: [бизнес—награда в Тихоокеанской России в области маркетинга и рекламы «Торговая марка года—2007»] // Наше время. 2007. 8—14 июня.
- 929. Триумф победителей конкурса «Лидеры туриндустрии» : (директор ООО «Хикари» М. К. Андреева, начальник отдела развития туризма министерства Л. Г. Курбаналиева) // Предприниматель Якутии 2007. № 12. С. 10.
- 930. Троицкий В. «Сладкий» бизнес : [об индивидуальном предпринимателе Е. В. Поповой] // Алланский рабочий. 2007. 21 сент.
- 931. [Турбизнес] // Предприниматель Якутии 2007. № 4. С. 18–19. Содерж.: Полюс холода согревает сердца: [международный фестивал «Полюс холода» в Томторе]; Завершился автотур «Полярный круг 2007» [Якутск-Жиганск-Якутск]; Наш человек на вершине игры Аконкагуа: [предприниматель Е. Макаров покорил самую высокую гору Южно-Американского континента]; Арабский бизнесмен полюбил Север: [почетный полярник Ибрагим Шараф завершил автотур Магадан-Оймякон-Якутск].
- 932. Федоров М. Гордость японского музея якутский мамонт: [в г. Абашири Японии 9 ноября 2007 г. торжественно открылась выставка «Природа и культура Caxa» с муляжом мамонта] // Предприниматель Якутии 2007. № 12. С. 24.
- 933. Ходулова Ю. Гранты лучшим : [республиканская конференция «Малый и средний бизнес новые возможности развития»] // Якутия. 2007. 25 сент.
- 934. Ходулова Ю. Ки»илээх северная Шамбала : [детище предпринимателя В. Х. Чирикова] // Предприниматель Якутии 2007. № 11. С. 20–21.
- 935. Ходулова Ю. Не поставить на бизнесе точку : [развитие туристического бизнеса в Якутии] // Якутия. -2007. -4 окт.
- 936. Ходулова Ю. Семейный бизнес Лупеевых—Новодворских. [о династии торговых работников Лупеевых—Новодворских] // Якутия. -2007.-29 июня .
- 937. Цикалюк С. А. Страховой бизнес будет прирастать регионами : [беседа с Председателем Совета директоров Страхового Дома «ВСК» Сергеем Цикалюком] // Якутия. 2007. 30 нояб.
- 938. Шабалина И. Бизнес—проекты республики в стратегию России : [проект «Комплексное развитие Южной Якутии»] // Якутия. 2007. 20 янв.

36

bie.

M

W

额

1

ged.

910

SEE.

殿殿

NOT

1000 N

额

POR OK

败

9%

800

SEC

939. Шаров А. «Мы готовы финансировать любой региональный проект по поддержке малого бизнеса» : [интервью директора Департамента госрегулировании в экономике Минэкономразвития РФ А. В. Шарова / записала Я. Викина] // Предприниматель Якутии — 2007. — № 9. — С. 2–4.

940. Яковлева Е. Юрий Холмогоров : «Рыночные отношения влияют на архитектуру» : [беседа с руководителями отдела генплана ОАО «Республиканский проектно-изыскательный институт Якутпроект»] // Предприниматель Якутии – 2007. – № 8. – С. 8–10.

941. Якутия и Корея обсудили перспективы сотрудничества: [21 окт. 2007 г. в Сеул вылетела представительная делегация] // Предприниматель Якутии − 2007. – № 11. – С. 22.

942. Антонова С. Хобби превращается... в бизнес : [о профессиональном занятии аэрографией А. Яковлева] // Предприниматель Якутии. – 2008. –N 4. – С. 29.

943. Архипова М. В. Бизнес-инкубатор как инновационная форма поддержки туриндустрии в Республике Саха (Якутия) // Имидж региона – имидж России: современное состояние и ресурсы развития. – 2008. – С. 232–236.

944. Ассоциация «Европейская сеть бизнес-инкубаторов и инновационных центров» // Илин. – 2008. – N 1-2 (60-61). –С. 111.

945. Викина Я. Бизнес и деловая пресса: от претензий к сотрудничеству : [I форум деловых СМИ в г. Москве] // Предприниматель Якутии. -2008, -N 5. -C. 32–33.

946. Викторова Ю. Октемские предприниматели Слепцовы: малый бизнес в разных сферах : [о чете предпринимателей Слепцовых] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 6. – С. 16–17.

947. Вячеслав Штыров встретился с предпринимателями : [Президент РС(Я) посетил Бизнес-инкубатор и провел совещание в Овальном зале дома правительства N 1] // Предприниматель Якутии. — 2008. — N 4. — C. 2–3.

948. Гаврильев Г. И. «Наш бизнес должен быть прозрачным» : [беседа с председателем совета некоммерческого партнерства «Ассосиация недропользователей и производителей Якутии Георгием Гаврильевым»] // Якутия. — 2008. — 3 апр.

949. Герасимова Р. К. «Бизнес-библиотека» – вчера, сегодня, завтра : [история развития] // Предприниматель Якутии. – 2008. — N 10. — C. 28–29.

950. Данилов А. Л. Как сохранить бизнес в условиях кризиса? : [беседа с вице-президентом Российской Академии бизнеса и предпринимательства, депутатом городской думы, директором ЗАО «Техностройкомплект» А. Л. Даниловым] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 12. – C. 16.

951. Докторов Дь. Бизнес-план частного предприятия «Тусон» по изготовлению и продаже унтов // Шаг в будущую профессию. – 2008. – С. 59.

952. Евстифеев А. Купчиха Анна Громова. Бизнес-вумэн 19 века // Молодежь Якутии. — 2008. — 6 марта.

953. Зайка А. Автобизнес на двоих или о сильной стороне семейного дела: [беседа с индивидуальными предпринимателями Виталием и Аленой Зайка об их семейном бизнесе] // Предприниматель Якутии. — 2008. — N 2–3. — C. 32–33.

954. Иванова О. Семейные ценности по наследству : [о фирме мебели ООО «Прайд» Айталины и Алексея Тюляховых] // Предприниматель Якутии. – 2008. – № 8. – С. 36–37.

955. Иларова В. И. Бизнес на микробиологии : [беседа с основателем микробиологической лаборатории «Центр Био-Диагностика» В. И. Иларовой // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 7. – С. 34–35.

956. Как открыть бизнес на обучении? : [о бизнесе Н. Сердюковой и Е. Татариновой] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 4. – С. 28

957. Карбушев М. Бизнес-инкубирование как механизм ресурсной поддержки малого и среднего бизнеса: [о деятельности Бизнес-инкубатора РС(Я)] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 2–3. – С. 6–7.

958. Карбушев М. Идея бизнес-инкубирования подтвердила право на свое существование : [по итогам совещания Президента РС(Я) Штырова В. А. дано поручение создать бизнес-инкубаторы в г. Алдан и Нерюнгри] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N б. – С. 7.

959. Копылов Е. Бизнес в старом Якутске : [о истории развития малого предпринимательства в Якутске] // Эхо столицы. $-2010.-22,\ 29$ октября.

960. Кормилицына Е. И. Екатерина Кормилицына: «курс задан»: [беседа с министром по делам предпринимательства, туризма и занятости РС (Я) Е. И. Кормилицыной] // Эхо столицы. – 2008. – 6 июня.

961. Кормилицына Е. И. Екатерина Кормилицына: «Малый и средний бизнес – пятая часть эконо-

мики» : [беседа с министром по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я) Е. Кормилицыной о малом бизнесе // Якутия. – 2008. – 25 сент. – С. 3.

962. Кормилицына Е. И. Малый и средний бизнес — основа социально—экономического развития в XXI веке : [в рамках празднования Дня предпринимателя в Москве состоялся Всероссийский форум «Малый и средний бизнес основа социально—экономического развития России в XXI веке»] // Предприниматель Якутии. — 2008. — N 6. — С. 2–4.

963. Кривогорницына Н. Якутский мечтатель: [об общественном деятеле, якутском купце Алексее Алексеевиче Семенове] // Журфикс. – 2008. – Сентябрь – октябрь. – С. 14–15.

964. Легостаева А. Мы работаем на ваш успех : [беседа с А. Легостаевой, В. Кондратьевой, О. Санду о работе агентства «Бизнес-Карьера»] // Предприниматель Якутии. — 2008. — N 10. — С. 32–33.

965. Любомирова Н. Т. Меховой бизнес Натальи Любомировой : [беседа с художником-модельером Н. Т. Любомировой о работе дизайн-студии «Снежная линия» // Предприниматель Якутии. — 2008. — N 2–3 — C. 26–28

966. Мандзяк Р. Государство и бизнес: что тормозит партнерство? : [Внешэкономбанк является уполномоченным Банком развития РФ] // Наше время. – 2008. – 3–9 окт.

967. Межвузовский студенческий бизнес-инкубатор «Дружба» // Илин. – 2008. – N 1–2 (60–61). – С. 121–122.

968. Молчанова О. Алевтина Петрова : «Быть здоровым – значит быть самим собой» : [о предпринимателе, мастер традиционной системы естественного оздоровления универсального медучения Рэйки] // Предприниматель Якутии – 2008. — № 1. – C. 28–29.

969. Молчанова О. Любимая работа облагораживает :[победитель республиканского конкурса «Золотой локон», парикмахер и стилист Ю, Бакаева] // Предприниматель Якутии. – 2008. – № 1. – С. 34–35.

970. Мушникова А. Бизнес и власть: на принципах порядочности и ответственности : [о Совете предпринимателей при главе муниципального района] // Хангалас. — 2008. — 26 февр.

971. Мыреева Н. Архитектор, строитель, предприниматель: [беседа с директором ООО «Техностройкомплект» А. Л. Даниловым] // Предприниматель Якутии. – 2008. – № 8. – С. 28–29.

972. Обедин В. Весеннее обострение пошло на пользу малому бизнесу : [о развитии малого бизнеса в стране] // Предприниматель Якутии. -2008.-N 4. -C. 4–5.

973. Обедин В. Малый бизнес в боксерских перчатках : [о системе отвественности региональных и муниципальных руководителей за развитие бизнеса] // Предприниматель Якутии. — 2008. — N 5. — С. 14–15.

974. Обедин В. Финансовый кризис и малый бизнес кто кого переживет? : [о кредитовании предпринимательства во время финансового кризиса] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 10. – С. 12–13.

975. Павлова Т. Признания в принтах Туйаары Алаас: [беседа с предпринимателем, которая реализует товары авторского дизайна] // Предприниматель Якутии. – 2008. – № 8. – С. 32–33.

976. Пахомов А. А. Бизнес–план по науке : [беседа с министром науки и профессионального образования А. А. Пахомовым // Российская газета. -2008.— 15 мая.

977. Подписан план совместных действий между министерством и всеми муниципальными образованиями : [в Бизнес–инкубаторе РС(Я) деловая встреча с главами муниципальных образований] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 6. – С. 39–40.

978. Попова Е. Не задушили бы в объятиях. Ил Тумэн и правительство республики озаботились проблемами малого бизнеса: [обсуждение развития малого бизнеса на круглом столе Ил Тумэна] // Российская газета. — 2008. —11 июня.

979. Республика победила в федеральном конкурсе на получение субсидий для поддержки предпринимательства // Предприниматель Якутии. – 2008. – № 8. – С. 2.

980. Романихина Γ . Бизнес-леди о спорте, силе и здоровье : [беседа с индивидуальным предпринимателем, директором фитнес-центра «Полярная звезда» Γ . Романихиной о ее жизни, бизнесе] // Предприниматель Якутии. – 2008. – N 2–3. – C. 38–40

981. Ростовцев Е. Молочный бизнес по-чурапчински : [организация работы СХПК «Чурапча»] // Якутия. – 2008. – 10 апр.

982. Ростовцев Е. Как алмазное предприятие вершит аграрный бизнес : [деятельность агрофирмы «Олекминская» ОАО «Алмазы Анабара»] // Якутия. – 2008. –22 июля.

983. Рудых Т. Бизнес на сокровищах, или Почем нынче Египет : [о туристическом путешествии в Египет] // Якутия. – 2008. –26 сент.

- 984. Семин Д. Вся жизнь игра в вовлечение : [своими секретами успеха в бизнесе делится бизнестренер, предприниматель, инвестор Дмитрий Семин] // Предприниматель Якутии. 2008. N 6. С. 34–37.
- 985. Сидоров Н. П. Итоги года: о реализации госпрограммы поддержки предпринимательства // Предприниматель Якутии 2008. № 1. С. 23.
- 986. Скрипко Т. Я. Создаем и развиваем свой бизнес вместе с «1С-Якутск». [директор фирмы «1С-Якутск» Т. Я. Скрипко о возможностях создания и развития своего бизнеса] //Предприниматель Якутии. 2008. N. 6. С. 23.
- 987. Славин Л. Бизнес-класс. Педагоги и предприниматели нашли общие интересы : [соглашение о сотрудничестве между министерством образования и предпринимательством] // Российская газета. 2008. 26 авг.
- 988. Слепцов А. Вопрос к якутскому бизнесу: где результаты?! : [об экономике PC (\mathfrak{R})] // Московский комсомолец в Якутии. 2008. 5 июня.
- 989. SMЕлый бизнес: [о якутском филиале национального банка «ТРАСТ»] // Предприниматель Якутии. -2008. N.4. C.18-19.
- 990. Софронов Н. Бизнес-план цеха по производству арболитовой продукции при ООО ДОЗ «Алмас» // Шаг в будущую профессию. 2008. –С. 55–56.
- 991. Таюрский В. Бизнес под крышей надзора: [расследование дела о нарушении закона о защите конкуренции Управления Ростехнадзора по РС (Я)] // Российская газета. 2008. 4 апр.
- 992. Федулов С. М. Крупный бизнес пришел в глубинку: [беседа с главой Олекминскоог муниципального района С. Федуловым о взаимодействии местной власти с промышленными компаниями, пришедшими в Олекминской район] // Якутия. – 2008. – 21 мая.
- 993. Финны построят город связистов: [ОАО «Технопарк Санкт-Петербурга»] // Илин. 2008. –N 1–2 (60–61). С. 116.
- 994. Ходулова Ю. Егор Борисов: «Бизнес нужно знать изнутри»: [встреча премьера Е. Борисова с аппратом Министерства предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я)] // Якутия. 2008. 24 апр.
- 995. Ходулова Ю. «Вкусный бизнес» семьи Волошиных : [о предпринимателях из г. Покровска] // Предприниматель Якутии. 2008. –N 11. С. 34–35
- 996. Ходулова Ю. Выживет ли малый бизнес в мировом финансовом кризисе? : [совещание Министерства по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я) о поддержке субъектов малого и среднего бизнеса в период мирового банковского кризиса] // Якутия. 2008. 23 окт.
- 997. Ходулова Ю. Как учитель в бизнес пошел : [о предпринимателе из Намского улуса О. Дмитриеве] // Якутия. – 2008. – 21 окт.
- 998. Ходулова Ю. Любимое дело Стоматологов Козловых: [о семейном бизнесе Виктории Викторовны и Андрея Владимировича Козловых] // Предприниматель Якутии. 2008. N 9. С. 36—37.
- 999. Ходулова Ю. Малый бизнес семьи Волошиных : [о предпринимателях из г. Покровска] // Якутия. 2008. 21 нояб.
- 1000. Ходулова Ю. Мастер–класс от бизнес–леди : [мастер–класс президента Дальневосточной палаты налоговых консультантов Г. Никонова] //Якутия. -2008. -24 сент.
- 1001. Ходулова Ю. На ком держится малый бизнес Мохсоголлоха: [предпринимательская деятельность в Мохсоголлохе] // Предприниматель Якутии. 2008. N 6. С. 14–15.
- 1002. Ходулова Ю. Питерский бизнес пришел на Лену: [открытие представительства Ассоциации содействия развитию предпринимательства «Санкт-Петербургский межрегиональный информационно—деловой центр» в Якутске] // Якутия. 2008. 13 сент.
- 1003. Ходулова Ю. Профессиональный успех бизнес—леди Кондратьевой: [о генеральном директоре OAO «Госснабсбыт Якутии» А. И. Кондратьевой] // Якутия. 2008. 10 дек.
- 1004. Ходулова Ю. Салон красоты «Люкс» : два юбилея одного предприятия // Предприниматель Якутии. 2008. № 8. С. 30–31.
- 1005. Ходулова Ю. Семейный бизнес Слепцовых : от лотка на улице до туркомплекса : [о семье предпринимателе из с. Октемцы Хангаласского улуса Слепцовых] // Якутия. 2008. 2 сент.
- 1006. Щепоткин В. Когда власть и бизнес понимают друг друга : [о компании «Сургутнефтегаз» социальном партнере республики] // Российская Федерация сегодня.— 2008. N 16. C. 32–33.
- 1007. Андрианов В. В. Золото бизнес или приговор. почему артели балансируют на грани банкротства: [о добыче золота в Алданском районе] // Наше время. 2009. 30 окт. / 5 нояб.

- 1008. Бизнес-инкубатор для нерюнгринских предпринимателей: [совещание по развитию малого и среднего бизнеса в Нерюнгринском районе] // Якутия. 2009. 15 июля.
- 1009. Бизнес-план предприятия: краткое руководство // Предприниматель Якутии. 2009. N 7. С. 33–37.
- 1010. В республике стартовала молодежная Неделя предпринимательства: [21 мая был дан старт Неделе предпринимательства] // Молодежь Якутии. 2009. 21 мая.
- 1011. Васильев С. В Нерюнгри открывается бизнес-инкубатор: [об открытии первого бизнес-инкубатора в г. Нерюнгри] // Аргументы и Факты на Севере. 2009. N 35. С. 8.
- 1012. Виноградова И. Алдан деловой: к диалогу готовы не все: [об итогах конкурса «Социально ответственный бизнес» посвященного Дню предпринимателя] // Алданский рабочий. 2009. 30 окт.
- 1013. Говорова Ю. К. Новейшие технологии бизнес-обучения в Якутии : [региональное отделение дистанционного обучения МЦФЭР] // Предприниматель Якутии. 2009. N 3. С. 16–18.
- 1014. Городецкая Т. В. На поддержку и развитие местного бизнеса: [о реализации программы по поллержке малого и среднего бизнеса в Нерюнгринском районе] // Индустрия Севера. 2009. 4 сент.
- 1015. Городецкая Т. В. Малый, вперед! : [семинар-совещание республиканских руководителей с представителями местного бизнеса Нерюнгринского района] // Индустрия Севера. 2009. –18 сент.
- 1016. Городецкая Т. В. Поддержка и развитие среднего бизнеса: что сделано и что впереди: [о развитии и перспективах малого и среднего бизнеса в Нерюнгринском районе] // Индустрия Севера. 2009. —18 дек.
- 1017. Данилов К. Бизнес-формула Константина Данилова: [беседа с ведущим телевизионного проекта «Бизнес-формула» Константином Даниловым] // Предприниматель Якутии. 2009. N 10. C. 30–31.
- 1018. Данилов Ю. Г. Влияние мирового экономического кризиса на алмазный бизнес и российский алмазно-бриллиантовый комплекс // Региональная экономика: теория и практика. 2009. N 32 (125). –С. 15–18;
- 1019. Иванцова Н. Будущее за инновациями : [бизнес-школа по продвижению инновационных идей] // Якутия. 2009. 16 дек.
- 1020. Иванцова Н. Умные полимеры спасут от размораживания северные поселки: [беседа с О. Гоголевой и А. Христофоровой, научными сотрудниками ИПНГ СО РАН] // Якутия. 2009. 14 февр.
- 1021. Ильдеркина А. Школьники в бизнесе: все по–взрослому: [первый республиканский конкурс среди школьников «Лучший бизнес–проект года»] // Предприниматель Якутии. 2009. N 7. C. 30–32.
- 1022. Ипатьев В. Г. Промышленность, торговля, бизнес под крышей комплекса «Модун» : [беседа с директором НТК «Якутия» В. Г. Ипатьевым о выставке «Амур–Якутия. Грани сотрудничества» // Якутия. 2009. 17 марта.
- 1023. Карбушев М. Бизнес-инкубатор Республики Саха (Якутия) расширение границ : [об открытии Бизнес-инкубатора] // Предприниматель Якутии. 2009. N 8/9. С. 12–13.
- 1024. Киприянов А. Ты помнишь как все начиналось : [рекламному агентству «Ректайм» 10 лет] // Якутск вечерний. 2009. 18 сент.
- 1025. Кормилицына Е. И. Бизнес нуждается в поддержке: [о развитии предпринимательства в Республике Саха (Якутия)] // Российская торговля. 2009. N 7/8. C. 82–8.
- 1026. Кропотова В. Креативный бизнес Вали и Володи Кропотовых : [беседа с молодыми начинающими предпринимателями Валентиной и Владимиром Кропотовыми] // Предприниматель Якутии. 2009. N 8/9. C. 28–31.
- 1027. Кувшинова А. Бизнес в тапочках : [хобби которое приносит дополнительный доход] // Наше время. -2009. -27 марта -2 апр.
- 1028. Куннэйэ Яковлева: «Любое увлечение можно превратить в свой бизнес» : [руководитель мастерской «Саха сиэл» К. Яковлева, г. Якутск] // Предприниматель Якутии. 2009. N 7. С. 28–29.
- 1029. Матвеев В. Первое якутское виртуальное бизнес-сообщество : [беседа с начинающим предпринимателем, автором проекта «mybiz.ykt.ru» Валентином Матвеевым] // Предприниматель Якутии. 2009. N 11. C. 40.
- 1030. Мэрия взялась за предпринимателей : [администрация нашего города проводит сразу два конкурса бизнес-проекты начинающих предпринимателей на получение бюджетных субсидий и конкурс «Лучший предприниматель Якутска»] // Молодежь Якутии. 2009. 20 авг.
- 1031. Николаева А. «Стройкомфорт»: бизнес под знаком качества : [производственная фирма «Стройкомфорт», г. Нюрба] // Предприниматель Якутии. 2009. N 7. C. 25–27.

36

N/d

Me

W.

额

26

949

Mill.

THE SECOND

816

FIE

ØK.

970

SEE.

版 第 8

100

155.00 P

额

PR

授

9%

院院院

- 1032. Нохсорова Т. Как бизнес Горного улуса борется с кризисом : [о развитии малого и среднего бизнеса в улусе] // Ил Тумэн. 2009. 20 нояб.
- 1033. Нохсорова Т. Как начать свой бизнес: о грантах, господдержке и налогах: [о развитии малого и среднего бизнеса в республике] // Ил Тумэн. 2009. –18 сент.
- 1034. Панина Н. Семейный бизнес Соколовских // Предприниматель Якутии. 2009. N 2. С. 22–23
- 1035. Петрушечкин П. В. Межсекторное социальное партнерство как основа конструктивного взаимодействия институтов государства, общества и бизнес структур в Республике Саха (Якутия) // Сборник научных статей молодых преподавателей, аспирантов, соискателей и студентов Исторического факультета ЯГУ. -2009. -C. 52–54.
- 1036. Попов А. Власть и бизнес: точки взаимодействия: [организация работы Зырянского угольного разреза] // Якутия. 2009. 27 мая. С. 3.
- 1037. Попова С. «Бизнес-Экспо» в городе Мирный : [о выставке «Бизнес-Экспо» в рамках празднования Лня предпринимателя] // Предприниматель Якутии. 2009. N 10. C. 20—21.
- 1038. Ростовцев Е. Не зачах бы молочный бизнес в деревне : [проблема заготовок молока по новым требованиям] // Якутия. 2009. 6 марта.
- 1039. Рудых Т. Власть и бизнес: точки взаимодействия: [решение проблем дошкольных образовательных учреждений] // Якутия. 2009. 27 мая.
- 1040. Рупасова К. На чью поддержку может рассчитывать малый бизнес? : [предпринимательство] //
 Ил Тумэн 2009. —13 нояб
- 1041. Славин Л. «Аналитик» собирает свежие идеи: [бизнес-школа по продвижению инновационных идей] // Якутия. 2009. 14 нояб.
- 1042. Слепцов М. Э. Легко ли жить предпринимателям? : [беседа с первым заместителем министра по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я) М. Э. Слепцовым] // Эхо столицы. 2009 –25 сент
- 1043. Соколова А. В. Личная эффективность : [шаги эффективного управления индивидуального развития личности] // Предприниматель Якутии. 2009. N 3 (111). C. 20–21;
- 1044. Соколова А. Правильная мотивация секрет успешного бизнеса: [какие мотивы преследуют при начинании своего бизнеса] // Предприниматель Якутии. 2009. N 5. C. 38–39;
- 1045. Солодухин О. В. В Нерюнгри открывается бизнес-инкубатор: [о предстоящем открытии первого в г. Нерюнгри бизнес-инкубатора] // Индустрия Севера. 2009. 4 сент.
- 1046. Сотрудничество для достижения гармонии: [о совместном проекте мастерской дизайна «Тривиди», художественной мастерской «Айсар Талым», фирм «Реал» и «Прайд» по созданию интерьера общественного помещения] // Предприниматель Якутии. 2009. N 2. C. 36—37.
- 1047. Социальная ответственность бизнеса: [о региональной научно-практической конференции «Социальная ответственность бизнеса» в Якутске] // Предприниматель Якутии. 2009. N 12. С. 30.
- 1048. Томская О. В. Андрей Шаров: «Нерюнгринский малый бизнес меня приятно удивил» : [о рабочем визите в Нерюнгринский район А. Шарова, директора Департамента государственного регулирования в экономике Министерства экономического развития РФ] // Вечерний Нерюнгри. 2009. 10 сент.
- 1049. Ходулова Ю. Бизнес вытянет страну из кризиса. А журналисты им помогут : [подписание Соглашения о сотрудничестве между Министерством по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС(Я) и Департаментом по делам печати и телерадиовещания РС(Я)] // Якутия. 2009. 21 февр.
- 1050. Ходулова Ю. Бизнес Дальнего Востока под одной крышей: [о III Межрегиональной промышленной выставке «Амур–Якутия: грани сотрудничества»]// Предприниматель Якутии. 2009. N 4. С. 36.
 - і́ выставке «Амур–Якутия: грани сотрудничества»] // Предприниматель Якутии. 2009. N 4. С. 36. 1051. Ходулова Ю. Бизнес как панацея от кризиса: [ООО «Чорон XXI век»] // Якутия. – 2009. – 26 мая.
- 1052. Ходулова Ю. Железная дорога плюс малый бизнес: [I Экономический форум предпринимателей заречной группы улусов «Железная дорога путь к развитию»] // Якутия. 2009. 5 июня.
- 1053. Ходулова Ю. Из безработных прямиком в бизнес : [о деятельности Центра занятости населения Хангаласского улуса] // Предприниматель Якутии. 2009. N 11. С. 14.
- 1054. Ходулова Ю. Как безработному стать успешным предпринимателем: [организация работы филиала республиканской Бизнес-школы в Покровске] // Якутия. 2009. –22 окт.
- 1055. Ходулова Ю. Начни свой бизнес! : [Неделя предпринимательства «Поколение–2020, начни свой бизнес!»] //Якутия. 2009. –19 мая.

- 1056. Ходулова Ю. Плох тот предприниматель, кто не мечтает стать миллионером : [обучение начинающих предпринимателей в ГУДО «Бизнес–школа»] // Якутия. 2009. 31 окт.
- 1057. Ходулова Ю. Поколение 2020 готово начать свой бизнес : [встреча молодежи с активистом Ассоциации молодых предпринимателей РС (Я) С. Адамовым] // Якутия. 2009. 18 июня.
- 1058. Ходулова Е. Ресторан тоже команда : [визит тренера по ресторанному делу И. Тримаскиной в Якутск] // Якутия. 2009. –18 дек.
- 1059. Ходулова Ю. Сверхдоходов нет, но бизнес стабильный : [о работе переправочных паромов на реке Лена] // Якутия. 2009. –16 июля.
- 1060. Ходулова Ю. Учеба плюс бизнес легко! : [об организаторе ООО «Социальная поддержка студентов и молодежи» П. Чирикове, занимающихся трудоустройством студентов] // Якутия. 2 009. 23 мая.
- 1061. Ходулова Ю. Ученье свет... [ГУДО «Бизнес-школа» организовала семинар для начинающих предпринимателей] // Предприниматель Якутии. 2009. N 11. –С. 14.
- 1062. Шанс выжить в условиях рынка : [о деятельности Бизнес—инкубатора $PC(\mathfrak{A})$ в Якутске] // Якутск вечерний. 2009. 22 мая.
- 1064. Шимко О. А. Первые успехи Бизнес-инкубатора города Нерюнгри. [беседа с директором Бизнес-инкубатора города Якутска О. А. Шимко] // Предприниматель Якутии. 2009. N 12. С. 23.
- 1065. Яковлева А. Интеллект молодежи носит прикладной характер : [о проведении выставки–ярмарки инновационных идей и проектов «Молодежь. Наука. Бизнес»] // Предприниматель Якутии. -2009.-N2.-C.12-13.
- 1066. Адамов С. Бинесменами не рождаются! : [председатель Ассоциации молодых предпринимателей С. Адамов о бизнесе / подгот. Н. Борисова] // Предприниматели Якутии. 2010. № 4. С. 14–15.
- 1067. Алмазный тур начинается в городе Мирный : [с гигантского карьера] // Предприниматели Якутии. -2010. -№ 6. -C. 35–36.
- 1068. Амеличкин С. Красивый бизнес : [салон «Мир штор», Мирнинский р-н] // Предприниматель Якутии. 2010. № 8. С. 26–27.
- 1069. Андреев И. Красоты Горного улуса : [туристско-рекреационная инфраструктура] // Предприниматели Якутии. -2010. -№ 6. -C. 40.
- 1070. Андреева А. И. Социальная ответственность бизнес—структур в условиях кризиса. (на примере Республики Саха (Якутия) // Общественные коммуникации региона в условиях новых социально—экономических реалий. 2010. С. 20–23.
- 1071. Андреева А. Р. «Фуджейра» открывает двери любителям бильярда : [беседа с предпринимателем А. Р. Андреевой, с хозяйкой бильярдного клуба] // Предприниматель Якутии. 2010. № 12. С. 22–23.
- 1072. Арбугаев Г. П. Туризм это образ жизни...: [беседа с владельцем этнографического комплекса «Чочур Муран», директором турфирмы «Арктик Тревел» Г. П. Арбугаевым / беседовал И. Омунов] // Предприниматели Якутии. 2010. \mathbb{N} 6. С. 22–23.
- 1073. Афанасьев В. Пекарня братьев Афанасьевых [в г. Покровске] // Предприниматель Якутии. 2010. N2 7. C. 30.
- 1074. Бабичева С. Кто поможет начать бизнес? : [организация работы Центра поддержки предпринимательства РС (Я) в Верхнеколымском районе] // Якутия. 2010. 3 авг.
- 1075. Баишева С. Полюс холода Оймякон : [«Айан тур»] // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 36–37.
- 1076. Баракова Р. М. Развернуться малому бизнесу помог... кризис: [рассказывает директор ГУ Цент занятости населения в Ленском районе Р. М. Баракова / записала Н. Ошикер] // Предприниматель Якутии. 2010. № 8. С. 19—20.
- 1077. Батуев Н. С. Комбат новое имя в охранном бизнесе : [беседа с руководителем охранного агентства «Комбат» / беседовал А. Толстяков] // Предприниматели Якутии. 2010. № 2. С. 40.
- 1078. Бачьев В.Хлеб всему голова! : [о предпринимателе Т. Печошкиной, Усть-Мая] // Предприниматель Якутии. 2010. № 8. С. 12.
- 1079. Бекетов Н. В. Маркетинг и оптимизация транспортных бизнес-процессов на основе логистических систем управления // Актуальные проблемы транспортного комплекса региона. 2010. С. 11–22.
- 1080. Бизнес зовут в Китай : [формируется деловая программа визита делегации республики Саха в КНР на Всемирную выставку ««ЭКСПО–2010»] // Наше время. 2010. 14—20 мая.

贈

- 1081. Бизнес-модель развития традиционных промыслов : [коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока] // Илин. 2010. N 5/6. С. 15.
- 1082. Борисова Н. Выставка самозанятых : [выставка индивидуальных предпринимателей в Якутии] // Предприниматель Якутии. 2010. № 12. С. 36–37.
- 1083. Будылина Н. Ресторан сфера гостеприимства, а не просто место, где можно набить желудок : [беседа с предпринимателем Н. Будылиной о об образовании в бизнесе // Предприниматель Якутии. 2010. N 10 (130). C. 14–15.
- 1084. В Якутске состоялась Международная выставка-ярмарка «Норд-Экспо 2010» // Предприниматель Якутии. 2010. № 7. С. 12–13.
 - 1085. Видный Г. Бизнес без гвоздей: [малый и средний бизнес в Якутии] // Наше время. 2010. –6–12 авг.
- 1086. Владимиров А. Жемчужина туризма республики Хангаласский улус // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 24—26.
- 1087. Городецкая Т. В. Что волнует бизнес : [выездное мероприятие в г. Нерюнгри «Дни поддержки предпринимательства Республики Саха (Якутия)»] // Индустрия Севера. -2010.-28 дек.
- 1088. Гранты для начинающих предпринимателей : [отзывы гранто получателей / подгот. Н. Сивцева] // Предприниматели Якутии. 2010. № 4. С. 12–13.
- 1089. Грызлов Б. В. Люди хотят заниматься собсвенным делом : [малый бизнес] // Ил Тумэн. 2010. –3 сент.
- 1090. Егоров Н. Н. В Заречье откроется птицефабрика: [беседа с директором птицефермы Н. Н. Егоровым / беседовал И. Омунов] // Предприниматель Якутии. 2010. № 8. С. 14—15.
- 1091. Ермилов А. П. На очереди бизнес-инкубатор в Алдане: [интервью с директором Алданского отделения «Центра поддержки предпринимательства» при Министерстве по делам предпринимательства, развития туризма и занятости РС (Я) А. П. Ермиловым //Алданский рабочий. 2010. 28 мая.
- 1092. Ефимова А. Я оптимист до мозга костей! : [бизнес-леди, владелица детского центра развития «Кубики-клаб» о своей деятельности / Подгот. К печати Н. Онкас] // Предприниматель Якутии. 2010. № 2 С. 19–21
- 1093. Ефремова Т. А. Развитие предпринимательства в Олекминском районе // Предприниматель Якутии. -2010. -№ 8. C. 21–22.
- 1094. Иванов Кэскил Как начать свой бизнес: о грантах, господдержке : [интервью с руководителем «Центра поддержки предпринимательства РС (Я)» в Хангаласском улусе Кэскилом Ивановым // Хангалас. 2010. –25 мая.
- 1095. Иванов Н. Умный бизнес : [об аудиторско–консалтинговой фирме «Гранд»] // Якутия. 2010. 7 июля
- 1096. Иванова М. Определилась победительница конкурса «Бизнес-Леди 2010» // Огни Нюрбы. 2010. 13 марта.
- 1097. Иванова Т. Ради процветания села: [предприниматель Н. П. Герасимова, руководитель объединения «Татыйыына», Сунтарский улус] // Предприниматель Якутии. 2010. № 12. С. 26–28.
- 1098. Как малый бизнес помог нерюнгринцам : [итоги деятельности Координационного Совета предпринимателей в г. Нерюнгри за 2009 год] // Просто Нюрка. -2010. -3 февр.
- 1099. Карбушев М. Г. Центр поддержки предпринимательства $PC(\mathfrak{H})$ расширяет свои границы // Предприниматели Якутии. 2010. № 4. С. 2–3.
- 1100. Когда приходит вдохновение Круиз удачи! : [ООО «Ленатур флот» задействован в туризме] // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 30–31.
- 1101. Константинов Д. Дэйбиир для Президента : [беседа с хозяйкой мастерской «Саха сиэл» К. Яковлевой] // Предприниматель Якутии. 2010. № 7. С. 22.
- 1102. Константинов Д. МЕКО мебельный конструктор : [беседа с директором фирмы «МЕКО», предпринимателем О. Тюменцевой] // Предприниматель Якутии. 2010. № 7. С. 31.
- 1103. Корякина О. А. Геометрическая прогрессия фирмы силами профессионалов : [беседа с директором «Кушать подано» О. А. Корякиной, о фирме и бизнесе] // Предприниматель Якутии. 2010. N 11. C. 20.
- 1104. Кугаевский А. Особая экономическая зона туристко-рекреационного типа «Северный мир»: [беседа с директором отделения Совета по изучению производительных сил Минэкономики развития РФ и РАН А. Кугаевским / беседовала Н. Борисова] // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 8–10.

- 1105. Кудашев Н. Умный руководитель проверит, потом поверит: [беседа с частным детективом Н. Кудашевым / беседовала Н. Онкас] // Предприниматель Якутии. 2010. № 12. С. 32–34.
- 1106. Кузьмина О. Семья, танцы, бизнес Алины Апросимовой [руководители студии восточного танца «Самира»] // Предприниматели Якутии. -2010. -№ 4. -C. 18–19.
- 1107. Куликов М. А. Михаил Куликов: «Вместо водки бизнес–план». [интервью с заместителем министра по молодежной политике М. А. Куликовым] // Молодежь Якутии. 2010. 9 сент.
- 1108. Купеева О. Светлое лето с Полярной Звездой: [беседа с директором гостиницы ЗАО АЛРОСа / беседовал И. Омунов] // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 34.
- 1109. Кутвицкий В. Малый бизнес: оптимальные условия : [о деятельности бизнес–инкубатора в г. Нерюнгри] // Индустрия Севера. 2010. –3 дек.
- 1110. Кутепова Т. Компания «Шерл» на рынке грузоперевозок 5 лет : [интервью директора якутского филиала транспортной компании / записал А. Толстяков] // Предприниматель Якутии. 2010. № 2. С. 37.
- 1111. Маркевич А. Н. Ты узнаешь, что напрасно называют Север крайним, ты увидишь, он бескрайний, я тебе его дарю! : [беседа с предпринимателем Булунского района, с сыном директора ООО «Тит-Ары» Н. И. Маркевича / беселовала О. Рыбакова] // Предприниматель Якутии. 2010. № 8. С. 6—8.
- 1112. Мартынов Л. «В нашем деле нет халявы» : [интервью владельца салона «Martynov-studio» Л. Мартынова / подгот. к печати Н. Онкас] // Предприниматель Якутии. 2010. № 2. С. 22—23.
- 1113. Михайлова Е. А. Благодаря предпринимателям жители села обеспечены товарами: [предприниматель, владелец ООО «Юлия» Е. А. Михайлова о своем бизнесе / записал И. Омунов] // Предприниматель Якутии. 2010. № 8. С. 13.
- 1114. Михайлова Е. И. Синтез науки и образования : [беседа с ректором СВФУ Е. И. Михайловой о сотрудничестве с бизнес-структурами / беседовал В. Левочкин] // Предприниматель Якутии. $2010. N_{\rm P}$ 12. С. 9–11.
- 1115. Михайлова О. «Долгун» должен быть полезным обществу : [о деятельности коллектива частной радиостанции «Долгун» в Сунтаре] // Предприниматель Якутии. 2010. № 8. С. 35.
- 1116. Михеева С. Кочевой тур в Иенгру [с 1-7 марта зарубежных туристов] // Предприниматели Якутии. 2010. N $\!\!_{2}$ 4. С. 8–11.
- 1117. Музей достояние народного наследия : [краеведческий музей истории и культуры народов Севера им. Е. Ярославского привлекает туристов] // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 32–33.
- 1118. Николин В. Г. Service Motors ремонтирует машины со всей республики : [беседа с директором станции техобслуживания В. Г. Николиным / беседовал Т. Памятный] // Предприниматели Якутии. 2010. № 4. С. 16–17.
- 1119. Новые резиденты Бизнес-инкубатора : [к вопрому аренды нежилых помещений в Бизнес-инкубаторе] // Предприниматель Якутии. 2010. N10. C. 12-13.
- 1120. Нохсорова Т. Молодая пресса: хватить вариться в собственном соку!: [считает лидер Клуба молодых журналистов П. Бубякин] // Предприниматели Якутии. 2010. № 4. С. 34–35.
- 1121. Овцинов В. Г. Аренда прозрачная, бизнес не очень : [беседа с заместителем министра имущественных отношений РС (Я) В. Овциновым // Якутия. 2010. 27 мая.
- 1122. Ожаровский Н. Бизнес-проекты становятся объектами: [в беседа с главой администрации Ванинского района Хабаровского края Николаем Ожаровским упоминается угольная промышленность Якутии]// Россия в АТР. 2010. N 2. С. 67–69.
- 1123. Омунов И. Будет ли Якутия признана прародиной человечества? : [археологический памятник «Диринг-Юрях», неподалеку от Ленских столбов»] // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 18–19.
- 1124. Омунов И. Качественных автосервисов много не бывает : [беседа с директором автомастерской «Carbon» Р. Кравчуком] // Предприниматель Якутии. 2010. № 7. С. 18.
- 1125. Омунов И. Мы открыли новый вид туризма в Якутии духовно-экологический [«Туостаах-Кисилях»] // Предприниматели Якутии. 2010. № 6. С. 16–17.
- 1126. Омунов И. Якутское серебро семьи Саакадзе : [беседа с владельцем ювелирной компании «Эгэлгэ» Л. Г. Саакадзе] // Предприниматель Якутии. 2010. № 7. С. 24–25.
- 1127. Онкас Н. Бизнес может быть творческим. Даже обязан : [так считает дизайнер, предприниматель, руководитель студии «Автограф» А. Ефимов] // Предприниматели Якутии. 2010. № 4. С. 33.
- 1128. Онкас Н. Внешнеэкономическая деятельность «Восток Тех Торба» «] // Предприниматели Якутии. -2010. -№ 4. -C. 26–27.

36

16

Me

W.

116

25

949

NO.

THE REAL PROPERTY.

100

ex-

970

RIFE

HIG SHE SHE HIGH

NO.

TO SEE

额

De ok

授

9%

经

1129. Онкас Н. Десант Центра поддержки предпринимательства в пригороде Якутска : [для встречи с местными предпринимателями] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 12. – С. 15.

1130. Онкас Н. Маленькими шажками к большому успеху : [предприниматель Намского улуса С. Эверстова] // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 4. – С. 32.

1131. Онкас Н. Поэзия серебряной иглы [мастерицы У. Е. Мироновой из Мирного] // Предприниматель Якутии. -2010. -№ 12. -C. 40.

1132. Онкас Н. Проблемы, приоритеты и потенциал малого бизнеса в Абыйском улусе // Предприниматель Якутии. -2010. - № 8. - C. 22–23.

1133. Онкас Н. Резидент – студент, в будущем президент фирмы? : [о резидентах Бизнес–инкубатора] // Предприниматель Якутии. – 2010. –N 11. – С. 18.

1134. Онкас Н. Собаководство – бизнес? : [беседа с руководителем Якутской республиканской ассоциации собаководов С. Городиловым] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 7. – С. 38–40.

1135. Онкас Н. «Туймаада-Лизинг» : поддержка малого и среднего бизнеса // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 8. – С. 32.

1136. Онкас Н. У каждого мыслящего человека настает время, когда он должен систематизировать и переосмыслить свои взгляды на религию: [об этнографической усадьбе Василия и Валентины Атласовых «Сата Таас»] // Предприниматели Якутии. − 2010. − № 6. − С. 20–21.

1137. Охлопков С. Приоритет теперь будет отдаваться товарному производству, а не личным подсобным хозяйствам : [интервью министра сельского хозяйства $PC(\mathfrak{A})$ / записала Н. Борисова] // Предприниматель Якутии. -2010. — № 8. — С. 2–5.

1138. Памятный Т. Нож, как «визитная карточка» Якутии : [участие якутских кузнецов в междуна-родном конкурсе «Клинок : традиции и современность» в Москве в апреле 2009 г.] // Предприниматель Якутии. -2010. -№ 2. -C. 16–17.

1139. Памятный Т. Якутия далекая и близкая : [9-10 апр. 2010 г. в Якутске прошла XI международная выставка-ярмарка туристских маршрутов «Sakha-Travel -2010»] // Предприниматели Якутии. -2010. -№ 4. - C. 6-7.

1140. Пашкова Л. А. Малый бизнес Нерюнгринского района: с каждым годом все увереннее: [беседа с Л. А. Пашковой, начальником управления потребителдьского рынка и развития предпринимательства Нерюнгринской районной администрации об успехах и достижениях малого предпринимательства Нерюнгринского района // Индустрия Севера. — 2010. — 17 дек.

1141. Петрова А. Г. Не думай, не говори, не делай того, чего не хочешь иметь в своей жизни: [беседа с мастером-учителем Рэйки, психологом-практиком А. Г. Петровой / беседовала Н. Онкас] // Предприниматель Якутии. − 2010. – № 12. – С. 24–25.

1142. Петухова Т. Благополучие семьи – жизненное кредо и движущая сила Сангарского предпринимателя Александра Сердюка // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 12. – С. 30–31.

1143. Подласенко А. Деятельность Общественного Совета при Прокуроре республики по защите малого и среднего бизнеса // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 12. – С. 12–14.

1144. Полозова Н. Российские женщины — самые лучшие! : [о первом районном конкурсе «Бизнеслели – 2010»] // Усть-Майский вестник. – 2010. – 22 лек.

1145. Попов А. Как построить свой бизнес на селе: [интервью с начинающим предпринимателем—свиноводом Александром Поповым, главой Нерюктяйинского наслега Павлом Сазоновым, специалистом по народному хозяйству Нерюктяйинского наслега Семеном Тимофеевым] // Молодежь Якутии. — 2010. — 16 дек.

1146. Предприниматели, объединяйтесь! : [I республиканский бизнес—лагерь для предпринимателей в с. Покровка (Амгинский улус)] // Ил Тумэн. — 2010. — 30 июля.

1147. Предпринимательство Вилюйского улуса // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 7. – С. 26–27. 1148. Птицын П. V открытая универсальная выставка «Сатал 2010» на новом месте // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 12. – С. 8.

1149. Рожина С. В. Не было бы счастья, да несчастье помогло : [беседа с предпринимателем Аллаи-ховского улуса С. В. Рожиной / записала Т. Майзик] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 8. – С. 9.

1150. Романова С. Семь «Я» – семья Егоровых [в с. Табага Мегино-Кангаласского улуса имеющие свое крестьянское хозяйство «Бойуола»] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 8. – С. 30–31.

1151. Рудакова Н. В. Бизнес частный – интерес государственный : [о развитии предпринимательства в Нерюнгринском районе] // Индустрия Севера. – 2010. – 13 авг.

1152. Сивцева Л. «Бог наделил талантом мои руки...»: [говорит успешная бизнес-леди М. Иванова, масте по шитью меховых изделий, Жиганск] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 8. – С. 10–11.

1153. Сивцева Л. Обыкновенное чудо, благодаря которому состоялся мастер :[о мастере косторезе Жиганского района Е. Ильинов] «] // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 4. – С. 24–25.

1154. Слепцова М. А. Якутский пионер гостинично-ресторанного дела «Тыгын Дархан» : [беседа с директором гостиницы М. А. Слепцовой / беседовала Н. Борисова] «] // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 6 – С. 12–13.

1155. Станицкая М. Не хлебом единым жив малый бизнес : [о торговле хлебобулочных изделий в Якутии] // Наше время. -2010.-9-15 апр.

1156. Стеснительный бизнес. Конкурс «Лучший предприниматель» не добирает заявок // Наше время. – 2010. –3–9 сент.

1157. Степанова П. П. Стратегия развития туристического бизнеса в отдаленных Арктических улусах // Туризм на Севере: традиции и инновации. – 2010. – С. 85–87.

1158. Степанова Р. Молодежь идет в бизнес : [предпринимательство в Верхневилюйском улусе] // Предприниматель Якутии. – 2010. – N 10 (130). – С. 24.

1159. Стручков А. Дело для настоящих работяг: [беседа с руководителем сельскохозяйственного кооператива «Тирэх» с. Абый А. Стручковым / беседовала Н. Онкас] // Предприниматель Якутии. — 2010. — № 8. — С. 24.

1160. Сунтарские предприниматели : [А. И. Прокопьев, А. С. Индеев, М. В. Кобельянова / Подгот. К печати А. Васильева] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 2. – С. 28–29.

1161. Сунчафа В. Бизнес на земле : [беседа с корейцем Валентином Сунчафа о выращивании бахчевых и овощей на мархинских землях // Эхо столицы. -2010.-13 авг.

1162. Таюрский В. Г. Бизнес–няни : [о поддержке частных детских садов города Якутска] // Российская газ. – 2010. –15 anp.

1163. Титова Л. Е. Российское законодательство и формирование якутского купечества // Якутский архив. – 2010. – N 3. – C. 33–37.

1164. Толстяков А. 80 лет со дня основания Мегино-Кангаласского улуса : [к дням представлена выставка-ярмарка народных мастеров «Сатал-2010»] / А. Толстяков, Н. Борисова // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 4. – С. 4–5.

1165. Толстяков А. Уникальное событие: [о первом проекте межрегионального развития единого туристско-рекреационного комплекса, 23-26 июня 2011 г., Якутск] // Предприниматель Якутии. — 2010. — № 7. — С. 2—5.

1166. Томская О. В. Бизнес малый – задачи большие : [о прошедшем III съезде представителей малого и среднего бизнеса $PC(\mathfrak{R})$ в г. Якутске и проведении Дня предпринимателя в г. Нерюнгри] // Вечерний Нерюнгри. – 2010. – 21 окт.

1167. Томская Т. Кадры решают все. Как их правильно подобрать – агенство «Статус» : [беседа с руководителем агентства / беседовала Н. Онкас] // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 4. – С. 28–29.

1168. Томский А. Мы создадим в Якутии процветающую кремниевую долину : [беседа с предпринимателем – главным на www.ykt.ru А. Томским / занимала Н. Сивцева] // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 4. – С. 38–39.

1169. Тонкости договора : [юридические услуги от компании «Бизнес-Право»] // Строительный вестник Якутии. — 2010. – N 09 (сентябрь). — С. 36.

1170. Топурко 3. Школа и бизнес: шаг навстречу, или Кто построит светлое будущее? : [о специальностях востребованных на рынке труда в разрезе ОАО «Алмазы Анабара»] // Якутия. – 2010. –8 окт.

1171. Федотов Р. Д. Дорога, дорога, ты знаешь так много: [беседа с предпринимателем из Нюрбинского улуса «Почетным дорожником России» Р. Д. Федотовым / беседовал Д. Константинов] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 8. – С. 39–40.

1172. Ходулова Ю. Бизнес—инкубаторы: первый выпускной : [о работе Бизнес—инкубатора в Якутске] // Якутия. — 2010.-26 мая.

1173. Ходулова Ю. Первый бизнес-лагерь : [о проведении І Республиканского бизнес-лагеря для предпринимателей в с. Покровка Амгинского района] // Якутия. – 2010. –29 июля.

1174. Ходулова Ю. «Хикари» приглашает в Якутию : [туркомпания «Хикари»] // Предприниматели Якутии. -2010. -№ 6. -C. 38–39.

1175. Ходулова Ю. Электронные торги: как обойтись без посредников? : [о финансовых затратах Бизнес-инкубатора г. Нерюнгри] // Якутия. – 2010. –18 дек.

1176. Хошимото П. Издательский бизнес: [беседа с редактором-издателем журнала «Облик» / беседовала Н. Онкас]] // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 4. – С. 22.

довала н. Онкает] // предприниматели лкутии. – 2010. – ле 4. – С. 22.

1177. Чайковская В. «Верю – мысль материальна!» : [беседа с руководителем спортивно-оздоровительного клуба «Восток-Запад» / вела беседу Н. Сивцева] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 2. – С. 38–39.

1178. Чемезова Е. Бизнес предложил чиновникам остановиться: [к проблеме предпринимательства и бюрократии в республике] // Наше время. – 2010. – 28 мая / 3 июня.

1179. Шафикова С. Андрей Жирков : «Мне звездой предписано стать успешным человеком» : [о предпринимателе Абыйского улуса А. Ю. Жиркове] «] // Предприниматели Якутии. – 2010. – № 4. – С. 20–21.

1180. Шимко О. А. Тепличные условия для бизнеса: [беседа с О. А. Шматько, директором АУ «Центра поддержки предпринимательства РС(Я)» о деятельности бизнес—инкубатора в г. Нерюнгри // Индустрия Севера. — 2010. — 19 февр.

1181. Шулигина О. А. Сценарный анализ развития туристического бизнеса в Республике Саха (Якутия) // Проблемы регионального и муниципального управления. — 2010. — С. 157–162.

1182. Щербаков А. Мы работаем, чтобы люди отдыхали: [интервью гендиректора ООО «ИнТехПул» А. Щербакова / записал А. Толстяков] // Предприниматель Якутии. — 2010. — № 2. — С. 14—15.

1183. Яковенко Г. Бизнес-модель для авиации Якутии: [конференция «Развитие региональной авиации с использованием финансовой аренды (лизинга) авиационной техники»] // Якутия. — 2010. — 30 июня. 1184. Яковлева А. Бизнес и власть подвели итоги: [о заседании Совета предпринимателей при главе

1164. Яковлева А. Бизнес и власть подвели итоги . [о заседании Совета предпринимателей при главе MP «Хангаласский улус»] // Хангалас. — 2010. — 30 дек.

1185. Яковлева А. От бортпитания до школьных столовых, или Общипит Ирины Мурашовой: [владелица ООО «Турман» в Ленске И. А. Мурашова] // Предприниматель Якутии. – 2010. – № 2. – С. 26–27. 1186. Агафонова Е. У малого инновационного бизнеса республики – перспективное будущее // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 6. – С. 16–18.

1187. Алия Петрова – хороший врач, заботливая мама, успешная бизнесвумен : [победитель телешоу «Открой свое серпце»] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 6. – С. 21.

1188. Андреев М. Б. Семейный бизнес Андреевых : [беседа с предпринимателем М. Б. Андреевым, Анабарский улус] // Предприниматель Якутии. — 2011. — N. 11. — С. 34—35.

1189. Андросов Г. Сами обеспечиваем себя работой: [о работе кооператива «Ытык-Агро» под руководством Е. Мочкина и Д. Сивцева] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 20-21.

1190. Аргылов Н. Деревня предпринимателей : [Токко, Олекминского улуса] ; Кооператив с нуля [сельхозпотребкооператив «Токко»] // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 8/9. — С. 28—29.

1191. Аргылов Н. А. Хлеб + вода = успешная бизнес—семья : [об индивидуальных предпринимателях из села Абага семье Егоминых] // Олекма. — 2011. — 2 авг.

1192. Баснаева С. «Считаем, что мы делаем полезное для людей»: [хозяйка частной прачечной в Сунтаре М. Саввинова] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 12. – С. 14–15.

1193. Бизнес и коренные народы : [родовые общины и сотрудничество промышленных компаний] // Илкэн. – 2011. – N 9. – С. 3.

1194. «Бизнес-Экспо»: опыт, дегустация и мастер-класс : [торжественное открытие республиканской универсальной выставки малого и среднего предпринимательства] // Якутия. – 2011. – 19 авг.

1195. Богословская М. О. Бизнес: игра в одни ворота? : [рассуждения автора о социальной ответственности бизнеса] // Она+. – 2011. – 16 дек.

ственности оизнеса // Она+. – 2011. – 16 дек. 1196. Борисова Н. Дадим производство молока для северян! : [беседа с предпринимателем из Усть-Янского улуса Н. А. Максимовой] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 37.

1197. Борисова Н. День студенческого предпринимательства в СВФУ // Предприниматель Якутии. – 2011. – N 1. – C. 38.

1198. Борисова Н. Как государство поддерживает малый бизнес: [совещание АУ «Центра поддержки предпринимательства РС (Я)» о расширении форм оказания мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства] // Хангалас. — 2011. — 24 мая.

1199. Борисова Н. Пока жив человек – будет мусор, а значит, работа в ЖКХ : [беседа с предпринимателем, руководителем ООО «Комсервис» из Жиганска Е. Васильевой] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 60–61.

1200. Борисова Н. «Эгэлгэ» разнообразит ювелирный рынок якутским национальным колоритом : [о ювелирной компании «Эгэлгэ», которая развивается благодаря госпрограмме поддержки предпринимательства] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 48–49.

1201. Бычков Е. Только бизнес – ничего личного. И наоборот... : [упоминаются алмазы Якутии] // Драгоценные металлы. Драгоценные камни. – 2011. – N 6. – С. 161–172.

1202. В Корее и Китае презентован туристско-рекреационный кластер «Северный мир» // Предприниматель Якутии − 2011 − № 6 − С. 28

1203. В Москве обсудили успешные практики взаимодействия бизнеса и коренных народов. : [12 сентября 2011 г. состоялось международная конференция «Глобальный договор ООН в России: бизнес и коренные народы» // Илкэн. – 2011. – N 9. – С. 2.

1204. В Нюрбинском улусе строится Бизнес–инкубатор : [вопросы предпринимательства] // Предприниматель Якутии. – 2011. - N 3. - C. 35.

1205. Винокуров М. Микрохирург –макропредприниматель. Одна жизнь – выбирай...: [о руководителе частной клиники «Victory Clinic» М. Ю. Винокурове] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 32–33.

1206. Винокурова М. Вместе мы – сила! : [о деятельности ООО «Четырнадцатый регион» в Томпонском р-не во главе с предпринимателем В. В. Карелиным] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 54–55.

1207. Вовлечение молодежи в предпринимательскую деятельность и развитие молодежного предпринимательства : [подведение итогов регионального проекта под руководством автономного учреждения дополнительного образования «Бизнес—школа» РС (Я)] // Якутск вечерний. — 2011. — 30 дек.

1208. Войтович О. 20 начинающим – по 200 тысяч рублей : [итоги Координационного Совета по предпринимательству при главе ГО «Город Якутск» для получателей субсидии собственного бизнеса] // Эхо столицы. – 2011. – 8 апр.

1209. Габбасова Ф. М. «Деловая Россия» о социальной ответственности: [беседа с предпринимательницей и председателем Якутского отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» Ф. М. Габбасовой о законе «О социальной ответственности бизнеса» // Якутия. — 2011. — 29 марта.

1210. Глуходед Е. ЗАО Рикор : Раиса и Игорь Корховы — для комфорта ленчан [производят мебель] // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 8/9. — С. 32.

1211. Говоров Д. С. Создание студенческого бизнес—инкубатора // Развитие горнодобывающей промышленности в условиях Севера. — 2011. — C. 110-115.

1212. Горбенко Д. Отношение к своей работе – самое главное : [беседа основателем ООО «Технический Холдинг Эльф» Д. Горбенко] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 42–43.

1213. Григорьев М. Якутский бизнес Михаила Григорьева в Тайланде: [беседа с бизнесменом–якутянином, живущим в Таиланде М. Григорьевым // Предприниматель Якутии. – 2011. – N 5. – С. 30–31.

1214. Данилова С. Неравнодушный человек – Татьяна Березина : [победитель конкурса «Лидер перемен-2010», руководитель лингвистического центра «Березка»] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 38–39.

1215. Данилова С. ООО «Группа Фин-Эк» : когда репутация работает на Вас : [беседа с руководителем компании Е. Н. Лукиной] // Предприниматель Якутии. -2011. -№ 8/9. - С. 34-35.

1216. Данилова С. Одна семья – много дела : [бизнес предпринимателя из Покровска К. В. Терешкина] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 58–59.

1217. Данилова Т. Каждый человек – творец : [беседа с руководителем Палаты народных промыслов «Творец» в Мирном Н. П. Степановой] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 6. – С. 34–35.

1218. Достижения якутского бизнеса под одной крышей: выставка «Бизнес –ЭКСПО-2011», 17–8 авг. 2011 г. // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 12–13.

1219. Дудников А. Н. Уроки предпринимательства : [беседа с депутатом Государственного Собрания (Ил Тумэн) республики от Алданского района А. Дудниковым о малом бизнесе // Якутия. – 2011. –5 июля.

1220. Емельянов Ю. П. Хозяин горы «Дьонкума»: [интервью руководителя турбазы «Песчаная гора» Ю. П. Емельянова / записал П. Иванов] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 8–9.

1221. Заболоцкая О. Закаленные девяностыми : [о фирме по изготовлению железо-бетонных изделий ИП Лашкун из г. Вилюйска] // Предприниматель Якутии. - 2011. - № 8/9. - С. 57.

1222. Заболоцкая О. Творчество может стать бизнесом : [деятельности предпринимателей с Вилюйского улуса Иннокентия и Софьи Акимовых] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 56.

36

N/d

Me

W.

116

846 1

が一般の

學

ØK.

910

NE.

殿殿

No.

TO SEE

颜

PR

质

9%

1

1223. Заболоцкая О. Экологически чистый стройматериал от ООО «Россервис» [п. Кысыл-Сыр] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 22–23.

1224. Зарипов Т. Их призвание – бизнес : [о мероприятиях в честь празднования Дня предпринимателя] // Якутия. – 2011. –14 сент.

1225. Захаров М. Туристский клуб «Айан» в Момском районе // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 6. — С. 22—23.

1226. Иванов Н. Ю. Бизнес-образование в России // Развитие науки в инновационном инженерно-техническом образовательном учреждении. – 2011. – С. 126–131.

1227. Иванов Н. Учиться, учиться и учиться... бизнесу. В Северо-Восточном федеральном университете открылась Бизнес-школа: [интервью с директором Николаем Ивановым об организации работы Бизнес-школы] // Наш университет. – 2011. –14 нояб.

1228. Иванова А. Бизнес хочет землю, а не дойку: [по итогам работы Координационного совета по предпринимательству при главе города] // Наше время. – 2011. – 11–17 февр.

1229. Иванович Г. Малый и средний бизнес: предложения продолжаются: [беседа с заместителем председателя правления АКБ «Алмазэргиэнанк» П. В. Птицыным] // Наше время. – 2011. – 22–28 апр.

1230. Иванцова Н. Первые шаги к предпринимательству : [о заключительном туре III республиканского конкурса «Лучший бизнес-проект года»] // Якутия. – 2011. – 28 июня.

1231. Капитонов Р. Успех резидента Бизнес-инкубатора РС(Я) на Селигере : [беседа с одним из победителей конкурса «Лучший предприниматель Селигера—2011» Р. Капитоновым] // Предприниматель Якутии — 2011 — N 7 — С. 36—37

1232. Ким–Кимэн А. Н. Ответственный бизнес: [точка зрения народного депутата РС (Я) Александра Ким–Кимэна о проекте Закона РС (Я) «О социальной ответственности бизнеса»] // Ил Тумэн. – 2011. – 11 февр. 1233. Клопова Л. И к курам нужен особый подход: [о предпринимателе из Олекминского улуса А. А. Красноштанове-птицеводе] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 12. – С. 26–27.

1234. Клопова Л. В. «Птица счастья» Архипа Балбахова и молочный бизнес в селе Улахан Мунку: [малое предпринимательство в Олекминском улусе] // Предприниматель Якутии. — 2011. — N 7. — С. 13.

1235. Кожуховский И. Пропустили в стратегии : [упоминается Республика Саха (Якутия)] // Российская бизнес-газета. — 2011. — 27 дек.

1236. Колбасина М. Финский бизнес присматривается к Якутии : [о развитии взаимовыгодного сотрудничества Финляндии и Якутии] // Якутия. – 2011. –20 мая.

1237. Красикова Т. А. «Анюта» – это семейный бизнес, который начинался с нуля : [беседа с предпринимательницей, владелицей сети магазинов «Анюта» Т. А. Красиковой] // Предприниматель Якутии. – 2011. – N 7. – C. 20–21.

1238. Кривошапкина Н. Николай Осипович Кривошапкин: [о меценате, просветителе, купце из Оймконского улуса Н. О. Кривошапкине] // Юность Севера. — 2011. — 22 июня.

1239. Лебедев А. Власть и бизнес сольются в ГЧП : [государственное частное партнерство] // Наше время. -2011.-4/10 нояб.

1240. Лебедев А. Железный удар по малому бизнесу: [II Экономический форум предпринимателей заречной группы удусов] // Наше время. — 2011. — 10/16 июня.

1241. Левина И. Успехи окрыляют, расширяют горизонты : [беседа с руководителем ООО «Карадаг» В. И. Карпенко] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 26-27.

1242. Макаров Е. Бизнес-школа: первый шаг к успеху: [бизнес-школа для начинающих предпринимателей] // Наше время. – 2011. – 4/10 февр.

1243. Мандзяк Р. Филантропы поневоле. закон «О социальной ответственности» с точки зрения бизнеса и власти // Наше время. -2011. -22/28 anp.

1244. Межинская Г. Принцип производства : самостоятельно от «А» до «Я» : [о трикотажном ателье «Элеганс» в г. Ленске] // Предприниматель Якутии. — 2011. - Ne 6. - C. 32—33.

1245. Мельникова Л. Кто не рискует...: [беседа с владелицей семейного бизнеса INTERNI Л. Мельниковой] // Она+. – 2011. – 4 марта.

1246. Миронова А. А. Бизнес в анфас: масс-медиа Якутии: [беседа с журналистами А. Мироновой, С. Булчукей, В. Кропотовым // Предприниматель Якутии. – 2011. – N 4. – C. 20–22.

1247. Михайлова О. «Папа» турбазатыгар кэлиН! : [«Тещин язык» диэн спортивнай туристическай база ха»аайына В. Ващенко, Сунтаар Устьета] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 2. – С. 10–11.

1248. Михайлова Т. Бизнес закрепляется в селе : [о получении грантов предпринимателями Момского района] // Якутия. — 2011.-10 июня.

1249. Молодежный бизнес // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 51–53. – Содерж.: Энтузиазм и команда – это главное в бизнесе / С. Данилова ; Трудности и радости небольшого издательского дома [профиздат] / Т. Памятный ; Светлана Сон : Даже небольшая подработка может в будущем стать делом вашей жизни / С. Ланилова.

1250. Молчанова О. Кредитные кооперативы – эта готовая инфраструктура для поддержки малого бизнеса : [беседа с исполнительным директором ПАКО, директором КПК «Выбор» Г. И. Скрябиной] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 2. – С. 26–28.

1251. Морозов М. Начинающим предпринимателям: [о завершении работы конкурсной комиссии по отбору претендентов на получение бюджетных средств, предусмотренных муниципальной программой «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании «Нерюнгринский район» на 2009—2011 годы» [// Якутия.—2011.—29 дек.

1252. Морозова Т. Саха-Питер-Тур : Европа для якутян и не только // Предприниматель Якутии. – 2011. – N 6. – С. 26–27.

1253. Мярикянов М. М. Пионер ипотечного кредитования : [беседа с гендиректором ОАО «СИА» М. Мярикяновым / беседовала Н. Борисова] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 2. – С. 8–9.

1254. Новгородов М. Х. Бизнес объединяется: [о принятии устава организации «Союз предпринимателей Кобяйского улуса РС (Я)»] // Кобяйский вестник. — 2011. — 22 апр.

1255. Нутчина Т. Биотопливо –самый экологический вид топлива : [ГАУ «Центрлес», Табага] // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 10. — С. 7.

1256. Омунов И. Мы должны идти в ногу с техническим прогрессом: [беседа с дилером компании «ZALA Aero» в РС(Я) В. Поповым] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 6. – С. 36–37.

1257. Онкас Н. Названа бизнес—леди Усть—Майского улуса // Предприниматель Якутии. — 2011. — N 1. — С. 24—25.

1258. Павлова М. И бизнес-леди, и домохозяйки... : [XIII съезд женщин Якутии] // Якутия. – 2011. – 1 марта.

1259. Первая Якутская социальная бизнес-премия «Утуе дьыала» (Благое дело) (Телегид) // Якутия - 2011 - 6 мая

1260. Петрова А. «Арт Дуэт» – эксклюзив и фантазия : [предприниматели Нь. Жиркова и М. Винокурова] // Предприниматель Якутии. -2011. -№ 12. - C. 16-19.

1261. Петрова А. Мои дети – мои два крыла: [о руководителе ООО «Фаворит-96» Е. Г. Рожиной] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 14–15.

1262. Петрова А. Медиагруппа «Бренд-мастер» – лидер в рекламном бизнесе // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 24–25.

1263. Петрова А. Приоритет – производству : [с заседания Координационного совета по предпринимательству при Президенте РС (Я)] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 4–6.

1264. Петрова А. Путешествие мечты : [беседа с директором фирмы «Сахамедтур» А. А. Павловой] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 10. – С. 36–37.

1265. Петрова А. Эксперты мира по туризму – в Якутии : [в Якутске 9-12 дек. Состоялась международная конференция] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 12. – С. 6–9.

1266. Петрова А. «Я достигну в бизнесе намеченных целей» : [беседа с директором ООО «Управление взаимоотношениями с клиентами» Н. Александровым] // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 12. — С. 28–29.

1267. Петровская О. Что мешает развивать производство : [заседание Координационного совета при Президенте РС(Я) о развитии малого и среднего бизнеса в сфере производства] // Якутия. – 2011. – 22 окт.

1268. Подобреева Л. Малый и средний бизнес: динамика положительная: [о деятельности предпринимателей района в 2010 году] // Томпонский вестник. – 2011. – 1 февр.

1269. Попов В. Н. Чем богаче будет жить каждый человек, тем богаче будет республика и Россия : [беседа с директором ООО «Мая-лес» В. Поповым / беседовал А. Фролов] // Предприниматель Якутии. — 2011. — № 2. — С. 16—17.

1270. Потапов А. Ф. Инновации в реанимации : [преподаватели Мединститута приняли участие в Российско-Испанском бизнес-форуме] // Наш университет. – 2011. – 30 мая.

- 1271. Потапов М. Трехмерный бизнес. : [беседа с участником молодежного форума «Саха–Селигер–2012», предпринимателем М. Потаповым] // Предприниматель Якутии. – 2011. – N. 9 (153). – С. 34–35.
- 1272. Праздничное агентство «Золотая колесница»— бизнес, который радует : [о работе предпринимателей А. Колесник и Е. Правосудовой] // Предприниматель Якутии. 2011. N 4. С. 34—35.
- 1273. Предпринимательство: пришло время объединяться : [о конференции, которая прошла в рамках Дня российского предпринимательства в администрации Мирнинского района] // Миринский рабочий — 2011 — 8 июня
- 1274. Прошел II экономический форум предпринимателей заречной группы улусов : [3 июня 2010 г. в Нижнем Бестяхе Мегино-Кангаласского улуса] // Предприниматель Якутии. 2011. № 6. С. 4–7.
- 1275. Прошел первый республиканский открытый вебинар для предпринимателей: [13 дек. 2011 г. в Якутске] // Предприниматель Якутии. 2011. № 12. С. 10–11.
- 1276. Романова Е. Р. Опыт стратегической реструктуризации предприятий на примере концепции бизнес-единиц // Развитие горнодобывающей промышленности в условиях Севера. 2011. С. 67—71.
- 1277. Ростовцев Е. Бизнес на солнечном тепле : [о бизнесе на солнечном тепле Андрея Колодезникова и Леонида Воловика] // Якутия. -2011.-24 нояб.
- 1278. Самойлова А. Человек конкретных действий [беседа с предпринимателем, руководителем ИП «Кузнецова» М. Е. Кузнецовой] // Предприниматель Якутии. 2011. № 10. С. 18–19.
- 1279. Саранди Е. Если есть спрос, то будет и дело : [беседа с предпринимателем из Олекминского улуса директором ООО «Мираж» Х. С. Аракеляном] // Предприниматель Якутии. 2011. № 8/9. С. 36.
- 1280. Сивцева Л. Северянин не тот, кто мерзнет, а тот, кто тепло одевается : [индивидуальный предприниматель из Жиганска, обувщик А. Е. Васильев] // Предприниматель Якутии. 2011. № 2. С. 19.
- 1281. Сивцева Л. Семья развивает бизнес на селе. [конкурс молодых семей «Мы за ЗОЖ», Жиганск] // Предприниматель Якутии. 2011. –N 3. С. 14.
- 1282. Сивцева Н. Заверпилась работа II республиканского бизнес—лагеря // Предприниматель Якутии. 2011. N.7. C.4-7.
- 1283. Сивцева Н. Наградили лучших предпринимателей: [итоги регионального этапа всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России—2011] // Якутия. 2011. 1 июля.
- 1284. Сивцева Н. На Ысыахе Туймаады—2011 наградили лучших предпринимателей: [о подведении итогов регионального этапа Всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России—2011» и награждение победителей 1–го республиканского конкурса «Бизнесмен и бизнес—леди Якутии—2011» в Якутске] // Якутск вечерний.—2011.—1 июля.
- 1285. Скорее «против», чем «за». о проекте закона «О социальной ответственности бизнеса» // Ил Тумэн. 2011. 22 апр.
- 1286. Слепцов И. Семья Чириковых победители бизнес-премии «Благое дело» : [в номинации «Культурное наследие» звание лауреата I Якутской социальной бизнес-премии «Благое дело» присвоено ООО «Арктика»] // Вести Верхоянья. 2011. 31 мая.
- 1287. Сосина С. Главное, чтобы человек умел занять себя : [беседа с лауреатом Премии Президента $PC(\mathfrak{R})$ –2011, предпринимателем из Нижнего Бестяха С. Сосина] / беседовала С. Данилова // Предприниматель Якутии. 2011. № 8/9. С. 44–45.
- 1288. Спиридонов С. С. Бизнес во благо Родины. [интервью с руководителем предприятия по переработке сельхозпродукции «Нико» С. С. Спиридоновым, Анабарский улус // Предприниматель Якутии. 2011. N 5. С. 22–23.
- 1289. Спиридонов Г. Здоровое ядро якутского народа: [из истории якутского купечества] // Наше время. 2011. 19—25 августа.
- 1290. Стрюкова Ж. Никогда не поздно начинать [свое дело, примером этого является почетный гражданин Аллаиховского улуса И. Г. Данилов] // Предприниматель Якутии. 2011. № 12. С. 24–25.
- 1291. Стрюкова Ж. Работаем со 100 заводами-поставщиками России, Украины, Беларуссии: [о предпринимателе из Нижнего Бестяха Р. Федотове] // Предприниматель Якутии. 2011. № 10. С. 10–11.
- 1292. Таблица поправок. законопроект «О социальной ответственности бизнеса» // Ил Тумэн. 2011. 8 апр
- 1293. Твори добро во благо людям...: [об участии индивидуального предпринимателя Есипенко В. А. в якутской социальной Бизнес–премии «Утуе дъмала»] // Усть–Майский вестник. 2011. 25 мая.
 - 1294. Терехова Т. Новый бизнес молодого предпринимателя: [ателье «Анюта» А. Бубновой в поселке

- Сангар Кобяйского улуса] // Предприниматель Якутии. 2011. N 1. C. 12.
- 1295. Тимофеева В. Мы работаем над тем, чтобы мир стал тесен... : [беседа с директором представительства компании DHL Express в Якутске В. Тимофеевой / беседовал И. И. Омунов] // Предприниматель Якутии. -2011. -№ 8/9. C. 50.
- 1296. Титова Л. Е. Купечество Якутии (вторая половина XIX начало XX в.) // Казанская наука. 2011. N 4. С. 25–33.
- 1297. Толстяков А. Бизнес без духовности коллекционирование денег : Форум «Духовный потенциал общества в инновационном развитии Якутии, Якутск, 24–27 сент. 2011 г.» // Предприниматель Якутии. -2011. № 8/9. С. 6–9.
- 1298. Толстяков А. Главное отношение к людям : [беседа с директором автосервиса «Октан» Н. Мурзиным] // Предприниматель Якутии. 2011. № 2. С. 20–21.
- 1299. Томская О. Что может женщина ? : [руководитель ООО «Саха-Ремстрой» Г. Н. Кошукова, Нерюнгри] // Предприниматель Якутии. 2011. № 8/9. С. 40–41.
- 1300. Туприна Е. В 70 лет новый виток в бизнесе: [беседа с предпринимателем-строителем Е. И. Бетюнским из Анабарского улуса] // Предприниматель Якутии. 2011. № 8/9. С. 33.
- 1301. Федорова М. Централизованная поддержка малого и среднего предпринимательства: [о деятельности Центра во главе с гендиректором М. Г. Карбушевым] // Предприниматель Якутии. 2011. № 12. С. 4–5.
- 1302. Федотова М. С. Узнали много нового и интересного : [представители Усть-Янского района приняли участие во втором республиканском бизнес-лагере] // Заря Яны. 2011. 2 авг.
- 1303. Ходулова Ю. «БизнесЭкспо-2011» : [о Республиканской универсальной выставке малого и среднего бизнеса] // Якутия. 2011. 12 авг.
- 1304. Ходулова Ю. Горжусь своей работой и родной редакцией! : [беседа с обладателем золотого знака «Лидер перемен», журналистом Ю. Ходуловой / беседовала Н. Борисова] // Предприниматель Якутии. -2011. -№ 8/9. C. 46-47.
- 1305. Ходулова Ю. Инвалиды идут в малый бизнес : [инвалиды хотят открыть свое дело и стать предпринимателями] // Якутия. 2011. –2 дек.
- 1306. Ходулова Ю. Молодежь в малый бизнес : [о втором этапе республиканской молодежной программы «Ты предприниматель»] // Якутия. 2011. 11 нояб.
- 1307. Ходулова Ю. От деревообработки до автосервиса : [о проведении І Республиканского бизнеслагеря для предпринимателей в Амгинском районе] // Якутия. 2011. 3 авг.
- 1308. Ходулова Ю. Ответственный бизнес супругов Чириковых : [об открытии Алысардахской школы-сада предпринимателями Еленой и Владимиром Чириковыми в Верхоянском районе] // Якутия. 2011. –17 дек.
- 1309. Ходулова Ю. Правильный бизнес : [об итогах первого республиканского конкурса бизнес–кей-ков] // Якутия. 2011. —25 янв.
- 1310. Ходулова Ю. Туризм это бизнес : [о Межрегиональной выставке–ярмарке туристских маршрутов и услуг «Sakha–Travel 2011»] // Якутия. 2011. 1 апр.
- 1311. Христофоров В. Легко ли вести бизнес в Арктике? : [«круглый стол» на тему «О механизмах финансовой поддержки традиционных видов хозяйствования КМНС», организованный Комитетом по проблемам Арктики и коренных малочисленных народов Севера Ил Тумэн] // Якутия. 2011. 15 июня.
- 1312. Чарина И. С., Золото Якутии. Развивайте бизнес с нами : [беседа с начальником коммерческого управления ОАО «Золото Якутии» И. С. Чариной] // Предприниматель Якутии. -2011.-N 3. C. 27.
- 1313. Шадрина Т. Бизнес заговорил, банкиры не услышали: [о работе конференции «Бизнес и финансовые партнеры: перспективы сотрудничествова»] // Якутия. 2011. 23 апр.
- 1314. Шадрина Т. «Средств более чем достаточно, важно кому их можно доверить?» : [межрегиональная конференция «Бизнес Якутии и финансовые партнеры: перспективы сотрудничества»] // Якутия. 2011. 22 апр.
- 1315. Шестаков В. Потребитель и бизнес : [о работе Управления потребительского рынка и развития предпринимательства администрации МО «Мирнинский район» рассказывает начальник Виктор Шестаков. записал Виктор Толстов] // Мирнинский рабочий. 2011. 11 мая.
- 1316. Шустова Е. Бизнес-план гостиничного комплекса «Северное сияние» // Шаг в будущую профессию .- 2011. С. 124-126.

36

16

M.

116

910

SHE.

版 第 8

NO.

TO CONTRACT

额

POR OK

败

9%

8

SHE

1317. Яковлева А. Бизнес: господдержка, налоги - прогресс налицо: [заседание Совета предпринимателей Хангаласского улуса] // Хангалас. - 2011. - 20 дек.

1318. Яковлева А. «Бизнес-проекты, выстраданные душой и сердцем» : [об итогах конкурса бизнеспроектов начинающих предпринимателей на получение бюджетных субсидий в Хангаласском улусе] // Хангалас. - 2011. - 8 июля.

1319. Яковлева С. Красота жизни - в многообразии: [о директоре туркомпании «Мир путешествий» С. С. Ксенофонтовой] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 6. – С. 24–25.

1320. Якутская рыба для американских ресторанов: Чокурдахский рыбзавод // Предприниматель Якутии. - 2011. - № 8/9. - С. 25.

1321. Якушев Г. Ставка на внутренний рынок: [участие Якутии на I социальном бизнес-форуме в Москве] // Якутия. - 2011. - 31 мая.

1322. Янцен О. Деревянных дел мастер: [Г. П. Трофимов, Оленегорск, Аллаиховского р-на] / О. Янцен, Т. Майзик // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 8/9. – С. 30–31.

1323. Янцен О. Мужские игры : [беседа с директором пейнтбольного клуба «Тигр» П. Петровым] // Предприниматель Якутии. - 2011. - № 2. - С. 22-23.

1324. Янцен О. Не бойтесь начинать! : [беседа с предпринимателем, руководителем фирмы «Мебелюкс» С. Михайловой] // Предприниматель Якутии. – 2011. – № 12. – С. 12–13.

1325. Алексеева М. Бизнес-тур в Норвегию : [бизнес-тур предпинимателей Октемского наслега] // Хангалас. - 2012. - 16 окт.

1326. Алексеева Н. Социальная ответственность - международный стандарт ведения бизнеса: [беседа с секретарем общественного совета при ГК «ЭПЛ Даймонд» Е. Е. Михайловым] // Предприниматель Якутии. - 2012. - № 12. - С. 34-35.

1327. Баркова Е. Бизнес-модель Дальнего Востока. Региональному бизнесу придется искать ниши в корпоративных уделах: [упоминаются ОАО АК «АЛРОСА», «Якутэнерго» Республики Саха (Якутия)] // Дальневосточный капитал. - 2012. - N 11. - C. 37-43.

1328. Бессонов Е. По следам государевых ямщиков: [туристический маршрут с Табагинского мыса до 37-го км. Покровского тракта] // Хангалас. - 2012. - 3 апр.

1329. Бизнес и власть : [в рамках мероприятий, посвященных Дню российского предпринимательства, администрацией Мирнинского района были организованы семинары по основам предпринимательской деятельности] // Мирнинский рабочий. – 2012. – 8 июня.

1330. Бизнес-миссия российских деловых кругов в Королевстве Дания: [участие Якутии на бизнес-миссии «Энергоэффективность и ресурсосбережение»] // Энергосбережение в Якутии. - 2012. - N 2. - C. 6.

1331. Бизнес-форум прошел в Республике Саха: [форум представителей малого и среднего бизнеса в Республике Саха (Якутия)] // Российская газета. – 2012. – 11 окт.

1332. Бизнес Экспо-2012 : [о Республиканской универсальной выставке малого и среднего бизнеса Якутии «Бизнес Экспо-2012»] // Предприниматель Якутии. - 2012. - N. 10. - С. 9.

1333. Бобылева Е. А. Бизнес-план организации и функционирования лыжно-биатлонного комплекса «Ангарский» // Современные проблемы физкультурного образования и спортивной тренировки. - 2012. - C. 92-95.

1334. Борисов Е. А. «Поднять малый и средний бизнес Якутии на новый уровень» : [о встрече президента РС (Я) с представителями бизнес-сообщества республики] // Предприниматель Якутии. – 2012. - № 10. - C. 6-8.

1335. Борисов Н. Якутия - Алмаз на карте России: [под таким названием прошла конференция в рамках «Бриллиантовой недели»] // Предприниматель Якутии. – 2012. – № 9. – С. 12–13.

1336. Борисова Н. Алмазный путь «Бриллиантовой недели» : [с 27-31 авг. прошел промо-тур в Мирном] // Предприниматель Якутии. – 2012. – № 9. – С. 10–11.

1337. Бурцев Н. В одной упряжке. Какие выгоды сулит подобный союз? [беседа с доцентом кафедры финансов и банковского дела Финансово-экономического института Николаем Бурцевым о государственно-частном партнерстве] // Наш университет. - 2012. - 30 янв.

1338. В ДФО завершился конкурс инновационных бизнес-идей: [упоминаются инновационные проекты Республики Саха (Якутия)] // Российская газ. – 2012. – 17 мая.

1339. Васильева Н. От инновационных строительных технологий до высококачественных брилли-

антов: [Республиканская универсальная выставка малого и среднего бизнеса Республики Саха (Якутия) «БизнесЭкспо-2012»] // Якутия. - 2012. - 6 окт.

1340. Винокурова М. П. Путь в бизнес: [о предпринимателях Е. Алексеевой, А. Кылтасове, Н. Штефан] // Томпонский вестник. - 2012. - 21 авг.

1341. Вылегжанин А. Бизнес выбил из СМИ все секреты : [стол дискуссий на тему «РК; взаимодействие бизнеса и СМИ» в г. Якутске] // Предприниматель Якутии. – 2012. – N. 10. – С. 34–35.

1342. Габышева В. В. Вот такой бизнес...: триллер из жизни начинающего предпринимателя // Ил Тумэн. - 2012. - 17 авг.

1343. Данилова С. Предприниматель-патриот [из Нижнего Бестяха Р. Е. Федотов] // Предприниматель Якутии. - 2012. - № 11. - С. 16-17.

1344. День предпринимателя в Мегино-Кангаласском улусе: [21 сенти, в п. Нижний Бестях] // Предприниматель Якутии. - 2012. - № 9. - С. 8-9.

1345. Дом - ЭКСПО-2012 :VI межрегиональная выставка «Дом-Экспо. Современная усадьба 2012» // Предприниматель Якутии. — 2012. — № 9. — C. 26.

1346. Лудко М. Как купить бизнес и не остаться «с носом»: [о покупке бизнеса] // Предприниматель Якутии. - 2012. - N. 7/8. - С. 70-71.

1347. Егор Борисов: «Поднять малый и средний бизнес Якутии на новый уровень» : [о встрече Президента РС(Я) Е. Борисова с представителями бизнес-сообщества республики] // Предприниматель Якутии. - 2012. - N. 10. - С. 6-8.

1348. Зубаревич Н. Нет мест, где «все хорошо»: [упоминается инвестиционная активность Республики Саха (Якутия)] // Российская бизнес-газета. - 2012. - 16 окт.

1349. Ибрагимова М. Бизнес-проекты со студенческой скамьи: [с 23 по 25 ноября ПТИ принимал гостей из Международной бизнес-школы финансово-экономического института СВФУ имени М. к. Аммосова] // Мирнинский рабочий. – 2012. – 8 дек.

1350. Идэһэ-2012 в Верхоянском районе: [17 ноября состоялась ежегодная с/х выставка-ярмарка с участием индивидуальных предпринимателей] // Предприниматель Якутии. – 2012. – № 11. – С. 12–13.

1351. Интервью Торговкина Матвея Леонидовича [гендиректора кинотеатра «Cinema Center»] // Предприниматель Якутии. - 2012. - № 1. - С. 36-37.

1352. Казакова А. Бриллиантовый фейерверк: [24 ноября 2012 г. в рамках выставки-продажи «Саха-ЭКСПО» прошла презентация ювелирных и алмазогранильных предприятий Якутии] // Предприниматель Якутии. - 2012. - № 11. - С. 5.

1353. Казакова А. Саха-ЭКСПО в Москве : [выставка прошла с 23–25 ноября в рамках Дней РС(Я)] // Предприниматель Якутии. - 2012. - № 11. - С. 4.

1354. Каймонов Д. В бизнес с нужными знаниями: [семинар предпринимателей]// Якутия. — 2012. — 23 мая. 1355. Как привлечь крупный бизнес в науку: Грабочая встреча Президента РС (Я) Егора Борисова с

руководителями научных учреждений республики] // Якутия. - 2012. - 16 мая. 1356. Кормилицына Е. И. Бизнес -формула республики. [министр по делам предпринимательства и

развития туризма Е. Кормилицына о предпринимательстве и туризме] // Российская Федерация сегодня. 2012. – Август (спен. вып.). – С. 32–33.

1357. Корнева О. Предприниматель-учитель: [директор центра образования «Школьник» Е. В. Бутенко, Алдан] // Предприниматель Якутии. – 2012. – № 11. – С. 26.

1358. Лаптева В. «Бизнес нельзя делить на нации!» : [о встрече в районной администрации с предпринимателями, занятыми в сфере торговли] // Алданский рабочий. – 2012. – 3 окт.

1359. Лебедев А. Бизнесмены раскинули карты : [форум предпринимателей Якутии «Дорожная карта благопиятной бизнес-среды»] // Наше время. – 2012. – 31 авг. – 6 сент.

1360. «Лидер перемен» Хангаласского улуса [В. В. Афанасьев – индивидуальный предприниматель] // Предприниматель Якутии. – 2012. – № 11. – С. 24.

1361. Малый бизнес набирает темп: [упоминается развитие малого предпринимательства в Республике Саха (Якутия)] // Торговая газета. - 2012. - 25 июля.

1362. Малый бизнес посчитали: [о малом и среднем предпринимательстве в Якутии] // Предприниматель Якутии. - 2012. - N. 7/8. - C. 34-35.

1363. Мальцева Я. Двигатель кредитных настроений: [упоминается кредитование малого бизнеса в

Якутии] // Дальневосточный капитал. - 2012. - N. 9. - C. 30-33.

- 1364. Матвеева Г. «Дом мастеров» всегда открыт ! : [в Абыйском улусе объединились рукодельницы и мастера] // Предприниматель Якутии. 2012. № 1. С. 28–29.
- 1365. Мебель своими руками [производит ИП Романа Атласова] // Предприниматель Якутии. 2012. № 10. С. 12.
- 1366. Многогранный бизнес Максима Забровского: [о предпринимателе из Мегино–Кангаласского улуса М. Д. Забровском] // Предприниматель Якутии. 2012. N. 7/8. С. 52–53.
- 1367. Наши предприниматели в числе лучших : [в октябре в Якутске состоялся Форум предпринимателей РС (Я) под названием «Дорожная карта благоприятной бизнес–среды»] // Мирнинский рабочий. 2012. 30 окт.
 - 1368. Никифорова Р. Е. Первый шаг сделан // Бизнес +. 2012. 23 марта.
- 1369. Николаева С. «Северная Шамбала» как бизнес. паломнический туризм спасет якутскую глубинку? : [беседа с организаторами историко–культурологической экспедиции «Сокровища северной Шамбалы» С. и. А. Николаевыми //Наше время. 2012. 31 авг./ 6 сент.
- 1370. Новое открытие на Крестьянском рынке: [в октябре 2012 г. открылись магазины якутских изделий и сувениров «Уус экспо» и «Блеск»] // Предприниматель Якутии. 2012. № 10. С. 23.
- 1371. Обедин В. В мэрии состоялась «раздача слонов»: [соискатели на получение грантов в рамках поддержки малого и среднего бизнеса] // Якутск вечерний. 2012. 26 окт.
- 1372. Оловянная свадьба золотой семьи: [семейный бизнес ювелирная компания «Эгэлгэ» А. Оноевой и Л. Саакадзе] // Предприниматель Якутии. 2012. № 9. С. 36–37.
- 1373. Онкас Н. Трехмерный бизнес [молодого предпринимателя М. Потапова фирма «Стерео формат»] // Предприниматель Якутии. 2012. № 9. С. 34–35.
- 1374. Онкас Н. Я мечтаю открыть свой бизнес, или ода лени : [об идеях предпринимательства] // Предприниматель Якутии. 2012. N. 11. С. 27.
- 1375. Онкас Н. Якутский предприниматель [Б. Горохов, который живет и работает в Шанхае] // Предприниматель Якутии. -2012. -№ 11. -C. 18-23.
- 1376. От бизнес-идей до бизнес-проектов : [о Республиканском конкурсе бизнес-идей и бизнес-проектов школьников «Лучший бизнес-проект 2012 года»] // Предприниматель Якутии. 2012. N. 7/8 C. 54–55
- 1377. Ошикер Н. Заявка на лучший товар в стране : [беседа с директором ООО «Лана» А. А. Наумовым] // Предприниматель Якутии. -2012. -№ 11. -C. 25.
- 1378. Предприниматель из села Ой: [Хангаласского улуса производит хлебобулочные изделия Вячеслав Нестеров] // Предприниматель Якутии. 2012. № 10. С. 14.
- 1379. Предприниматель от народа [И. И. Акимов, хозяин салона-мастерской «Народные промыслы», Вилюйск] // Предприниматель Якутии. 2012. № 9. С. 32-33.
- 1380. Семенов В. Нюрба будет выращивать новых предпринимателей: [открытие Нюрбинского бизнес-инкубатора] // Предприниматель Якутии. 2012. № 12. С. 11.
- 1381. Сергин И. Александр Кугаевский: «Бизнес оценит власть». [о развитии предпринимательства] // Деловая Якутия. 2012. 18 окт.
- 1382. Слепцова В. Н. Надо кооперироваться в сельское хозяйство, в малый и средний бизнес на уровне улуса: [интервью с депутатом улусного совета, предпринимателем, руководителем «Дома мастеров» В. Н. Слепцовой] // Хотугу кыым. 2012. Олунньу 11 к.
- 1383. Софронеева В. Бизнес для бедных: [о государственной социальной помощи малоимущим, многодетным семьям для открытия своего дела на селе] // Якутск вечерний. 2012. 9 нояб.
- 1384. Степанова Л. Юбилейный «БизнесЭкспо»: [14 декабря в ДК «Алмаз» прошла универсальная выставка малого и среднего предпринимательства] // Мирнинский рабочий. 2012. 7 дек.
- 1385. Тарнавский А. Н. «Дальнему Востоку нужна не госкорпорация, а условия для развития местного бизнеса»: [беседа с председателем производственного кооператива «Артель старателей «Новая» Анатолием Тарнавским о развитии Дальнего Востока] // Бизнес-газета Дальний Восток. 2012. N 7. С. 6—7.
- 1386. Татаринов С. М. Сергей Татаринов: «Кто-то шьет сапоги, кто добывает золото... Все это просто бизнес» : [беседа с генерльным директором ОАО «Селигдар» С. М. Татариновым // Наше время. 2012. N 27. C. 9.
- 1387. Таюрский В. В республике развивают бизнес на «курьих» ножках : [о производстве бройлерного мяса в Якутии] // Экономика Дальнего Востока. 2012. 2 февр.

- 1388. Толстов В. Ярмарка бизнеса: [в рамках реализации мероприятий целевой районной программы «Развитие предпринимательства в Мирнинском районе» прошла выставка—ярмарка «БизнесЭкспо—2012»] // Мирнинский рабочий. 2012. 25 дек.
- 1389. Туприна Е. Международная бизнес-школа в Анабарском улусе: [с 15–20 ноября 2012 г. в с. Саскылах лектора из университета Арктики Тур Герцен и Елан Саббасен провели семинар «Основы предпринимательской деятельности»] // Предприниматель Якутии. 2012. № 11. С. 10–11.
- 1390. Туризм // Предприниматель Якутии. 2012. № 1. С. 24–25. Содерж. : «Дети Азии» и событийный туризм в республике ; Международная конференция по развитию событийного туризма [с участием 10 зарубежных стран в Якутске] / М. Федорова.
 - 1391. Устинова Ю. Пять шагов к открытию бизнеса // Наш университет. 2012. 20 февр.
- 1392. Федоров В. Валерий Федоров: «Современная якутская ювелирка возникла не на пустом месте!» : [интервью с директором «ЭПЛ Даймонд» Валерием Федоровым] // Якутск вечерний. 2012. –20 янв.
- 1393. Федорова М. Власть и Бизнес: есть контакт! : [Форум предпринимателей] // Предприниматель Якутии. 2012. № 2. С. 6–7.
- 1394. Федорова М. Тамара Бураева за цивилизованный бизнес : [о салон-парикмахерской «Фарн» Тамары Бураевой] // Предприниматель Якутии. 2012. N. 2. С. 12–13.
- 1395. Фомин Н. Мечты дают силу будущему! : [семейный бизнес Марианны и Вадима Петровых из Ленска] // Предприниматель Якутии. 2012. № 9. С. 28–29.
- 1396. Форум предпринимателей Республики Саха (Якутия). [о Форуме предпринимателей РС(Я) «Дорожная карта благоприятной бизнес-средь» в г. Якутске] // Предприниматель Якутии. 2012. N. 10. С. 4–5.
- 1397. Фрейлина Т. С. Об успешной бизнес-леди : [беседа с предпринимателем Т. С. Фрейлиной // Вести Верхоянья. 2012. 21 сент.
- 1398. Ходулова Ю. Инновации в бизнес: [III Республиканская универсальная выставка «Бизнес-Экс-по-2012» в г. Якутске] // Якутия. 2012. 4 окт.
- 1399. Ходулова Ю. Покровские блины на любой вкус. [II республиканская выставка «БизнесЭкспо» в г. Якутске] // Якутия. 2012. 13 окт.
- 1400. Шестаков В. Предприниматели Мирнинского района отметили профессиональный праздник // Предприниматель Якутии. 2012. № 10. С. 16—17.
- 1401. Элитную недвижимость богатство не испортит : [интервью руководителя агентства недвижимости «Панорама» А. Тиманани] // Предприниматель Якутии. 2012. № 9. С. 38—39.
- 1402. Юр ЛенсЭксперт : [интервью гендиректора ООО К. Н. Копыриной] // Предприниматель Якутии. – 2012. – № 10. – С. 38–39.
- 1403. Яковлева А. Как государство поддерживает бизнес...: [заседание Совета предпринимателей при главе улуса] // Хангалас. 2012. 25 сент.
- 1404. Яковлева А. «Малый бизнес должен стать основой экономики!» : [заседание Совета предпринимателей улуса, посвященнию подведению итогов уходящего года] // Хангалас. 2012. 25 дек.
- 1405. Яковлева О. «Дарить подарки вот наш бизнес!» : [беседа с основательницей фирмы «Одарич» о бизнесе // Oblique. 2012. N. 8. С. 2.
- 1406. АЛРОСА продала свой гостиничный бизнес за 351 млн рублей // Наше время. 2013. 19–25 апр. 1407. Ассоциации женщин-предпринимателей 20 лет // Предприниматель Якутии. 2013. № 3/4. С. 6–9.
- 1409. Ассоциация предлагает помощь: [совещание Ассоциации рестораторов Якутии] // Торговая газета. 2013. 6 февр.
- 1410. Афанасьев А. Бизнес производство исключительной и оригинальной продукции : [инервью с генеральным директором ООО «АДЕЛЬКЕРАМИК» А. Афанасьевым] // Предприниматель Якутии. 2013. N. 9/10. C. 44–45.
- 1411. Баишев Д. З. Бизнесмен с душой художника: [беседа с владельцем рекламного бизнеса Д. З. Баишевым с Мегино-Кангаласского улуса] // Предприниматель Якутии. 2013. № 1/2. С. 22–23.
- 1412. Баланов В. М. Сотрудничество с бизнес школой: [интервью с директором ГБОУ РС(Я) «Профессиональное училище N33» Василием Михайловичем Балановым // Маяк Арктики. 2013. 27 июня. 1413. Бизнес-инкубирование Якутии // Предприниматель Якутии. 2013. № 3/4. С. 48–49.
- 1414. Бизнес-школа Технопарка «Якутия» приглашает на обучение! // Энергосбережение в Якутии. 2013. N 4. C. 21.

36

16

W

额

946

Mill.

STATE OF STA

8帧

Pie .

ex-

910

See.

殿野鶯

NO.

TO SEE

颜

POR OK

败

9%

8

1415. Бизнес-форум. [1-й Бизнес-форум сферы бытового обслуживания РС (Я) в Якутске] // Эхо столицы. – 2013. – 5 апр.

1416. Бизнес-школа технопарка «Якутия»: «Обучим инновациям!» // Наше время. – 2013. – 5/11 июля

1417. Бизнес-форум представителей сферы бытового обслуживания : 29 марта 2013 г. состоялась сессия Бизнес-форума представителей сферы бытового обслуживания РС(Я) // Предприниматель Якутии. — 2013 — № 3/4 — С. 4—6

1418. «Бизнес-Экспо-2013». Итоговая неделя // Предприниматель Якутии. – 2013. – N. 9/10. – С. 12–19.

1419. Борисова Н. Бизнес-инкубатор набирает резидентов : [о бизнес-инкубаторах Якутии] // Якутия. – 2013. – 6 авг.

1420. Борисова Н. Офисы стартапам: [о бизнес-инкубаторах Якутии] // Якутия. - 2013. - 8 июня.

1421. Борисова Н. Экспедиция как способ зарождения бизнес-связей: [кругосветная предпринимательская экспедиция «Наша Аляска» добралась до г. Якутска] // Якутия. — 2013. — 3 июля.

1422. Братья Ушницкие : детская мечта привела в бизнес..: [хозяева компании по разработке игр «Му Tona»] // Предприниматель Якутии. -2013. -№ 5/6. -C. 22-23.

1423. Бурцев Н. Н. У истоков предпринимательства Якутии / Н. Н. Бурцев, А. В. Яковлев // Предприниматель Якутии. -2013. -№ 3/4. -C. 60–63; № 5/6. -C. 60–61.

1424. В селе Майя открылся первый в Якутии социальный бизнес-инкубатор : [28 марта 2013 г.] // Предприниматель Якутии. -2013. -№ 3/4. -C. 8-9.

1425. «Ваш климат – это подарок» : [беседа с директором маркетинга и продаж в западной Европе FVW «Medien Gruppe» М. Рончак] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 5/6. – С. 10–11.

1426. Вилюйские дети могут попрытать на батутах [в Центре семейного отдыха «Непоседы» А. Федоровой] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 7/8. – С. 22.

1427. Винокурова М. П. Бизнес-форум предпринимателей: [в районной администрации состоялась встреча и.о. I зам. главы MP «Томпонский район» Т. Шарковой с делегацией, побывавшей на бизнес-форуме бытового обслуживания РС (Я)] // Томпонский вестник. – 2013. – 25 мая. – С. 2.

1428. Выставка «Бизнес-Экспо-2013» выявила лучших предпринимателей. [о ежегодной универсальной выставке малого и среднего бизнеса «Бизнес-Экспо-2013» и втором республиканском форуме «Государственный заказ-2013: конкурентоспособность – главный ориентир»] // Предприниматель Якутии. – 2013. – N. 9/10. – С. 10–11.

1429. Городецкая Т. В. Бизнес как дело всей жизни: [о деятельности Акрам Мурад оглы Наджафова, нерюнгринского предпринимателя] // Индустрия Севера. – 2013. – 1 февр.

1430. Додохова Л. Бизнес с нуля: [руководитель сервисного центра «Арена» Е. Токусаров из Нюрбы] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 1/2. – С. 24–25.

1431. Ефимова Н. Без права на проживание : [закрыт якутский отель «Полянка» в Москве] // Наше время. — 2013. — 1/7 нояб.

1432. «Зеленая неделя» в Лозанне и Берлине: [делегация работников АКП приняла участие на ежегодной выставке] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 1/2. – С. 70–71.

1433. Индивидуальным предпринимателям выдано более 3 тысяч патентов // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 7/8. – С. 12.

1434. Инновации и бизнес 2013 : [выставка «Бизнес-Экспо-2013» и форум «Государственный за-каз-2013»] // Предприниматель Якутии. – 2013. – N. 9/10. – С. 67.

1435. Интурмаркет-2014 : Якутия представила свой туристический потенциал на международной выставке [в Москве, 15-18 марта 2014 г.] // Предприниматель Якутии. – 2014. – № 3. – С. 4.

1436. Итоги конкурса на соискание грантов Президента Республики Саха (Якутия) // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 5/6. – С. 13.

1437. Керемясова Н. Малый бизнес с большими обязанностями: [об увеличении страховых взносов предпринимателей на обязательное пенсионное страхование] // Наш университет. – 2013. – 25 февр. – С. 6–7.

1438. Коворкинг—центр бизнес инкубатора : [о коворкинге] // Предприниматель Якутии. – 2013. – N. //10. – С. 42–43.

1439. Кормилицына Е. И. Бизнес на селе: мы ждем перемен : [беседа с министром по делам предпринимательства и развития туризма РС(Я) Е. И. Кормилициной о Годе села // Якутия. — 2013. —8 февр.

1440. Корнева О. Я. Спектр услуг для глаза и души : [Алданская рекламная студия «Спектр»] // Предприниматель Якутии. -2014. -№ 2. -C. 24–25.

1441. Красивый праздник поварского мастерства: [18 апреля 2013 г. прошел ежегодный фестиваль «Баай балыктаах»] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 3/4. – С. 70–71.

1442. Кушнарева М. Д. Основные нормативно–правовые и социально–экономические направления формирования купечества в Северо–Восточной Сибири во второй половине XVII – начале XX вв. // Иркутский историко–экономический ежегодник. — 2013. — С. 145–150.

1443. Кушнарева М. Д. Формирование капитала торгового дома «Наследники А. М. Кушнарева» во 2–1 половине XI в.» // Известия Иркутского государственного университета. Серия: История. – 2013. – N 2. – C. 47–52.

1444. Ларина Л. Венчурный бизнес: объединяя усилия: [о венчурной компании ОАО «Венчурная компания «Якутия»] // Дальневосточный капитал. – 2013. – N. 5. – С. 81;

1445. Лукина Н. Бизнес, подогреваемый идеями: [предприниматель Н. Лукина о сотрудничестве с Алмазэргиэнбанком] // Наше время. – 2013. – 18/24 окт.

1446. Лучший пекарь – Айсен Петров : [руководитель ООО «Дабаан» А. Петров с. Майя] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 3/4. – С. 68.

1447. Мединский В. Необходимо развивать туризм в малых городах России : [27 июня 2013 г. в Санкт-Петербурге состоялась выездное заседание Координационного совета по туризму при министерстве культуры РФ] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 5/6. – С. 12.

1448. Михайлова Е. С уверенностью и оптимизмом: [беседа с предпринимателем, гендиректором АН «Недвижимость в Якутии» Р. Пестеровым] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 3/4. – С. 58–59.

1449. Неустроева В. Женщина-предприниматель : [В. А. Братына из Мирного] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 7/8. – С. 18–19.

1450. Неустроева Е. Открыт забойный пункт [в местности Кюбюмэ, рядом с трассой «Колыма»] // Предприниматель Якутии. -2013. - № 11/12. - C. 61.

1451. Никогда не падать духом! : [о хозяйке хлебопекарни из Намского улуса М. Сивцевой] // Предприниматель Якутии. -2013. -N2 3/4. -C. 22-23.

1452. Обедин В. Бизнес—защитником Якутии станет Айталина Соколова : [уполномоченным по защите прав предпринимателей Якутии стала со—председатель регионального отделения «Опоры России» Айталина Соколова] // Якутск вечерний. — 2013. — 1 нояб.

1453. Открылась современная автомойка «Аквапоток» [в Якутске, 7 сент. 2013 г.] // Предприниматель Якутии. -2013. -№ 7/8. -C. 68–69.

1454. Ошикер Н. Мастер, и этого у него не отнять: [предприниматель, фотограф, столяр из Витима К. Н. Гаврюшов] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 7/8. – С. 16–17.

1455. Павлова А. И. Про школы фермера, бизнес— планы и единую команду, или главный институт для жителей села: [интервью с доктором ветеринарных наук, профессором кафедры физиологии сельско-хозяйственных животных А. Павловой] // Якутия. — 2013. —29 марта.

1456. Первые «птенцы» нюрбинского инкубатора : [об открытии бизнес–инкубатора в г. Нюрбе] // Якутия. – 2013. – 15 февр.

1457. Покупаем работу сами : [к 20-летию предприятия ООО ПМК «Намгазстрой» во главе с директором А. А. Федоровым] // Предприниматель Якутии. -2013. -№ 5/6. -C. 18-19.

1458. Попова Ю. Дом – хранитель клада [о домах в Якутске, принадлежавших некогда купцу И. Мигалкину] // Юность Севера. – 2013. – 19 апреля. – С. 3.

1459. Предприниматели села Намцы объединились в Союз // Предприниматель Якутии. − 2013. − № 5/6. − С. 6–9.

1460. Предприниматели Сунтарского улуса презентовали свои бизнес-проекты : [31 июля – 1 августа 2013 г. на Коллегии министерства по делам предпринимательства и развития туризма РС (Я)] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 7/8. – С. 6–7.

1461. Про школы фермера, бизнес-планы и единую команду, или главный институт для жителей села // Сельский консультант Якутии. – 2013. – N 56.

1462. Промо-тур «Туристский форсайт Якутии» : [29 июня - 2 июля 2013 г. в рамках которого состоялся VI Всероссийский фестиваль массовых коммуникаций и PR в Якутии-2013] // Предприниматель Якутии. - 2013. - № 5/6. - С. 6-9.

361

1463. Протопопов С. И. Успешное развитие бизнеса начинается с кристально чистой репутации : [беседа с президентом компании «Отчетариус» С. И. Протопоповым о развитии и расширении малого бизнеса в Якутии] // Якутск вечерний. — 2013. — 6 дек.

1464. 50 фермеров Якутии стали обладателями гранта Минсельхоза// Предприниматель Якутии. – 2013. - № 7/8. – С. 10–11.

1465. Рестораторы Якутска объединяются: [состоялось совещание ассоциации рестораторов РС (Я) в Большом зале Окружной администрации г. Якутска] // Эхо столицы. — 2013. — 1 февр.

1466. Рожин М. Нюрбинский бизнес объединяется // Огни Нюрбы. – 2013. – 1 июня.

1467. Саввинова Н. И. Одежда должна радовать! : [интервью руководителя мастерской «Надежда»] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 7/8. – С. 14–15.

1468. Свой бизнес держит в тонусе! : [о предпринимателе Василие Местникове] // Предприниматель Якутии. -2013. -N. 9/10. -C. 50-51.

1469. Семейное предприятие по пошиву обуви : компания Gavriloff в кризисы и после них // Предприниматель Якутии. -2013. -№ 1/2. - C. 68-69.

1470. Семенов А. Новые технологии. Бизнес в помощь науке : [беседа с директором технопарка «Якутия» А.Семеновым] //Якутск вечерний. – 2013. – 12 июля.

1471. Сергин И. Наглядный бизнес. Товар лицом демонстрируют во Дворце «50 лет Победы»: [Межотраслевая выставка малого и среднего предпринимательства «Бизнес Экспо-2013»] // Якутия. – 2013. –21 сент.

1472. Состоялась выставка-ярмарка туристских маршрутов и услуг «Sakha Travel 2013»: [5 апр. 2013 г. в спорткомплексе «Дохсун» открылась XIV межрегиональная выставка] // Предприниматель Якутии. — 2013. — № 3/4. — С. 10—12.

1473. Спиридонов Г. Здесь будет бизнес—сад : [«Международный бизнес—сад «Саха – микрокредит»] // Якутия. — 2013. — 28 февр.

1474. Степанова Л. Коневод Николай Винокуров: путь познания и мастерства: [о главе крестьянского хозяйства «Тонор» Оймяконского улуса Н. Т. Винокурове] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 11/12. – С. 52–56

1475. Таюрский В. Г. Пандус к бизнесу. В Якутском селе инвалидам помогают встать на ноги :[об открытии первого социального бизнес–инкубатора в с. Майя Мегино–Кангаласского улуса] // Российская газ = 2013 = 4 amp.

1476. Туры «Зима-весна» : [Якутск-Зырянка-Нелимное-Зырянка-Якутск] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 1/2. – С. 26–27.

1477. Успех дан каждому : [о предпринимателе с Намского улуса Е. С. Шапошникове] // Предприниматель Якутии. — 2013. — № 3/4. — С. 20—21.

1478. Фермы нового поколения: [беседа с заведующей фермой СХПП К «Маай» И. Петровым] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 3/4. – С. 18–19.

1479. Филимонов А. В. Бизнес-инкубатор – первая ступень на пути к успешному бизнесу: [беседа с А. В. Филимоновым, менеджером проектов Нерюнгринского бизнес-инкубатора о деятельности учреждения] // Индустрия Севера. – 2013. – 22 нояб.

1480. Ходулова Ю. В. Нам бы костюмчик пошить...: [о первом Бизнес-форуме сферы бытового обслуживания в г. Якутске] // Якутия. — 2013. — 6 апр.

1481. Ходулова Ю. В. Поход в ресторан станет приятнее : [о работе Ассоциации рестораторов г. Якутска] // Якутия. – 2013. – 7 февр.

1482. Христофоров В. Семейный бизнес Жирковых: [о крестьянском хозяйстве «Сююрээна» семьи Жирковых из с. Хамагатта Намского улуса] // Якутия. – 2013. – 31 мая.

1483. Чаплыгин А. Бизнес вокруг рейтингов : [о рейтингах вузов РФ] // Наш университет. — 2013. — 29 июля.

1484. Чириков В. Х. Бизнес-центр вместо сгоревшего рынка: [беседа с генеральным директором ООО «Арктика» В. Х. Чириковым] // Вести Верхоянья. – 2013. – 27 сент.

1485. Экстремальный туризм встречает Зиму : [о спортивно-развлекательном комплексе «Техтюр»] // Предприниматель Якутии. — 2013. — № 11/12. — С. 5.

1486. Южная Корея и Якутия : взаимный интерес : [с 15–22 декабря 2013 г. проведена деловая миссия в Южную Корею для участия в международной выставке строительных материалов SEOUL BUILD 2013] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 3/4. – С. 50.

1487. Яковлев А. Егор Борисов: В Якутии должен появиться свой іt-парк [так заявил глава РС(Я) о необходимости строительства здания Технопарка] // Предприниматель Якутии. – 2013. – № 7/8. – С. 8.

1488. Яковлева А. Малый бизнес: господдержка, контроль, долги...: [заседание Совета предпринимателей при главе улуса] // Хангалас. — 2013. — 24 дек.

1489. «Алмазный бизнес слишком специфичен» : [о дочернем предприятии АК «АЛРОСА» ОАО «Севералмаз»] // Молодежь Якутии. – 2014. – 30 окт.

1490. Андрианов В. Инвестиции локального уровня. Пришло время «привязать» мегапроекты к муниципалитетам : [о первом Нерюнгринском бизнес-форуме] // Якутия. – 2014.–19 апр.

1491. Аутсорсинг в Бизнес-инкубаторах Республика Саха (Якутия) // Предприниматель Якутии. – 2014. – № 2. – С. 18–20.

1492. Белых А. С. Социальный бизнес-инкубатор: поддержка предпринимательства среди инвалидов: [о Социальном бизнес-инкубаторе] // Социальная работа. – 2014. – N. 12. – С. 21–22.

1493. Бизнес-инкубатор введен в эксплуатацию в Вилюйске // Экономика Дальнего Востока. – 2014. – 28 авг

1494. Борисова Н. Бизнес-леди. Через тернии к удаче: [о генеральном директоре фирмы «Фаворит-96» Елене Рожиной] // Якутск: международный аэропорт. – 2014. – N. 3. – С. 35–37.

1495. Борисова Н. В Вилюйске открыт бизнес-инкубатор: [об открытии бизнес-инкубатора в г. Вилюйске] // Якутия. — 2014. — 26—27 авг.

1496. Впервые прошла выставка для охоты «Булт-ЭКСПО-2014» [11-13 апр. 2014 г.] // Предприниматель Якутии $= 2014 - N_{\odot} 3 - C. 14$

1497. Ватагина А. Меховых дел мастерица : [П. Тырылгина, Нижнеколымский р-н] // Предприниматель Якутии. – 2014. – № 4. – С. 34–35.

1498. Винокурова М. Рыболовство как бизнес: [о предпринимателе Ю. В. Шабалкине, открываем крестьянско-фермерское хозяйство «ШЮВНА»: п. Хандыга] // Предприниматель Якутии. — 2014. — № 6. — С. 26–27.

1499. Габбасова Ф. М. Флида Габбасова: Бизнес – это профессия : [интервью с генеральным директором ООО «Айгуль» Ф. Габбасовой о деятельности общественной организации «Деловая Россия»] // Предприниматель Якутии. – 2014. – N. 9. – С. 14–15.

1500. Глина – это живой природный материал : [о предпринимателе, руководителе мастерской «Таай» Л. Е. Тавалаковой] // Предприниматель Якутии. – 2014. – № 4. – С. 30–31.

1501. Грани мастерства Анны Зверевой : [народного мастера по шитью и вышивке] // Предприниматель Якутии. -2014. -№ 4. -C. 8-9.

1502. [Дни рек Якутии] // Предприниматель Якутии. -2014. -№ 6. - C. 32–35; 35–36. - Содерж. : День реки Лена : [2 июля 2014 г]; День Еланки : [5 июля 2015 г.]

1503. Елисеев И. Бизнес на системной основе : [ООО «Адонис»] // Автомобильные дороги. – 2014. – N 08. – С. 131–134.

1504. Ермолаев Ю. П. Время отдыхать: [интервью директора ООО «Ленские зори» Ю. П. Ермолаева] // Предприниматель Якутии. – 2014. – № 3. – С. 31–32.

1505. Жиркова С. Начни свой бизнес: стартаперы дают советы : [интервью с предпринимателями С. Жирковой, С. Прокопьевой, С. Христофоровым, Ю. Огай] // Молодежь Якутии. – 2014. – 5 июня.

1506. Ибадов М. А. Бизнес-слава России у нас в Якутске! : [ООО «Анаконда—98» в лице ген. дир. М. А. Ибадова — лидер России—2013 в нац. Бизнес-рейтинге по России] // Якутск вечерний. — 2014. — 31 янв. 1507. Карбушев М. Перспективы развития бизнес-инкубаторов в Якутии : [о бизнес-инкубаторе] // Предприниматель Якутии. — 2014. — N. 5. — С. 26—27.

1508. Катанова Л. Первый сельский бизнес-инкубатор : [об открытии бизнес-инкубатора в г. Вилюйске] // Предприниматель Якутии. — 2014. — N. 9. — С. 36.

1509. Кормилицына Е. Мы признательны всем за плодотворное сотрудничество и конструктивный диалог : [об итоговой коллегии министерства по делам предпринимательства и развития туризма $PC(\mathfrak{R})$, 29 янв. 2014 г.] // Предприниматель Якутии. − 2014. – № 1. − C. 4–5.

1510. Кунгурцева Л. «Благодаря «Аватару» многие люди открыли бизнес» : [о тренинигах негосударственного образовательного учреждения «Аватар»] // Наше время. — 2014. — 17/23 окт.

1511. Кушнарева М. Д. Организация пушной торговли в Северо–Восточной Сибири торговым домом «А. и М. Молчановы и Быков» // Историческая и социально–образовательная мысль. — 2014. — N 1. — С. 45–47

36

16

Me

W.

额

26

960

Mil.

100 m

學

ex-

9% 9%

8

版 第 8

NOT

AND STATES

颜

PR

质

9%

院機能

- 1512. Лукина Е. Ican Speak программа созданная для людей с нарушениями слуха и речи : [ООО «Хьюток», которым руководит Ю. В. Михайлов] // Предприниматель Якутии. 2014. № 6. С. 14–15.
- 1513. Лукина Е. Создавай прекрасное, сохраняем национальную культуру : [о художнике-дизайнере ювелирных украшений Е. И. Заболоцкой] // Предприниматель Якутии. 2014. № 4. С. 12–14.
- 1514. Марков В. В Октемцах прошла международная выставка–ярмарка: [прошла выставка–ярмарка предпринимательских товаров и услуг «Малые бизнес-технологии в сельском предпринимательстве»] // Хангалас. 2014. 25 марта.
- 1515. «Медлайн» яркая палитра здоровья : [OOO «Медлайн» оздоровительно-диагностический центр] // Предприниматель Якутии. 2014. № 6. C. 30–31.
 - 1516. Молчанова О. От кого и чего надо защщищать бизнес? // Ил Тумэн. 2014. 14 февр.
- 1517. Неделя «Sakha-Travel-2014» «Открытая Арктика» : [в рамках всероссийского фестиваля «Дни PR в Якутске», 2–6 апр. 2014 г.] // Предприниматель Якутии. 2014. № 3. С. 5–7.
- 1518. Неповторимый щедевр горной Якутии Киһилээх Хайа// Предприниматель Якутии. 2014. № 3. С. 29–30.
- 1519. Нерюнгринский бизнес-форум: все для инвесторов : [о первом бизнес-форуме «Южная Якутия. Стратегия на опережение. Инвестиции в будущее.» в Нерюнгринском районе] // Якутия. 2014. 12 апр.
- 1520. Нерюнгринский район вызывает большой интерес Торгово-промышленной палаты России : [об участии в первом Нерюнгринском бизнес-форуме Д. Курочкина, вице-президента Торгово-промышленной палаты РФ] // Индустрия Севера. 2014. 13 мая.
- 1521. Обрушится ли торговый центр «Планета» или Кому невыгоден бизнес Левоняна: [о ситуации вокруг торгового центра «Планета» в г. Нерюнгри и проблемах с бизнесом нерюнгринского предпринимателя Д. П. Левоняна] // Час досуга. 2014. 8 апр.
- 1522. От традиций к современности : [OOO «Сахапрезент» помогает промысловикам и предпринимателям] // Предприниматель Якутии. 2014. № 4. С. 4–6.
- 1523. Открытие Технопарка в г. Нерюнгри [состоялось 17 апр. 2014 г.] // Предприниматель Якутии. -2014. -№ 3. C. 16.
- 1524. І Форум предпринимателей Намского улуса : [31 янв. 2013] // Предприниматель Якутии. 2014. № 2. С. 4—5.
- 1526. Приобщая детей к здоровому образу: [о благотворительности предпринимателя С. Софронова из п. Черский] // Предприниматель Якутии. 2014. № 6. С. 24–26.
 - 1527. Про тарифы и бизнес: [о газификации Якутии] // Якутия. 2014. 30 мая.
- 1528. Работа для души : [предприниматель, один из руководителей мебельного цеха ООО «БастыН» Д. Захаров] // Предприниматель Якутии. 2014. № 6. С. 22—23.
- 1529. Слепцова Л. Чороон духовный символ народа саха : [ООО «Чорон XXI век»] // Предприниматель Якутии. 2014. № 4. С. 36.
- 1530. Соловьева Н. Богатырский напиток кумыс [крестьянско-фермерского хозяйства С. Н. Моргуль «КМК Моргуль», Кобяйский улус] // Предприниматель Якутии. 2014. № 4. С. 16–17.
- 1531. Соловьева Н. Человек с умелыми руками и открытой душой : [народный мастер кузнечного дела В. И. Яковле, Кобяйский улус] // Предприниматель Якутии. -2014. -№ 4. -C. 32–33.
- 1532. Солодухин О. В. Итоги первого нерюнгринского бизнес-форума: [пресс-конференция А. Фитисова, главы Нерюнгринского района для местных СМИ по итогам бизнес-форума] // Час досуга. 2014. 13 мая
- 1533. Солодухин О. В. Нерюнгринский район принимает форум. Экономика : [о подготовке к нерюнгринскому бизнес-форуму «Южная Якутия. Стратегия на опережение. Инвестиции в будущее»] // Час досуга. 2014.–15 апр.
- 1534. Соловьева Н. Человек, которым гордится Кобяйский улус : [предприниматель Столярова Н. А.] // Предприниматель Якутии. 2014. № 3. С. 34–35.
- 1535. Софронеева В. Бизнес по-государственному: [о доходных, стратегических и убыточных компаниях с государственным участием в Якутии] //Якутск вечерний.—2014.—22 авг.

- 1536. Социальный бизнес- инкубатор [в селе Майя Мегино-Кангаласского улуса] // Предприниматель Якутии. 2014. № 6. С. 10–13.
- 1537. Спортивная рыбалка, охота и семейный отдых в «Ини-Бии» [в 14 км от Суруктаах Хая, Токко] // Предприниматель Якутии. 2014. № 3. С. 33.
- 1538. Степанов Н. Начни свой бизнес: стартаперы дают советы—2: [интервью с предпринимателями Н. Степановым, Н. Николаевым, М. Федорова] // Молодежь Якутии. 2014. 12 июня.
- 1539. Степанова Н. Бизнес школы РС(Я): Мы работаем для молодежи : [об Автономом учреждении дополнительного профессионального образования «Бизнес-школа» Республики Саха (Якутия)] // Предприниматель Якутии. 2014. N. 5. С. 35.
- 1540. Федоров В. Н. Виктор ФЕДОРОВ: «Бизнес должен понимать, когда и что будет сделано на перспективу». Председатель комитета по предпринимательству о законах, аутсорсингу и государственночастном партнерстве[интервью с предпринимателем В. Н. Федоров] // Якутия. 2014. 1 февр.
- 1541. Ходулова Ю. В. Малый бизнес в Якутии в приоритете: [о малом бизнесе в Якутии] // Якутия. 2014. –26 дек.
- 1542. Федоров Ю. Технический директор «NOW!» : выиграет тот, кто будет первым : [беседа с техническим директором / беседовал Д. Адамов] // Предприниматель Якутии. 2014. № 1. С. 28–30.
- 1543. Фитисов А. В. На повестке инвестиционное развитие Нерюнгринского района : [беседа с А. В. Фитисовым, главой Нерюнгринского района о подготовке проведения первого бизнес-форума «Южная Якутия. Стратегия на опережение. Инвестиции в будущее] // Индустрия Севера. 2014. 4 апр.
- 1544. Центр развития ребенка «Островок» : [предприниматель Л. М. Трапезникова] // Предприниматель Якутии. 2014. № 6. С. 28—29.
- 1545. Членов В. М. Решения, которые меняют бизнес: [интервью с Президентом Торгово-промышленной палаты РС(Я) В. М. Членовым] // Предприниматель Якутии. 2014. N. 9. С. 12–13.
- 1546. Юшков Дь. Хозяйка местных полуфабрикатов... [Н. М. Николаева, Амга] // Предприниматель Якутии. 2014. № 1. С. 26–27.
- 1547. Ядреева Я. «Деревня мастеров» новый центр культуры и искусства : [туристско-рекреационный кластер в селе Намцы] // Предприниматель Якутии. -2014. -№ 4. -C. 20–22.
- 1548. Яковлева А. Бизнес–омбудсмен республики Айталина Соколова встретилась с предпринимателями улуса: [визит Уполномоченного по защите прав предпринимателей в РС (Я)А. Соколовой в Хангаласский улус] // Хангалас. 2014. 1 апр.
- 1549. Яковлева А. Как поддерживают и защищают малый бизнес: [визит Уполномоченного по защите прав предпринимателей в РС (Я) А. Соколовой в Хангаласский улус] // Хангалас. 2014. 8 апр.
- 1550. Яковлева А. Д. Бизнес и надзор: «Давайте уважать друг друга»: [заседание Совета предпринимателей при главе MP «Хангаласский улус»] // Хангалас. 2014. 16 дек.
- 1551. Алексеев И. Атласовы : [Василий, Валентина и их дети, положившие начало внутреннему туризму в Якутске] // Предприниматель Якутии. 2015. № 4. С. 18–23.
- 1552. Алексеев И. Углубляя тренд: алмазная биржа в Якутии: [к.э.н. Ю. Данилов рассказывает как сделать его эффективнее] // Предприниматель Якутии. 2015. № 4. С. 12–14.
- 1553. Андрианов В. Корейцы санкций не приемлют. В якутске стартова первый Саха-Корейский арктический форум // Якутия. 2015. 24 июля.
- 1554. Аржакова Н. Нарын Иис [салайааччылара Наталия Акимова уонна Ирина Федорова] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 25.
- 1555. Афанасьева В. Цветочный рай в Нюрбе [о фирме «Цветочный рай» под руководством Л. Л. Даниловой] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 19.
- 1556. Бизнес-эксперт Анна БОЧАРОВА: «У Якутии огромный предпринимательский потенциал»: [о предпринимательстве] // Якутия. 2015. 7 мая.
- 1557. Богданова А. История успеха от Аиды Равильевны Богдановой : [предприниматель г. Якутск] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 34–35.
- 1558. В объявленный Год предпринимательства Якутия активно ставит вопросы поддержки малого и среднего бизнеса // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 3–4.
- 1559. Валаресо Ф. В ресторанном бизнесе важна каждая мелочь : [беседа с председателем Ассоциации рестораторов РС(Я) Т. Тымыровой] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 22—24.
 - 1560. Валаресо Ф. Женщины, способны на многое : [беседа с президентом Ассоциации жен-

Bull

- щин-предпринимателей республики Г. Васильевой] // Предприниматель Якутии. -2015. N $\!\!\!_{2}$ 3. С. 16 $\!\!\!_{2}$ 16
- 1561. Валаресо Ф. Наука и бизнес две стороны успеха : [беседа с председателем Госкомитета по инновационной политике и науке РС(Я) Ю. Шипициным] // Предприниматель Якутии. 2015. № 2. С. 6–7.
- 1562. Валаресо Ф. «Октемский парк» : Новые возможности развития туризма в Якутии // Предприниматель Якутии. 2015. № 1. С. 26–27.
- 1563. Валаресо Ф. Человек с творческим взглядом : [резидент ГАУ «Технопарк Якутия» С. Христофоров] // Предприниматель Якутии. -2015. -№ 2. -C. 10-11.
- 1564. Васильев А. Бизнес: в кризис и без грантов: [беседа с бывшим музееведом, ныне руководителем частного предприятия «Одун» по ремонту квартир А. Васильевым] // Эхо столицы. 2015. 23 янв.
- 1565. Викторов В. Куриный бизнес по–оленекски : [о хозяйстве Светланы Стрекаловской из с. Оленек] // Якутия. 2015. 16 янв.
- 1566. Владимиров А. Чтобы стать успещным нужно иметь знания : [интервью министра по молодежной и семейной политике РС(Я) А. С. Владимирова / записала Е. Лукина] // Предприниматель Якутии. 2015. № 2. С. 4—5.
- 1567. Григорьева О. Мы свято чтим традиции нашего ремесла: [беседа с руководителем «Камелек» О. Григорьевой / беседовал Ф. Валаресо] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 14–15.
- 1568. Гурьева Н. Почем починить обувь? Сапожный бизнес Якутска // Эхо столицы. 2015. 10 апр. 1569. Егор Борисов встретился с предпринимателями республики : [23 янв. 2015 г.] // Предприниматель Якутии. 2015. № 1. С. 5–6.
- 1570. Егорова Ю. Формула успешного бизнеса Марины Дубровской : [о владелице учебного центра «Перспектива» и магазинов «Наша дача»] // Предприниматель Якутии. -2015. -№ 3. -C.10.
- 1571. Иванов П. Якутский мамонт шагает в сторону Москвы [интервью препринимателя А. Илларионова, основателя компании MammothW&G] // Предприниматель Якутии. − 2015. № 4. С. 16–17.
- 1572. Иванова Л. Добросовестный труд во благо семьи и собственного хозяйства: [о руководителе к/х «Силис» В. П. Филипповой из Нюрбинского улуса] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 18.
- 1573. Игнатьева 3. Министр здравоохранения республики встретился с представителями субъектов малого и среднего предпринимательства / 3. Игнатьева, Е. Лукина // Предприниматель Якутии. 2015. № 1. С. 12-13.
- 1574. Колбасина М. Е. Бизнес может быть социальным. Новые возможности сотрудничества власти и общественников: [II Республиканский форум социально–ориентированных НКО] // Якутия. 2015. 10 апр.
- 1575. Комарь Е. М. Власть поддерживает бизнес: [интервью с главным специалистом Управления потребительского рынка и развития предпринимательства МО «Нерюнгринский район» Е. М. Комарь] // Индустрия Севера. 2015. 13 марта.
- 1576. Кормилицына Е. И. Молодежное предпринимательство // Предприниматель Якутии. 2015. № 2. С. 3.
- 1577. Кормилицына Е. Реализация Плана Года предпринимательства предусматривает взаимодействие всех структур власти и бизнеса // Предприниматель Якутии. 2015. № 1. С. 3–4.
- 1578. Корытов М. Как случайный бизнес стал успешным: [интервью с директором автосервиса «Ford service» в Якутске М. Корытовым] // Эхо столицы. 2015. 17 апр.
- 1579. Корякина К. Пять Э: Экология, этнос, экстрим, экзотика и эксклюзив : [20-21 марта 2015 г. состоялась ежегодная выставка-ярмарка «Sakha Travel—2015»] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 20—21.
- 1580. Куркутов Г. «Туризм– стремление к саморазвитию» : [беседа с гендиректором национальной туристической компании «Якутия» Г. Куркутовым] // Предприниматель Якутии. 2015. № 4. С. 24—26.
- 1581. Лукина Е. За генодиагностикой будущее медицины : [беседа с директором ООО «Генодиагностика» Н. Р. Максимовой] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 26–27.
- 1582. Лукина Е. Из школы в предприниматели : [школьный бизнес-инкубатор в Якутске] // Предприниматель Якутии. -2015. -№ 2. C. 24–25.
- 1583. Лукина Е. Молодой-предприниматель Павел Крылов : «Главное начать действовать» // Предприниматель Якутии. 2015. № 2. С. 12.
- 1584. Лукина Е. Предприниматели встретились с органами исполнительной власти республики // Предприниматель Якутии. -2015. -№ 1. C. 7.

- 1585. Лукина Е. Уоррен Джон. «Я в восторге от Якутии» : [ведущий программы «Поедем, поедим!» канала НТВ в Якутии] // Предприниматель Якутии. 2015. № 2. С. 22–23.
- 1586. Неустроева Е. Киномеханик, селькор, писатель и столяр : [С. И. Никитин] / Е. Неустроева, А. Олесова// Предприниматель Якутии. 2015. № 1. С. 36.
- 1587. Николаев М. М. Малый и средний бизнес достаточно развит : [интервью с руководителем Центра поддержки предпринимательства в Олекминском районе Николаевым Михаилом Михайловичем] // Олекма. 2015. 13 февр.
- 1588. Новгородов М. Малый и средний бизнес как кровь экономики : [развитие предпринимательства в Кобяйском улусе] // Кобяйский вестник. 2015. 30 янв.
- 1589. Олесова А. Реклама это постоянное действо, воздействие и процесс : [беседа с директором рекламного агентства «Pixel» Томпонского улуса А. Кылтасовым] // Предприниматель Якутии. 2015. № 2. С. 26–27.
- 1590. Парламентарии Якутии заслушали доклад о реализации госпрограммы по развитию предпринимательства в республике: [31 марта 2015 г.] // Предприниматель Якутии 2015 № 3 С. 6—7
- 1591. Поддержка в целях развития: [о развитии малого предпринимательства в Алданском районе] // Алданский рабочий. 2015. 1 апр.
- 1592. Попова У. Почувствуй себя красивой : [предприниматель, парикмахер из Булунского улуса Е. Петровская] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 36.
- 1593. Попова Ю. Купцы 1-й гильдии: [о купце Иване Громове и его супруге Анне Громовой, долгое время живших и торговавших в Якутии] // Юность Севера. 2015. 16 января.
- 1594. Предприниматели и власть : точки соприкосновения // Предприниматель Якутии. 2015. № 1. С. 8—11
- 1595. Резиденты студенческого бизнес—инкубатора «Орех» проводят профориентационные курсы «Я инноватор» : [вовлечение школьников в инновационное пространство] // Наш университет. 2015. 23 февр.
- 1596. Саввин А. А. «Спецназ» инноваторов : [беседа с проректором СВФУ по инновационному развитию А. А. Саввиным о проекте «Идея на миллион»] // Наш университет. 2015. 20 апр.
- 1597. Свой бизнес // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 28–29. Содерж.: Придорожный сервис лицо улуса : [о хозяйке кафе с. Крестях Сунтарского улуса Иде Саввиновой / Е. Лукина]; Найти себя в мужских носках : [предприниматель швея М. Е. Борисова / О. Фролова].
- 1598. Слепцова Т. Туризм в Арктике на примере Булунского района // Предприниматель Якутии. 2015 № 1 С. 34–35
 - 1599. Соколова А. Проблемы якутского бизнеса // Предприниматель Якутии. 2015. № 1. С. 22.
- 1600. Соловьева Н. Следуя зову сердца: [о руководителе ООО «Калейдоскоп» А. С. Бубновой из Кобяйского улуса] // Предприниматель Якутии. 2015. № 3. С. 11.
- 1601. Тимофеева Д. В. Презентация бизнес-проектов : [о проведении форума предпринимателей района] // Олекма. 2015. 27 февр.
- 1602. Томский Е. Бизнес призвали «мобилизоваться»: [о возможностях повышения эффективности бизнеса при помощи мобильных и интернет—технологий] // Якутия. 2015. 30 апр.
- 1603. Ходулова Ю. Как бизнес живет в кризис. Министр по делам предпринимательства и туризма РС(Я) Екатерина Кормилицына подвела итоги полугодия // Якутия. 2015. 9 июля.
- 1604. Ходулова Ю. В. Малый бизнес рассчитывает на господдержку и... получает : [итоги Года предпринимательства в $PC(\mathfrak{R})$] // Суть дела: приложение газеты «Якутия». 2015. 30 апр.
- 1605. Христофоров В. Бизнес за Полярным кругом. В Оленьке поддерживают предпринимателей : [о Центре поддержки предпринимательства РС(Я) в Оленекском улусе] // Якутия. 2015. 16 янв.
- 1606. Чем живет и будет жить якутский туризм // Предприниматель Якутии. 2015. № 4. С. 8–9.
- 1607. Эверстова С. Сардаана Эверстова: «Мой бизнес больше социальный» : [беседа с молодой предпринимательницей С. Эверстовой, Намский улус] // Ил Тумэн. 2015. 20 февр.
- 1608. Яковлева А. Д. Форум: диалог бизнеса и власти : [в г. Покровске состоялся Форум субъектов малого и среднего предпринимательства улуса] // Хангалас. 2015. 17 марта.

Издание осуществлено по государственному контракту №103-2015 от 14.10.2015.

ЛЕТОПИСЬ ЯКУТСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, XVII-XXI ВЕКА

Ответственные редакторы:

Седалищева Зоя Афанасьевна Алексеев Игнат Иванович

Литературный редактор:

Нохсорова Татьяна Михайловна

Дизайн и верстка:

Данилов Роман Романович

Обложка:

Фото: «Малый базар», начало XX века – автор неизвестен. Рисунок – Слепцов Егор Егорович Дизайн – Данилов Роман Романович

Сибирская издательская фирма «Наука» 630007, г. Новосибирск, ул. Станиславского, 25 Тел.: (383) 343-35-45 E-mail: sib-nauka@yandex.ru, сайт: www.sibnauka.ru

Формат 90х60 1/8. Бумага мелованная. Печать офсетная. Гарнитура Minion Pro. Тираж 1000. Заказ №